В диссертационный совет 24.2.435.09,
созданный на базе ФГБОУ ВО
«Юго-Западный государственный университет»

Отзыв
на автореферат диссертации Ганеева Руслана Раисовича
на тему: «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Актуальность выбранной темы не вызывает сомнения, поскольку рост эффективности региональных экономических систем в современных условиях реализуется через цифровую трансформацию ключевых отраслевых комплексов. Внедрение цифровых технологий в логистику является важным фактором в обеспечении устойчивости регионального хозяйственного комплекса. По мере развития цифровой трансформации, расширения ее внутренних и внешних технологических связей, роста объемов грузоперевозок, значение развития региональной коммуникационной логистической системы (РКЛС) в обеспечении устойчивости пространственного развития возрастает.

Судя по автореферату, автором решена научная задача, которая заключается в разработке теоретических и методических положений по развитию региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, что базируется на обосновании концептуальной модели РКЛС, систематизации факторов и барьеров ее развития, разработке методического подхода к оценке потенциала РКЛС, методики интегральной оценки уровня развития РКЛС и организационно-экономического механизма управления ее развитием.

Научная новизна диссертации определяется тем, что Р.Р. Ганеев разработал научно-методический аппарат развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, отличающийся интегративным объединением физической, цифровой, коммуникационной и исполнительной подсистем с замкнутым контуром управления на региональном уровне, а также комплексным учетом цифровых и институциональных барьеров, адаптированных к российской

специфике (экспериментальные правовые режимы для БАС, административные ограничения, цифровой разрыв, отсутствие единых стандартов API).

Работа обладает научно-практической направленностью: ее реализация позволит региональным органам управления диагностировать текущее состояние и потенциал развития РКЛС, выявлять «узкие места» в физической, цифровой, коммуникационной и исполнительной подсистемах, обосновывать заявки на федеральное финансирование, а также формировать адресные программы цифровой трансформации региональной логистики.

Диссертационная работа базируется на обширном фактическом материале, что позволило Р.Р. Ганееву весьма доказательно сформулировать выводы и предложения по результатам исследования. Обоснованность теоретических выводов и практических рекомендаций подтверждается таблично-цифровым материалом, включающим анализ данных Росстата за 2020-2025 гг., апробацию методики на 18 регионах Центрального федерального округа, а также сценарное прогнозирование эффектов от внедрения организационно-экономического механизма.

Достоинством данной диссертационной работы является широкая апробация. Участие в 13 международных и всероссийских научно-практических конференциях в различных регионах России (Санкт-Петербург, Курск, Челябинск, Орел, Новочеркасск) свидетельствует о готовности диссертанта обсуждать с научной общественностью результаты своего труда. Р.Р. Ганеев постарался довести результаты своей работы до региональных органах управления, что подтверждается справками о внедрении в практику Курской Областной Думы, Торгово-Промышленной палаты, АНО «Ресурсный центр развития образования и занятости 2035». Основные результаты диссертации опубликованы в 19 работах, в том числе 4 статьях в журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

Несмотря на положительное впечатление от автореферата, можно отметить следующие недостатки.

1) в автореферате автором предлагается использование цифрового двойника логистических потоков как ядра цифровой подсистемы РКЛС (стр. 12-13). Однако в автореферате не раскрыты требования к частоте обновления данных и глубине ретроспективы для эффективного функционирования цифрового двойника. Учитывая, что для сценарного моделирования и

прогнозирования необходимы исторические данные за определенный период, это представляется важным практическим аспектом.

2) в автореферате не отражены требования к пропускной способности каналов связи и задержкам передачи данных для разных типов операций (телеметрия, управляющие команды, видео с дронов) в рамках концептуальной модели РКЛС, включающей коммуникационную подсистему (каналы передачи данных, унифицированные протоколы, стандарты обмена). Без этих требований сложно оценить готовность существующей инфраструктуры связи к внедрению РКЛС.

В целом диссертация Ганеева Руслана Раисовича «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации» является законченным, самостоятельным научным исследованием, выполнена на высоком научно-методическом уровне, соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Профессор кафедры «Инноватика и управление», ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет», доктор экономических наук, профессор Коркина Татьяна Александровна

Предоставляю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и на их дальнейшую обработку.

04.09.2026 г.

