ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.435.09, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ЮГО-ЗАПАДНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНОБРНАУКИ РОССИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело №_____

решение диссертационного совета от 24 сентября 2026 г. № 12

О присуждении Генералову Дмитрию Александровичу, гражданину РФ, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Сбалансированное развитие конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика) принята к защите 8 июля 2026 г. (протокол заседания № 9) диссертационным советом 24.2.435.09, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет», Минобрнауки России, 305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, д. 94 , приказ Минобрнауки России о создании диссертационного совета от 05.02.2025 г. № 66/нк.

Соискатель Генералов Дмитрий Александрович, 01 сентября 1994 года рождения.

В 2018 году окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «МИРЭА-Российский технологический университет» по направлению подготовки Экономика, магистр.

В период подготовки диссертации соискатель Генералов Дмитрий Александрович обучался в аспирантуре автономной некоммерческой организации высшего образования «Институт мировых цивилизаций» (с 2018 года по 2022 год), был прикреплен для подготовки диссертации по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика) на кафедру экономики, управления и аудита федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет». В настоящее время работает в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Юго-Западный государственный университет» на кафедре экономики, управления и аудита в должности младшего научного сотрудника.

Диссертация выполнена на кафедре экономики, управления и аудита федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Жахов Николай Владимирович, профессор кафедры экономики, управления и аудита федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Официальные оппоненты:

Коваленко Наталья Валерьевна, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донбасский государственный технический университет», кафедра экономики и управления, заведующий кафедрой;

Еремина Ирина Александровна, доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», Высшая инженерно-экономическая школа Института промышленного менеджмента, экономики и торговли, профессор

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Волгоградский государственный университет» (г. Волгоград) в своем положительном отзыве, подписанном Буяновой Мариной Эдуардовной, доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой экономической теории, региональной экономики и предпринимательства, указала, что диссертация Генералова Д.А. является законченной научно-квалификационной работой, соответствующей требованиям п.п. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, ее автор, Генералов Дмитрий Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Соискатель имеет 18 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 18 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 6 работ. В опубликованных работах раскрываются основные научные результаты проведенного исследования, связанные с разработкой теоретических положений, методического инструментария и практических рекомендаций сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем учёной степени работах. Наиболее значимые работы: Генералов, Д. А. Индикативная оценка сбалансированности развития социально-экономической системы региона / Д. А. Генералов, Н. В. Жахов, А. В. Шлеенко, С. О. Новосельский // Экономика, предпринимательство и право. – 2023. – Т. 13, № 10. – С. 3909-3922 (К2) (1 п.л., авт. – 0,3 п.л.); Генералов, Д. А. Конкурентоспособность как отражение воспроизводственного потенциала региона / Д. А. Генералов // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2024. – № 1. – С. 62 – 73 (К2) (0,8 п.л.); Генералов, Д. А. Отраслевая специализация как фактор устойчивого развития российских регионов в современных геополитических условиях / Д. А. Генералов, Н. В. Жахов, Е. Е. Дорохин, М. В. Куликов // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2024. – Т. 14, № 6. – С. 68-81 (К2) (0,8 п.л., авт. – 0,2 п.л.); Генералов, Д. А. Механизмы адаптации и балансировки конкурентного потенциала региональных

экосистем России в условиях экзогенных изменений / Д. А. Генералов // Экономика и управление проблемы, решения. – 2025. – №4. – С. 91 – 100 (К2) (0,8 п.л.); Генералов, Д. А. Матричный подход управления устойчивым сбалансированным развитием конкурентного потенциала региональной экосистемы / Д. А. Генералов // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – Т. 5, № 11(164). – С. 81-89 (К2) (0,8 п.л.); Генералов, Д.А. Прогнозирование сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов // Экономика и управление: проблемы, решения. 2026. № 6. Т. 7. С. 120–131 (К2) (1,0 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступили отзывы от:

Новиковой Натальи Валерьевны, д-ра экон. наук, доцента, профессора кафедры региональной, муниципальной экономики и управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный экономический университет». Замечание: в когнитивной модели сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК представленной на стр. 10 автореферата выделены два уровня дезагрегации: подсистемы (инновационная, инвестиционная, предпринимательская, инфраструктурная и др.) и компоненты (государственные и рыночные механизмы управления). В чём различие между этими уровнями при построении карты сбалансированных параметров развития? И как это различие влияет на выбор инструментов стратегического планирования?

