

На правах рукописи



Перепелкин Илья Геннадьевич

**УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА
РЕГИОНАЛЬНОГО АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(региональная экономика; экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Курск – 2018

Диссертация выполнена на кафедре экономики, управления и аудита
ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»

Научный руководитель: доктор экономических наук, доцент
БЕССОНОВА Елена Анатольевна

Официальные оппоненты: ПРОНСКАЯ Ольга Николаевна,
доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры маркетинга и управления
персоналом ФГБОУ ВО «Курский
государственный университет»

ЧИСТЯКОВА Марина Константиновна,
кандидат экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой финансов, инвестиций
и кредита ФГБОУ ВО «Орловский
государственный аграрный университет
имени Н.В. Парахина»

Ведущая организация: ФГБНУ «Научно-исследовательский институт
экономики и организации АПК Центрально-
Черноземного района Российской Федерации»

Защита состоится « 23 » ноября 2018 года в 14 час. 00 мин. на заседании
диссертационного совета Д 212.105.12 при Юго-Западном государственном
университете по адресу: 305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94, конференц-
зал

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке Юго-Западного
государственного университета и на официальном сайте: <http://www.swsu.ru>.

Автореферат разослан « ___ » октября 2018 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета
Д 212.105.12

Колмыкова
Татьяна Сергеевна

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Развитие экономики России и ее регионов на инновационной основе определяют необходимость поиска современных методов управления ресурсным обеспечением агропромышленного производства, эффективное функционирование которого нацелено на решение важных социально-экономических задач по обеспечению внутренней продовольственной безопасности и реализации политики импортозамещения.

В национальном агропромышленном комплексе на современном этапе имеется ряд нерешенных проблем, связанных с сокращением производственно-технического потенциала отрасли, сложным финансовым положением, недостаточной развитостью аграрного рынка и конкурентной среды, низкой инвестиционной привлекательностью. Особое место аграрной отрасли в национальной экономике определяется ее высокой экономической, политической и социальной значимостью: предприятия отрасли производят более 90% производимого в стране продовольствия, более 25% основных производственных фондов и более 30% работников, занятых в сфере материального производства, сосредоточены в этой отрасли.

В условиях дефицита ресурсов особо обостряется значимость повышения эффективности их использования, выступающая в качестве основного направления устойчивого развития аграрной отрасли. Внедрение инновационных технологий производства и управления отраслью, обеспечивающих конкурентоспособность продукции на внутренних и внешних рынках, инвестиционную привлекательность аграрной отрасли выступают ключевыми аспектами создания условий для сбалансированного роста экономики регионов. Особая роль в создании эффективного механизма управления ресурсным потенциалом аграрной отрасли отводится государственному регулированию и государственной поддержке.

Указанные обстоятельства, с учетом необратимых глобальных организационных, экономических, структурных изменений в аграрной отрасли, подтверждают необходимость разработки теоретико-методического базиса управления сбалансированным развитием ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса.

Степень научной разработанности проблемы. Вопросы обеспечения сбалансированного развития отраслевой структуры экономики регионов получили отражение в работах зарубежных и отечественных ученых: Э.В. Алехина, Е.А. Бессоновой, А.И. Гаврилова, А.Г. Гранберга, Ю.М. Дурдыева, В.В. Кистанова, Т.С. Колмыковой, М.А. Коробейникова, В.Н. Лексина, И.В. Минаковой, Т.Г. Морозовой, Н.Н. Некрасова, М.П. Побединой, Г.Б. Поляка, Б.А. Райзберга, И.Е. Рисина, Н.В. Сироткиной, Ю.И. Трещевского, Е.В. Харченко и др.

Значительный вклад в разработку проблематики развития регионального агропромышленного комплекса внесли работы А.И. Алтухова, Г.В. Беспехотного, В.И. Векленко, В.И. Видяпина, А.В. Гордеева, В.Ф. Гранкина, В.И. Гурова, Н.В. Жахова, Б.И. Зайгатова, И.А. Золотаревой,

А.Е. Ильина, Р.М. Котова, В.А. Кундиус, И.А. Минакова, О.Н. Пронской, П.В. Сергеева, О.С. Фомина, И.Г. Ушачева и др.

Однако в работах указанных и других авторов не нашли в достаточной степени отражение вопросы, связанные с формированием и развитием ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса в современных условиях.

Актуальность выбранной проблемы, необходимость разработки научных основ и практических рекомендаций, направленных на обеспечение сбалансированного роста экономики региона на основе эффективного использования ресурсного потенциала агропромышленного комплекса, определили выбор темы, объекта и предмета исследования, обусловили постановку цели и задач диссертации.

Цель и задачи исследования. Цель диссертационного исследования состоит в разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по управлению развитием ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса.

Необходимость достижения цели потребовала решения следующих **задач**:

- разработать концептуальные положения управления развитием ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса;
- предложить методику расчета взаимосвязанных интегральных показателей для выявления конкурентных преимуществ региона по уровню развития агропромышленного комплекса;
- разработать модель проектного управления в региональном агропромышленном комплексе;
- разработать процедуру принятия управленческих решений по обеспечению эффективного использования и развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса;
- разработать методические приемы оценки эффективности использования ресурсного потенциала предприятий регионального агропромышленного комплекса;
- обосновать сценарии инвестиционного развития предприятий аграрной отрасли региона.

Область исследования. Диссертационная работа выполнена в соответствии с паспортом специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика ВАК Минобрнауки РФ: п. 3 Региональная экономика (п. 3.11. Оценка роли региона в национальной экономике (индикаторы, методы, методология анализа); производственная специализация регионов; экономическая структура в пространственном аспекте, закономерности ее трансформации, структурная политика и структурная перестройка. п. 3.15. Инструменты разработки перспектив развития пространственных социально-экономических систем. Прогнозирование, форсайт, индикативное планирование, программы, бюджетное планирование, ориентированное на результат, целевые программы, стратегические планы; п. 3.17. Управление экономикой регионов. Формы и механизмы взаимодействия федеральной, региональной, муниципальной власти, бизнес-структур и структур гражданского общества. Функции и механизмы управления. Методическое

обеспечение и разработка организационных систем) и п. 1.2 Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство (1.2.39. Обоснование прогнозов и перспектив развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства).

Объект и предмет исследования. Объектом исследования является ресурсный потенциал регионального агропромышленного комплекса. Прикладные исследования и экономические расчеты осуществлены с использованием публичных данных агропромышленных предприятий Курской области и ряда субъектов ЦФО РФ.

В качестве предмета исследования выступают организационно-экономические и управленческие отношения, возникающие в процессе управления развитием ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса.

Теоретико-методологическую основу исследования составили фундаментальные положения неоклассической и институциональной экономической теории. В исследовании автор опирался на труды ведущих отечественных и зарубежных ученых, раскрывающих тенденции и закономерности формирования и развития экономики региона и его агропродовольственного сектора. В качестве инструментария исследования использованы такие методы изучения социально-экономических явлений и процессов, как аналитический, монографический, статистические методы обработки информации, прогнозирования, экономико-математического моделирования.

Информационной базой исследования послужили официальные данные Федеральной службы государственной статистики РФ и ее территориального органа по Курской области; нормативно-правовые акты законодательных и исполнительных органов РФ и Курской области, сводная годовая отчетность структурных подразделений администрации Курской области, годовые отчеты предприятий АПК, материалы отраслевых и территориальных конференций, Интернет-ресурсы, результаты исследований, выполненных лично автором. Для обработки информации применены пакеты прикладных программ Statgraphics plus 5.0, MS Excel.

Научная гипотеза исследования состоит в научном предположении, что обеспечение устойчивых параметров развития региональной экономики определяется эффективностью использования ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса как базисной отрасли экономики большинства регионов России.

Научная новизна исследования состоит в решении научной проблемы по разработке и обоснованию теоретико-методических положений и практических рекомендаций в части управления развитием ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса.