Сведения о лице, составившем отзыв:

Коркина Татьяна Александровна, доктор экономических наук
Докторская диссертация защищена по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет»
Адрес: 454000, г. Челябинск, ул. Братьев Кашириных, 129 Телефон: (351) 799-70-92, E-mail: kort2005@mail.ru

Подпись Т.А. Коркиной заверяю

НАЧАЛЬНИК
ОТДЕЛА КАДРОВ
ГУДОВА

В диссертационный совет 24.2.435.09,
созданный на базе
ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ганеева Руслана Раисовича «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации», подготовленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Цели, задачи и методики оценки эффективности структур управления региональной логистической деятельностью в условиях цифровой трансформации определяются приоритетами развития экономической и пространственной политики государства на национальном и региональном уровнях управления экономическими системами. Это формирует механизмы и способы делегирования приоритетов государственной экономической и научно-технической политики, а также обозначает стандарты и нормативы при разработке систем оценки взаимосвязанных ключевых показателей эффективности и требования к системе их мониторинга, что в конечном счете ложится в основу определения приоритетов развития региональной коммуникационной логистической системы на макро- и мезоуровне. В настоящее время не существует комплексной теоретической модели, объединяющей физическую инфраструктуру, цифровые платформы и роботизированную технику на региональном уровне, а также единого измеримого инструмента для мониторинга прогресса регионов в цифровой трансформации логистики. Предложенные автором рекомендации, безусловно, имеют существенное значение для решения данной проблемы и определяют эффективность развития региональной коммуникационной логистической системы.

Заслуживают внимания следующие научные результаты диссертационного исследования, обладающие новизной: обоснована концептуальная модель развития РКЛС, объединяющая физическую, цифровую, коммуникационную и исполнительную подсистемы с замкнутым контуром управления;

систематизированы групповые факторы развития РКЛС и ключевые барьеры (цифровой разрыв, регуляторный коллапс, протокольная несовместимость, сетевые лимиты) с механизмами их преодоления; предложен методический подход к оценке потенциала РКЛС на основе последовательного статистического анализа четырех подсистем; разработана методика интегральной оценки уровня развития РКЛС на основе метода многомерной средней, включающая систему показателей, шкалу интерпретации и типологию регионов; разработан организационно-экономический механизм управления развитием РКЛС с ключевым элементом – Региональным центром цифровой логистики.

Отмеченное обстоятельство позволяет судить о практической значимости результатов исследования для развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации в повышении конкурентоспособности региональных экономик и укреплении единого экономического пространства России. Практическая значимость подкреплена теоретической, которая обоснована тем, что развиты теоретико-методические основы по оценке эффективности функционирования сложных логистических структур на региональном уровне в условиях цифровой трансформации.

Очевиден тот факт, что соискателем проделана объемная работа по поиску, изучению, обработке, систематизации информации по исследуемой проблематике. В частности, проведен критический анализ научной литературы, предметом которой выступают сущность и роль региональных логистических систем в условиях цифровой трансформации, экстерналии цифрового развития, технологические платформы и цифровые двойники, а также беспилотные и роботизированные технологии. Эффективно применен комплекс методов и моделей для обработки эмпирической базы данных (системный, пространственный и институциональный подходы, экономико-статистический анализ, таксономический метод, кластерный анализ, сценарное прогнозирование, корреляционный анализ и экспертное оценивание). Вышесказанное подтверждает достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных автором в диссертации.

Поставленная цель исследования достигнута путем последовательного решения поставленных задач. Положения, изложенные в автореферате, дают исчерпывающее представление о научных результатах и личном вкладе автора в

развитие региональной экономики и, в частности, теории и практики цифровой трансформации региональных логистических систем.

Несмотря на общую положительную оценку исследования Ганеева Руслана Раисовича имеются два замечания. На рисунке 6 автореферата в структуре организационно-экономического механизма управления развитием РКЛС недостаточно четко прослеживается взаимосвязь между выделенными типами регионов (автономный цифровой хаб, высоко-автоматизированный, цифровой, критический) и предлагаемыми инструментами организационно-экономического механизма. В частности, остается неясным, каким образом происходит «переключение» региона из одной типологической группы в другую, например, из критической в цифровую, и какие именно инструменты и в какой последовательности должны применяться для такого перехода. Не показана динамическая траектория развития РКЛС от текущего уровня к целевому. Обоснование данного вопроса, на мой взгляд, усилило бы работу.

В автореферате представлен организационно-экономический механизм управления развитием РКЛС с ключевым элементом – РЦЦЛ (рис. 6-7, стр. 21-23). Однако в автореферате не раскрыты механизмы стимулирования бизнеса к участию в РКЛС, помимо тарифных льгот и субсидий. Остается неясным, каким образом предполагается вовлекать малые и средние логистические компании, которые составляют значительную долю рынка, но часто не имеют ресурсов для внедрения цифровых технологий. Однако указанные замечания не влияют на высокую положительную оценку работы.

Таким образом, автореферат подготовлен на высоком научном уровне. Достоверность представленных результатов подкреплена существенной проработкой информационно-статистической базы исследования (данные Росстата за 2020–2025 гг., нормативно-правовые акты РФ, аналитические материалы Минтранса РФ и Минцифры РФ, данные Всемирного банка). Принимая во внимание возможность практического применения научно обоснованных решений, изложенных в автореферате, следует резюмировать, что диссертационная работа Ганеева Руслана Раисовича «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации» соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор достоин присуждения ученой

степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Предоставляю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и на их дальнейшую обработку.

Доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры региональной,
муниципальной экономики и управления,
ученый секретарь диссертационного совета
24.2.425.02 ФГБОУ ВО «Уральский
государственный экономический
университет»

Новикова
Наталья
Валерьевна

04.09.2026

Сведения о лице, предоставившем отзыв: Новикова Наталья Валерьевна, доктор экономических наук (научная специальность, по которой защищена диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук – 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством – региональная экономика), доцент, профессор кафедры региональной, муниципальной экономики и управления Федерального государственного бюджетного учреждения высшего образования «Уральский государственный экономический университет», адрес: 620144, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта / Народной Воли, 62/45, каб. 367, тел.: +7(922)29-54-062, e-mail: novikova@usue.ru

Подпись д-ра экон. наук, доц. Новиковой Натальи Валерьевны удостоверяю:

Ученый секретарь Ученого совета
ФГБОУ ВО «Уральский
государственный экономический
университет», канд. экон. наук

Надеина Елена
Анатольевна

В диссертационный совет 24.2.435.09
на базе ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ганеева Руслана Раисовича на тему «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Цифровая трансформация экономики Российской Федерации фундаментально меняет организацию логистических процессов на региональном уровне. В условиях перехода от линейных цепочек поставок к сетевым платформенным структурам, а также в контексте реализации Стратегии пространственного развития РФ и Стратегии развития беспилотной авиации РФ, особую актуальность приобретает разработка теоретических и методических положений по развитию региональной коммуникационной логистической системы (далее – РКЛС), учитывающих потенциал цифровых платформ, коммуникационных каналов и роботизированной техники. В диссертации, на автореферат которой сформулирован отзыв, автор разработал инструментарий управления развитием РКЛС в условиях цифровой трансформации.

В работе в достаточной мере использованы теоретические и прикладные исследования отечественных и зарубежных ученых по вопросам развития региональных логистических систем и их цифровой трансформации, общенаучные и частно-научные методы исследования, такие как системный, пространственный и институциональный подходы, экономико-статистический анализ, таксономический метод, кластерный анализ, сценарное прогнозирование, корреляционный анализ, а также репрезентативная информационная и эмпирическая база по направлению исследования – данные Росстата за 2020-2025 гг., нормативно-правовые акты РФ, аналитические материалы Минтранса РФ и Минцифры РФ.

Следует положительно оценить научную новизну диссертации, заключающуюся в обосновании научно-методических и практических разработок, направленных на совершенствование управления развитием региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, ориентированной на сокращение межрегионального разрыва в уровне логистической связанности регионов и укрепление единого экономического пространства России.

Среди теоретических положений автора следует выделить оригинальный подход к разработке концептуальной модели развития РКЛС (рис. 1, стр. 12-13 автореферата), отличающейся объединением физической, цифровой, коммуникационной и исполнительной подсистем с замкнутым контуром управления, их интеграцией на региональном уровне. Ключевым свойством модели является замкнутость контура управления, телеметрия от физической и исполнительной подсистем через коммуникационную подсистему поступает в цифровой двойник – ядро цифровой подсистемы, который на основе сценарного моделирования формирует управляющие команды, передаваемые через коммуникационную подсистему на исполнительную подсистему, а результат исполнения, телеметрия, возвращается в цифровой двойник, корректируя модель. Модель адаптирована к российской региональной специфике с учетом экспериментальных правовых режимов для БАС и требований к задержке передачи данных по каналам связи.

Определенный интерес для экономической науки представляет систематизация групповых факторов развития РКЛС и ключевых барьеров (табл. 1, стр. 14-15 автореферата), отличающаяся синтетическим характером взаимосвязей и учетом российской специфики. Автором выделены четыре группы факторов, такие как цифровые, инфраструктурные, институциональные, социально-экономические, и четыре ключевых барьера («цифровой разрыв», «регуляторный коллапс», «протокольная несовместимость», «сетевые лимиты») с обоснованием механизмов их преодоления в рамках РКЛС. Предложенная систематизация позволяет региональным органам управления точечно выявлять проблемы и формировать адресные программы цифровой трансформации региональной логистики.

Значимым результатом исследования является разработка методического подхода к оценке потенциала РКЛС, базирующегося на последовательном статистическом анализе четырех подсистем (физической, цифровой, коммуникационной и исполнительной) (стр. 15-18 автореферата). Отличительной особенностью подхода является комплексный учет всех четырех компонент и возможность выявления рассогласований между наличием ресурсов и результативностью их использования. Анализ показал, что разрыв между регионами РФ по уровню цифровизации в 2024 году составляет 2-3 раза, по затратам на НИОКР – 5-10 раз, уровень роботизации в РФ – 52 робота на 10 000 занятых, что в десятки раз ниже уровня стран-лидеров. Предложенный подход позволяет региональным органам управления диагностировать причины отставания, обосновывать заявки на федеральное финансирование и формировать долгосрочные стратегии цифровой трансформации РКЛС.

