В диссертационный совет 24.2.435.09, созданный на базе ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»»

ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, доцента
Попова Павла Владимировича на диссертацию
Ганеева Руслана Раисовича на тему
«Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации»,
представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Актуальность темы диссертационного исследования

Цифровая трансформация экономики Российской Федерации фундаментально меняет организацию логистических процессов, обеспечивая переход от линейных цепочек поставок к сетевым платформенным структурам. Региональный уровень выступает ключевой средой этих изменений, однако существующие подходы ориентированы преимущественно на развитие транспортно-складской инфраструктуры и не учитывают потенциал региональных цифровых платформ, коммуникационных каналов и роботизированной техники.

В стратегических документах, включая Стратегию пространственного развития РФ и Стратегию развития беспилотной авиации РФ, декларируется необходимость цифровой трансформации транспорта регионов и создания национальной цифровой транспортно-логистической платформы. Однако комплексная теоретическая модель, объединяющая физическую инфраструктуру, цифровые платформы и роботизированную технику на региональном уровне, отсутствует. При этом разрыв между регионами РФ по уровню цифровизации в 2024 году составляет 2–3 раза, по затратам на НИОКР – 5–10 раз, а уровень роботизации в РФ составляет 52 робота на 10 000 занятых, что в десятки раз ниже уровня стран-лидеров.

Разрозненность мер государственной поддержки, отсутствие специализированного органа управления цифровой трансформацией коммуникационной логистической системой на региональном уровне, а также недостаточность инструментов стимулирования участников не позволяют системно переводить регионы в более высокие типологические группы.

Таким образом, разработка концептуальной модели, методического инструментария и организационно-экономического механизма развития региональной коммуникационной логистической системы (далее – РКЛС) в условиях цифровой трансформации является приоритетной научно-практической задачей. Все вышеизложенное определяет высокую актуальность представленного диссертационного исследования Р.Р. Ганеева.

Практическая значимость и недостаточная теоретическая разработанность проблемы развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях ограниченно открытой экономики обуславливают высокую актуальность представленного диссертационного исследования.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций диссертации

Обоснованность научных результатов и выводов диссертации обеспечивается последовательным решением логически взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение цели исследования, глубоким анализом научных трудов отечественных и зарубежных исследователей в области региональной экономики, логистических систем и цифровой трансформации транспортных комплексов, а также использованием данных официальной статистической отчетности, нормативно-правовой базы, регулирующей процессы цифровой трансформации транспорта и логистики на федеральном и региональном уровнях.

Диссертационное исследование логично структурировано, имеет внутреннее единство и научную новизну. Автор в процессе исследования рационально использует методы общенаучного и теоретического познания, методы сравнения и аналогий, анализа и синтеза, экономико-статистический анализ, таксономический метод, кластерный анализ, сценарное прогнозирование, корреляционный анализ и экспертное оценивание.

Достоверность выводов и результатов исследования определяется использованием в качестве теоретической базы фундаментальных научных трудов зарубежных и отечественных авторов в области региональной экономики, экономической географии и региональной логистики, а также опирается на большой объем статистического и фактического материала (данные Росстата за 2020–2025 гг., нормативно-правовые акты РФ, аналитические материалы Минтранса РФ и Минцифры РФ, данные Всемирного банка), обработанного лично автором. Последнее послужило фундаментом для выявления ключевых направлений и проблем исследования, решения поставленных в работе актуальных задач и определения способов их решения.

Обоснованность выводов, предложений и рекомендаций, выдвинутых соискателем, подтверждается апробацией ключевых положений диссертации. Основные научные результаты исследования докладывались и обсуждались соискателем на международных и всероссийских научно-практических конференциях (всего 13 конференций за 2022–2026 гг.), а также прошли апробацию и опубликованы в 19 работах, общим объемом 8,97 п.л. (авторский объем – 5,57 п.л.), из них 4 – в ведущих рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России. Отдельные разработки, изложенные в диссертации, внедрены в практическую деятельность Курской Областной Думы, Торгово-Промышленной палаты, АНО «Ресурсный центр развития образования и занятости 2035», а также используются в образовательном процессе ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет».

