В диссертационный совет 24.2.435.09
на базе ФГБОУ ВО «Юго-Западный
государственный университет»

ОТЗЫВ
ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, доцента Лавриковой Наталии Игоревны
на диссертацию Лобанова Ивана Владимировича на тему:
«Совершенствование регионального экономического развития в условиях цифровой трансформации», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Актуальность избранной темы диссертационного исследования

Системное распространение искусственного интеллекта, облачных технологий, блокчейна, больших данных, аддитивных технологий, роботизации и автоматизации определяет масштабы цифровой трансформации экономического пространства. Темпы цифровизации стремительно увеличиваются, продуцируя разрыв между территориями не только по уровню цифровой трансформации, но и по ключевым показателям экономического роста и производительности труда. Технологическая независимость позволяет странам сформировать полную цепочку создания стоимости высокотехнологичной продукции, определяя конкурентные преимущества на мировой арене. При этом отставание в уровне технологического развития ставит под угрозу не только возможности экономического роста, но и обеспечение высокого качества жизни и благосостояния населения страны.

В текущих обстоятельствах, сопровождаемых сложными геополитическими событиями, Россия идет по пути формирования технологического суверенитета и развития высокотехнологичных производств, локализуемых в различных регионах страны. Исследование цифровой трансформации российских регионов вызывает особый интерес в контексте национальной цифровой повестки. В современной экономической науке в недостаточной степени раскрыта проблематика оценки цифровых

«разрывов» территорий и их нивелирования. Требуют расширения как ее концептуальные основы и методические аспекты, так и управленческие подходы.

Таким образом, необходимость разработки теоретико-методических и практических положений, направленных на совершенствования регионального экономического развития в условиях цифровой трансформации, обусловила актуальность темы диссертационного исследования Лобанова Ивана Владимировича.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность научных результатов, представленных в диссертации Лобанова И.В., подтверждается применением совокупности общенаучных, экономических и специальных методов, соответствующих объекту и предмету исследования.

Достоверность выводов и результатов исследования определяется использованием в качестве теоретической базы фундаментальных трудов зарубежных и отечественных авторов в области цифровой экономики и ее влияния на динамику развития социально-экономических систем, региональной дифференциации и дисбалансов регионального экономического развития в условиях цифровой трансформации, а также методического обеспечения совершенствования регионального экономического развития. Кроме того, исследование опирается на значительный объем статистического и фактологического материала, аналитически и методически обработанного лично автором. Такой подход является фундаментом для выявления ключевых направлений исследования, решения поставленных в работе задач, актуальных проблем и определения способов их устранения.

Обоснованность выводов, предложений и рекомендаций, выдвинутых соискателем, подтверждается апробацией ключевых положений диссертации. Основные теоретические и прикладные результаты диссертационного исследования опубликованы автором лично и в соавторстве. Всего опубликовано 18 работ, в том числе 4 статьи в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России. Общий объем опубликованных работ составил 30,5 п.л., доля автора – 4,15 п.л. Отдельные разработки, изложенные

в диссертации, внедрены в учебный процесс и реализованы управленческими структурами.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций

О научной новизне выполненного Лобановым И.В. исследования свидетельствуют следующие положения.

В ходе работы над диссертацией автором внесен существенный вклад в совершенствование теоретических положений исследования регионального экономического развития в условиях цифровой трансформации. Автором разработан концептуальный подход к совершенствованию регионального экономического развития в условиях цифровой трансформации, отличающийся обоснованием цели, принципов, направлений и механизмов цифровой трансформации на уровне региона. Отмечается, что в современных условиях цифровая трансформация регионального экономического пространства является не просто технологическим трендом, а мощным фактором роста качества жизни населения и стимулирования экономической активности в регионе, что находит отражение в визуализации предложенного подхода (рисунок 1.1, с. 24 диссертации). В частности, при структурировании потенциальных эффектов от реализации предложенного концептуального подхода, которые в конечном итоге будут способствовать преобразованию глобальных вызовов в возможности для устойчивого и сбалансированного развития каждой территории (с. 23-29 диссертации).

Научной новизной обладают положения диссертации, связанные с обоснованием комплексного представления о проблемах и ограничениях, обусловливающих региональную дифференциацию в условиях цифровой трансформации. Лобановым И.В. представлена двухуровневая система проблемного поля, возникающего в связи с цифровой трансформацией регионального экономического пространства (рисунок 1.2, с. 33 диссертации). Первый уровень формируют ограничения макроэкономического порядка, являющиеся своего рода средовыми условиями для расширения процессов цифровой трансформации в регионах. Второй уровень является более персонализированным для каждой конкретной территории и включает специфические проблемы регионального экономического развития, обусловленные существенной региональной дифференциацией в условиях цифровой трансформации. В ходе исследования Лобановым И.В.

сформировано комплексное представление о специфических проблемах и ограничениях в связи с цифровой трансформацией регионального экономического пространства (с. 30-43 диссертации). Следует согласится с мнением автора в том, что их учет действительно целесообразен при определении возможностей и инструментов региональной экономической политики.