К наиболее значительным **новым научным результатам** относятся:

1. Разработаны концептуальные положения управления развитием ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса, отличающиеся сочетанием механизмов саморегулирования хозяйствующих субъектов и их адаптацией к постоянно изменяющейся рыночной среде

посредством государственного регулирования и поддержки на региональном уровне и позволяющие вывести аграрный сектор региона на траекторию устойчивого роста (п. 3.17 Паспорта специальности 08.00.05 ВАК Минобрнауки РФ);

2. Предложена и апробирована методика расчета взаимосвязанных интегральных показателей для выявления конкурентных преимуществ региона, позволяющая произвести объективную рейтинговую оценку развития аграрного производства и выявить имеющийся потенциал для повышения эффективности его использования в регионах с высокой долей АПК в валовом региональном продукте (п. 3.11 Паспорта специальности 08.00.05 ВАК Минобрнауки РФ);

3. Разработана модель проектного управления в региональном агропромышленном комплексе, отличающаяся гармонизацией управленческих функций со стороны регионального регулятора и хозяйствующих субъектов – инициаторов проекта, позволяющая формировать портфель актуальных отраслевых проектов на основе разработанных процедур управления в целях обеспечения максимальной эффективности использования ресурсного потенциала регионального АПК (п. 3.17 Паспорта специальности 08.00.05 ВАК Минобрнауки РФ);

4. Разработана процедура принятия управленческих решений по обеспечению эффективного использования и развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса, базирующаяся на результатах прогнозирования основных тенденций производства сельскохозяйственной продукции в регионе с учетом его производственной специализации, что позволит обеспечить агломерацию производителей, переработчиков и потребителей продукции АПК региона, и активизировать процессы кластеризации элементов региональной инфраструктуры (п. 1.2.39 Паспорта специальности 08.00.05 ВАК Минобрнауки РФ);

5. Разработаны методические приемы оценки эффективности использования ресурсного потенциала предприятий регионального агропромышленного комплекса, отличительной особенностью которых является авторская система показателей, направленных на определение адресных приоритетов развития предприятий агропромышленного комплекса региона (п. 3.15 Паспорта специальности 08.00.05 ВАК Минобрнауки РФ);

6. Обоснованы сценарии инвестиционного развития предприятий аграрной отрасли региона, отличающиеся выявлением факторов и установлением причинно-следственных связей формирования инвестиционных ресурсов, что позволяет учитывать современные вызовы и угрозы экономического развития аграрной отрасли региона и способствует росту ее конкурентоспособности (п. 3.15 Паспорта специальности 08.00.05 ВАК Минобрнауки РФ).

Теоретическая значимость исследования заключается в теоретико-методическом обеспечении и обосновании научно-практических мер, направленных на формирование и эффективное использование ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса.

Практическая значимость исследования заключается в том, что полученные выводы и разработанные рекомендации, адресованные государственным исполнительным органам власти федерального и

регионального уровня, могут быть использованы при совершенствовании отраслевых концепций и стратегий развития агропромышленного комплекса региона.

Отдельные положения работы, содержащие в себе концептуальные положения формирования устойчивого развития аграрного сектора региональной экономики, конкретизированные в теоретико-методических положениях по использованию программно-целевых методов, инструментария проектного управления, индикативного планирования агропромышленного производства региона, применимы в преподавании и изучении курсов «Менеджмент», «Стратегический менеджмент», «Государственное регулирование экономики», «Системы государственного и муниципального управления».

Апробация результатов исследования. Основные результаты диссертационного исследования обсуждались на международных научно-практических конференциях: «Актуальные проблемы экономики в условиях реформирования современного общества» (Белгород, 2014), «Современные тенденции развития науки и технологий» (Белгород, 2016, 2017), «Современные подходы к трансформации концепций государственного регулирования и управления в социально-экономических системах» (Курск, 2018), «Управление социально-экономическим развитием регионов: проблемы и пути их решения» (Курск, 2018).

Результаты исследования использованы исполнительными органами власти регионального уровня в части обоснования применения на практике методов и инструментов формирования и развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса; внедрены в учебный процесс ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет» в целях совершенствования научно-методического обеспечения учебного процесса (подтверждено документами).

Основные результаты диссертации отражены в 18 работах общим объемом 14,1 п.л., авторский объем – 7,3 п.л., в том числе в пяти статьях в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ.

СТРУКТУРА И ЛОГИКА ДИССЕРТАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Содержание и логика исследования предопределили его структуру и последовательность изложения материала. Диссертация состоит из введения, трех разделов, девяти подразделов, заключения, списка литературы, включающего 246 источников, 4 приложений, 50 таблиц, 39 рисунков. Общий объем работы составляет 247 страниц.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, проанализирована степень ее разработанности, определены цель и задачи, предмет и объект исследования, раскрыты научная новизна, теоретико-методологическая и информационная основы исследования, его теоретическая и практическая значимость, сформулированы положения, содержащие научную новизну.

В первой главе «Теоретические аспекты управления развитием ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса» раскрыты концептуальные подходы к обеспечению устойчивого развития предприятий

агропромышленного комплекса и роли эффективного использования ресурсного потенциала в данном процессе; проанализирован и обобщен отечественный и зарубежный опыт, место и роль государственного регулирования предприятий АПК.

Во второй главе «Методические аспекты управления развитием ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса» осуществлен анализ уровня использования ресурсного потенциала и результатов экономической и производственной деятельности предприятий АПК регионов ЦФО, сформулированы современные проблемы развития регионального АПК, обоснована целесообразность применения программно-целевых методов и инструментария проектного управления в АПК на региональном уровне.

Третья глава «Совершенствование инструментов эффективного управления сбалансированным развитием ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса» посвящена обоснованию перспектив экономического роста регионального АПК на среднесрочную перспективу, оценке уровня использования ресурсного потенциала и обоснованию сценариев инвестиционного развития предприятий аграрной отрасли региона.

В заключении сформулированы основные результаты и выводы исследования.

ОБОСНОВАНИЕ НАУЧНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ, ВЫНОСИМЫХ НА ЗАЩИТУ

1. Концептуальные положения управления развитием ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса, отличающиеся сочетанием механизмов государственной поддержки и саморегулирования деятельности хозяйствующих субъектов.

В диссертационном исследовании предложено понимать под ресурсным потенциалом всю совокупность ресурсов, находящихся в распоряжении субъекта региональной экономики и вовлеченных в хозяйственный оборот с целью достижения конкретных целей экономического развития. Структурированный вид ресурсного потенциала предприятий аграрной отрасли представляет собой совокупность следующих видов ресурсов: природных, трудовых, материально-технических, инвестиционных, информационных, научно-производственных, инновационных, социально-инфраструктурных (рис. 1).

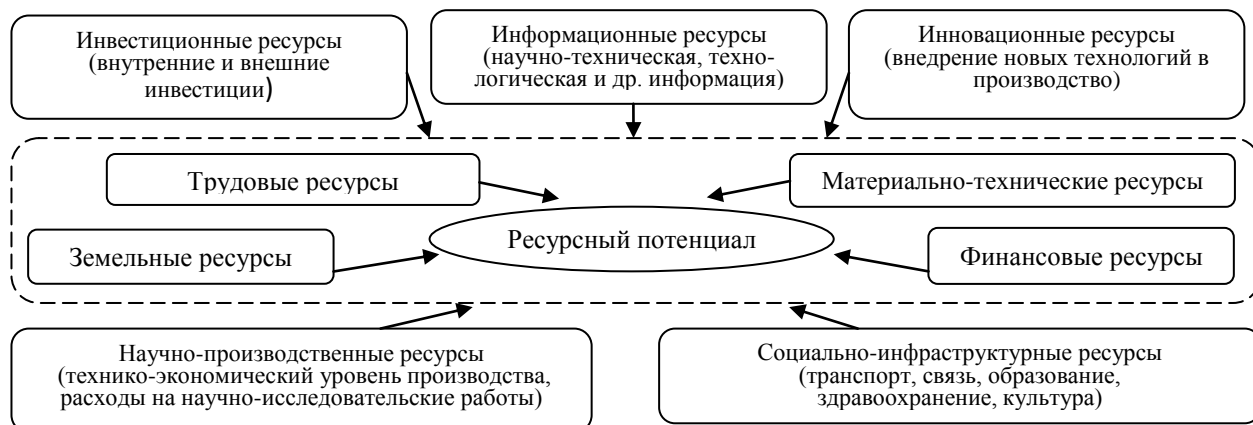


Рисунок 1 – Ресурсный потенциал предприятий аграрного сектора экономики региона и его составляющие

Источник: составлено автором

Управление развитием ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса представляет собой непрерывно осуществляемый, постоянно и динамично развивающийся процесс, сочетающий в себе механизмы саморегулирования хозяйствующих субъектов и их адаптацию к постоянно изменяющейся рыночной среде посредством механизмов государственного регулирования (рис. 2).

