В диссертационный совет 24.2.435.09, созданный на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-западный государственный университет»

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, доцента Ереминой Ирины Александровны на диссертацию Генералова Дмитрия Александровича на тему: «Сбалансированное развитие конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Актуальность темы диссертационного исследования.

В современных условиях российская экономика сталкивается с комплексом беспрецедентных вызовов, которые требуют переосмысления подходов к развитию территорий. Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года прямо актуализирует необходимость преодоления межрегиональных диспропорций, стимулирования новых точек экономического роста и повышения связанности территорий, что невозможно без формирования у каждого региона устойчивых конкурентных преимуществ, реализуемых в долгосрочной перспективе.

Однако практика регионального управления демонстрирует, что существующие подходы к регулированию региональной конкурентоспособности носят преимущественно фрагментарный характер, сосредотачиваясь либо на максимизации рыночной доли отдельных отраслей, либо на эффективности использования ресурсного потенциала, но при этом не отвечают на ключевой вопрос, как количественно измерить и обеспечить одновременный прирост конкурентного потенциала в инновационной, экономической, социальной и экологической сферах без взаимного подавления этих измерений. Сложившаяся система стратегического управления регионами в значительной степени опирается на отраслевой или проектный принцип, что порождает конфликт интересов участников и не учитывает системное влияние конкретных факторов на общую

сбалансированность комплекса. Универсальные инструменты, применяемые к крайне дифференцированным по стартовым условиям, структуре и глубине специализации региональным социально-экономическим комплексам, оказываются неэффективными, а подчас и контрпродуктивными, поскольку нивелируют уникальные территориальные особенности и не позволяют разработать адекватные стратегии догоняющего или опережающего развития.

Особую остроту данной проблеме придает стремительная цифровая трансформация экономических процессов, которая, с одной стороны, открывает новые возможности для оперативного управления и сетевого взаимодействия, но с другой создает риски информационной асимметрии и углубления цифрового разрыва между регионами. Нарастающий кадровый дефицит, ужесточение денежно-кредитной политики и ограниченность бюджетных ресурсов требуют перехода от тактики выживания к формированию долгосрочной политики, императивно отличающейся от краткосрочных антикризисных мер. В этой связи назрела настоятельная необходимость в разработке принципиально нового теоретико-методического инструментария, позволяющего не только диагностировать текущие дисбалансы, но и типологизировать сами комплексы для выбора вариативных стратегий, а также формализовать механизмы, обеспечивающие удержание конкурентного потенциала в заданных параметрах сбалансированности.

Таким образом, диссертационное исследование Генералова Дмитрия Александровича, посвященное разработке теоретических положений, методического инструментария и практических рекомендаций по сбалансированному развитию конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов, является исключительно актуальным, научно и практически востребованным. Его результаты создают основу для перехода от разрозненного регулирования к системной, измеримой и воспроизводимой модели диагностики и стратегического планирования пространственного развития, что соответствует приоритетам национальной экономической политики и отвечает вызовам современной эпохи.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Проведённое Генераловым Дмитрием Александровичем исследование научно обоснованно и базируется на положениях, касающихся формирования и разнопланового развития региональных социально-экономических комплексов (РСЭК) (в том числе с учётом дифференциации

их конкурентных возможностей); сбалансированного развития региональных социально-экономических комплексов в современных условиях, соответствующих представлениям о цифровой экономике; вопросов формирования конкурентных преимуществ регионального социально-экономического комплекса и гармонизации возникающих при этом интересов и отношений.

Структура диссертации логична и отражает решение следующих исследовательских задач: уточнение и дополнение концептуальных положений сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК; разработка методики оценки сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК; предложение авторской типологизации РСЭК по уровню сбалансированного развития их конкурентного потенциала; разработка и формализация механизма сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК; разработка комплекса методических подходов к стратегическому планированию сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК.

Анализ диссертации Генералова Дмитрия Александровича подтверждает, что работа содержит элементы научной новизны, коррелированные с результатами решения важной научно-практической задачи по разработке теоретических положений, методического инструментария и практических рекомендаций сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов как основы для формирования их конкурентных преимуществ в долгосрочной перспективе.

Значимые результаты диссертационного исследования соответствуют Паспорту специальностей ВАК РФ 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика) по следующим пунктам: п. 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов; п. 1.11. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов.

Результаты исследования обладают достаточной степенью достоверности, базируются на итогах анализа, проведенного на основе использования и обработки открытых статистических и аналитических данных сети Интернет, а также официальных статистических данных, размещённых в открытом доступе Федеральной службой государственной статистики и её региональными отделениями. Нормативно-правовую основу диссертационного исследования составили законодательные, нормативные

акты, касающиеся сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК.

