УТВЕРЖДАЮ
Проректор по научной работе и инновациям
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Казанский национальный исследовательский
технологический университет»,
доктор технических наук
И. М. Гильмутдинов

«__» августа 2026 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет» на диссертационную работу Ганеева Руслана Раисовича на тему: «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Актуальность темы диссертационного исследования

Преобразование российской экономики в условиях повышенного воздействия геополитических факторов и цифровой трансформации обуславливает необходимость пересмотра сущностных характеристик функционирования и развития региональной коммуникационной логистической системы (далее – РКЛС), исследования факторов и механизмов сохранения и наращивания регионального коммуникационного логистического потенциала. Глобальные изменения логистических цепей, вызванные вынужденной переориентацией международных и региональных перевозок с западного на восточное направление, выявили значительные недостатки в отдельных сегментах работы региональной коммуникационной логистической системы, в том числе железнодорожных и автомобильных магистралей, а также пунктов пропуска через границу РФ восточных регионов. Как следствие, пропускная и провозная способности региональной коммуникационной логистической системы становятся объективно одними из ключевых условий экономического роста региональной экономики.

Решение данных задач способно обеспечить ускоренное развитие региональной коммуникационной логистической системы.

В качестве объекта исследования выбрана региональная коммуникационная логистическая система. Решение поставленных задач требует применения научно-обоснованного экономического инструментария, разработке которого посвящено диссертационное исследование автора, что позволит оценить уровень развития региональной коммуникационной логистической системы для обеспечения устойчивого пространственного и экономического развития региона.

Исходя из изложенного, диссертационное исследование Ганеева Руслана Раисовича на тему: «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика), является актуальным и весьма своевременным.

В современной отечественной региональной экономике ключевое значение повышения эффективности и развития региональной коммуникационной логистической системы и недостаточная проработанность теоретических и методических подходов к развитию региональной коммуникационной логистической системы, его методическому обеспечению, анализу и оценке подтверждают обоснованность и актуальность выбранной тематики, а также научную значимость задач, поставленных Р.Р. Ганеевым в диссертационной работе.

Структура, логика и содержание диссертации в полном объеме определяются сформулированными для исследования задачами, решение которых обосновано совокупностью теоретических, методологических и практических аспектов. Структура и последовательность изложения материалов раскрыты на основе доказательной базы, генезиса существующих и выполненных автором исследований, характеризуется логичностью и завершенностью, что определяет результаты диссертационной работы как достоверные и значимые. Представленная на рецензию диссертация состоит из введения, трех глав, выводов, заключения, списка литературы, приложений. Основное содержание изложено на 191 странице; работа содержит 166 источников, 26 таблиц, 45 рисунков.

Диссертационная работа построена по принципу движения от теоретико-концептуальных основ исследования региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации к методическим особенностям формирования и развития региональной коммуникационной логи-

стической системы, а далее – к практической реализации региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации.

Во введении автором приводится обоснование выбора темы исследования, раскрывается актуальность темы диссертационной работы, определены цель и задачи исследования, обосновывается научная новизна, теоретическая и практическая значимость.

В первой главе диссертационной работы «Теоретико-методологические основы формирования региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации» автором представлена эволюция понятийного аппарата региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации (стр. 21-22), изучены предпосылки формирования цифровой подсистемы (стр. 23), охарактеризована предлагаемая исполнительная подсистема (стр. 27), предложены элементы региональной коммуникационной логистической системы (стр. 30), проведено исследование нормативно-правового обеспечения развития региональной коммуникационной логистической системы в Российской Федерации (стр. 31-39), затем построена концептуальная модель региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации (стр. 45-58), выявлена система факторов развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации (стр. 59-68), проведено сравнение российского и зарубежного опыта цифровой трансформации логистики (стр. 69), исследованы группы факторов развития РКЛС и представлена краткая характеристика каждой составляющей группы (стр. 70-75). Автором на основе анализа факторов выделены четыре ключевых барьера, которые в российской практике наиболее существенно ограничивают развитие РКЛС (стр. 84).