Субаевой Асии Камилевны, д-ра экон. наук, доцента, профессора кафедры экономики и управления на предприятии Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева – КАИ». Замечание: 1) представленный механизм сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК (стр. 17 автореферата) включает 21 отраслевой раздел, что соответствует новому классификатору кодов видов экономической деятельности ОКВЭД-2. Как часто вы предлагаете пересматривать матрицу и адаптировать её к новым классификаторам? 2) авторская типологизация делит регионы на четыре группы на основе значений интегрального коэффициента сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК. Не могли бы вы пояснить, как были определены пороговые значения (0,7; 0,33; 0,25) для выделения групп, и насколько эти пороги устойчивы при изменении состава индикаторов или временного периода?

Шибаевой Натальи Анатольевны, д-ра экон. наук, доцента, профессора кафедры менеджмента и государственного управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева». Замечание: 1) что автор подразумевает под цифровизацией трехмерного механизма сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК? Что понимает под «цифровым двойником реализации конкурентного потенциала»? Какая роль в этом отводится технологиям ИИ? 2) требует уточнения вопрос о том, почему автор в предложенной методике оценки конкурентного потенциала РСЭК

не учитывает такие факторы, как экономико- географическое положение региона, природно-ресурсный потенциал и состояние экологии региона?

Бондарской Татьяны Анатольевны, д-ра экон. наук, профессора, заведующей кафедрой экономической безопасности и качества Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тамбовский государственный технический университет». Замечание: 1) в автореферате разработанный механизм сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, представлен как трехмерная матрица, объединяющая функциональную, отраслевую и мониторинговую плоскости. Как в рамках этого механизма решается проблема конфликта интересов между различными акторами регионального развития, особенно при реализации моделей действий для стагнирующих регионов? 2) в таблице 4, стр. 19 автореферата для стагнирующих регионов предлагается «реиндустриализация на базе законсервированных мощностей». С учетом того, что большинство таких мощностей физически устарели и неэффективны, не является ли это риском консервации технологической отсталости, а не драйвером сбалансированного развития?

Ломовцевой Ольги Алексеевны, д-ра экон. наук, профессора, профессора кафедры государственного и муниципального управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления». Замечание: 1) в чем именно объясняется существенная дифференциация в уровнях развития конкурентного потенциала регионов - стратегических лидеров (например, Московской области с индексом 0,746) и стагнирующих регионов (Костромская область с индексом 0,166)? 2) в положении 4, выносимом на защиту, автором предложена модель механизма сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, однако не вполне понятна взаимосвязь элементов механизма в таблице 3 и разделов функциональной плоскости на рисунке 3 автореферата;

Генералова Ивана Георгиевича, д-ра экон. наук, доцента, профессора кафедры сервиса Государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет». Замечание: на стр. 14 автореферата в группу «перспективных лидеров» попадают регионы с индексом 0,25–0,33. Считаете ли вы, что их переход в группу «текущих лидеров» возможен исключительно за счет инновационной политики, или нужны институциональные реформы?

Все отзывы положительные. Замечания носят рекомендательный характер.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обоснован их высокой компетентностью, наличием публикаций и широкой известностью своими достижениями в области теории, методологии и практики сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработана новая научная идея, обогащающая современные представления о сбалансированном развитии конкурентного потенциала региональных социально-

экономических комплексов (РСЭК). Она отличается междисциплинарным подходом, позволяющим рассматривать РСЭК как самоорганизующуюся и коэволюционирующую систему, что способствует построению когнитивной модели формирования и развития конкурентного потенциала. Данная модель визуализирует причинно-следственные связи между потенциалом региона, конкурентными возможностями, конкурентной моделью РСЭК и конкурентными преимуществами, а также определяет место мониторинга и оценки в системе управления РСЭК;