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Диссертационная работа Р.Р. Ганеева представляет собой многоплановое исследование актуальных проблем теории и практики формирования и развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации.

Научная новизна диссертационной работы Ганеева Руслана Раисовича состоит в решении научной задачи по развитию теоретических основ, методического инструментария и организационно-экономических механизмов развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, что позволяет обеспечивать снижение логисти-

ческих издержек, создавать новые рабочие места и сокращать уровень межрегионального разрыва в развитии РКЛС.

Несомненный научный интерес вызывает предлагаемый автором концептуальный подход в виде модели развития РКЛС (стр. 57 диссертации, рисунок 1.3), в рамках которой представлена интеграция четырех взаимосвязанных подсистем: физической (транспортно-складская инфраструктура региона), цифровой (региональная цифровая платформа с цифровым двойником логистических потоков как ядром), коммуникационной (каналы передачи данных, унифицированные протоколы и стандарты обмена) и исполнительной (роботизированная наземная техника, беспилотные летательные аппараты). Ключевым свойством модели является замкнутость контура управления, в котором телеметрия от физической и исполнительной подсистем поступает в цифровой двойник, который на основе сценарного моделирования формирует управляющие команды, передаваемые через коммуникационную подсистему на исполнительную подсистему, а результат исполнения возвращается в цифровой двойник, корректируя модель. Автором введен количественный критерий автономности – коэффициент автоматического замыкания контура (КАЗК) (стр. 52–53 диссертации), позволяющий различать базовый, цифровой, высоко-автоматизированный и автономный уровни.

Систематизация групповых факторов развития РКЛС и ключевых барьеров (стр. 72–85 диссертации) обладает признаками научной новизны и позволяет наиболее полно определить совокупность факторов, влияющих на цифровую трансформацию региональной логистики. Автором выделены пять групп факторов (пространственно-географические, инфраструктурные, цифровые детерминанты, институциональные, социально-экономические) и четыре ключевых барьера («цифровой разрыв», «регуляторный коллапс», «протокольная несовместимость», «сетевые лимиты»). Для каждого барьера разработаны механизмы преодоления, что позволяет региональным органам управления точечно выявлять проблемы и формировать адресные программы цифровой трансформации. При этом впервые для российской специфики ключевыми выделены именно цифровые и институциональные барьеры – с учетом экспериментальных правовых режимов для БАС, разобщенности ве-

домственных систем и отсутствия единых стандартов API.

Новизна работы также заключается в разработке методического подхода к оценке потенциала РКЛС в условиях цифровой трансформации (стр. 98–128 диссертации). Использование такого подхода, базирующегося на последовательном статистическом анализе четырех подсистем (физической, цифровой, коммуникационной и исполнительной), позволяет выявить диспропорции между наличием ресурсов и результативностью их использования, диагностировать причины отставания регионов и обосновывать заявки на федеральное финансирование. Отличительной особенностью подхода является раздельное оценивание потенциала (готовности региона) и уровня развития (результата), что позволяет ситуацию «высокий потенциал – низкий уровень развития» интерпретировать как неэффективность управления, а ситуацию «низкий потенциал – высокий уровень развития» – как временный характер достижений.

Научной новизной также обладают положения диссертации, связанные с разработкой соискателем методики интегральной оценки уровня развития РКЛС в условиях цифровой трансформации (стр. 130–143 диссертации) на основе метода многомерной средней (метод Плюты). Р.Р. Ганеев аргументированно доказывает, что применение данной методики, включающей систему из 12 показателей, сгруппированных по четырем подсистемам, алгоритм нормализации, расчет евклидова расстояния до региона-эталона и шкалу интерпретации, позволит органам власти на постоянной основе оценивать прогресс регионов в цифровой трансформации логистики, выявлять лучшие практики для тиражирования и обосновывать корректировку государственной политики в области пространственного развития. Апробация методики на данных 18 регионов Центрального федерального округа за 2020–2024 гг. подтвердила ее работоспособность (коэффициент вариации IРКЛС = 0,42, корреляция с долей логистических издержек r = –0,73).

