В диссертационный совет 24.2.435.09,
созданный на базе ФГБОУ ВО
«Юго-Западный государственный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Генералова Дмитрия Александровича «Сбалансированное развитие конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Актуальность темы обоснована соискателем совокупностью аргументированных тезисов, характеризующих проблему исследования. В частности, в работе указано на целесообразность диверсификации, которая позволяет минимизировать риски функционирования региональных систем. Регионы стремятся отказываться от ярко выраженной специализации и формировать сбалансированные многоотраслевые конкурентные модели, способные надолго сохранять свои параметры, несмотря на внешние угрозы и внутренние сопротивления. Однако процесс формирования таких моделей является чрезвычайно сложным, требующим регулирования.

Обоснованный Генераловым Д.А. подход коррелирует с современными направлениями развития инструментов стратегического планирования региональной экономической политики, в том числе с созданием адаптивных имитационных моделей региональных социально-экономических систем. Принципиальным достоинством авторского подхода является возможность имплементации разработанного трехмерного матричного механизма в контур цифрового двойника РСЭК с использованием технологий искусственного интеллекта и ансамблевых методов машинного обучения, что позволяет осуществлять итеративную оптимизацию и предиктивную коррекцию возникающих дисбалансов в режиме реального времени и обеспечивает научное обоснование системного подхода к региональной экономической политике.

Авторский вклад заключается в последовательной разработке взаимосвязанных элементов: концептуальных положений сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов (стр. 9-10 автореферата); методики оценки сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических

комплексов (стр. 11-13 автореферата); авторской типологизации региональных социально-экономических комплексов по уровню сбалансированного развития их конкурентного потенциала (стр. 14-15 автореферата); трехмерном механизме сбалансированного развития конкурентного потенциала регионального социально-экономического комплекса (стр. 16-18 автореферата); комплексе методических подходов к стратегическому планированию сбалансированного развития конкурентного потенциала регионального социально-экономического комплекса (стр. 18-21 автореферата).

Полученные в диссертации результаты создают необходимую основу для разработки своевременных управленческих решений. Так предложенная авторская типологизация РСЭК по уровню сбалансированного развития их конкурентного потенциала, включающая четыре группы (стратегические лидеры, текущие лидеры, перспективные лидеры и стагнирующие), позволяет для каждой группы разрабатывать дифференцированные модели действий, учитывающие специфику дисбалансов и обеспечивающие переход от унифицированных подходов к точечной региональной политике.

Практическая значимость диссертационного исследования усиливается тем, что рекомендации и предложения сформулированы автором с учетом специфики регионов, достигнутого ими уровня развития и долгосрочных стратегических целей. Такой подход обеспечивает возможность прямого внедрения разработанных механизмов в практику регионального управления для достижения сбалансированного развития территории. Представленный комплекс методических подходов к стратегическому планированию сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, включающий блок типизации моделей действий для выделенных групп и блок прогнозирования на период до 2050 года с использованием ансамблевых методов машинного обучения, позволяет выявлять отклонения и своевременно корректировать региональную экономическую политику, что подтверждено результатами апробации на данных регионов Центрального федерального округа.

Вместе с тем по тексту автореферата диссертации возник ряд дискуссионных вопросов:

1) чем именно объясняется существенная дифференциация в уровнях развития конкурентного потенциала регионов – стратегических лидеров (например, Московской области с индексом 0,746) и стагнирующих регионов (Костромская область с индексом 0,166)?

2) в положении 4, выносимом на защиту, автором предложена модель механизма сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК,

однако не вполне понятна взаимосвязь элементов механизма в таблице 3 и разделов функциональной плоскости на рисунке 3 автореферата.

Тем не менее, указанные замечания не снижают ценности проведенного автором научного исследования.

Обоснованность выводов диссертации подтверждается: применением научной методологии исследования, выбором и реализацией комплекса методов, адекватных цели, задачам и логике исследования; использованием теоретических источников, позволяющих всестороннее изучить рассматриваемую тему; непротиворечивостью выводов и оценок, сделанных в работе; выступлениями автора на международных и всероссийских научных конференциях; публикациями в рецензируемых журналах и пр.