Научный интерес представляет разработанная автором методика интегральной оценки уровня развития РКЛС на основе метода многомерной средней (табл. 2-3, стр. 18-21 автореферата), отличающаяся уникальным

набором из 12 показателей, сгруппированных по четырем подсистемам, шкалой интерпретации, выделяющей четыре уровня развития (автономный, высоко-автоматизированный, цифровой, критический), и типологией регионов. Апробация методики на данных 18 регионов Центрального федерального округа за 2020-2024 гг. показала, что только г. Москва достигла высоко-автоматизированного уровня ($I_{РКЛС}$ = 0,66), Московская область – цифрового уровня ($I_{РКЛС}$ = 0,53), а остальные 16 регионов находятся в критическом уровне ($I_{РКЛС}$ = 0,14-0,30). Разрыв между лидером и аутсайдером сохраняется на уровне 0,49, что указывает на консервацию региональной дифференциации.

Практическую значимость имеет разработанный организационно-экономический механизм управления развитием РКЛС (рис. 6-7, стр. 21-23 автореферата), ключевым элементом которого является Региональный центр цифровой логистики (РЦЦЛ) – специализированная организация, создаваемая при участии региональных органов исполнительной власти. Организационно-правовая форма РЦЦЛ дифференцирована по типам регионов: для цифровых хабов – автономная некоммерческая организация с участием бизнеса; для высоко-автоматизированных регионов – государственное бюджетное учреждение; для цифровых регионов – государственное казенное учреждение; для критических регионов – филиал РЦЦЛ соседнего региона-драйвера. Механизм включает трехуровневую систему инструментов (организационные, экономические, институциональные) и систему KPI, использующую IРКЛС как целевой ориентир. Сценарное прогнозирование показало, что внедрение механизма позволит снизить долю логистических издержек в ВРП на 7-25% к 2030 году, обеспечить бюджетную эффективность на уровне 2,5-3,5 рублей прироста налогов на 1 рубль инвестиций и сократить межрегиональный разрыв на 15-20 %.

Вместе с тем, в автореферате присутствуют нуждающиеся в дополнительной аргументации положения и выводы.

В автореферате представлена концептуальная модель РКЛС (рис. 1, стр. 12-13), объединяющая четыре подсистемы. Однако в автореферате не отражена степень детализации физической подсистемы: не указано, учитываются ли особенности дорожной сети разных типов (федеральные трассы, региональные дороги, местные дороги) и каким образом модель адаптируется для регионов с разным качеством дорожного покрытия.

В автореферате автором предложена методика интегральной оценки уровня развития РКЛС (стр. 18-21). Однако остается неясным, каким образом предложенные уровни развития согласуются с целевыми ориентирами Стратегии пространственного развития РФ и других стратегических документов. Хотелось бы увидеть в автореферате сопоставление выделенных уровней с целевыми показателями, заложенными в государственных программах цифровой трансформации транспорта.

Тем не менее, данные замечания не влияют на положительную оценку проведенного Ганеевым Р.Р. исследования, которое является самостоятельным, логически выстроенным, законченным. Положения и выводы достаточно обоснованы и достоверны.

Представленная диссертационная работа «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования РФ к кандидатским диссертациям, а ее автор, Ганеев Руслан Раисович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Доктор экономических наук (научная специальность
08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (региональная экономика)), профессор,
профессор кафедры национальной и региональной экономики
ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»

_____ Чайникова Лилия Николаевна

« 07 » сентября 2026 г.

Предоставляю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и на их дальнейшую обработку.
Контактные данные: 115054, г. Москва, Стремянный пер., 36,
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»
Тел.: 8 (499) 237-87-81. E-mail: Chaynikova.LN@rea.ru

Подпись Л.Н. Чайниковой заверяю:

_____ / _____

ПОДПИСЬ Чайниковой Л.Н.
УДОСТОВЕРЯЮ
Специалист по работе с персоналом
В.А. Меньшиченко 20__ г.

Управление персонала

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ганеева Руслана Раисовича на тему «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Устойчивое развитие региональных экономических систем в современных условиях определяет контент процессов, направленных на обеспечение цифровой трансформации посредством технологического совершенствования логистической инфраструктуры в соответствии с требованиями современных условий. Развитие региональной коммуникационной логистической системы (далее по тексту – РКЛС) с позиции достижения эффективности способно реализовать потенциал региональной экономики в направлении содействия улучшению социально-экономической ситуации и повышения уровня и качества жизни населения за счет оптимизации логистических, организационных и иных процессов и обеспечения их соответствия требованиям цифровой экономики как актуального технологического уклада.