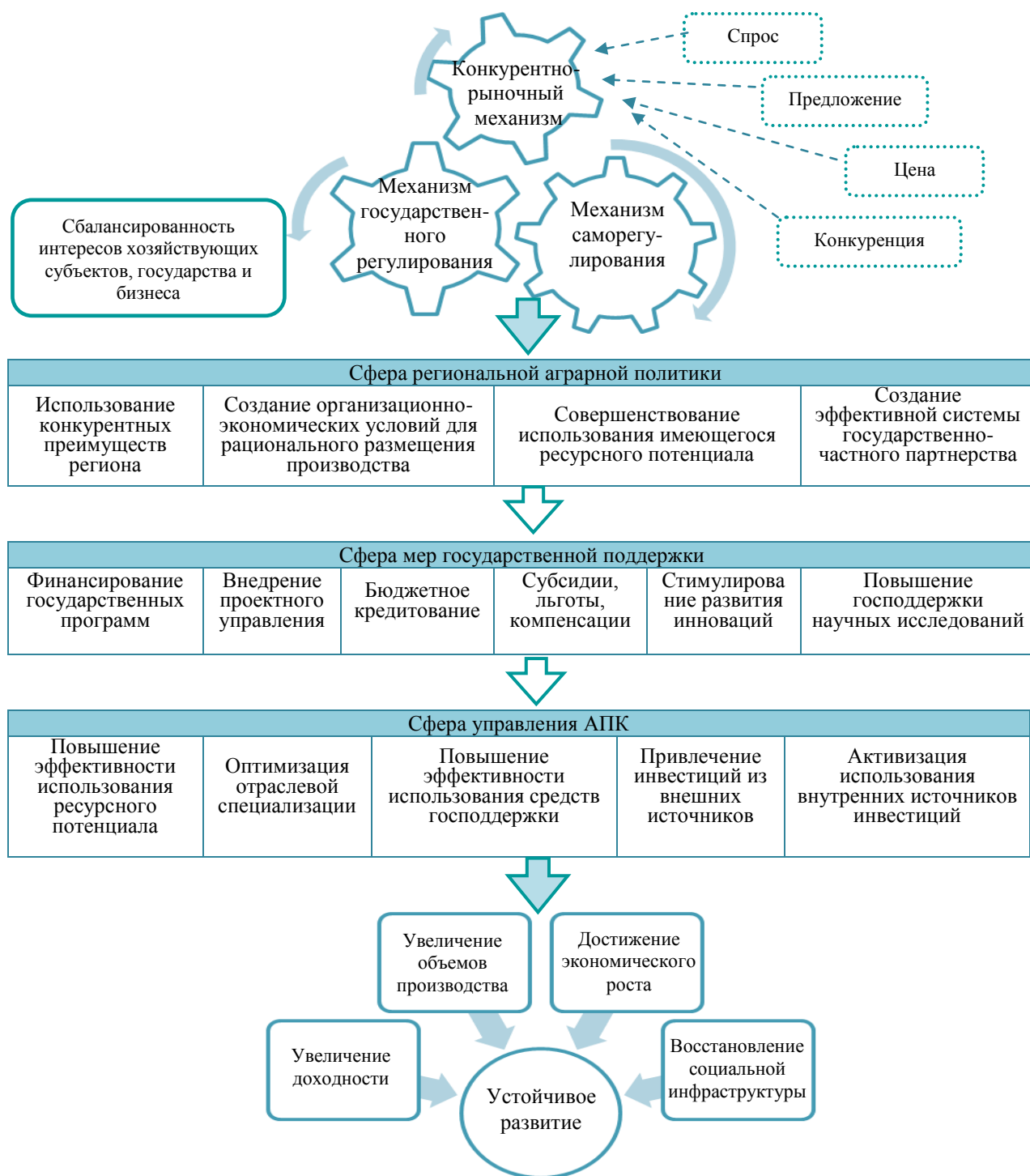


Рисунок 2 – Концепция управления развитием ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса

Источник: составлено автором

На входе данного процесса присутствует сбалансированность интересов хозяйствующих субъектов отрасли, государства и бизнеса, на выходе – устойчивое развитие регионального агропромышленного комплекса. При соблюдении баланса интересов всех участников экономических отношений достигается более высокий эффект – экономический, финансовый, социальный. В исследовании установлено, что в настоящее время степень сбалансированности этих интересов остается низкой.

Достижение целей повышения устойчивости агропромышленного производства невозможно без планирования его развития с учетом специфики современной экономической ситуации. Реализация этого направления подразумевает комплекс мероприятий по эффективному использованию ресурсного потенциала, активизации привлечения инвестиций из внутренних и внешних источников, оптимизации отраслевой структуры товаропроизводителей. В результате становится возможным обеспечение опережающего темпа прироста стоимости товарной продукции по сравнению с темпами возрастания материально-денежных затрат. Совокупность проведенных мероприятий ставит перед собой решение двух базовых целей для развития аграрной отрасли региона: сформировать устойчивую производственную структуру предприятий АПК; обеспечить рост уровня рентабельности продукции растениеводства и животноводства.

2. Предложена методика расчета взаимосвязанных интегральных показателей для выявления конкурентных преимуществ региона по уровню развития агропромышленного комплекса.

В основе разработанной методики находится система экономико-математических моделей генерации индикаторов развития регионов ЦФО по уровню развития аграрного производства (рисунок 3).



Рисунок 3 – Система экономико-математических моделей генерации индикаторов развития аграрного производства регионов

Источник: составлено автором

Для построения компьютерных числовых моделей кластерного и факторного анализа с последующим формированием числовых безразмерных характеристик индикаторов развития аграрного производства регионов ЦФО выделены следующие подмножества показателей и соответствующие им кодификатор и классификатор переменных (таблица 1).

Таблица 1 – Классификатор и кодификатор основных показателей развития агропромышленного производства регионов ЦФО

Показатели социально-экономического развития аграрной отрасли	Обозначение показателя	Показатели социально-экономического развития аграрной отрасли	Обозначение показателя
Посевные площади, га:		Поголовье, тыс.гол.:	
зерновых культур	X1	крупного рогатого скота	X9
сахарной свеклы	X2	коров	X10
картофеля	X3	свиней	X11
овощных культур	X4		
Валовые сборы, тыс.тонн:		Производство:	
зерна	X5	скота и птицы на убой, тыс.тонн	X12
сахарной свеклы	X6	молока, тыс.тонн	X13
картофеля	X7	яиц, тыс.шт.	X14
овощей	X8		

Источник: разработано автором

Использование системы взаимосвязанных интегральных показателей, отражающих современное состояние регионального агропромышленного комплекса, позволило исследовать конкурентные преимущества регионов, входящих в Центральный федеральный округ. Проведенный кластерный анализ позволил выделить три группы регионов ЦФО по 14-ти обобщающим показателям развития АПК (таблица 2).