Вывод: диссертационная работа Генералова Дмитрия Александровича «Сбалансированное развитие конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Профессор кафедры государственного и муниципального
управления ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»,
д.э.н., профессор О. А. Ломовцева

Подпись О.А. Ломовцевой
УДОСТОВЕРЯЮ
Начальник отдела кадров Департамента правового и кадрового обеспечения

Даю согласие на автоматизированную обработку персональных данных
«26» августа 2026 г.

Сведения о лице, составившем отзыв:
Ломовцева Ольга Алексеевна,
доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор, профессор кафедры государственного и муниципального управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления»,
Адрес: 109542, г. Москва, Рязанский проспект, д. 99
Телефон: +7 (495) 377-89-14
E-mail: ollomovceva@yandex.ru

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Генералова Дмитрия Александровича на тему «Сбалансированное развитие конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

В тексте автореферата Генералова Дмитрия Александровича отражены основные положения выполненного соискателем исследования, которое является научным трудом, посвященным сложной и актуальной научной проблеме.

Учитывая, что сегодня Российская Федерация пересматривает принципы, лежащие в основе разработки и осуществления государственной политики в области регионального развития, важнейшей задачей в сфере пространственной экономики становится преодоление устойчивой межрегиональной асимметрии и обеспечение сбалансированного наращивания конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов.

Одним из главных ориентиров является направленность на использование внутренних возможностей для экономического роста и формирование многоотраслевых конкурентных моделей, способных сохранять свои параметры, несмотря на внешние угрозы и внутренние сопротивления.

В основе сбалансированного развития лежит согласованная эволюция ключевых подсистем РСЭК (инновационной, экономической, инвестиционной, инфраструктурной, социально-демографической, институциональной и предпринимательской) при условии поддержания внутренней пропорциональности развития и минимизации структурных дисбалансов.

Однако реализация на практике затруднена тем, что не в полной мере исследованы научно-методические рекомендации, по количественной оценке, уровня сбалансированности конкурентного потенциала, типологизации регионов по данному критерию и формированию дифференцированных стратегий регионального развития, учитывающих стартовые условия и глубину специализации каждого комплекса.

Генералов Д.А. аргументированно доказывает значимость исследования, подчёркивая существующий пробел между теоретическими разработками и реальной потребностью в методическом обеспечении для разработки региональной экономической политики в новой геоэкономической обстановке.

Анализ автореферата Генералова Д.А. позволяет сделать вывод о высоком научном уровне проведенного исследования, который подтверждается публикацией его основных результатов в 18 научных работах, в том числе 6 статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание учёных степеней доктора и кандидата наук. Вместе с тем, результаты исследования были представлены автором в рамках его выступлений на международных и всероссийских конференциях.

Структура автореферата логична и обладает внутренним единством.

По итогам проведенного исследования Генераловым Д.А. получены следующие результаты, обладающие научной новизной, теоретической и практической значимостью:

- уточнены и дополнены концептуальные положения сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, отличающиеся междисциплинарным подходом;

- разработана методика оценки сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, отличающаяся последовательной блочно-иерархической схемой;

- предложена авторская типологизация РСЭК по уровню сбалансированного развития их конкурентного потенциала, позволяющая каждой группе идентифицировать характерные дисбалансы и разработать модели действий для достижения стратегических целей сбалансированного развития;

- разработан и формализован трёхмерный механизм сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, представленный в виде матричной структуры;

- разработан комплекс методических подходов к стратегическому планированию сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, учитывающий дифференциацию регионов по уровню интегрального коэффициента сбалансированного развития.

В процессе анализа автореферата возникли следующие дискуссионные вопросы.

1. В автореферате разработанный механизм сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, представлен как трехмерная матрица, объединяющая функциональную, отраслевую и мониторинговую плоскости. Как в рамках этого механизма решается проблема конфликта интересов между различными акторами регионального развития, особенно при реализации моделей действий для стагнирующих регионов?

2. В таблице 4, стр. 19 автореферата для стагнирующих регионов предлагается «реиндустриализация на базе законсервированных мощностей». С учетом того, что большинство таких мощностей физически устарели и неэффективны, не является ли это риском консервации технологической отсталости, а не драйвером сбалансированного развития?