Во второй главе «Методический аппарат оценки потенциала и уровня развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации» автором проведено исследование роли и места оценки в управлении развитием РКЛС, систематизированы принципы (стр. 90-92) и методы оценки региональных коммуникационных логистических систем в условиях цифровой трансформации (стр. 97). В диссертационном исследовании автором предлагается раздельное оценивание потенциала и уровня развития РКЛС. Потенциал РКЛС понимается автором как интегральная характеристика готовности региона к формированию и развитию коммуникационной логистической системы, отражающая наличие и качество ресурсов (инфраструктурных, цифровых, научно-технических, институциональных), необходимых для цифровой трансформации региональной логистической системы (стр.100-105). Ав-

тором разработан методический подход к количественной оценке потенциала РКЛС на основе анализа статистических данных, характеризующих состояние четырех подсистем РКЛС: физической, цифровой, коммуникационной и исполнительной (стр.106-115). Автором представлены показатели потенциала РКЛС по федеральным округам Российской Федерации (стр. 104). Автором проведена оценка потенциала коммуникационной и исполнительной подсистемы РКЛС (стр. 116-125), на основе проведенного анализа статистических данных по четырем подсистемам РКЛС автором сформулированы выводы (стр. 127-128).

В третьей главе «Организационно-экономический механизм управления развитием региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации» автором обоснован выбор метода многомерной средней для интегральной оценки уровня развития РКЛС (стр.130-135); сформирована система показателей, сгруппированных по четырем подсистемам (физической, цифровой, коммуникационной, исполнительной); разработка алгоритма нормализации, агрегирования и интерпретации интегрального индекса. Автором проведена апробация методики на примере регионов Центрального федерального округа, для чего использованы статистические данные 18 регионов Центрального федерального округа за период 2020–2024 гг. (стр. 137-143). Далее автором представлена структура организационно-экономического механизма управления развитием РКЛС (стр. 144-147).

В заключении диссертации обобщены основные результаты диссертационного исследования, сформулированы выводы и представлены рекомендации по практическому применению полученных результатов.

В целом, содержание и структура диссертации находятся в логическом единстве и соответствуют поставленной цели и задачам исследования.

Степень научной новизны и значимость для науки и практики полученных автором диссертации результатов.

В диссертационном исследовании представлены авторские обобщения по разработке научно-методического аппарата развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, отличающегося учетом масштабных, региональных и статусных особенностей, специфики их проявления. Наиболее значимые положения научной новизны заключаются в следующем:

1. представлена авторская концептуальная модель развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, раскрывающая особенности объединения физической, цифровой, коммуникационной и исполнительной подсистем с замкнутым контуром управления,

их интеграции на региональном уровне, которая позволяет содержательно интерпретировать сложные понятия развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, что обеспечивает создание теоретической основы для проектирования логистических систем нового поколения, снижение зависимости от человеческого фактора и сокращение логистических издержек, своевременное реагирование на изменения внешней среды региональной коммуникационной логистической системы посредством маневрирования ограниченными ресурсами (с. 32-58). Новизна данного научного положения позволяет расширить концептуальные основы исследования региональной коммуникационной логистической системы в экономическом пространстве страны, а также на современном этапе более четко сформулировать приоритеты и вектор развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации.

2. Соискатель сформулировал и классифицировал факторы по масштабному признаку, влияющие на развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации. Достоинством авторской классификации является прикладной характер ввиду того, что это позволяет анализировать состояние региональной коммуникационной логистической системы, дифференцировать механизмы поддержки региональной коммуникационной логистической системы по приоритетным направлениям, по масштабу деятельности и обосновывать меры по привлечению инвестиций для развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, что послужит ориентиром в изменившихся условиях внешней среды (с. 59-86). Данная классификация факторов развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации обоснована автором с позиции научной новизны. Данный методический инструмент позволит региональным органам управления более детально, качественно и точечно выявлять проблемы и формировать адресные программы цифровой трансформации региональной коммуникационной логистической системы в условиях модернизации.

3. На основе анализа и обобщения статистических данных автором разработан методический подход к оценке потенциала региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, отличающийся последовательной реализацией выделенных автором взаимосвязанных этапов, предполагающих учет состояния физической, цифровой, коммуникационной и исполнительной компонент, что позволит в рамках формирования стратегического управления диагностировать причины отставания регионов и

обосновывать заявки на их бюджетное финансирование в современных условиях (с. 98-128). Данный методический подход к оценке развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации имеет научную и практическую значимость, что позволит органам власти оперативно принимать управленческие решения по поводу элиминирования влияния факторов внешнего и внутреннего порядка при развитии региональной коммуникационной логистической системы в среднесрочной и долгосрочной перспективе в соответствии с потребностями социально-экономического развития региона.