Таблица 2 – Результаты кластерного анализа обобщающих показателей развития АПК в регионах ЦФО

Кластер	Число элементов в кластере (регионов ЦФО)	Центроидные значения показателей (переменных) в кластере				
		X1	X2	X3	X4	X5
1	2	1109,7	98,7	66,9	20,3	4159,2
2	5	684,4	67,5	47,8	10,2	2501,2
3	10	255,4	7,3	22,0	5,3	745,3
Кластер	Число элементов в кластере (регионов ЦФО)	Центроидные значения показателей (переменных) в кластере				
		X6	X7	X8	X9	X10
1	2	4472,9	1073,9	386,4	344,2	133,4
2	5	2895,0	882,5	234,4	234,4	87,1
3	10	278,9	349,9	112,8	112,8	46,9
Кластер	Число элементов в кластере (регионов ЦФО)	Центроидные значения показателей (переменных) в кластере				
		X11	X12	X13	X14	
1	2	2496,1	775,6	691,1	1249,6	
2	5	733,9	284,1	337,3	285,9	
3	10	168,9	61,3	237,4	527,3	

Источник: рассчитано автором

Проведенный анализ показывает, что в первый кластер вошли Белгородская и Воронежская области, что позволяет сделать вывод о наиболее высоком уровне развития аграрного производства в этих регионах. Второй

кластер образован пятью регионами – Брянской, Курской, Липецкой, Московской и Тамбовской областями. Третий кластер (представленный Владимирской, Ивановской, Калужской, Костромской, Орловской, Рязанской, Смоленской, Тверской, Тульской и Ярославской областями) может быть охарактеризован как кластер с условно-худшим уровнем развития аграрного производства. С целью обоснования перспектив развития ресурсного потенциала регионов проведена следующая классификация (таблица 3).

Таблица 3 – Перспективы развития ресурсного потенциала агропромышленного комплекса регионов ЦФО

Группы регионов	Доля АПК в структуре ВРП	Регион	Перспективы развития ресурсного потенциала АПК регионов
Регионы преимущественно с аграрной экономикой сельской местности	20,3%	Белгородская область	Переход от монофункциональности экономики к многофункциональности; Привлечение инвестиций; Улучшение инфраструктуры сельской местности
	12,3%	Брянская область	
	14,0%	Воронежская область	
	18,1%	Курская область	
	10,8%	Липецкая область	
	16,8%	Орловская область	
Регионы с многофункциональной экономикой сельской местности, характеризующиеся высокой плотностью сельского населения; развитой инфраструктурой; высокой миграционной привлекательностью для населения; близостью городских рынков сбыта продукции	21,9%	Тамбовская область	Повышение продуктивности агропромышленного производства; Поддержка развития малого предпринимательства (крестьянских фермерских хозяйств); Создание условий для облегчения доступа производителей на рынок
	2,7%	Московская область	
	6,4%	Владимирская область	
	5,2%	Ивановская область	
	7,0%	Калужская область	
	9,4%	Костромская область	
Регионы с неблагоприятными условиями аграрного производства	9,0%	Рязанская область	Восстановление роли хозяйств населения и предприятий АПК; Сокращение дефицита квалифицированных кадров; Сокращение оттока сельского населения; Развитие социальной инфраструктуры сельской местности
	6,4%	Смоленская область	
	5,7%	Тверская область	
	6,9%	Тульская область	
	4,5%	Ярославская область	

Источник: составлено автором

Проведенный анализ современного состояния развития региональных агропроизводственных систем позволяет сделать вывод о том, что реализация задач эффективного управления ресурсным потенциалом регионального АПК должна осуществляться на основе использования сравнительных преимуществ

сельских территорий, поиска точек роста, выявления и поддержки приоритетных направлений развития.

3. Разработана модель проектного управления в региональном АПК.

В ходе диссертационного исследования выявлено, что регионами не накоплено достаточного опыта по внедрению проектного управления развитием ресурсного потенциала в региональном АПК. В этой связи разработана следующая организационная структура управления проектной деятельностью в регионе (рисунок 4).



Рисунок 4 – Организационная структура управления проектной деятельностью в региональном АПК

Источник: составлено автором

На региональном уровне целесообразно сформировать портфель проектов, реализуемых в аграрной отрасли и направленных на создание условий для ее устойчивого развития и повышения конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках. Предлагаемый портфель региональных проектов в сфере АПК представлен на рисунке 5.

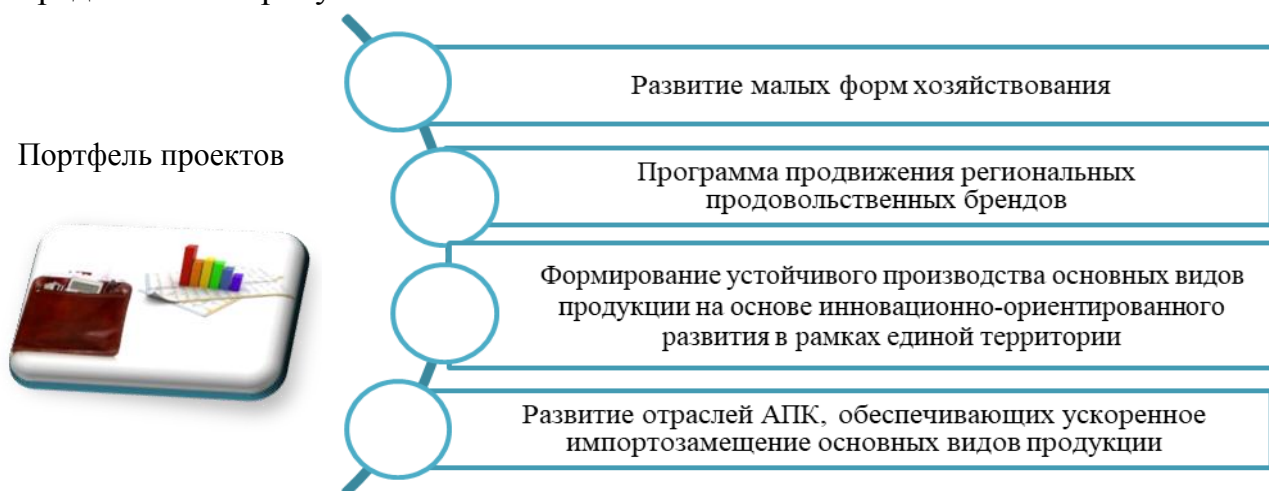


Рисунок 5 – Портфель региональных проектов в агропромышленном комплексе Курской области

Источник: составлено автором

Повышение эффективности производства в аграрной отрасли, внедрение инновационных технологий неизбежно влечет за собой высвобождение кадров. Чтобы обеспечить сельское население работой, важно развивать малые формы хозяйствования. Это направление, по нашему мнению, в настоящее время одно из приоритетных. С этой целью целесообразно в регионе принять целевую программу, направленную на поддержку создания семейных ферм, а также инфраструктурных организаций в сельской местности (в том числе торговли, сферы услуг и пр.).

Повышению конкурентоспособности продукции регионального АПК и продвижению ее на рынок будет способствовать программа продвижения региональных брендов. Ее цель – стимулирование производства высококачественных, экологически чистых курских товаров, расширение ассортимента, увеличение объемов реализации местных товаропроизводителей.

Отмечаемый в последние годы устойчивый рост производства в регионе основных видов продукции (зерновых культур, сахарной свеклы, мяса скота и птицы) обуславливает необходимость создания структур кластерного типа, целью которых является формирование устойчивого сообщества территориально сконцентрированных производителей, переработчиков, торговых организаций и потребителей, имеющих в своем активе коммуникационные, трансакционные каналы и общую инфраструктуру.