Тем не менее, указанное замечание не снижает ценности проведенного автором научного исследования.

В целом, диссертационная работа диссертации Генералова Дмитрия Александровича на тему «Сбалансированное развитие конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Доктор экономических наук по
Специальности 08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством,
доцент, заведующий кафедрой
«Экономическая безопасность и
качество» ФГБОУ ВО «Тамбовский
государственный технический
университет» Бондарская Татьяна Анатольевна

Даю согласие на автоматизированную обработку персональных данных.
«28» августа 2026 год

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ТГТУ
Г.В. Мозгова
«28» августа 2026 г.

Контактные данные:
Наименование организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет»
Почтовый адрес: 392000, Тамбовская область, г. Тамбов, ул. Советская, д.106/5, помещение 2
Телефон:+7(4752)63-10-19; 63-04-88; 63-04-95
e-mail: bta_tgtu@mail.ru

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Генералова Дмитрия Александровича на тему «Сбалансированное развитие конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Актуальность темы диссертационного исследования определяется тем, что в современных российских условиях, одним из ключевых аспектов региональной экономической политики является формирование сбалансированных многоотраслевых конкурентных моделей региональных социально-экономических комплексов (РСЭК), способных надолго сохранять свои параметры, несмотря на внешние угрозы и внутренние сопротивления.

Современные геополитические и экономические условия требуют совершенствования теоретических положений и методического инструментария оценки, типологизации и стратегического планирования сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, позволяющего перейти от эмпирического набора мер государственного регулирования к адресной, научно обоснованной региональной политике.

Изучив автореферат, можно сделать вывод, что к сильным сторонам работы следует отнести:

концептуальные положения сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, отличающиеся междисциплинарным подходом и позволяющие рассматривать РСЭК как самоорганизующуюся и коэволюционирующую систему, что способствует построению когнитивной модели формирования и развития конкурентного потенциала (с. 9-10 автореферата);

методику оценки сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, отличающуюся последовательной блочно-иерархической схемой, что позволяет комплексно и количественно оценить уровень сбалансированности конкурентного потенциала (с. 11-13 автореферата);

авторскую типологизацию РСЭК по уровню сбалансированности их конкурентного потенциала, позволившую для каждой группы идентифицировать харак-

терные дисбалансы и разработать дифференцированные модели действий для достижения стратегических целей сбалансированного развития (с. 14–15 автореферата).

трехмерный механизм сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, представленный в виде матричной структуры, объединяющей функциональную, отраслевую и мониторинговую плоскости, что позволяет перейти от разрозненных мер государственного регулирования к адресному подбору инструментов для каждой конкретной комбинации «РСЭК → управленческая задача» (с. 16-18 автореферата);

комплекс методических подходов к стратегическому планированию сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, учитывающий дифференциацию регионов по уровню интегрального коэффициента сбалансированного развития и включающий блок типизации моделей действий для выделенных групп РСЭК, а также блок прогнозирования сбалансированного развития конкурентного потенциала (с. 19-21 автореферата).

На наш взгляд, автору удалось разработать теоретические положения, методический инструментарий и практические рекомендации сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов как основы для формирования их конкурентных преимуществ в долгосрочной перспективе.

Основные положения диссертационной работы опубликованы в международных рецензируемых журналах, в том числе рекомендованных ВАК при Минобрнауки России.

Положительно оценивания диссертационное исследование, целесообразно указать на замечание, критическая оценка которого необходима. На стр. 14 автореферата в группу «перспективных лидеров» попадают регионы с индексом 0,25–0,33. Считаете ли вы, что их переход в группу «текущих лидеров» возможен исключительно за счет инновационной политики, или нужны институциональные реформы?

Тем не менее, указанное замечание не снижает ценности проведенного автором научного исследования. Судя по структуре автореферата, его содержанию, выводам и ключевым защищаемым положениям можно резюмировать, что дис-

сертационная работа представляет собой завершенное исследование, направленное на решение значимой задачи в сфере региональной экономики.

