ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.435.09, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ЮГО-ЗАПАДНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНОБРНАУКИ РОССИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИНА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело №_____

решение диссертационного совета от 24 сентября 2026 г. №13

О присуждении Ганееву Руслану Раисовичу, гражданину РФ, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика) принята к защите 8 июля 2026 г. (протокол заседания №10) диссертационным советом 24.2.435.09, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет», Минобрнауки России, 305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, д. 94 , приказ Минобрнауки России о создании диссертационного совета от 05.02.2025 г. № 66/нк.

Соискатель Ганеев Руслан Раисович, 21 марта 1998 года рождения.

В 2020 году соискатель окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» программу бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» с присвоением квалификации «Бакалавр».

В 2022 году окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» программу магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» с присвоением квалификации «Магистр».

В 2026 году проходит обучение в аспирантуре и осваивает программу подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Юго-Западный государственный университет» по программе научной специальности 5.2.6 «Менеджмент».

Диссертация выполнена на кафедре региональной экономики и менеджмента федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Ершова Ирина Геннадьевна, профессор кафедры финансов и кредита и кафедры региональной экономики и менеджмента (по совместительству) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Официальные оппоненты:

Попов Павел Владимирович, доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Волгоградский государственный университет», кафедра компьютерной безопасности, заведующий кафедрой;

Киварина Мария Валентиновна, доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого», кафедра цифровой экономики и управления, профессор.

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет» (г. Казань) в своем положительном отзыве, подписанном Шинкевичем Алексеем Ивановичем, доктором экономических наук, доктором технических наук, профессором, заведующим кафедрой логистики и управления, указала, что диссертация Ганеева Руслана Раисовича на тему: «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации» соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции), а ее автор, Ганеев Руслан Раисович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Соискатель имеет 19 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано19 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 4 работы. В опубликованных работах раскрываются основные научные результаты проведенного исследования, связанные с совершенствованием региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем учёной степени работах. Наиболее значимые работы: Ершова, И. Г. Разработка технологического инновационного управленческого решения цифровой логистической системы региональной организации / И. Г. Ершова, Р. Р. Ганеев // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2024. – Т. 14, № 6. – С. 57-67. – DOI 10.21869/2223-1552-2024-14-6-57-67 (К2) (0,68 п.л. / доля автора – 0,34 п.л.); Ганеев, Р. Р. Оценка обеспеченности регионов эффективной логистической системой / Р. Р. Ганеев // Вестник Института экономических исследований. – 2025. – № 1(37). – С. 32-40 (К2) (0,56 п.л.); Ганеев, Р. Р. Оценка коммуникационной инфраструктурной пространственной системы региона / Р. Р. Ганеев // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2025. – Т. 15, № 3. – С. 289-298. – DOI 10.21869/2223-1552-2025-15-3-289-298 (К2) (0,62 п.л.); Ганеев, Р. Р. Формирование организационного механизма региональной коммуникационной логистической системы / Р. Р. Ганеев, И. Г. Ершова // Естественно-гуманитарные исследования. – 2026. – № 3 (37). – С. 147-153 (К2) (0,38 п.л. / доля автора – 0,19 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступили отзывы от:

1. Чайниковой Лилии Николаевны, д-р экон. наук, профессор, профессор кафедры национальной и региональной экономики ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова». Замечания:1. В автореферате представлена концептуальная модель РКЛС (рис. 1, стр. 12-13), объединяющая четыре подсистемы. Однако в автореферате не отражена степень детализации физической подсистемы: не указано, учитываются ли особенности дорожной сети разных типов (федеральные трассы, региональные дороги, местные дороги) и каким образом модель адаптируется для регионов с разным качеством дорожного покрытия. 2. В автореферате автором предложена методика интегральной оценки уровня развития РКЛС (стр. 18-21). Однако остается неясным, каким образом предложенные уровни развития согласуются с целевыми ориентирами Стратегии пространственного развития РФ и других стратегических документов. Хотелось бы увидеть в автореферате сопоставление выделенных уровней с целевыми показателями, заложенными в государственных программах цифровой трансформации транспорта;

2. Коркиной Татьяны Александровны, д-р экон. наук, профессор, профессор кафедры инноватики и управления ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет». Замечания: 1. В автореферате автором предлагается использование цифрового двойника логистических потоков как ядра цифровой подсистемы РКЛС (стр. 12–13). Однако в автореферате не раскрыты требования к частоте обновления данных и глубине ретроспективы для эффективного функционирования цифрового двойника. Учитывая, что для сценарного моделирования и прогнозирования необходимы исторические данные за определенный период, это представляется важным практическим аспектом. 2. В автореферате не отражены требования к пропускной способности каналов связи и задержкам передачи данных для разных типов операций (телеметрия, управляющие команды, видео с дронов) в рамках концептуальной модели РКЛС, включающей коммуникационную подсистему (каналы передачи данных, унифицированные протоколы, стандарты обмена). Без этих требований сложно оценить готовность существующей инфраструктуры связи к внедрению РКЛС;