Кроме этого обоснованность и достоверность положений, содержащихся в диссертационном исследовании, подтверждается использованием проверенных и зарекомендовавших себя методов исследования, среди которых можно выделить научный и сравнительный анализ, метод индукции и дедукции. Широко применялись эмпирическое обобщение, метод аналогий, статистические методы сбора и обработки информации, статистические и расчетные методы оценки, диагностики и прогнозирования развития конкурентного потенциала региональной экономики, графические и табличные приемы визуализации фактологических и расчетных данных, экономико-математическое моделирование.

Основные результаты диссертационного исследования Генералова Д.А. прошли апробацию в рамках выступлений соискателя на международных конфекциях, в опубликованных 18 научных работах общим объемом 8,1 п.л. (личный вклад автора – 6,3 п.л.), в том числе 6 статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание учёных степеней доктора и кандидата наук, общим объемом 5,2 п.л. (личный вклад автора – 3,9 п.л.).

Все это, по своей совокупности, позволяет сделать заключение о том, что результаты и выводы работы Д.А. Генералова можно считать достоверными, а теоретические положения и практические рекомендации, представленные в работе, научно-обоснованными.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций.

Научная новизна диссертационной работы Д.А. Генералова заключается в разработке и обосновании комплекса взаимосвязанных теоретических положений, методических подходов и практических инструментов, которые в совокупности образуют целостную концепцию сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов (РСЭК), обеспечивающую переход от фрагментарного регулирования отдельных аспектов региональной конкурентоспособности к системной, измеримой и воспроизводимой модели диагностики, типологизации и стратегического планирования пространственного развития.

Безусловно, научный интерес вызывают уточнённые и дополненные концептуальные положения сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, отличающиеся междисциплинарным подходом (с. 14-56 диссертации), что позволяет рассматривать РСЭК как самоорганизующуюся и

коэволюционирующую систему и способствует построению когнитивной модели формирования и развития конкурентного потенциала РСЭК (с. 52 диссертации). Данная модель визуализирует причинно-следственные связи между потенциалом региона, конкурентными возможностями, конкурентной моделью РСЭК и конкурентными преимуществами; определяет место мониторинга и оценки в РСЭК.

Автор разработал методику оценки сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК (с. 57 -74 диссертации). Существенным авторским отличием является последовательная блочно-иерархическая схема, включающая основные блоки (целеполагания, селекции объектов и информационной базы, диагностический, расчетно-алгоритмический, интерпретационный, прогнозно-адаптационный и управленческо-результирующий). Реализация авторской методики позволяет комплексно и количественно оценить уровень сбалансированности конкурентного потенциала РСЭК и применить к нему индивидуальные, но тиражируемые на комплексы сходного типа, масштабируемые рекомендации по сбалансированному развитию конкурентного потенциала РСЭК.

Д.А. Генераловым предложена авторская типологизация РСЭК по уровню сбалансированного развития их конкурентного потенциала, включающая четыре группы (стратегические лидеры, текущие лидеры, перспективные лидеры и стагнирующие) (с. 75-88 диссертации). Представленная авторская типологизация РСЭК отличается использованием интегрального коэффициента сбалансиро ванного развития конкурентного потенциала ($I_{СБР}$) РСЭК в качестве критерия группировки и позволяет для каждой группы идентифицировать характерные дисбалансы (ресурсная моноспециализация, кадровый дефицит, инфраструктурная периферийность, инновационная деградация), а также разработать модели действий для достижения стратегических целей сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК.

В диссертационном исследовании Д.А. Генералов разработал трехмерный механизм сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, представленный в виде матричной структуры (с. 88-97 диссертации). Предлагаемый авторский механизм объединяет функциональную (управленческие воздействия), отраслевую (виды деятельности) и мониторинговую (анализ региональной ситуации, диагностика конкурентных возможностей, оценка конкурентных преимуществ) плоскости и позволяет перейти от разрозненных мер государственного регулирования к адресному подбору инструментов для каждой конкретной комбинации «РСЭК → управленческая задача», что обеспечивает высокую гибкость и

обоснованность управленческих решений. Генеаралов Д.А. верно отмечает, что разработаный трехмерный механизм сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК подлежит реализации с помощью цифровых технологий, таких как искусственный интеллект, ансамблевые методы машинного обучения

Несомненно, новизна работы также заключается в разработке комплекса методических подходов к стратегическому планированию сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, учитывающих дифференциацию регионов по уровню интегрального коэффициента сбалансированного развития. Комплекс методических подходов к стратегическому планированию сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК включает блок типизации моделей действий для выделенных групп РСЭК (стратегические, текущие, перспективные лидеры и стагнирующие) (с. 118-141 диссертации), а также блок прогнозирования сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК (с. 141-158 диссертации). Результаты апробации на данных ЦФО подтверждают работоспособность подхода и позволяют экстраполировать его на другие регионы РФ, выявлять отклонения и корректировать региональную экономическую политику.