На основании вышеизложенного считаю, что диссертация Генералова Дмитрия Александровича на тему «Сбалансированное развитие конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов» соответствует критериям для диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, установленным Положением о присуждении учёных степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 (в действующей редакции), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Профессор кафедры сервиса,
ГБОУ ВО «Нижегородский государственный
инженерно-экономический университет»,
доктор экономических наук, доцент — Генералов Иван Георгиевич

Подпись доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры сервиса удостоверяю:

Директор института транспорта сервиса и туризма ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет»,
кандидат экономических наук, доцент — Смирнов Николай Александрович

04.09.2024г.

Сведения о лице, составившем отзыв:
ФИО: Генералов Иван Георгиевич
Учёная степень: доктор экономических наук
Учёное звание: доцент
Должность: профессор кафедры «Сервис»
Специальность, по которой защищена диссертация: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
Контактные данные (по месту работы):
Полное наименование организации: ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет»;
Адрес: Нижегородская область, г. Княгинино, ул. Октябрьская, д. 22 А
Контактный телефон: +7 (83166) 4-15-50
Электронная почта: ivan.generalov.91@bk.ru

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Генералова Дмитрия Александровича на тему «Сбалансированное развитие конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Актуальность темы не вызывает сомнений и обусловлена комплексом взаимосвязанных обстоятельств стратегического и прикладного характера. В частности, исследование органично вписывается в магистральное направление современной государственной региональной политики, зафиксированное в Стратегии пространственного развития России до 2030 года с прогнозом до 2036 года. Соискатель справедливо отмечает принципиальный разрыв между декларируемой необходимостью перехода к сбалансированной пространственной модели и сохраняющейся высокой межрегиональной асимметрией, что подтверждается автором расчетным коэффициентом. Это ставит под сомнение эффективность унифицированных подходов к стратегическому управлению и требует разработки дифференцированных, типологизированных управленческих механизмов, учитывающих стартовые условия и глубину специализации каждого регионального социально-экономического комплекса (РСЭК).

Научная значимость работы определяется попыткой преодолеть теоретический разрыв в существующих концепциях развития региональной конкуренции. Традиционные теории, фокусирующиеся либо на максимизации рыночной доли, либо на эффективности использования ресурсов, не дают ответа на ключевой вопрос как обеспечить одновременный прирост конкурентного потенциала в инновационной, экономической, социальной и экологической сферах без взаимного подавления этих подсистем. Предложенная автором когнитивная модель и трактовка конкурентного потенциала как самоорганизующейся системы, способной к развитию в положительной динамике, представляют собой шаг вперед в развитии теоретических положений региональной экономики.

Особого внимания заслуживает предложенная авторская типологизация регионов по уровню сбалансированного развития их конкурентного потенциала, включающая четыре группы территорий, сгруппированных на основе интегрального коэффициента сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК в качестве критерия группировки, позволяющая для каждой группы идентифицировать характерные дисбалансы и разработать модели управления для достижения стратегических целей сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК.

Генераловым Д. А. разработан комплекс методических подходов к стратегическому планированию сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, включающий блок типизации моделей действий для выделенных групп регионов (стратегические лидеры, текущие лидеры, перспективные лидеры и депрессивные) и блок прогнозирования сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК. Результаты апробации на данных регионов ЦФО подтверждают работоспособность подхода и позволяют экстраполировать его на другие субъекты РФ, выявлять отклонения и корректировать региональную экономическую политику. Отмеченные аспекты свидетельствуют об актуальности и практической значимости, выбранной темы диссертационного исследования.

Следует подчеркнуть факт широкого представления автором результатов своего исследования научной общественности. В ходе исследования опубликовано 18 научных работ, из них 6 статей в журналах из перечня рецензируемых научных изданий, определяемого ВАК Минобрнауки РФ.

Результаты, представленные в автореферате, демонстрируют, что в диссертационном исследовании всесторонне изучены вопросы разработки теоретических положений, методического инструментария и практических рекомендаций сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов как основы для формирования их конкурентных преимуществ в долгосрочной перспективе.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в возможности применения методических положений, предлагаемых автором, в региональном управлении Курской области в целях объективной диагностики текущего уровня конкурентного потенциала РСЭК, а также, при формировании методического обеспечения стратегического планирования дальнейшего развития региона.