3. Федотовой Гилян Васильевны, д-р экон. наук, доцент, ведущий научный сотрудник Отдела 105 «Информационные технологии оценки эффективности инвестиций» ФГУ «Федеральный исследовательский центр «Информатика и управление» Российской академии наук». Замечания:1. В автореферате автором предложена методика интегральной оценки уровня развития РКЛС (стр. 18–21) и выделены четыре уровня развития. При этом в автореферате не указано, каким образом учитывается динамика изменения уровня развития во времени, например, как часто рекомендуется проводить оценку и какие минимальные темпы прироста индекса IРКЛС считать удовлетворительными для разных типов регионов. 2. В автореферате представлен организационно-экономический механизм управления развитием РКЛС с РЦЦЛ как ключевым элементом (стр. 21–23). Однако в автореферате не нашли достаточного отражения механизмы оценки эффективности деятельности самого РЦЦЛ помимо KPI (стр. 23). Остается неясным, каким образом будет оцениваться вклад РЦЦЛ в развитие РКЛС в сравнении с другими факторами и как будет осуществляться мониторинг достижения целевых показателей;

4. Головиной Татьяны Александровны, д-р экон. наук, профессор, и.о. заведующего кафедрой менеджмента и управления персоналом Среднерусского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». Замечание: при разработке концептуальной модели РКЛС и организационно-экономического механизма ее развития недостаточно полно учтены аспекты кадрового обеспечения цифровой трансформации региональной логистики. В частности, в автореферате не отражены требования к компетенциям персонала, необходимым для функционирования РКЛС (операторы цифровых платформ, аналитики данных, специалисты по цифровым двойникам, операторы дронопортов), а также не предложены механизмы подготовки и переподготовки кадров для работы в новых условиях. Учитывая, что внедрение цифровых и роботизированных технологий требует принципиально новых профессиональных компетенций, данное замечание является важным с практической точки зрения;

5. Семахина Евгения Александровича, канд. экон. наук, доцент, декан факультета управления и социально-технических сервисов ФГБОУ ВПО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина». Замечания:1. В автореферате автором проведена апробация методики интегральной оценки на регионах ЦФО (стр. 21). Однако в автореферате не отражено, каким образом учитывалась отраслевая структура регионов при интерпретации результатов. Например, для промышленно развитых регионов приоритетными могут быть исполнительная и физическая подсистемы, а для аграрных - коммуникационная и цифровая. 2. В автореферате автором предлагается использовать соглашения об обмене данными как институциональный инструмент РКЛС (стр. 22-23). Однако в автореферате не раскрыты правовые механизмы защиты данных и ответственность за их разглашение, что является критическим фактором для доверия бизнеса к региональной платформе;

6. Легчилиной Елены Юрьевны, д-р экон. наук, доцент, заведующая кафедрой менеджмента, маркетинга и коммерции ФГБОУ ВО «Омский государственный университет путей сообщения». Замечание: на рисунке 7 автореферата недостаточно четко прослеживается взаимосвязь между этапами реализации организационно-экономического механизма и ожидаемыми результатами развития РКЛС, что особенно важно для организационной и производственной деятельности и развития региональной логистической системы в целом. В частности, остается неясным, каким образом деятельность каждого из семи функциональных отделов РЦЦЛ вносит вклад в достижение целевых ориентиров IРКЛС и снижение логистических издержек в ВРП. Обоснование данного вопроса, на мой взгляд, усилило бы работу. 2. В автореферате представлена методика интегральной оценки уровня развития РКЛС на основе метода многомерной средней (стр. 18–21). При этом в качестве показателей использованы, в частности, «внутренние затраты на научные исследования и разработки» и «численность персонала, занятого научными исследованиями». Однако не совсем понятно, каким образом эти показатели, характеризующие научный потенциал региона в целом, соотносятся непосредственно с логистической деятельностью и уровнем развития именно РКЛС, а не, скажем, научно-технического потенциала региона в целом;

7. Новиковой Натальи Валерьевны, д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры региональной, муниципальной экономики и управления ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет». Замечание:1. На рисунке 6 автореферата в структуре организационно-экономического механизма управления развитием РКЛС недостаточно четко прослеживается взаимосвязь между выделенными типами регионов (автономный цифровой хаб, высоко-автоматизированный, цифровой, критический) и предлагаемыми инструментами организационно-экономического механизма. В частности, остается неясным, каким образом происходит «переключение» региона из одной типологической группы в другую, например, из критической в цифровую, и какие именно инструменты и в какой последовательности должны применяться для такого перехода. Не показана динамическая траектория развития РКЛС от текущего уровня к целевому. Обоснование данного вопроса, на мой взгляд, усилило бы работу. 2. В автореферате представлен организационно-экономический механизм управления развитием РКЛС с ключевым элементом – РЦЦЛ (рис. 6-7, стр. 21-23). Однако в автореферате не раскрыты механизмы стимулирования бизнеса к участию в РКЛС, помимо тарифных льгот и субсидий. Остается неясным, каким образом предполагается вовлекать малые и средние логистические компании, которые составляют значительную долю рынка, но часто не имеют ресурсов для внедрения цифровых технологий.