Изучив работы исследователей по данной тематике, автор диссертации Ганеев Руслан Раисович внес свой вклад в решение проблемы, заключающейся в обосновании теоретических и методических положений, которые формируют представления о развитии региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, что будет способствовать сокращению межрегионального разрыва в уровне логистической связанности регионов и укреплению единого экономического пространства России.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в создании методического инструментария и организационно-экономического механизма развития РКЛС, применимых на практике в деятельности региональных органов управления, логистических операторов и бизнес-структур, позволяющих руководству регионов и предприятий использовать прогрессивные технологии формирования и реализации логистического потенциала с учетом цифровой трансформации. Разработанная методика

интегральной оценки уровня развития РКЛС ($I_{РКЛС}$) позволяет диагностировать текущее состояние и потенциал развития региональной логистики, выявлять «узкие места» в физической, цифровой, коммуникационной и исполнительной подсистемах, а также обосновывать заявки на федеральное финансирование.

Предложенный организационно-экономический механизм с ключевым элементом – Региональным центром цифровой логистики (РЦЦЛ) – позволяет переводить регионы в более высокие типологические группы, снижать долю логистических издержек в ВРП на 7–25% к 2030 году и обеспечивать бюджетную эффективность на уровне 2,5–3,5 руб. прироста налогов на 1 руб. инвестиций.

В качестве замечания следует отметить, что соискателем при разработке концептуальной модели РКЛС и организационно-экономического механизма ее развития недостаточно полно учтены аспекты кадрового обеспечения цифровой трансформации региональной логистики. В частности, в автореферате не отражены требования к компетенциям персонала, необходимым для функционирования РКЛС (операторы цифровых платформ, аналитики данных, специалисты по цифровым двойникам, операторы дронопортов), а также не предложены механизмы подготовки и переподготовки кадров для работы в новых условиях. Учитывая, что внедрение цифровых и роботизированных технологий требует принципиально новых профессиональных компетенций, данное замечание является важным с практической точки зрения.

В то же время данное замечание не носит принципиального характера для оценки научной значимости полученных автором результатов исследования.

Диссертационное исследование Ганеева Р.Р. выполнено на актуальную тему, содержит результаты решения важной проблемы, имеющей теоретическое и практическое значение для развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, а научные результаты, выносимые автором на защиту, свидетельствуют о личном вкладе автора в развитие соответствующих разделов теории и практики региональной экономики.

На основании представленного автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационная работа соответствует квалификационным требованиям, изложенным в п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых

степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор – Ганеев Руслан Раисович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Доктор экономических наук (научная специальность
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), профессор, и.о. заведующего кафедрой менеджмента и управления персоналом Среднерусского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Головина Татьяна Александровна

«07» сентября 2026 г.

Предоставляю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и на их дальнейшую обработку.

Контактные данные: 302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д. 12,
Среднерусский институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Телефон: 8 4862 25-50-39
E-mail: golovina-ta@ranepa.ru
Адрес сайта организации: https://orel.ranepa.ru

В диссертационный совет 24.2.435.09,
на базе ФГБОУ ВО «Юго-Западный
государственный университет»

Отзыв

на автореферат диссертации Ганеева Руслана Раисовича «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Под влиянием цифровых технологий и формирования цифровых экосистем региональная экономика объективно обусловлена постоянно возрастающей сложностью логистической инфраструктуры и, как следствие, ростом информационной деятельности по обеспечению взаимодействия всех звеньев транспортно-логистической системы и все большего учета индивидуальных запросов потребителей. Количественные изменения логистических процессов регионов в условиях цифровой трансформации под влиянием удешевления и массовости применения цифровых устройств привели к появлению новых цифровых технологий, которые являются основой современной региональной логистики, базирующейся на преимущественно горизонтальных взаимодействиях, платформенных решениях, цифровом двойнике и автоформализации логистических процессов.

В формировании и внедрении региональной коммуникационной логистической системы (далее – РКЛС) в условиях цифровой трансформации значительную роль призвано играть государство, которое имеет возможность направить свои усилия на устранение административных барьеров по развитию цифровой логистики, на внедрение цифровых и роботизированных технологий в транспортно-логистическую структуру регионов, а также на создание соответствующей экосистемы.

В этой связи диссертация Ганеева Р.Р. на тему «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации» весьма актуальна и имеет большое научное и практическое значение.

С рассмотренных позиций обсуждаемая диссертация представляет собой как научный, так и практический интерес. Тема научно-квалификационной работы Ганеева Р.Р. строго вписывается в формулу специальностей ВАК: область исследования соответствует паспорту специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика): п. 1.5. Оценка роли регионов в национальной экономике, их вклада в экономическое развитие страны; п. 1.11. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов.

Научно обоснованы, корректно определены и реализованы цель и объект исследования. В качестве ключевых автором поставлены задачи разработки

концептуальной модели РКЛС, систематизации факторов и барьеров ее развития, оценки потенциала и уровня развития РКЛС, а также обоснования организационно-экономического механизма управления развитием РКЛС в условиях цифровой трансформации.