4. Отличительной особенностью разработанной Р.Р. Ганеевым методики интегральной рейтинговой оценки уровня развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации является предложенный уникальный набор показателей, шкала интерпретации и типология регионов, возможность комплексного учета цифровой и исполнительной компонент для адаптации к российской специфике (с. 130-143). Считаем, что использование данной методики позволяет органам власти реализовать комплекс мероприятий, способствующий обновлению и повышению уровня технологического оснащения региональной коммуникационной логистической системы, повысить эффективность принятия управленческих решений на каждом этапе в рамках осуществления развития региональной коммуникационной логистической системы, а также реализовать приоритетные инвестиционные проекты для решения стратегических задач региона.

5. Соискателем предложен организационно-экономический механизм управления развитием региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации через призму целевых ориентиров, принципов, функций и мероприятий, определяющих направления вложения средств для развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации. Благодаря организационно-экономическому механизму региональные органы власти смогут концентрировать управленческие воздействия для реализации прогнозирования долгосрочного эффективного и устойчивого развития и для повышения экономической конкурентоспособности регионов на глобальном уровне.

Общие выводы по данным положениям характеризуют позицию автора как доказательную, последовательную, обоснованную и содержащую элементы научной новизны.

Диссертация насыщена аналитическим материалом, отражающим качественные и количественные характеристики объекта исследования, содержит теоретически значимые и практически применимые результаты.

Теоретическая значимость результатов исследования заключается в дополнении базовых теоретических основ исследования региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, что вносит вклад в расширение научных представлений о формированииконцептуальной модели региональной коммуникационной логистической системы, а также возможности более глубокого научного изучения экономического содержания региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в развитии методического и эмпирического инструментария для формирования политики региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, а также в разработке механизма реализации региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации.

Содержащиеся в работе выводы и рекомендации развития региональной коммуникационной логистической системы могут быть использованы при совершенствовании управленческих отношений в практической деятельности органов власти на макро-, мезо- и микроуровнях при разработке государственной политики региональной коммуникационной логистической системы, реализации национальных и федеральных проектов; для оценки, моделирования и прогнозирования регионального развития, обоснования форм и способов организации и развития региональной коммуникационной логистической системы, формирования региональных стратегий и оперативного решения задач региона, что подтверждается апробацией и внедрением результатов исследования.

Полученные результаты имеют существенное значение для развития науки в направлении региональной экономики и ориентированы на практическое использование, что подтверждено документами об использовании результатов работы в практике Курской Областной Думы, Торгово-Промышленной палаты, АНО «Ресурсный центр развития образования и занятости 2035», в образовательном процессе Юго-Западного государственного университета при преподавании дисциплин экономического профиля.

Степень обоснованности положений и достоверность результатов диссертационной работы.

В диссертации проанализирован значительный объем публикаций отече-

ственных и зарубежных экономистов, изучающих вопросы региональной экономики, рассмотрены научные концепции, теоретические подходы и фундаментальные труды в области исследования региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, позволившие автору сформировать теоретическую платформу развития региональной коммуникационной логистической системы, а также разработать методические подходы к ее анализу. Кроме того, автором представлены научные работы по управлению региональной коммуникационной логистической системой в условиях цифровой трансформации.

В диссертации была использована весьма представительная и обширная информационная база, в частности, нормативно-правовые акты РФ и регионов, регламентирующие процедуры развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации; данные федеральной службы государственной статистики; результаты собственных расчетов автора, выполненные на основе официальной статистической информации. Значимым информационным источником в рамках диссертационного исследования послужили научные труды отечественных и зарубежных ученых, специалистов в области исследования региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации.

Теоретические положения, следующие из них выводы и практические рекомендации, представленные в диссертационном исследовании, правомерно считать научно обоснованными и достоверными.

Подтверждение опубликования основных результатов диссертации в научной печати и соответствие содержания автореферата основным положениям диссертации.

Публикации по теме исследования достаточны: 19 научных работ общим объемом 8,97 п.л., авторский объем составляет 5,57 п.л., в том числе 4 статьи в рецензируемых изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Автореферат диссертации и опубликованные работы в полной мере отражают основное содержание и положения проведенного исследования.

Критический анализ и замечания к работе.

