«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по стратегическому развитию
Федерального государственного
автономного образовательного
учреждения высшего образования
«Волгоградский государственный
университет»
доктор экономических наук, доцент

_____ Дзедик В.А.

«_31_» _____08_____ 2026 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Волгоградский государственный университет», на диссертационную работу Генералов Дмитрий Александрович на тему: «Сбалансированное развитие конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

1. Актуальность темы исследования.

В контексте кардинальной трансформации мирохозяйственного уклада, характеризующейся изменением сложившихся цепочек создания стоимости, нарастанием геополитической турбулентности и ужесточением санкционного давления на российскую экономику, проблема сбалансированности развития региональных социально-экономических комплексов (РСЭК) приобретает не просто научную, а стратегическую значимость. Именно на мезоуровне фокусируются ключевые вызовы современности, а именно необходимость преодоления структурных диспропорций, импортозамещения критических технологий, удержания квалифицированных кадров и повышения связанности экономического пространства. В этих условиях конкурентный потенциал региона перестаёт быть лишь академической категорией, он становится инструментом регионального управления и основой для долгосрочного позиционирования территории в национальной экономике.

Существующий концептуально-методический аппарат, как справедливо отмечает автор, ориентирован либо на макроэкономические обобщения, либо на узкоотраслевые срезы, что не позволяет комплексно оценить эффект сбалансированности различных и своевременно выявить критические дисбалансы в инновационной, социальной, экологической и экономической подсистемах. Более того, действующие механизмы стратегического планирования зачастую носят

декларативный характер, не учитывая обратные связи между параметрами конкурентного потенциала и результативностью регионального развития, что приводит к разрыву между стратегическими ориентирами и реальными управленческими решениями.

Представленное исследование восполняет этот научный пробел, предлагая не только теоретическое переосмысление экономического содержания конкурентного потенциала как коэволюционирующей системы, но и разработку измеримого интегрального индекса сбалансированности, а также формализованный трёхмерный механизм управления, адаптированный к условиям цифровой экономики.

Таким образом, решение задач Стратегии пространственного развития Российской Федерации до 2030 года, а также необходимость перехода от фрагментарного регулирования к системной, воспроизводимой модели диагностики, типологизации и прогнозирования регионального развития обуславливает актуальность диссертационного исследования Генералова Д.А.

2. Область исследования.

Область исследования соответствует Паспорту научной специальности ВАК РФ 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика): п. 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов; п. 1.11. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов.

3. Структура диссертации.

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка литературы, включающего 279 источников. Итоговый объем диссертации - 270 страниц, содержит 22 таблицы, 13 рисунков, 8 приложений.

Введение включает обоснование актуальности темы диссертации, оценку степени научной разработанности проблемы исследования, определение цели, задач, объекта и предмета исследования. Обозначены элементы научной новизны, информационная база исследования, его теоретическая и практическая значимость, изложена апробация результатов исследования.

В первой главе «Теоретические положения сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов» рассмотрены концептуальные положения сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов, проанализированы факторы сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов, а также исследованы проблемы формирования и реализации конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов.

В ее рамках Генераловым Д.А. проведена систематизация научных подходов к определению сбалансированного развития конкурентного потенциала

региональных социально-экономических комплексов (РСЭК) (с. 23-24), разработаны модель сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК и процессно-сетевой подход к управлению сбалансированным развитием конкурентного потенциала РСЭК (с. 28-32). Автором структурированы факторы сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК и их вес в оценке сбалансированного развития (с. 37 – 40), а также разработана когнитивная модель формирования и развития сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК. Установлено, что достигнутый уровень конкурентоспособности РСЭК выполняет три аналитические функции: характеризует степень реализации воспроизводственного потенциала, выступает индикатором позиционирования относительно других РСЭК и отражает потенциальные возможности дальнейшего наращивания конкурентного потенциала (с. 44 – 53).

Во второй главе «Теоретико-методические приемы анализа и оценки сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов и перспектив их развития» представлена авторская методика оценки сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов (с. 59 – 61), разработан алгоритм оценки каждого этапа оценки сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов (с. 60 – 73).

Автором проведена апробация методики на данных регионов ЦФО за период 2014–2023 гг., что позволила установить устойчивую дифференциацию субъектов по уровню сбалансированности конкурентного потенциала (с. 76 – 81). Выполнена авторская типологизация РСЭК по уровню сбалансированного развития их конкурентного потенциала (с. 82 – 85).

На основе результатов апробации предложенной методики автором разработан механизм сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, реализуемый в трёхмерном пространстве: функциональная плоскость (шесть функций: преобразовательная, адаптационная, аллокационная, инновационная, социальная, экономическая), отраслевая плоскость (21 раздел в соответствии с ОКВЭД-2) и мониторинговая плоскость (анализ региональной ситуации, диагностика конкурентных возможностей, оценка конкурентных преимуществ) (с. 93 – 97). Полученные результаты создают эмпирическую и методическую основу для последующего прогнозирования динамики сбалансированного развития и формирования адресных стратегий региональной политики в условиях санкционного давления, ресурсных ограничений и структурных трансформаций национальной экономики.