Работа выполнена на основе обобщения обширного фактического материала (данные Росстата за 2020–2025 гг., нормативно-правовые акты РФ, аналитические материалы Минтранса РФ и Минцифры РФ), что имеет, несомненно, большое значение как для теории, так и для практики. В ходе исследования автором получен ряд результатов, обладающих научной новизной и, тем самым, вносящих вклад в решение обозначенной проблемы.

Содержание автореферата свидетельствует об умении автора вести самостоятельное исследование, о том, что автор владеет стратегией научного анализа, на базе которого строятся аргументированные выводы и формируются конкретные предложения по развитию региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации. Обоснованность теоретических выводов и практических рекомендаций подтверждается данными, приведенными по тексту работы. О теоретической и практической значимости проведенного исследования свидетельствуют также возможности применения его основных идей в практике Курской Областной Думы, Торгово-Промышленной палаты, АНО «Ресурсный центр развития образования и занятости 2035», а также в образовательном процессе Юго-Западного государственного университета.

Вместе с тем работа не лишена определенных недостатков, одним из которых является:

1. В автореферате автором предложена методика интегральной оценки уровня развития РКЛС (стр. 18–21) и выделены четыре уровня развития. При этом в автореферате не указано, каким образом учитывается динамика изменения уровня развития во времени — например, как часто рекомендуется проводить оценку и какие минимальные темпы прироста индекса $I_{РКЛС}$ считать удовлетворительными для разных типов регионов.

2. В автореферате представлен организационно-экономический механизм управления развитием РКЛС с РЦЦЛ как ключевым элементом (стр. 21–23). Однако в автореферате не нашли достаточного отражения механизмы оценки эффективности деятельности самого РЦЦЛ помимо KPI (стр. 23). Остается неясным, каким образом будет оцениваться вклад РЦЦЛ в развитие РКЛС в сравнении с другими факторами и как будет осуществляться мониторинг достижения целевых показателей.

Тем не менее, указанное замечание не ставит под сомнение общую положительную оценку диссертационной работы и имеет характер рекомендации. Автореферат и публикации по диссертации полностью отражают основное содержание диссертационной работы.

В целом диссертация Ганеева Руслана Раисовича на тему «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации» является завершенным, самостоятельным научным исследованием, выполнена на высоком научно-методическом

уровне, соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Ведущий научный сотрудник Отдела 105
«Информационные технологии оценки
эффективности инвестиций»
ФГУ «Федеральный исследовательский
центр «Информатика и управление»
Российской академии наук»,
доктор экономических наук
(08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством), доцент

Гилян Васильевна Федотова

Предоставляю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и на их дальнейшую обработку.

Контактные данные:
119333, г. Москва, ул. Вавилова, 44, кор.2., ФИЦ ИУ РАН.
тел.: +7 (499) 135-62-60.
e-mail: frccsc@ frccsc.ru

Подпись Г.В. Федотовой заверяю:

Подпись Г.В. Федотовой заверяю
Ученый секретарь ФИЦ ИУ РАН
к.т.н. В.Н. Захаров
07 09 2026 г.

В диссертационный совет 24.2.435.09
на базе ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ганеева Руслана Раисовича
«Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

В современных условиях задачи и методики оценки эффективности развития региональных логистических систем в условиях цифровой трансформации определяются приоритетами развития пространственной и транспортной политики государства на национальном и региональном уровнях управления. Это формирует механизмы и способы реализации государственной политики в сфере цифровой трансформации транспорта и логистики, а также обозначает стандарты и нормативы при разработке систем оценки взаимосвязанных ключевых показателей эффективности и требования к системе их мониторинга, что в конечном счете служит базой определения приоритетов развития региональной коммуникационной логистической системы на макро- и мезоуровне. В настоящее время не существует комплексной теоретической модели, объединяющей физическую инфраструктуру, цифровые платформы и роботизированную технику на региональном уровне, а также единого измеримого инструмента для мониторинга прогресса регионов в цифровой трансформации логистики. Предложенные автором рекомендации, безусловно, имеют существенное значение для решения данной проблемы и определяют эффективность развития региональной коммуникационной логистической системы.

Заслуживают внимания следующие научные результаты диссертационного исследования, обладающие новизной: обоснована концептуальная модель развития РКЛС, объединяющая физическую, цифровую, коммуникационную и исполнительную подсистемы с замкнутым контуром управления; систематизированы групповые факторы развития РКЛС и ключевые барьеры с механизмами их преодоления; предложен методический подход к оценке потенциала РКЛС на основе последовательного статистического анализа четырех подсистем; разработана методика интегральной оценки уровня развития РКЛС на основе метода многомерной средней, включающая систему из 12 показателей, шкалу интерпретации и типологию регионов; разработан

организационно-экономический механизм управления развитием РКЛС с ключевым элементом – Региональным центром цифровой логистики (РЦЦЛ).