Снижение зависимости экономики страны от импортируемого сырья и продовольствия вызвало заметные изменения в аграрной отрасли. Основными сегментами регионального АПК, способными показать значительные результаты в импортозамещении, могут стать производство зерновых, производство сахарной свеклы, производство картофеля, производство овощей закрытого грунта, производство мяса и мясопродуктов.

Применение качественно новых методов управления в АПК региона позволит обеспечить максимальную эффективность управления отраслью, сократить расходы, увеличить доходность отрасли, эффективность использования ресурсов. Технологии эффективного проектного управления на региональном уровне также обеспечивают качественное повышение межфункционального взаимодействия между всеми участниками экономических отношений (рисунок 6).



Рисунок 6 - Модель проектного управления в региональном АПК
 Источник: составлено автором

4. Разработана процедура принятия управленческих решений по обеспечению эффективного использования и развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса.

Уточняя методические разработки Жахова Н.В., Гончарова А.Ю., Бессоновой Е.А. и других авторов, исследовавших отдельные секторы и региональную экономику в целом, разработана процедура принятия управленческих решений по обеспечению эффективного использования и развитию ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса на основе прогнозирования основных тенденций производства сельскохозяйственной продукции в регионе.

Исследование показало, что развитие агропромышленного комплекса Курской области в значительной степени зависит от урожайности сахарной свеклы. Проведенный в работе ретроспективный анализ производства сахарной свеклы, охватывающий период с 1996 г. по 2017 г., позволил сделать вывод о том, что варьирование уровня урожайности этой культуры происходит неравномерно, прослеживается значительная колеблемость.

Анализ выявленных тенденций в изменении уровня урожайности сахарной

свеклы в Курской области и современное состояние свеклосахарной подотрасли позволили спрогнозировать в будущем получение довольно высоких валовых сборов сахарной свеклы в регионе. По результатам расчетов прогнозируемая урожайность сахарной свеклы в 2019-2021 гг. будет находиться в интервале 464,7–488,8 ц/га. При пессимистическом прогнозе урожайность сахарной свеклы может снизиться до 431,9-441,8 ц/га, при оптимистическом прогнозе – увеличиться до 483,5-497,3 ц/га (таблица 4).

Таблица 4 – Прогноз урожайности сахарной свеклы в Курской области

Период	Прогноз урожайности зерновых культур, ц/га	Нижняя граница прогноза, ц/га	Верхняя граница прогноза, ц/га
2019 г.	464,7	431,9	483,5
2020 г.	471,5	437,4	489,4
2021 г.	488,8	441,8	497,3

Источник: рассчитано автором

Доказано, что инструментом достижения устойчивого развития свеклосахарного производства в регионе может стать создание регионального свеклосахарного кластера. Взаимодействие хозяйствующих субъектов региона, объединенных в ядро свеклосахарного кластера, представлено на рисунке 7.

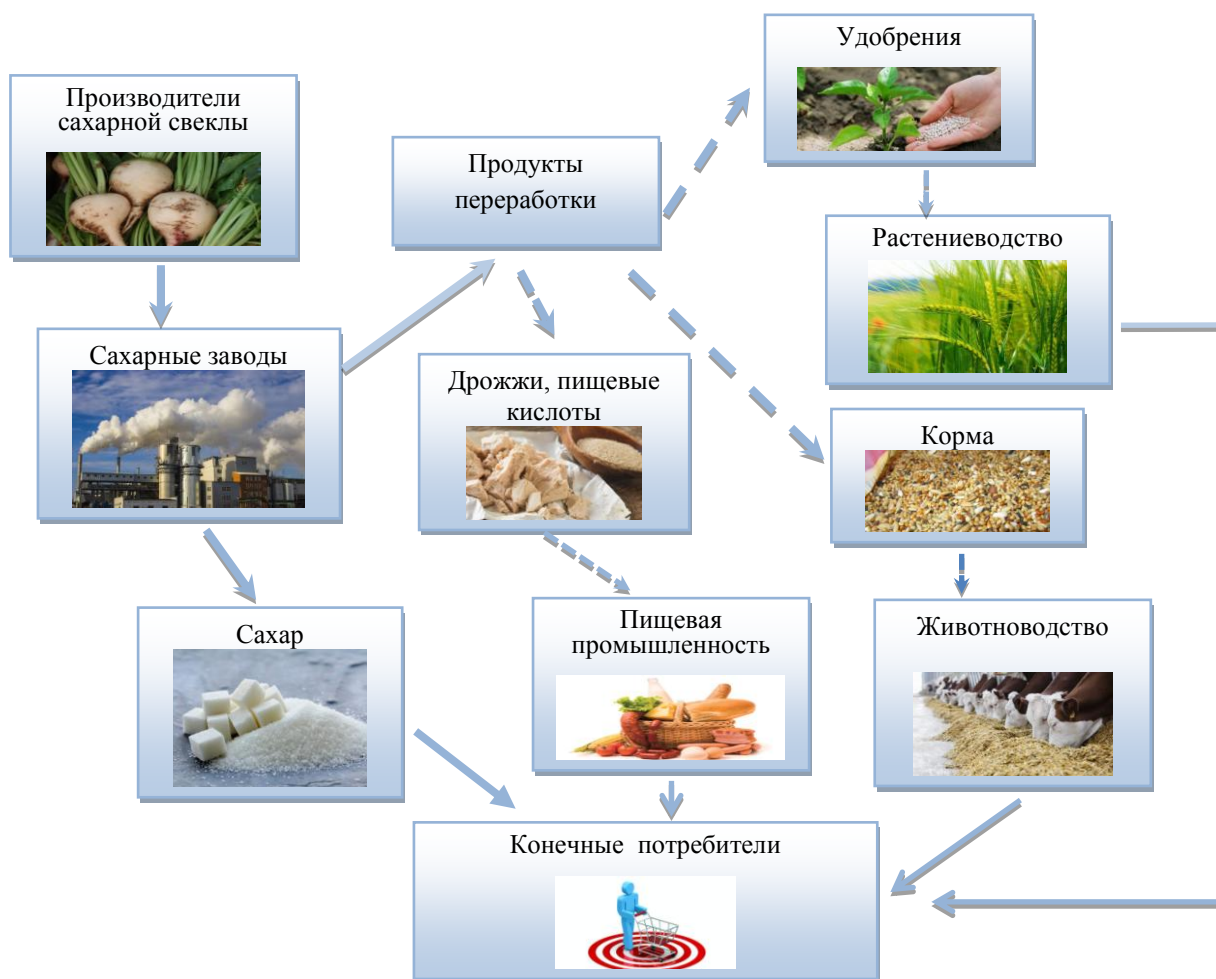


Рисунок 7 – Ядро регионального свеклосахарного кластера

Источник: составлено автором

Эффективность развития свеклосахарной подотрасли может быть обеспечена в случае, если производство будет иметь завершённый цикл от начального этапа до переработки сырья с возможностью подключения к работе самых разных хозяйств региона. Кластеру необходима поддержка путем создания благоприятных условий в производстве, переработке и логистике. Внедрение данного проекта требует детальной и научно-обоснованной последовательности действий, предполагающей комплексный анализ сложившейся современной ситуации в отрасли, оценку факторов и перспектив развития, составление прогнозов.

Таким образом, создание регионального свеклосахарного кластера позволит мобилизовать положительный синергетический эффект региональной агломерации, обеспечивая близость производителей, переработчиков и потребителей продукции свеклосахарного подкомплекса региона, активизирует процессы использования агропромышленного потенциала региона, способствует вовлечению в процессы кластеризации элементов региональной инфраструктуры.

Рекомендации носят универсальный характер и могут применяться для принятия управленческих решений в регионах со схожими параметрами развития.

5. Разработаны методические приемы оценки эффективности использования ресурсного потенциала предприятий регионального агропромышленного комплекса.