предложен оригинальный подход к оценке сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, отличающийся последовательной блочно-иерархической схемой, включающей блоки целеполагания, селекции объектов и информационной базы, диагностический, расчетно-алгоритмический, интерпретационный, прогнозно-адаптационный и управленческо-результирующий, что позволяет комплексно и количественно оценить уровень сбалансированности конкурентного потенциала РСЭК, а также применить к нему индивидуальные, но тиражируемые на комплексы сходного типа, масштабируемые рекомендации по сбалансированному развитию;

доказана перспективность использования трехмерного механизма сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК как практико-ориентированного инструмента, ценность которого заключается в матричной формализации функциональной, отраслевой и мониторинговой плоскостей, обеспечивающей переход от разрозненных мер государственного регулирования к адресному подбору инструментов для каждой конкретной комбинации «РСЭК → управленческая задача», что повышает гибкость и обоснованность управленческих решений, позволяет реализовать механизм с помощью цифровых технологий, таких как искусственный интеллект и ансамблевые методы машинного обучения, и в конечном счете обеспечивает сбалансированное развитие конкурентного потенциала РСЭК;

введена в научный оборот уточненная трактовка понятия конкурентный потенциал РСЭК, как многоуровневая, динамическая, открытая и самоорганизующаяся системная категория, представляющая собой интегральную способность комплекса к долгосрочному и сбалансированному наращиванию конкурентных преимуществ на основе согласованной эволюции его ключевых подсистем (инновационной, экономической, инвестиционной, инфраструктурной, социально-демографической, институциональной и предпринимательской) при условии поддержания внутренней пропорциональности развития и минимизации структурных дисбалансов.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны положения, развивающие теоретико-методические представления о сбалансированном развитии конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов как самоорганизующейся, коэволюционирующей системы, где конкурентный потенциал рассматривается не как сумма ресурсов, а как интегральная способность к долгосрочному сбалансированному наращиванию конкурентных преимуществ на основе согласованной эволюции ключевых подсистем;

применительно к проблематике диссертации результативно использованы

методы исследования, обеспечивающие необходимую глубину проработки заявленных исследовательских задач: экосистемный, структурный и системный подходы; анализ и синтез, индукция, дедукция, сравнение и группировка, структуризация, систематизация, декомпозиция; статистические методы сбора и обработки информации, экономико-математическое моделирование, ансамблевые методы машинного обучения для оценки, диагностики и прогнозирования развития конкурентного потенциала;

изложены теоретические положения, раскрывающие необходимость перехода от фрагментарного регулирования региональной конкурентоспособности к модели сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, что позволяет преодолеть структурные диспропорции и сформировать сбалансированную основу для долгосрочного пространственного развития;

раскрыт научно обоснованный подход к идентификации факторов сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, включающий семь факторов (инновационное, экономическое развитие, качество жизни, человеческий капитал и потенциал, инвестиционный и инфраструктурный), декомпозированных рядом индикаторов, с дифференциацией на стимулянты и дестимулянты и расчетом интегрального коэффициента сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, что обеспечивает объективность и воспроизводимость оценки;

изучены проблемы и ключевые тенденции сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, на основании чего предложена авторская типологизация регионов по уровню интегрального коэффициента сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК (стратегические лидеры, текущие лидеры, перспективные лидеры, стагнирующие) и разработаны модели действий для достижения стратегических целей сбалансированного развития;

проведена модернизация существующих подходов, задающих единый понятийный и логический каркас сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов в части диагностики, типологизации и стратегического планирования пространственного развития, что углубляет понимание условий и возможностей перехода от фрагментарного регулирования отдельных аспектов региональной конкурентоспособности к системной, измеримой и воспроизводимой модели.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены в практическую деятельность исполнительных органов власти Курской области усовершенствованные процедуры получения объективного представления о региональной ситуации сбалансированного развития конкурентного потенциала регионального социально-экономического комплекса, определении перспективного типа стратегии, моделировании и прогнозировании развития конкурентного потенциала Курской области; внедрены в образовательный процесс ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет» при преподавании дисциплин «Макроэкономическое планирование и прогнозирование», «Методы и модели в экономике», «Экономическая география

и регионалистика», что подтверждается справками о внедрении;