Отмеченные обстоятельства позволяют судить о практической значимости результатов исследования для развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации в повышении конкурентоспособности региональных экономик и укреплении единого экономического пространства России. Практическая значимость подкреплена теоретической, которая обоснована тем, что развиты теоретико-методические основы по оценке эффективности функционирования сложных логистических структур на региональном уровне в условиях цифровой трансформации.

Очевиден тот факт, что соискателем проделана объемная работа по поиску, изучению, обработке, систематизации информации по исследуемой проблематике. В частности, проведен критический анализ научной литературы, предметом которой выступают сущность и роль региональных логистических систем в условиях цифровой трансформации, экстерналии цифрового развития, технологические платформы и цифровые двойники. Эффективно применен комплекс методов и моделей для обработки эмпирической базы данных (системный, пространственный и институциональный подходы, экономико-статистический анализ, таксономический метод, кластерный анализ, сценарное прогнозирование, корреляционный анализ и экспертное оценивание). Вышесказанное подтверждает достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных автором в диссертации.

Поставленная цель исследования достигнута путем последовательного решения поставленных задач. Положения, изложенные в автореферате, дают исчерпывающее представление о научных результатах и личном вкладе автора в развитие региональной экономики и, в частности, теории и практики цифровой трансформации региональных логистических систем.

Из автореферата диссертации остается неясным два момента. Первое. На рисунке 7 автореферата недостаточно четко прослеживается взаимосвязь между этапами реализации организационно-экономического механизма и ожидаемыми результатами развития РКЛС, что особенно важно для организационной и производственной деятельности и развития региональной логистической системы в целом. В частности, остается неясным, каким образом деятельность каждого из семи функциональных отделов РЦЦЛ вносит вклад в достижение целевых ориентиров $I_{РКЛС}$ и снижение логистических издержек в ВРП. Обоснование данного вопроса, на мой взгляд, усилило бы работу.

Второе. В автореферате представлена методика интегральной оценки уровня развития РКЛС на основе метода многомерной средней (стр. 18–21). При этом в качестве показателей использованы, в частности, «внутренние затраты на научные исследования и разработки» и «численность персонала, занятого

научными исследованиями». Однако не совсем понятно, каким образом эти показатели, характеризующие научный потенциал региона в целом, соотносятся непосредственно с логистической деятельностью и уровнем развития именно РКЛС, а не, скажем, научно-технического потенциала региона в целом.

Однако указанные замечания не влияют на высокую положительную оценку работы.

Таким образом, автореферат подготовлен на высоком научном уровне. Достоверность представленных результатов подкреплена существенной проработкой информационно-статистической базы исследования (данные Росстата за 2020–2025 гг., нормативно-правовые акты РФ, аналитические материалы Минтранса РФ и Минцифры РФ). Принимая во внимание возможность практического применения научно обоснованных решений, изложенных в автореферате, следует резюмировать, что диссертационная работа Ганеева Руслана Раисовича «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации» соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика труда)), доцент,
заведующая кафедрой «Менеджмент, маркетинг и коммерция», профессор кафедры ФГБОУ ВО «Омский государственный университет путей сообщения»

Легчилина Елена Юрьевна

07 сентября 2026 года

Предоставляю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и на их дальнейшую обработку.

Контактные данные: 644046, г. Омск, ул. Пр. К.Маркса 35,

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Омский государственный университет путей сообщения» Тел.: 8 9609945130. E-mail: legcelena@yandex.ru

Подпись Легчилиной Е.Ю. заверяю:
Начальник Управления кадров, делами и правового обеспечения.

/ О.Н. Попова

В диссертационный совет 24.2.435.09 на базе Юго-Западного государственного университета

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации» Ганеева Руслана Раисовича,

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

В диссертационном исследовании автором рассмотрены вопросы совершенствования развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, реализуемой на региональном уровне с учетом физической, цифровой, коммуникационной и исполнительной подсистем.

Соискателем затронут широкий круг вопросов, касающийся структурных и качественных аспектов развития региональной логистики в условиях цифровой трансформации, механизмов и инструментов повышения эффективности управления логистическими потоками на региональном уровне. Также в работе рассматривается роль цифровых платформ, цифровых двойников и роботизированной техники в проведении модернизационных преобразований логистической инфраструктуры регионов в современных условиях.

Автор отмечает, что для российской науки исследование развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации имеет большую теоретическую и практическую значимость, поэтому Русланом Раисовичем обоснована концептуальная модель РКЛС, систематизированы групповые факторы и ключевые барьеры ее развития, предложен методический подход к оценке потенциала РКЛС и методика интегральной оценки уровня развития РКЛС. При этом, несмотря на значительный вклад отечественных и зарубежных ученых в развитие

теоретических и методических подходов к исследованию региональных логистических систем, многие практические аспекты данной проблематики находятся в стадии становления, а вопросы формирования и внедрения цифровой трансформации, учитывающие технологические импульсы экономики и достижение целей пространственного развития регионов, остаются недостаточно изученными.