В исследовании предложен авторский подход к комплексной оценке ресурсного потенциала и эффективности его использования на основе системы показателей. *Первый блок* показателей характеризует уровень развития ресурсного потенциала организации: посевные площади культур, поголовье скота и птицы, производство валовой продукции, среднегодовое количество работников, среднегодовая стоимость основных и оборотных средств, внесение удобрений и т.п. Показатели *второго блока* характеризуют эффективность использования имеющегося ресурсного потенциала: урожайность культур, продуктивность животных, эффективность использования земельных ресурсов, производительность труда, фондоотдача, фондоемкость, фондовооруженность труда, трудообеспеченность, обеспеченность оборотными средствами, оборачиваемость оборотных средств и т.п. *Третий блок* включает интегральные показатели эффективности использования ресурсного потенциала. В качестве интегрального показателя используется стоимость валовой продукции, которая характеризует общий полученный эффект от использования всех ресурсов организации. При расчете эффективности использования ресурсного потенциала (земельных ресурсов, трудовых ресурсов, материально-технических ресурсов) использованы также показатели: стоимость валовой продукции в расчете на 1 гектар сельскохозяйственных угодий; на одного среднегодового работника; на 100 руб. основных средств; на 100 руб. оборотных средств; на 100 руб. инвестиций.

Итоговая оценка уровня ресурсного потенциала и эффективности его использования проведена на основании нормированных значений рассматриваемых показателей (таблица 5).

Таблица 5 – Нормированные значения показателей ресурсного потенциала предприятий регионального АПК и эффективности его использования

Наименование показателей	Уровень использования ресурсного потенциала		
	Высокий	Средний	Низкий
Частные показатели эффективности использования ресурсного потенциала			
Эффективность использования земельных ресурсов, тыс.руб./га	Свыше 70,0	От 30,0 до 70,0	Менее 30,0
Фондооснащенность, тыс.руб./га	Более 60,0	От 20,0 до 60,0	Менее 20,0
Фондоемкость	Менее 0,5	От 0,5 до 1,0	Более 1,0
Фондоотдача	Более 2,0	От 1,0 до 2,0	Менее 1,0
Рентабельность основных средств, %	Свыше 20,0	От 10,0 до 20,0	Менее 10,0
Коэффициент оборачиваемости активов	Более 0,8	От 0,4 до 0,8	Менее 0,4
Обеспеченность оборотными средствами, тыс.руб./га	Свыше 50,0	От 20,0 до 50,0	Менее 20,0
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	Более 1,36	От 1,0 до 1,36	Менее 1,0
Фондовооруженность труда, тыс.руб./чел.	Более 5000	От 1000 до 5000	Менее 1000
Трудооснащенность, чел./100 га	Более 6	От 2 до 6	Менее 2
Рентабельность персонала, тыс.руб./чел.	Более 700	От 300 до 700	Менее 300
Выработка на 1 работника, тыс.руб./чел.	Более 2000	От 1000 до 2000	Менее 1000
Затратоотдача	Более 1,5	От 1,0 до 1,5	Менее 1,0
Прибыльность затрат, %	Более 50,0	От 20,0 до 50,0	Менее 20,0
Рентабельность продаж, %	Более 30,0	От 10,0 до 30,0	Менее 10,0
Интегральный показатель эффективности использования ресурсного потенциала			
Общий индекс эффективности	Более 2,0	От 1,0 до 2,0	Менее 1,0

Источник: составлено автором

Исследование эффективности использования ресурсного потенциала по предложенной методике осуществлено для 123-х предприятий АПК Курской области. С целью сглаживания влияния природно-климатических условий исходными данными для расчетов послужили средние значения показателей за 2015-2017 гг. Распределение предприятий АПК Курской области по уровню использования ресурсного потенциала представлено в таблице 6.

Таблица 6 – Распределение предприятий АПК Курской области по уровню использования ресурсного потенциала

Показатели эффективности использования ресурсного потенциала	Количество предприятий с уровнем использования ресурсного потенциала					
	Высоким		Средним		Низким	
	ед.	в % от общего количества	ед.	в % от общего количества	ед.	в % от общего количества
Частные показатели эффективности использования ресурсного потенциала						
Эффективность использования земельных ресурсов, тыс.руб./га	4	3,2%	44	35,8%	75	61,0%
Фондооснащенность, тыс.руб./га	6	4,9%	60	48,8%	57	46,3%
Фондоемкость	40	32,5%	64	52,0%	19	15,5%
Фондоотдача	40	32,5%	64	52,0%	19	15,5%
Рентабельность основных средств, %	76	61,8%	21	17,1%	26	21,1%
Коэффициент оборачиваемости активов	26	21,1%	86	70,0%	11	8,9%
Обеспеченность оборотными средствами, тыс. руб./га	14	11,4%	74	60,1%	35	28,5%
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	49	39,8%	49	39,8%	25	20,4%
Фондовооруженность труда, тыс. руб./чел.	7	5,7%	67	54,5%	49	39,8%
Трудооснащенность, чел./100 га	3	2,4%	34	27,6%	86	70,0%
Рентабельность персонала, тыс. руб./чел.	43	35,0%	35	28,5%	45	36,5%
Выработка на 1 работника, тыс. руб./чел.	53	43,1%	42	34,1%	28	22,8%

Показатели эффективности использования ресурсного потенциала	Количество предприятий с уровнем использования ресурсного потенциала					
	Высоким		Средним		Низким	
	ед.	в % от общего количества	ед.	в % от общего количества	ед.	в % от общего количества
Затратоотдача	11	9,0%	78	63,4%	34	27,6%
Прибыльность затрат, %	14	11,4%	57	46,3%	52	42,3%
Рентабельность продаж, %	23	18,7%	67	54,5%	33	26,8%
Интегральный показатель эффективности использования ресурсного потенциала						
Общий индекс эффективности	15	12,2%	15	12,2%	93	75,6%

Источник: составлено автором

Интегральный показатель, отражающий эффективность использования всего ресурсного потенциала предприятий АПК, демонстрирует, что только 12,2% предприятий имеют высокую эффективность использования ресурсного потенциала. Несмотря на то, что для ведения агропромышленного производства Курская область располагает значительными ресурсами (земельные и природно-климатические условия позволяют производить зерно, сахарную свеклу, мясо птицы, свинину, молоко), подавляющее большинство предприятий АПК (75,6%) имеют низкую эффективность использования ресурсного потенциала.

Проведенный анализ эффективности использования ресурсного потенциала показал, что основными причинами, сдерживающими развитие отрасли в регионе, является катастрофически недостаточный уровень обеспеченности современной техникой и материальными ресурсами. В свою очередь, низкая обеспеченность АПК региона оборотными средствами объясняется высокими и постоянно растущими ценами на них, диспаритетом цен на продукцию АПК и промышленную продукцию, низким уровнем платежеспособности хозяйствующих субъектов аграрной отрасли. В связи с этим возникает необходимость обоснованно планировать потребность каждого вида материальных ресурсов, проводить регулярный контроль и анализ их использования, и на этой основе разрабатывать и осуществлять управленческие решения, направленные на минимизацию материальных затрат на единицу продукции.

6. Обоснованы сценарии инвестиционного развития предприятий аграрной отрасли региона, отличающиеся выявлением факторов и установлением причинно-следственных связей формирования инвестиционных ресурсов.

Для целей принятия эффективных управленческих решений разработана когнитивная карта факторов формирования инвестиционных ресурсов предприятий регионального АПК (рисунок 8).

В качестве факторов, влияющих на формирование инвестиционных ресурсов, выделены следующие. Во-первых, факторы, направленные на увеличение инвестиционных ресурсов: прибыль (Ф2), амортизационные отчисления (Ф6), частные инвестиции (Ф4), кредиты и займы (Ф5), средства государственной поддержки (Ф7). Во-вторых, факторы, определяющие инвестиционную привлекательность и инвестиционные риски предприятий (Ф15, Ф16). В-третьих, производственно-финансовые факторы, включающие затраты на производство (Ф9), выручку (Ф11), выпуск продукции (Ф10). В-четвертых, технико-технологические факторы: ввод в действие основных

средств (Ф14), внедрение инноваций в производство (Ф3). В-пятых, факторы, определяемые уровнем квалификации и образования руководителей и работников (Ф19), качеством менеджмента (Ф8). В число факторов включены не только те, которые имеют количественное выражение, но и факторы, отражающие влияние определенных событий, процессов (внедрение инноваций, инвестиционные риски, управленческое мастерство).