Научная новизна исследования обусловлена тем, что автором разработан организационно-экономический механизм управления развитием РКЛС в условиях цифровой трансформации (стр. 144–162 диссертации, рисунок 3.1), ключевым элементом которого является Региональный центр цифровой логи-

стики (РЦЦЛ) – специализированная организация, создаваемая при участии региональных органов управления. Организационно-правовая форма РЦЦЛ дифференцирована по типам регионов: для автоматизированных цифровых хабов – автономная некоммерческая организация (АНО) с участием бизнеса; для высоко-автоматизированных регионов – государственное бюджетное учреждение (ГБУ); для цифровых регионов – государственное казенное учреждение (ГКУ); для критических регионов – филиал РЦЦЛ соседнего региона-драйвера. Механизм включает семь функциональных отделов РЦЦЛ, трехуровневую систему инструментов (организационные, экономические, институциональные), систему KPI и дифференцированную финансовую модель. Предложенный инструментарий позволил автору сформулировать рекомендации по повышению эффективности цифровой трансформации региональной логистики и сокращению межрегионального разрыва в уровне логистической связанности.

Теоретическая и практическая значимость полученных результатов исследования

Результаты научного исследования Р.Р. Ганеева позволяют утверждать, что работа имеет теоретическую и практическую ценность, отличается новизной подходов к решению поставленных задач в области формирования и развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации.

Теоретическая значимость исследования проявляется в глубокой проработке и критическом анализе научных работ зарубежных и российских исследователей, систематизации и уточнении понятийного аппарата, методов и теоретических положений процесса формирования РКЛС в условиях цифровой трансформации. Автором предложена концептуальная модель развития РКЛС, объединяющая четыре взаимосвязанные подсистемы с замкнутым контуром управления, что развивает теорию управления региональными логистическими системами, региональной логистики и цифровой трансформации транспортных систем. На основании методических материалов диссертационного исследования выявлены и систематизированы факторы и барьеры развития РКЛС, влияющие на формирование и реализацию цифровой транс-

формации региональной логистики. Полученные выводы позволяют установить взаимосвязь мероприятий, обеспечивающих повышение логистической связанности регионов и регулирующих реализацию РКЛС.

Практическая значимость исследования состоит в том, что разработанные теоретические и методические положения доведены до уровня конкретных рекомендаций и инструментов, пригодных для использования региональными органами управления, федеральными министерствами и логистическими операторами регионов. Разработанный методический подход к оценке потенциала РКЛС может быть использован региональными органами управления для диагностики текущего состояния физической, цифровой, коммуникационной и исполнительной подсистем, выявления «узких мест» и определения приоритетных направлений развития региональной логистики. Разработанная методика интегральной оценки уровня развития РКЛС создает единый измеримый инструмент для мониторинга реализации стратегических документов и может быть масштабирована на другие субъекты РФ. Разработанный организационно-экономический механизм управления развитием РКЛС может быть рекомендован региональным органам управления для практического внедрения при формировании региональных стратегий и программ, а также может быть использован федеральными и региональными органами управления при планировании мероприятий по цифровой трансформации РКЛС.

Результаты исследования могут использоваться руководителями организаций для оценки региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации, обоснования форм и способов организации и стимулирования РКЛС, формирования ее стратегических целей и задач.

Замечания и рекомендации в адрес соискателя

Диссертационная работа в целом оценивается положительно, однако в отношении рецензируемого исследования можно выделить следующие замечания:

1. Выполняя демаркацию научной категории «региональная коммуникационная логистическая система» (стр. 29–31), автор приводит авторское

определение РКЛС, что представляется чрезвычайно важным для понимания генезиса и сущности исследуемого объекта. Вместе с тем, в определении автор акцентирует внимание на структурных элементах системы (четыре подсистемы), но менее подробно раскрывает функциональные аспекты – каким именно образом обеспечивается «планирование, исполнение и контроль» материальных, информационных и управляющих потоков в практической плоскости. Хотелось бы увидеть более детальную функциональную спецификацию РКЛС.