Вместе с тем автореферат диссертации, не в полной мере отражает позицию автора по ряду актуальных вопросов.

Во-первых, на наш взгляд, в автореферате следовало пояснить, что автор подразумевает под цифровизацией трехмерного механизма сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК? Что понимается под «цифровым двойником реализации конкурентного потенциала»? Какая роль в этом отводится технологиям ИИ?

Во-вторых, требует уточнения вопрос о том, почему автор в предложенной методике оценки конкурентного потенциала РСЭК не учитывает такие факторы, как экономико-географическое положение региона, природно-ресурсный потенциал и состояние экологии региона?

Несмотря на указанные критические замечания, судя по автореферату, рассматриваемая диссертационная работа соответствует критериям, изложенным в Положении о присуждении ученых степеней (утв. Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.), а её автор – Генералов Дмитрий Александрович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Профессор кафедры менеджмента,
маркетинга и государственного
управления ФГБОУ ВО «Орловский
государственный университет имени
И.С. Тургенева», доктор
экономических наук, доцент Шибаева Наталья Анатольевна

01.09.2026 г.

Сведения о лице, предоставившем отзыв:

Шибаева Наталья Анатольевна
доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями и инвестиционной деятельностью)), доцент, профессор кафедры менеджмента, маркетинга и государственного управления
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»
Почтовый адрес: 302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, д. 95.
Телефон: +79066648883. Адрес эл. почты: management@oreluniver.ru

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
Начальник отдела кадров по работе с научно-педагогическими работниками ОГУ им. И.С. Тургенева
Е.В. Астапова
Управление кадрового стратегического развития

В диссертационный совет 24.2.435.09 при ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»

Отзыв на автореферат

диссертации Генералова Дмитрия Александровича на тему «Сбалансированное развитие конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика)

Представленный автореферат диссертационного исследования Генералова Д.А. посвящен одной из наиболее сложных, актантных и востребованных научно-практических проблем современной региональной экономики – проблеме обеспечения сбалансированного развития конкурентного потенциала территориальных социально-экономических систем.

В условиях беспрецедентного внешнего санкционного давления, кардинальной трансформации логистических и производственных цепочек, а также перехода к новой модели технологического суверенитета, перед Российской Федерацией остро стоит задача пересмотра устоявшихся подходов к пространственному развитию. Традиционная политика выравнивания, основанная на трансфертах и нивелировании диспропорций, продемонстрировала свою ограниченную эффективность в условиях дефицита бюджетных средств. Одновременно с этим стратегия «точечного» инвестирования в отдельные регионы-локомотивы приводит к нарастанию межрегиональной асимметрии, что в долгосрочном периоде угрожает единству экономического пространства и социальной стабильности.

Именно в этом контексте работа Генералова Д.А. занимает принципиальную позицию, смещая фокус с абстрактной конкурентоспособности на сбалансированность конкурентного потенциала. Автор справедливо отмечает, что наращивание конкурентных преимуществ в одной сфере (например, сырьевой или оборонной) без учета пропорционального развития инновационной, социальной и институциональной подсистем формирует траекторную зависимость региона от доминирующего типа специализации (эффект блокировки диверсификации), что делает региональную систему критически уязвимой перед внешними шоками. Предложенный автором переход от фрагментарного регулирования к модели эндогенной сбалансированности представляет собой не просто теоретическую конструкцию, а насущную необходимость для реализации Стратегии пространственного развития России до 2030 года (с прогнозом до 2036 года). В этой связи цель исследования сформулирована корректно и достигнута в ходе работы.

Особого внимания заслуживает научная новизна, представленная в автореферате. Прежде всего, необходимо отметить концептуальный подход автора к трактовке конкурентного потенциала РСЭК. Генералов Д.А. рассматривает его не как статичный набор ресурсов, а как динамическую, самоорганизующуюся категорию, реализуемую через «когнитивно-адаптивный механизм трансформации».