Все отзывы положительные. Замечания носят рекомендательный характер.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обоснован их высокой компетентностью, наличием публикаций и широкой известностью своими достижениями в области теории, методологии и практики совершенствования региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработана новая научная идея, обогащающая концепцию региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации. Она базируется на современных представлениях о региональной коммуникационной логистической системе как об интегрированной социально-экономической системе региона, объединяющей физическую, цифровую, коммуникационную и исполнительную подсистемы с замкнутым контуром управления, что раскрывает перспективы по преодолению фрагментарности цифровых решений, снижению зависимости от человеческого фактора и сокращению логистических издержек в масштабах региона;

предложен оригинальный подход к оценке потенциала и уровня развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации. Данный подход отличается раздельным оцениванием потенциалов: готовности региона, наличия и качества ресурсов и уровня развития – фактической реализации способности региона обеспечивать коммуникационную логистическую связанность. Практическое применение авторской методики, основанной на методе многомерной средней, позволяет выявить точки роста и «узкие» места, диагностировать причины отставания регионов и обосновать заявки на

бюджетное финансирование;

доказана перспективность использования методического подхода к типологизации регионов по уровню развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, применение которого позволяет систематизировать регионы в зависимости от достигнутого уровня – от критического до автономного цифрового уровня, выявить отличительные особенности каждого из них. Практическое применение авторского подхода определяет перспективные направления регионального экономического развития и способствует реализации адресных мероприятий, направленных на стимулирование цифровой трансформации региональной коммуникационной логистической системы;

введена в научный оборот уточненная трактовка понятия «региональная коммуникационная логистическая система» как интегрированная социально-экономическая система региона, обеспечивающая планирование, исполнение и контроль материальных, информационных и управляющих потоков на основе синхронизации четырех подсистем (физической, цифровой, коммуникационной и исполнительной), что предполагает фундаментальное изменение подходов к управлению региональным экономическим развитием и преследует цели по снижению логистических издержек, созданию новых рабочих мест и сокращению межрегионального разрыва.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны положения, формирующие теоретико-методические представления о развитии региональных коммуникационных логистических систем в условиях цифровой трансформации, ориентированные на обеспечение соответствия региональной экономической политики по регулированию цифровых, логистических задач государства и выработку адресных направлений коммуникационного логистического совершенствования региона для активизации качественных изменений;

применительно к проблематике диссертации результативно использованы методы исследования, обеспечивающие необходимую глубину проработки заявленных исследовательских задач: системный, пространственный и институциональный подходы; экономико-статистический анализ, таксономический метод, кластерный анализ, сценарное прогнозирование, корреляционный анализ и экспертное оценивание – для получения, обработки и объективной оценки количественных и качественных данных;

изложены теоретические положения, раскрывающие возможности адаптации региональной коммуникационной логистической системы к условиям масштабного распространения цифровых сервисов и технологий, что создает новые возможности в регионах для развития бизнеса и улучшения качества жизни граждан на основе применения цифровых решений и способствует переходу от линейных цепочек поставок к сетевым платформенным структурам, объединяющим физическую инфраструктуру, цифровые платформы, коммуникационные каналы и роботизированную технику;

раскрыт научно-обоснованный подход к развитию региональной коммуникационной логистической системы, учитывающий закономерности и особенности формирования цифровой среды в регионах, что позволяет разработать комплекс

мероприятий по сокращению цифрового разрыва и обеспечению инклюзивного цифрового развития всех субъектов Российской Федерации;

изучены проблемы и ограничения, обусловливающие развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, на основании комплексного представления о которых разработаны методические рекомендации по оценке потенциала и уровня развития РКЛС и предложены направления региональной экономической политики для целей активизации цифровой трансформации;

проведена модернизация существующих подходов к развитию региональных коммуникационных логистических систем, базирующаяся на оптимальном распределении ограниченных бюджетных, кадровых и инфраструктурных ресурсов, дополненная адресными мерами, которые учитывают достигнутый регионом уровень развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации и возможности его поступательного повышения, что формирует систему приоритетов и последовательность действий в достижении стратегических ориентиров цифровой трансформации региона.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены в практическую деятельность исполнительных органов управления Курской области, Торгово-промышленной палаты, АНО «Ресурсный центр развития образования и занятости 2035» усовершенствованные процедуры по аналитическому исследованию уровня развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации и совершенствованию стратегии цифровой трансформации; внедрены в образовательный процесс ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет» при преподавании дисциплин экономического профиля, что подтверждается справками о внедрении;