Анализ теоретических и методических подходов к исследованию региональных коммуникационных логистических систем в условиях цифровой трансформации позволил автору определить основополагающий теоретико-методический базис, основанный, во-первых, на теории региональной экономики, во-вторых, на теории логистических систем и, в-третьих, на теории цифровой трансформации транспортных комплексов.

В рамках диссертационного исследования автором выявлены недостатки научной разработанности исследуемой проблемы, а именно теоретико-методологические, методические и прикладные аспекты развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации. Данные предпосылки позволили автору более детально проработать теоретическую базу и концептуальную основу исследования, а также дополнить методический инструментарий, учитывая особенности формирования и реализации цифровой трансформации региональной логистики.

В диссертационной работе автором поставлена цель – «разработка теоретических и методических положений по развитию региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации». По нашему мнению, с заявленной целью и поставленными задачами Руслан Раисович Ганеев справился успешно.

В работе предложен организационно-экономический механизм управления развитием РКЛС. Авторский подход отличается включением трехуровневой системы инструментов (организационные, экономические, институциональные), дифференциацией по типам регионов и интеграцией Регионального центра цифровой логистики (РЦЦЛ) в структуру управления, что позволяет обеспечивать снижение логистических издержек, повышать бюджетную эффективность, создавать новые рабочие места и сокращать межрегиональный разрыв в уровне логистической связанности регионов.

Достоверность и обоснованность научных результатов диссертационного исследования подтверждается опорой на фундаментальные экономические труды и актуальный теоретический базис; применением методов научного познания (системный, пространственный и институциональный подходы, экономико-статистический анализ, таксономический метод, кластерный анализ, сценарное прогнозирование, корреляционный анализ и экспертное оценивание); использованием аргументированного методического инструментария; полнотой исследования теоретических, методических и практических подходов; проверкой полученной информации; высокой оценкой полученных результатов исследования на научных конференциях.

Выводы и рекомендации диссертационного исследования подтверждены справками об апробации и внедрении результатов исследования. По результатам диссертации автором опубликовано 19 научных работ, в том числе 4 статьи в изданиях, входящих в Перечень ведущих рецензируемых научных изданий ВАК.

Полученные результаты исследования могут быть использованы региональными и федеральными органами государственной власти для совершенствования нормативно-правовой и законодательной базы в части формирования эффективной системы развития региональной логистики в условиях цифровой трансформации, разработки методического инструментария по оценке, отбору и реализации региональных проектов цифровой трансформации логистики, а также для мониторинга реализации Стратегии пространственного развития РФ и Стратегии развития беспилотной авиации РФ. Материалы диссертации могут быть использованы в процессе преподавания таких дисциплин, как: «Региональная экономика», «Логистика», «Цифровая трансформация экономики» и других.

В целом положительно оценивая диссертационную работу Р.Р. Ганеева, хотелось бы высказать отдельные замечания:

1. В автореферате автором проведена апробация методики интегральной оценки на регионах ЦФО (стр. 21). Однако в автореферате не отражено, каким образом учитывалась отраслевая структура регионов при интерпретации результатов. Например, для промышленно развитых регионов приоритетными могут быть исполнительная и физическая подсистемы, а для

аграрных – коммуникационная и цифровая

2. В автореферате автором предлагается использовать соглашения об обмене данными как институциональный инструмент РКЛС (стр. 22–23). Однако в автореферате не раскрыты правовые механизмы защиты данных и ответственность за их разглашение, что является критическим фактором для доверия бизнеса к региональной платформе.

Несмотря на отмеченные замечания, автореферат диссертационной работы Руслана Раисовича Ганеева отличается новизной и в достаточной степени раскрывает проблематику и содержание выбранной темы исследования.

На основании изложенного считаю, что диссертация Ганеева Руслана Раисовича на тему «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации» соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, а Ганеев Руслан Раисович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Кандидат экономических наук (научная специальность
08.00.05 – «Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)», доцент,
декан факультета управления и социально-технических сервисов
ФГБОУ ВО «НГПУ им. К. Минина»

Семахин Е.А.

« 08 » сентября 2026 г.

Управление кадров

Личная подпись
Семахина ЕА
Заверяю
Специалист по кадрам

Предоставляю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и на их дальнейшую обработку.

Контактные данные: 603005, Нижегородская область, г. Нижний Новгород,
ул. Ульянова, д.1

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина»

Тел.: 89082357463. E-mail: semahinea@mail.ru

Подпись Е.А. Семахина заверяю:

Управление кадров

Электронная почта: mininuniver@mininuniver.ru