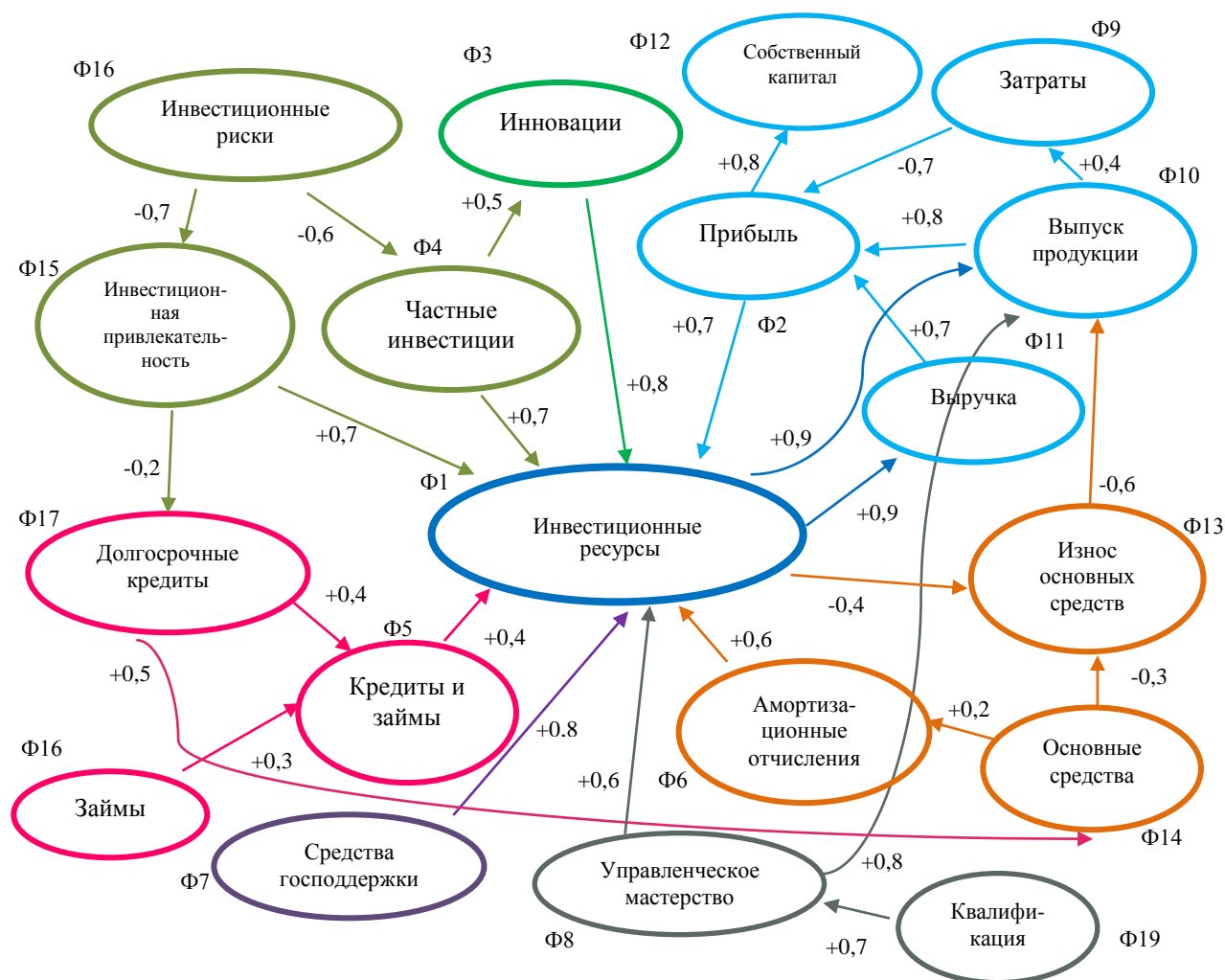


Рисунок 8 – Когнитивная карта формирования инвестиционных ресурсов предприятий аграрной отрасли региона

Источник: составлено автором

Установленные причинно-следственные связи позволили обосновать сценарии инвестиционного развития предприятий АПК (таблица 7). При сохранении имеющихся тенденций в АПК региона наиболее вероятным представляется консервативный сценарий инвестиционного развития. Он сохраняет убыточность хозяйственной деятельности, отсутствие возможности осуществления не только расширенного, но даже простого воспроизводства.

Таблица 7 – Сценарии инвестиционного развития предприятий аграрной отрасли региона

Содержание фактора	Стагнирующие	Статичные	Растущие	Динамичные
Рост прибыли	Маловероятно	Вероятно	Реально	Реально
Внедрение инноваций	Маловероятно	Маловероятно	Вероятно	Реально
Привлечение частных инвестиций	Маловероятно	Маловероятно	Вероятно	Реально
Привлечение кредитов и займов	Вероятно	Вероятно	Вероятно	Реально
Амортизационные отчисления	Маловероятно	Вероятно	Реально	Реально
Привлечение средств господдержки	Реально	Реально	Реально	Реально
Повышение управленческого мастерства	Реально	Реально	Реально	Реально
Снижение затрат	Вероятно	Вероятно	Реально	Реально
Увеличение объема выпуска продукции	Реально	Реально	Вероятно	Вероятно
Рост выручки	Реально	Реально	Реально	Реально
Увеличение собственного капитала	Вероятно	Реально	Реально	Реально
Сокращение степени износа основных средств	Маловероятно	Маловероятно	Вероятно	Вероятно
Ввод в действие основных средств	Маловероятно	Маловероятно	Вероятно	Вероятно
Повышение инвестиционной привлекательности	Маловероятно	Маловероятно	Вероятно	Реально
Снижение инвестиционных рисков	Маловероятно	Маловероятно	Маловероятно	Реально
Привлечение долгосрочных кредитов	Маловероятно	Вероятно	Реально	Реально
Привлечение займов	Маловероятно	Вероятно	Реально	Реально
Повышения уровня квалификации и образования	Реально	Реально	Реально	Реально
Привлечение инвестиционных ресурсов	Маловероятно	Вероятно	Вероятно	Реально
Сценарий инвестиционного развития	Консервативный	Консервативный	Инновационно-активный	Инновационно-активный

Источник: составлено автором

Целевой – инновационно-активный сценарий – позволяет региональным сельхозтоваропроизводителям внедрять в производственную деятельность инновационные технологии, повысить конкурентоспособность выпускаемой продукции и привлекательность для инвесторов, эффективно использовать имеющиеся ресурсы. Учитывая современные проблемы экономического развития аграрной отрасли региона и вызовы предстоящего долгосрочного периода, такие как усиление глобальной конкуренции, резко возрастающая роль инноваций, возрастание роли человеческого капитала как основного фактора экономического развития, в основу инвестиционного развития предприятий аграрной отрасли региона должен быть заложен инновационно-активный сценарий развития.

ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Проведенное исследование позволяет сделать следующие основные выводы и сформулировать предложения.

1. В диссертации доказано, что формирование и развитие ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса должно базироваться на системе управления с применением индикативного планирования, основанного на научно-обоснованном прогнозировании современных тенденций социального, технико-технологического и финансово-экономического развития на долгосрочную перспективу, учитывать баланс интересов всех участников экономических отношений в аграрной сфере и быть направленным на рост эффективности агропромышленного производства, как на региональном, так и на национальном уровнях.