На основе проведенного компаративного анализа методического обеспечения оценки цифровой трансформации региона (п. 2.1 диссертационного исследования) разработана авторская методика, базирующаяся на расчете интегрального индекса (п. 2.2 диссертации). Методика представлена последовательностью, состоящей из восьми этапов, на заключительном из которых формируется рейтинг цифровой трансформации регионов РФ. Структуру индекса определи результаты исследования аналитических аспектов цифровой трансформации регионального развития (п. 1.3 диссертационного исследования) в соответствие с чем выделены четыре группы показателей (субиндексы интеграции населения в цифровую среду, цифровой активности бизнеса, инфраструктурного обеспечения и деятельности организаций сектора информации и связи). Автор успешно апробировал разработанную методику на материалах регионов РФ, опираясь на официальные данные Росстата (п. 2.3 диссертации). Проведенное исследование позволило ранжировать регионы по индексу цифровой трансформации, а также определить вклад каждого из направлений в формирование итогового интегрального показателя. Считаю, что полученные результаты практически значимы и применимы в целях повышения эффективности управленческой деятельности.

Следует отметить положения работы, обладающие научной новизной, в части типологизации регионов по уровню цифровой трансформации (от низкого до высокого). Подход Лобанова И.В. отличает систематизация регионов в разрезе пяти групп в зависимости от достигнутого уровня цифровой трансформации, что позволило установить уникальные особенности, характерные для каждого из предложенных типов регионального развития. Преимуществом предложенного подхода является его применимость в части определения перспективных направлений регионального экономического развития и разработки адресных мероприятий

стимулирования цифровой трансформации для каждого типа регионов (с. 122-139 диссертации).

Диссертантом разработаны стратегические направления регионального экономического развития для целей активизации цифровой трансформации в соответствии с типологизацией регионов (стратегия максимизации результатов, стратегия гармонизации и приумножения, стратегия поиска точек роста, стратегия нивелирования разрывов, стратегия создания базиса для роста). Использование предложенного комплексного подхода к выбору региональных инструментов и мер поддержки будет способствовать совершенствованию регионального экономического развития в части формирования динамичной и адаптивной парадигмы цифровой трансформации региона, направленной на устранение цифрового неравенства и обеспечение инклюзивного цифрового развития территории (с. 156-172 диссертации).

Следует отметить логичность используемых в диссертации методических приемов, доказательность и верифицируемость полученных результатов, а также тщательную проработку вопросов, сформулированных в целях и задачах рецензируемой работы. Структура и логика согласуются с предметом и целью исследования, что отражено в оглавлении диссертации.

Несмотря на общую положительную оценку диссертационной работы, в ней можно выделить дискуссионные моменты, исходя из которых, сформулированы следующие ***замечания и пожелания.***

1. Концептуальный подход к совершенствованию регионального экономического развития в условиях цифровой трансформации, описанный автором в диссертации (с. 23-28), включает в том числе механизмы реализации цифровой трансформации в регионе (организационно-экономический, нормативно-правовой, инфраструктурный, кадрово-образовательный, информационно-коммуникационный). Полагаю, что исследование выиграло бы в случае корреляции данных механизмов с разработанными автором стратегическими направлениями регионального экономического развития для повышения уровня цифровой трансформации (с. 163-167 диссертации).

2. В исследовании целесообразно было указать, какие формы межрегионального и внутрирегионального неравенства могут возникнуть

в результате цифровой трансформации региона, а также какие меры должны быть заложены в стратегию трансформации для их сглаживания?

3. В диссертации проведена типологизация регионов Российской Федерации по уровню цифровой трансформации (п. 3.1 диссертации). Необходимо уточнить, чем руководствовался автор при определении числа групп и распределении уровней цифровой трансформации?

4. Автором рассмотрены перспективные региональные инструменты и меры поддержки в разрезе выделенных в диссертационном исследовании направлений совершенствования регионального экономического развития в условиях цифровой трансформации. В качестве дискуссионного момента следует отметить то, что автор не классифицирует их с учетом уровней цифровой трансформации. Полагаю, что исследование выиграло бы в случае четкой градации инструментов и направлений совершенствования регионального экономического развития в зависимости от достигнутого уровня цифровой трансформации.

Указанные замечания не снижают высокой оценки проведенного исследования. В целом следует отметить, что диссертация Лобанова И.В. выполнена на высоком теоретико-методическом уровне. Полученные автором результаты достоверны, предложения и рекомендации аргументированы и обоснованы.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертационная работа Лобанова Ивана Владимировича на тему: «Совершенствование регионального экономического развития в условиях цифровой трансформации», выполненная по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика), посвящена значимой и актуальной теме, представляет собой завершенное, самостоятельное и ценное для современной науки исследование, направлена на решение важной задачи теоретического и практического характера, связанной с совершенствованием регионального экономического развития в условиях цифровой трансформации.

Текст автореферата и публикации автора в полной мере отражают основные положения диссертационной работы, выводы, рекомендации, выносимые соискателем на публичную защиту.

Вышеизложенное позволяет сделать заключение о том, что диссертация Лобанова И.В. соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, и критериям, изложенным в пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор – Лобанов Иван Владимирович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Официальный оппонент,
доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин ФГКВОУ ВО «Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации», 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Лаврикова
Наталия Игоревна

«17» декабря 2025 г.

Подпись Лавриковой Наталии Игоревны заверяю:

Начальник отдела кадров

А.Б. Семибратов

Наименование вуза: Федеральное государственное казённое военное образовательное учреждение высшего образования «Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации»
Адрес: 302015, г. Орёл, ул. Приборостроительная, д. 35
Телефон: +7 (4862) 54-97-63
E-mail: sec@academ.msk.rsnet.ru
Сайт: https://academ.msk.rsnet.ru/