Диссертационное исследование Д.А. Генералова характеризуется логичностью выводов, выстроенной аргументацией положений, тщательной проработкой вопросов, сформулированных в целях и задачах рецензируемой работы. Структура и логика согласуются с предметом и целью исследования, что отражено в оглавлении диссертации.

Научно-методические положения и практические рекомендации диссертационного исследования, выполненного Генераловым Д.А., имеют научный интерес и потенциал для прикладного использования в целях сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов как основы для формирования их конкурентных преимуществ в долгосрочной перспективе.

Дискуссионные положения работы, требующие от соискателя дополнительных пояснений.

Несмотря на общее положительное впечатление от диссертационной работы Генералова Д.А., она не лишена некоторых дискуссионных моментов и требует пояснений или дополнительной аргументации:

1. В диссертации утверждается, что конкурентный потенциал «первичен», а конкурентные преимущества «вторичны» (с. 23 диссертации). Не кажется ли автору, что в современных условиях цифровой экономики эта причинно-следственная связь становится циклической, где преимущества создают новые

возможности?

2. В когнитивной модели формирования и развития сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, представленной на рисунке 1.3 (с. 52 диссертации), присутствует блок «Конкурентные возможности региона», который является связующим звеном между «Потенциалом региона» и «Конкурентной моделью РСЭК». Как, по вашему мнению, этот блок операционализируется в практической методике оценки? Какие конкретные индикаторы позволяют зафиксировать переход от «возможностей» (потенциально реализуемых) к «реализованному потенциалу» и далее к конкурентной модели?

3. При расчете интегрального коэффициента сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК соискатель использует 67 индикаторов (с. 57-74 диссертации). Не является ли это избыточным для целей оперативного управления? Предусмотрена ли возможность сокращения набора при внедрении в органы власти?

4. По результатам проведенного исследования заметно, что Воронежская область демонстрирует высокую динамику и входит в число «текущих лидеров» ЦФО по уровню сбалансированного развития своего конкурентного потенциала. Какие, по вашему мнению, структурные факторы обеспечили этот рост и какова роль предложенного индекса в выявлении этого потенциала?

5. Автором выполнено прогнозирование интегрального коэффициента сбалансированного развития РСЭК ЦФО (с. 141-158 диссертации). Каков горизонт практической применимости ваших прогнозов для органов власти? Рекомендуете ли вы пересчитывать прогноз ежегодно с поступлением новых статистических данных?

Указанные выше замечания не затрагивают принципиальных положений исследования, не влияют на положительную оценку основных теоретических и практических достижений автора, являясь в большей степени дискуссионными.

Соответствие диссертационного исследования Положению о присуждении ученых степеней.

Диссертация, выполненная Генераловым Дмитрием Александровичем, является самостоятельным завершенным научным исследованием, обладает необходимой научной новизной, содержит достаточный объем совокупных научных результатов, что подтверждает личный вклад автора в соответствующие разделы теории и практики региональной экономики.

Анализ автореферата диссертации позволяет сделать вывод о том, что автореферат достаточно полно отражает содержание исследования и положения, вынесенные автором на защиту.

По своему содержанию работа соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика), в том числе пунктам: п. 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов; п. 1.11. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов.

На основании вышеизложенного, можно сделать вывод о том, что диссертационная работа Генералова Дмитрия Александровича на тему: «Сбалансированное развитие конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов» соответствует требованиям критериев п.п. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013г., предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор - Генералов Дмитрий Александрович заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Официальный оппонент:
Профессор Высшей инженерно-экономической школы
Института промышленного менеджмента, экономики и торговли
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого»,
доктор экономических наук (08.00.05 - Экономика
и управление народным хозяйством), доцент

Еремина
02.09.2026г. Ирина Александровна

Подпись Еремина И.А.
УДОСТОВЕРЯЮ
Ведущий специалист
по кадрам
02.09 2026.

Сведения об официальном оппоненте:
Еремина Ирина Александровна, доктор экономических наук (08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством), доцент, профессор Высшей инженерно-экономической школы Института промышленного менеджмента, экономики и торговли
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого».
Почтовый адрес: 194 021, Санкт-Петербург, Новороссийская ул., дом 50, ауд. 2702, ауд. 2805.
E-mail: eremina_ia@spbstu.ru
Телефон: +7 (911) 128-17-50, +7 (812) 297-20-95