определены перспективы практического использования методов, инструментов и направлений совершенствования региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации;

создана система практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического обеспечения процессов цифровой трансформации, включающая дифференцированный набор мероприятий для групп регионов, отличающихся уровнем развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации;

представлен научно обоснованный и практико-ориентированный комплекс стратегических направлений развития региональной коммуникационной логистической системы, определяющий приоритеты цифровой трансформации коммуникационной логистической системы и сфокусированный на достижении конкретных результатов – снижении логистических издержек, повышении бюджетной эффективности и сокращении межрегионального разрыва в уровне логистической связанности, что расширяет возможности для создания динамичной и адаптивной цифровой среды в регионе, ориентированной на преодоление цифрового разрыва и обеспечение инклюзивного цифрового развития территорий.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на известной, проверяемой информации и фактах, согласуется с опубликованными экспериментальными данными по теме диссертации, основана на фундаментальных и прикладных научных публикациях отечественных и зарубежных учёных по актуальным вопросам совершенствования региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, и отличается селективным подходом к анализу выводов в рамках профиля диссертации (региональная экономика), выбором методов и инструментов исследования, обеспечивающих корректность полученных результатов;

идея базируется на анализе практики, обобщении передового опыта по вопросам развития методики и инструментов совершенствования региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации;

использованы работы российских и зарубежных ученых по исследованию: теории и методологии развития региональных логистических систем в условиях цифровой трансформации, концепций физического и киберфизического интернета, проблем и барьеров цифровой трансформации логистики на региональном уровне – цифровой разрыв, регуляторный коллапс, протокольная несовместимость, сетевые лимиты, и выявлению возможностей роста эффективности региональной экономической политики в части развития коммуникационной логистической связанности территорий, внедрения цифровых платформ, цифровых двойников и роботизированной техники;

установлено качественное совпадение авторских разработок с результатами, содержащимися в независимых источниках, освещающих вопросы совершенствования региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации;

использованы системный, пространственный и институциональный подходы, экономико-статистический анализ, таксономический метод (метод многомерной средней), кластерный анализ, сценарное прогнозирование, корреляционный анализ, экспертный и индексный методы, табличные и графические приемы визуализации статистических и расчетных данных;

полученные научные результаты являются новыми, заключают в себе существенный исследовательский потенциал и успешно доведены до уровня системных и конкретных практических рекомендаций.

Личный вклад соискателя состоит в:

выборе объекта и обосновании актуальности предмета исследования, формулировании научной гипотезы, цели и творческих задач, формировании методологического базиса и разработке концептуального подхода к анализу проблемы, определении методов исследования, доказательстве теоретической и научно-практической значимости полученных результатов;

поиске и систематизации исходных данных, комплексно характеризующих процессы региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, а также верификации выводов и научно-практических рекомендаций проведенного исследования;

личном участии в апробации полученных результатов на международных и всероссийских научно-практических конференциях, а также в процессе научно-образовательной деятельности;

подготовке 19 научных публикаций, отражающих результаты выполненной работы, в том числе четырех публикаций в научных изданиях, определенных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания:

- целесообразно уточнить механизмы стимулирования малых и средних логистических компаний к участию в региональной коммуникационной логистической системе, так как именно эта категория перевозчиков составляет значительную долю рынка, но зачастую не располагает ресурсами для внедрения цифровых технологий;
- необходимо конкретизировать социальные и кадровые последствия цифровой трансформации коммуникационной логистической системы для регионов;
- в работе недостаточно полно отражены вопросы кадрового обеспечения цифровой трансформации региональной коммуникационной логистической системы, в частности требования к компетенциям персонала, необходимого для функционирования РКЛС (операторы цифровых платформ, аналитики данных, специалисты по цифровым двойникам, операторы дронопортов).

Соискатель Ганеев Р.Р. ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы, согласился с некоторыми критическими замечаниями и привел собственную аргументацию.

На заседании 24 сентября2026 г. диссертационный совет принял решение: за решение научной задачи по разработке методических и практических рекомендаций по совершенствованию региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, имеющей важное значение для развития экономической науки, присудить Ганееву Руслану Раисовичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 10 докторов наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика), участвовавших в заседании, из 11 человек входящих в состав совета, проголосовали: за – 11, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель диссертационного совета 24.2.435.09 Е.А. Бессонова

Ученый секретарь диссертационного совета 24.2.435.09 Ю.С. Положенцева

«24» сентября 2026 года