Наиболее существенным, положением научной новизны диссертации является разработанная блочно-иерархическая методика оценки сбалансированного развития конкурентного потенциала. Принципиальным и методически верным решением автора является отказ от субъективных экспертных весов и переход к расчету интегрального коэффициента. Как справедливо указано в тексте, данная математическая свертка делает показатель крайне чувствительным к любым диспропорциям – низкий показатель по одному из семи факторов мультипликативно «тянет» вниз общий индекс, что полностью соответствует логике сбалансированности (система сильна настолько, насколько сильно ее самое слабое звено). Апробация методики на данных регионов ЦФО выглядит репрезентативно и убедительно демонстрирует существующий колоссальный разрыв в уровне сбалансированности, что является верифицируемым подтверждением исходной гипотезы исследования.

Практически ценным и логически вытекающим из расчета интегрального коэффициента $I_{СБР}$ является авторская типологизация РСЭК. Выделение четырех групп, от стратегических лидеров до стагнирующих, является не просто формальной классификацией. В работе четко идентифицированы «критические дисбалансы», присущие каждой группе, что создает необходимую основу для дифференцированной региональной политики.

Блок прогнозирования, построенный с использованием ансамблевого метода машинного обучения, подтверждает высокий уровень владения автора современными количественными методами.

В качестве дискуссионного момента, выносящегося на обсуждение, хотелось бы отметить следующий аспект. В когнитивной модели формирования и развития сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК представленной на стр. 10 автореферата выделены два уровня дезагрегации: подсистемы (инновационная, инвестиционная, предпринимательская, инфраструктурная и др.) и компоненты (государственные и рыночные механизмы управления). В чём различие между этими уровнями при построении карты сбалансированных параметров развития? И как это различие влияет на выбор инструментов стратегического планирования?

Однако, указанное замечание не носит принципиального характера и не снижает общей высокой оценки исследования. Содержание автореферата свидетельствует о том, что диссертация является законченной, логически выстроенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение актуальной научной проблемы, имеющей существенное значение для развития региональной экономики. Результаты исследования прошли достаточную апробацию на многочисленных международных и всероссийских конференциях, а также опубликованы в ведущих рецензируемых журналах, входящих в перечень ВАК.

В целом, диссертационная работа диссертации Генералова Дмитрия Александровича на тему «Сбалансированное развитие конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Даю согласие на автоматизированную обработку персональных данных

«09» сентября 2026 г.

Доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры региональной,
муниципальной экономики и
управления, ученый секретарь
диссертационного совета 24.2.425.02
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» — Новикова Наталья Валерьевна

Сведения о лице, предоставившем отзыв: Новикова Наталья Валерьевна, доктор экономических наук (научная специальность, по которой защищена диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук – 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством – региональная экономика), доцент, профессор кафедры региональной, муниципальной экономики и управления Федерального государственного бюджетного учреждения высшего образования «Уральский государственный экономический университет», адрес: 620144, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта / Народной Воли, 62/45, каб. 367, тел.: +7(922)29-54-062, e-mail: novikova@usue.ru

Подпись д-ра экон. наук, доц. Новиковой Натальи Валерьевны удостоверяю:

Ученый секретарь Ученого совета
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», канд. экон. наук — Надеина Елена Анатольевна

В диссертационный совет 24.2.435.09 на базе ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»

Отзыв на автореферат

диссертации Генералова Дмитрия Александровича на тему «Сбалансированное развитие конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика)

Диссертационная работа Генералова Д.А. посвящена актуальной научно-практической проблеме, связанной с поиском адекватных инструментов и механизмов сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов (РСЭК) в контексте сохраняющейся межрегиональной асимметрии, структурных диспропорций и необходимости перехода от унифицированных подходов к дифференцированным стратегиям пространственного развития.

Практическая актуальность работы усиливается современными вызовами, включая санкционное давление, структурную перестройку экономики и кадровый дефицит. Разработанный трехмерный механизм сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК и методика оценки сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК позволяют перейти от фрагментарного регулирования к адресному подбору инструментов государственной политики, что критически важно для повышения обоснованности управленческих решений и минимизации рисков структурных дисбалансов. Использование современных цифровых технологий (машинное обучение, ансамблевые методы) для прогнозирования интегрального коэффициента сбалансированного развития подтверждает высокий методический уровень исследования и его соответствие современным трендам цифровой трансформации.