2. Предложена авторская методика расчета взаимосвязанных интегральных показателей. Ее адаптация в отношении регионов ЦФО позволила их ранжировать на группы по возможным перспективам развития ресурсного потенциала регионального АПК. В качестве приоритетных направлений специализации были выделены производство зерна, сахарной свеклы и молочное скотоводство.

3. Применение проектного управления в региональном АПК позволит обеспечить рост эффективности использования ресурсов. Технологии проектного управления на региональном уровне также обеспечивают качественное повышение межфункционального взаимодействия между всеми участниками экономических отношений.

4. Доказано, что принятие управленческих решений по эффективному использованию и развитию ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса должно базироваться на результатах научных прогнозов основных тенденций производства сельскохозяйственной продукции в регионе, учитывающих его производственную специализацию. Проведенное исследование в отношении экономики Курской области показало, что приоритетным направлением развития ресурсного потенциала агропромышленного комплекса в Курской области является создание свеклосахарного кластера, который представляет собой территориально локализованную интегрированную структуру, организованную на основе производства, переработки и реализации произведенной продукции.

5. Разработка и апробация методических приемов оценки эффективности использования ресурсного потенциала предприятий регионального АПК позволила сделать вывод, что одной из основных причин, побудивших возникновение экономического кризиса в АПК и сдерживающих его преодоление, является крайне недостаточная обеспеченность отрасли современной техникой и материальными ресурсами. Несмотря на то, что для ведения агропромышленного производства Курская область располагает значительными ресурсами, подавляющее большинство предприятий АПК (75,6%) имеют низкую эффективность использования ресурсного потенциала.

6. В ходе исследования выявлены факторы и причинно-следственные связи формирования инвестиционных ресурсов предприятий аграрной отрасли региона и обоснованы сценарии инвестиционного развития предприятий АПК в

зависимости от уровня эффективности их экономической деятельности. Обосновано, что реализация эффективной аграрной политики в регионе – это результативный рычаг, который позволяет обеспечивать необходимый уровень устойчивости агропромышленного производства и продовольственной безопасности региона, что в свою очередь способствует формированию конкурентоспособной отрасли АПК.

ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи, опубликованные в журналах из перечня ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, определяемого ВАК Минобрнауки РФ:

1. Перепелкин, И.Г. Оценка производственного потенциала и конкурентоспособности предприятий промышленности и сельского хозяйства Курской области [текст] / И.Г. Перепелкин, М.В. Шатохин, О.А. Мотина // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2014. № 4. С.23-26 (0,4 п.л., доля автора 0,3 п.л.).

2. Перепелкин, И.Г. Устойчивость сельскохозяйственного производства в регионах ЦФО как важнейшая функция государственного регулирования [текст] / И.Г. Перепелкин, М.В. Шатохин, Е.Н. Ноздрачёва // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. № 8. С.8-11 (0,3 п.л., доля автора 0,2 п.л.).

3. Перепелкин, И.Г. Проблемы финансирования государственной поддержки сельского хозяйства [текст] / И.Г. Перепелкин, В.В. Петрушина, И.И. Степкина // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. № 1. С.33-34 (0,4 п.л., доля автора 0,3 п.л.).

4. Перепелкин, И.Г. Анализ результатов деятельности сельскохозяйственных организаций Курской области с учетом средств государственной поддержки [текст] / И.Г. Перепелкин // Регион: системы, экономика, управление. 2017. № 3(38). С.111-115. (0,3 п.л.)

5. Перепелкин, И.Г. Региональные кластеры в обеспечении сбалансированного развития агропромышленного комплекса / И.Г. Перепелкин // Наука и бизнес: пути развития. - 2018. - №8 (86). (0,4 п.л.)

Монографии:

6. Петрачкова, Л.В. Продовольственная безопасность и государственное регулирование сельского хозяйства [текст] / Ю.Л. Петрачкова, И.Г. Перепелкин, М.В. Шатохин. – Курск: Изд-во «Деловая полиграфия», 2014. – 144 с. (9,0 п.л.; доля автора 2,9 п.л.).

Научные статьи:

7. Перепелкин, И.Г. Анализ развития внутренних рынков и становления предприятий, промышленности и сельского хозяйства на современном этапе (на примере Курской области) [текст] / И.Г. Перепелкин, А.В. Арбинина, М.В. Шатохин // Научный Альманах Центрального Черноземья. 2014. № 2. С.7-10 (0,3 п.л., доля автора - 0,2 п.л.).

8. Перепелкин, И.Г. Кластерный анализ эффективности уровня использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных предприятий ЦФО [текст] / И.Г. Перепелкин // Научный Альманах Центрального Черноземья. 2016. № 2. С.65-69 (0,4 п.л.).

9. Перепелкин, И.Г. Оценка эффективности государственного регулирования сельского хозяйства в Курской области / И.Г.Перепелкин // Успехи современной науки и образования. 2016. № 11. С.137-139. (0,5 п.л.).
10. Перепелкин, И.Г. Реализация аграрной политики регионов ЦФО: ключевые проблемы и пути решения ЦФО [текст] / И.Г.Перепелкин // Дельта науки. 2017. № 1. С.96-100 (0,3 п.л.).
11. Перепелкин, И.Г. Государственное регулирование сельского хозяйства регионов как приоритетный способ восстановления экономики АПК ЦФО [текст] / И.Г. Перепелкин, М.В. Шатохин // Дельта науки. 2017. № 1. С.100-103 (0,4 п.л., доля автора - 0,3 п.л.).
12. Перепелкин, И.Г. Проблемы реализации оптимальной стратегии развития сельского хозяйства регионов России на современном этапе экономики [текст] / И.Г. Перепелкин // Региональный вестник. 2017. № 2(7). С.44-46 (0,2 п.л.).
13. Перепелкин, И.Г. Проектирование оптимальных параметров отраслевой структуры производства с целью эффективного использования государственных средств в сельскохозяйственных предприятиях [текст] / И.Г.Перепелкин // Региональный вестник. 2017. № 2(7). С.46-48 (0,2 п.л.).
14. Перепелкин, И.Г. Анализ и прогнозирование устойчивого развития зернового подкомплекса (на материалах Курской области) [текст] / И.Г. Перепелкин // Современный ученый. 2017. №4. С.356-360. (0,2 п.л.)
15. Перепелкин, И.Г. Оценка эффективности государственной поддержки сельскохозяйственных организаций Курской области: ключевые проблемы и пути их решения [текст] / И.Г. Перепелкин // Современный ученый. 2017. №4. С.371-376. (0,2 п.л.)
16. Перепелкин, И.Г. Развитие ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса (на примере Курской области) [текст] / И.Г.Перепелкин // Современные подходы к трансформации концепций государственного регулирования и управления в социально-экономических системах: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. – Курск: Юго-Зап. гос. ун-т., ЗАО «Университетская книга», 2018. С. 50-53 (0,2 п.л.).
17. Перепелкин, И.Г. Проблемы и перспективы внедрения проектного управления в региональном АПК [текст] / Е.А. Бессонова, И.Г. Перепелкин // Управление социально-экономическим развитием регионов: проблемы и пути их решения: сборник научных статей Международной научно-практической конференции. – Курск: Юго-Зап. гос. ун-т., ЗАО «Университетская книга», 2018. С. 421-426 (0,2 п.л., доля автора – 0,1 п.л.).
18. Перепелкин, И.Г. Перспективы создания региональных продуктовых кластеров [текст] / Е.А. Бессонова, И.Г. Перепелкин // Управление социально-экономическим развитием регионов: проблемы и пути их решения: сборник научных статей Международной научно-практической конференции. – Курск: Юго-Зап. гос. ун-т., ЗАО «Университетская книга», 2018. С. 426-431 (0,2 п.л., доля автора - 0,1 п.л.).

Подписано в печать 20.09.18 г. Формат 60x84 1/16.

Усл. печ. л. 1,0. Тираж 100 экз. Заказ .

Отпечатано в типографии

Юго-Западного государственного университета
305000, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94.