Вместе с тем, диссертационная работа Р.Р. Ганеева на тему «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации» не лишена ряда недостатков и дискуссионных моментов, в связи с этим считаем необходимым сделать следующие замечания:

1. Автор предлагает физическую, цифровую, коммуникационную и ис-

полнительную подсистемы региональной коммуникационной логистической системы, но не приводит убедительного обоснования их создания, в первую очередь, с точки зрения инвестиционных вложений и уровня развития региональной коммуникационной логистической системы. На наш взгляд, коммуникационная специализация должна представлять предмет отдельного исследования.

2. Автором предложена организационная структура регионального центра цифровой логистики на рисунке 3.2 (стр. 151 диссертации), при этом не учтены ожидаемые эффекты от реализации интересов, целей, приоритетов и задач развития сторон, выраженных в форме определенных обязательств друг перед другом, обеспечивающие эффективное преодоление коммуникационных барьеров.

3. В таблице 1.6 (стр. 84 диссертации) классифицированы факторы развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, ключевые барьеры и механизмы их преодоления. Считаем, что практическая значимость диссертационного исследования возросла бы при дополнении данной таблицы конкретными инвестиционными проектами, содержащими показатели экономической, финансовой, социальной эффективности как для участников проектов, так и по группам развития региональной коммуникационной логистической системы.

4. Наиболее существенные результаты, полученные автором, в части предложенной структуры организационно-экономического механизма развития региональной коммуникационной логистической системы на страницах 144-162 диссертации требуют дополнительного пояснения в контексте описания данной структуры с указанием целеполагания, параметров ее реализации, финансирования, ожидаемых эффектов.

5. несмотря на важность предложенного автором методического подхода к оценке потенциала региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, в его рамках слабо аргументирован выбор перечней первичных статистических показателей, включаемых в информационные массивы для комплексного анализа регионов, а также для оценки физической, цифровой, коммуникационной и исполнительной компонент (с. 98-128 диссертации);

6. автором проводится апробация предложенной методики интегральной оценки уровня развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации на основе метода многомерной средней (с. 130-143). Остается неясным, по какому критерию отбирались регионы на мезоуровне для проведения необходимых расчетов?

Указанные недостатки не снижают общего положительного мнения о работе, не являются критичными, не оказывают существенного влияния на её качество, обоснованность и достоверность авторских разработок, их научную ценность и значимость для теории и практики.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертационное исследование Ганеева Руслана Раисовича «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации» представляет собой законченную научно-квалификационную работу, в которой предложены новые научно-обоснованные экономические решения в области теории и методологии развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, учитывая особенности формирования и реализации региональных проектов, позволившие автору сформировать эффективную систему управления развитием региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, а также определить последовательность этапов реализации развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации.

Диссертация написана Русланом Раисовичем Ганеевым самостоятельно, обладает внутренним единством и логикой структуры, содержит новые научные результаты и положения, свидетельствует о личном вкладе автора в теорию региональной экономики в рамках региональной и отраслевой экономики. Публикации и автореферат в полной мере отражают содержание диссертационной работы.

Диссертация оформлена должным образом в соответствии с Национальным стандартом Российской Федерации ГОСТ Р 7.0.11-2011 «Диссертация и автореферат диссертации. Структура и правила оформления».

Цель, задачи и содержание диссертационного исследования соответствует пунктам Паспорта научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика): 1.5. Оценка роли регионов в национальной экономике, их вклада в экономическое развитие страны; 1.11. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов.

Отмеченное дает основание считать, что диссертация Ганеева Руслана Раисовича на тему: «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации» соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции), а

ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Отзыв подготовлен и подписан заведующим кафедрой логистики и управления ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет», доктором экономических наук, доктором технических наук, профессором Шинкевичем Алексеем Ивановичем.

Результаты диссертационной работы, автореферат и отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры логистики и управления ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет» «31» августа 2026 г., протокол № 1.

Заведующий кафедрой логистики и управления
ФГБОУ ВО «Казанский национальный
исследовательский технологический университет»
доктор экономических наук
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством),
доктор технических наук
(05.02.22 – Организация производства (по отраслям),
профессор

Алексей Иванович Шинкевич

Сведения о ведущей организации:
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет»»
Адрес: 420015, Российская Федерация, г. Казань, ул. К. Маркса, 68.
Тел. +7 (843) 231-43-13, e-mail: ShinkevichAI@corp.knrtu.ru

Подпись Шинкевича А.И.
удостоверяю.
Начальник отдела
делопроизводства
ФГБОУ ВО «КНИТУ»
И.А. Храмова
08 2026 г.