Диссертационная работа Генералова Д.А. характеризуется несомненной своевременностью, обусловленной потребностью в создании нового научно-обоснованного инструментария для диагностики, типологизации и стратегического планирования сбалансированного развития регионов, что является необходимым условием для снижения межрегиональной поляризации, укрепления национальной экономической безопасности и устойчивого пространственного развития России в долгосрочной перспективе.

Научная новизна и положения, выносимые на защиту, сформулированы объективно и демонстрируют значительное теоретическое и прикладное приращение знания. В качестве основных достижений автора следует отметить следующие.

1. Уточнены и дополнены концептуальных положений сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, позволяющие рассматривать РСЭК

как самоорганизующуюся и коэволюционирующую систему и способствует построению когнитивной модели формирования и развития конкурентного потенциала РСЭК.

2. Разработана методика оценки сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, позволяющая комплексно и количественно оценить уровень сбалансированности конкурентного потенциала РСЭК и применить к нему индивидуальные, но тиражируемые на комплексы сходного типа, масштабируемые рекомендации по сбалансированному развитию конкурентного потенциала РСЭК.

3. Предложена авторская типологизация РСЭК по уровню сбалансированного развития их конкурентного потенциала, отличающаяся использованием интегрального коэффициента ICБР в качестве критерия группировки, позволяющая для каждой группы идентифицировать характерные дисбалансы и разработать модели действий для достижения стратегических целей сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК.

4. Разработан и формализован трехмерный механизм сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, представленный в виде матричной структуры. Механизм объединяет функциональную, отраслевую, мониторинговую плоскости и позволяет перейти от разрозненных мер государственного регулирования к адресному подбору инструментов для каждой конкретной комбинации «РСЭК → управленческая задача», что обеспечивает высокую гибкость и обоснованность управленческих решений.

5. Разработан комплекс методических подходов к стратегическому планированию сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, учитывающий дифференциацию регионов по уровню интегрального коэффициента сбалансированного развития. Данный комплекс включает блок типизации моделей действий для выделенных групп РСЭК и блок прогнозирования сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК.

Теоретическая и практическая значимость работы весьма высока. Разработанный автором научный аппарат дополняет и развивает существующие методики в области региональной экономики.

Степень обоснованности научных положений и выводов не вызывает сомнений. Автор опирается на солидную теоретическую базу, широкий круг источников и использует адекватный комплекс общенаучных и специальных методов исследования.

В рамках конструктивного анализа можно выразить следующие пожелания и вопросы, которые не умаляют общих положительных впечатлений от работы.

1. Представленный механизм сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК (стр. 17 автореферата) включает 21 отраслевой раздел, что соответствует новому классификатору кодов видов экономической деятельности ОКВЭД-2. Как часто вы предлагаете пересматривать матрицу и адаптировать её к новым классификаторам?

2. Авторская типологизация делит регионы на четыре группы на основе значений интегрального коэффициента сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК. Не могли бы вы пояснить, как были определены пороговые значения (0,7; 0,33; 0,25) для выделения групп, и насколько эти пороги устойчивы при изменении состава индикаторов или временного периода?

Несмотря на отдельные замечания, содержание автореферата, свидетельствует о том, что диссертация Генералова Дмитрия Александровича «Сбалансированное развитие конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов» является самостоятельным и творческим научным исследованием, соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Даю согласие на автоматизированную обработку персональных данных

«10» 09 2026 г.

Профессор кафедры экономики и управления на предприятии ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технический университет им А.Н. Туполева – КАИ», доктор экономических наук, доцент

Субаева Асия Камилевна

Подпись Субаевой А.К.
заверяю. Начальник управления делопроизводства и контроля

Сведения о лице, составившем отзыв: Субаева Асия Камилевна, доктор экономических наук (08.00.05- Экономика и управление народным хозяйством) профессор кафедры экономики и управления на предприятии ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технический университет им А.Н. Туполева – КАИ»

Почтовый адрес: 420111, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Карла Маркса, д. 10. Тел. +7 (843) 231-01-09

Электронная почта: subaeva.ak@mail.ru