2. Автором в работе классифицированы факторы, влияющие на развитие РКЛС в условиях цифровой трансформации (таблица 1.5 на стр. 75 диссертации). Ясно, что различные факторы оказывают неравное воздействие на развитие РКЛС. К сожалению, автором не проводилась сравнительная оценка факторов по силе их влияния в разрезе различных типов регионов. Представляется целесообразным в дальнейших исследованиях провести ранжирование факторов по степени их значимости для разных типологических групп регионов.
3. В разработанной методике интегральной оценки уровня развития РКЛС на основе метода многомерной средней (параграф 3.1, стр. 132–136) возникает вопрос: какими критериями руководствовался автор при выборе именно 12 показателей, включенных в состав интегрального индекса IРКЛС? Учитывая, что количество потенциально релевантных показателей значительно больше, следовало бы более детально обосновать критерии отбора (например, почему не включены показатели плотности дорожной сети или уровня цифровизации государственных услуг в регионе).
4. На стр. 75 (таблица 1.5) диссертации в группе факторов «Инфраструктурные» выделены показатели, относящиеся к подсистеме складского хозяйства логистической системы. Однако среди 12 показателей (параграф 3.1, стр. 133), выбранных автором, они не представлены. Кроме этого, возникает вопрос о необходимости наличия одновременно двух показателей 1.1 и 1.2 (таблица 3.1), так как между ними существует сильная корреляционная связь.
5. Вызывает научно-практический интерес предложенный автором методи-

ческий подход к оценке потенциала РКЛС в условиях цифровой трансформации (стр. 98–128 дисс.), отличающийся комплексным анализом четырех подсистем (физической, цифровой, коммуникационной, исполнительной), позволяющим выявить диспропорции между наличием ресурсов и результативностью их использования. Однако из содержания работы не ясно: каковы ограничения по применению данного методического подхода для регионов с низкой плотностью населения или отсутствием статистической отчетности по отдельным показателям?

6. Автором проводится апробация методики интегральной оценки уровня развития РКЛС по регионам Центрального федерального округа (стр. 136–143 дисс.), что, несомненно, является интересным и значимым результатом. Однако в дальнейших исследованиях следует адаптировать и апробировать предложенную методику интегральной оценки в разрезе других федеральных округов (Приволжский, Уральский, Сибирский, Дальневосточный), а также с учетом отраслевой специфики регионов. Это позволит конкретизировать цели и задачи рекомендуемого автором организационно-экономического механизма, направленного на повышение эффективности развития РКЛС.

Однако, указанные недостатки не снижают высокой ценности проведенного исследования, не влияют принципиально на достоверность, научную и практическую значимость основных результатов, предложенных Р.Р. Ганеевым.

Заключение о соответствии диссертации критериям Положения о порядке присуждения ученых степеней

Диссертационное исследование Р.Р. Ганеева характеризуется логичностью выводов, выстроенной аргументацией положений, тщательной проработкой вопросов, сформулированных в целях и задачах рецензируемой работы. Структура и логика согласуются с предметом и целью исследования, что отражено в оглавлении диссертации.

Текст автореферата и публикации автора в полной мере отражают основные положения диссертационной работы, выводы, рекомендации, выносимые соискателем на публичную защиту.

Диссертация выполнена автором самостоятельно по значимой и актуальной теме, представляет собой завершенное, логически выстроенное и ценное для современной науки исследование, обладающее внутренним единством, направленное на решение важной государственной задачи теоретического и практического характера, связанное с формированием и реализацией развития региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации.

Диссертационное исследование на тему «Развитие региональной коммуникационной логистической системы в условиях цифровой трансформации» соответствует квалификационным требованиям пункта 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 года, а ее автор, Ганеев Руслан Раисович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Официальный оппонент – заведующий кафедрой компьютерной безопасности ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный университет»», доктор экономических наук, доцент

Попов Павел Владимирович

«04» сентября 2026 г.

Сведения о лице, составившем отзыв:
Шифр и наименование специальности, по которой защищена диссертация:
5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика);
Адрес: 400062, Волгоградская область, г. Волгоград, просп. Университетский, д.100
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Волгоградский государственный университет», кафедра компьютерной безопасности
Телефон, e-mail: 8 (8442) 46-03-68, kb@volsu.ru

Подпись Попова ПВ заверяю
Начальник Управления кадров федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Волгоградский государственный университет»
Савонина О.В. Савонина
«04» 09 2026 г.