определены перспективы практического использования теоретико-методических положений диссертации в деятельности региональных органов исполнительной власти, включая внедрение методики оценки сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов, а также трёхмерного механизма его развития, позволяющего выбрать наиболее подходящую стратегию сбалансированного развития конкурентного потенциала для каждого типа РСЭК;

создана система практических рекомендаций по совершенствованию региональной политики сбалансированного развития конкурентного потенциала, учитывающая текущий уровень интегрального коэффициента сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК и его целевые параметры, что позволяет выявить резервы, устранить структурные дисбалансы и повысить эффективность использования конкурентного потенциала регионов;

представлен научно обоснованный и практико-ориентированный комплекс мероприятий, который позволяет оценивать промежуточные результаты политики регионального развития в части сбалансированного развития конкурентного потенциала, выделять кризисные и перспективные точки в её реализации, оперативно корректировать необходимые параметры на основе прогнозирования интегрального коэффициента сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК с использованием ансамблевых методов машинного обучения, что важно для достижения сбалансированного регионального развития.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на известной, проверяемой информации и фактах, согласуется с опубликованными экспериментальными данными по теме диссертации, основана на фундаментальных и прикладных научных публикациях отечественных и зарубежных учёных по актуальным вопросам сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов, и отличается селективным подходом к анализу выводов в рамках профиля диссертации (региональная экономика), выбором методов и инструментов исследования, обеспечивающих корректность полученных результатов;

идея базируется на анализе практики, обобщении передового опыта, научных разработках и представлениях современных исследователей в вопросах, связанных с развитием теоретических положений, методических подходов и практических рекомендаций по сбалансированному развитию конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов;

использованы работы российских и зарубежных ученых по исследованию: теории и методологии региональной экономики и обеспечению ее конкурентоспособности, современных условий и проблем, определяющих возможности формирования конкурентных преимуществ региональных социально-экономических комплексов;

установлено качественное совпадение авторских разработок с результатами, содержащимися в независимых источниках, освещающих вопросы региональной дифференциации и несбалансированности развития региональных социально-экономических комплексов;

использованы общенаучные методы познания, современные методики сбора и обработки исходной информации, включая экономико-математическое моделирование с применением ансамблевого метода машинного обучения, позволившие представить значительный объем эмпирического материала в табличной и графической формах, обеспечивая строгость и воспроизводимость вычислений;

полученные научные результаты являются новыми, заключают в себе существенный исследовательский потенциал и успешно доведены до уровня системных и конкретных практических рекомендаций.

Личный вклад соискателя состоит в:

выборе объекта и обосновании актуальности предмета исследования, формулировании научной гипотезы, цели и творческих задач, формировании методологического базиса и разработке концептуального подхода к анализу проблемы, определении методов исследования, доказательстве теоретической и научно-практической значимости полученных результатов;

поиске и систематизации исходных данных, комплексно характеризующих сбалансированное развитие конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов, а также верификации выводов и научно-практических рекомендаций проведенного исследования;

личном участии в апробации полученных результатов на международных и всероссийских научно-практических конференциях, а также в процессе научно-образовательной деятельности;

подготовке 18 научных публикаций, отражающих результаты выполненной работы, в том числе в шести научных изданиях, определенных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания:

– конкретизировать стратегические направления политики сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК до уровня управленческих действий для каждой группы (стратегические, текущие, перспективные лидеры, стагнирующие) определить мероприятия, ответственных, сроки и целевые индикаторы;

– детализировать модель финансового обеспечения механизма сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК и механизмы её реализации.

Соискатель Д.А. Генералов ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы, согласился с некоторыми критическими замечаниями и привел собственную аргументацию.

На заседании 24 сентября 2026 г. диссертационный совет принял решение: за решение научной задачи по разработке методических и практических рекомендаций по сбалансированному развитию конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов, имеющей важное значение для развития экономической науки, присудить Генералову Дмитрию Александровичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек, из них 9 докторов наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика), участвовавших в заседании, из 11 человек входящих в состав совета, проголосовали: за – 10, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель диссертационного совета 24.2.435.09 Е.А. Бессонова

Ученый секретарь диссертационного совета 24.2.435.09 Ю.С. Положенцева

«24» сентября 2026 года