В третьей главе «Перспективы сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов» рассматривается политика сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов, проводится анализ реализации политики сбалансированности отраслевой структуры РСЭК региона а примере Московской

области (с. 100 – 112), обоснованы методические приемы стратегического планирования сбалансированного развития конкурентного потенциала. Для структуризации рекомендаций разработаны следующие блоки: матрица формирования конкурентных преимуществ (адаптация матрицы БКГ), позволившая сегментировать виды экономической деятельности на «стратегические лидеры», «текущие лидеры», «сторнирующие сектора», «перспективные лидеры» (с. 118 – 119); определение типа стратегии для исследуемых регионов, заключающихся в сбалансированном развитии конкурентного потенциала (с.119 – 122); формулирование принципов стратегирования; выявление особенностей стратегического планирования и разработка макета стратегии; обоснование набора модели действий для акторов региональной экономики, учитывающих их психологические особенности и перспективные направления действий (с. 124 – 129).

В заключении систематизированы ключевые выводы и определены перспективы дальнейших исследований.

Работа имеет завершенный характер, логика исследования соблюдена, стиль изложения научный. Каждая глава содержит обоснованные выводы по результатам исследования.

4. Научная новизна диссертационного исследования.

Научная новизна и значимость положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании выражены в наиболее существенных пунктах новизны, выносимыми соискателем на защиту:

1. Автором уточнены и дополнены концептуальные положения сбалансированного развития конкурентного потенциала регионального социально-экономического комплекса, отличающиеся междисциплинарным подходом, что позволяет рассматривать региональный социально-экономический комплекс как самоорганизующуюся и коэволюционирующую систему и способствует построению когнитивной модели формирования и развития конкурентного потенциала регионального социально-экономического комплекса. Данная модель визуализирует причинно-следственные связи между потенциалом региона, конкурентными возможностями, конкурентной моделью регионального социально-экономического комплекса и конкурентными преимуществами; определяет место мониторинга и оценки в региональном социально-экономическом комплексе (с. 14-56 диссертации).

2. Имеет несомненную научную ценность разработанная Генераловым Д.А. методика оценки сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов, отличающаяся последовательной блочно-иерархической схемой, включающей основные блоки (целеполагания, селекции объектов и информационной базы, диагностический, расчетно-алгоритмический, интерпретационный, прогнозно-адаптационный и управленческо-результирующий). Предложенная методика позволяет комплексно и количественно оценить уровень сбалансированности конкурентного потенциала

регионального социально-экономического комплекса и применить к нему индивидуальные, но тиражируемые на комплексы сходного типа, масштабируемые рекомендации по сбалансированному развитию конкурентного потенциала регионального социально-экономического комплекса (с. 57-74 диссертации).

3. Автор предложил типологизацию региональных социально-экономических комплексов по уровню сбалансированного развития их конкурентного потенциала, включающую четыре группы (стратегические лидеры, текущие лидеры, перспективные лидеры и стагнирующие), отличающуюся использованием интегрального коэффициента сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов в качестве критерия группировки. Предложенная типологизация позволяет для каждой группы РСЭК идентифицировать характерные дисбалансы (ресурсная моноспециализация, кадровый дефицит, инфраструктурная периферийность, инновационная деградация) и разработать модели действий для достижения стратегических целей такого развития (с. 74-88 диссертации).

4. Автор разработал и формализовал трехмерный механизм сбалансированного развития конкурентного потенциала регионального социально-экономического комплекса, представленный в виде матричной структуры. Данный механизм объединяет функциональную (управленческие воздействия), отраслевую (виды деятельности) и мониторинговую (анализ региональной ситуации, диагностика конкурентных возможностей, оценка конкурентных преимуществ) плоскости; позволяет перейти от разрозненных мер государственного регулирования к адресному подбору инструментов для каждой конкретной комбинации «Региональный социально-экономический комплекс → управленческая задача», что обеспечивает высокую гибкость и обоснованность управленческих решений, подлежит реализации с помощью цифровых технологий, таких как искусственный интеллект, ансамблевые методы машинного обучения (с. 88-97 диссертации).

5. Особый интерес вызывает разработанный автором комплекс методических подходов к стратегическому планированию сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов, учитывающий дифференциацию регионов по уровню интегрального коэффициента сбалансированного развития; включающий блок типизации моделей действий для выделенных групп региональных социально-экономических комплексов (стратегические, текущие, перспективные лидеры и стагнирующие), блок прогнозирования сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов (с. 117-158 диссертации).

В целом, научный вклад соискателя состоит в решении научной задачи, направленной на разработку и обоснование комплекса взаимосвязанных теоретических положений, методических подходов и практических инструментов, которые в совокупности образуют целостную концепцию сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических

комплексов. Реализация данной задачи будет способствовать переходу от фрагментарного регулирования отдельных аспектов региональной конкурентоспособности к системной, измеримой и воспроизводимой модели диагностики, типологизации и стратегического планирования пространственного развития.

5. Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Диссертационная работа отличается логичностью, системностью и последовательностью самостоятельно сформулированных положений и суждений, их обоснованностью и достоверностью изложенных сведений и фактов.

Проведенное исследование базируется на анализе существенного объема литературных источников, включая труды ведущих отечественных и зарубежных ученых и практиков, являющихся специалистами в области сбалансированного развития региональных социально-экономических комплексов в современных условиях, проблем формирования конкурентных преимуществ регионального социально-экономического комплекса и гармонизации возникающих при этом интересов и отношений (список использованной литературы включает 279 источников).

Достоверность результатов проведенного исследования в значительной степени определяется также тем, что были использованы современные методические подходы, актуальная нормативная, фактологическая информация и статистические данные. Сведения, представленные в диссертации, подтверждены на предмет непосредственного использования в практической деятельности исполнительного органа власти Курской области в части оценки конкурентного потенциала регионального социально-экономического комплекса, методических подходов к стратегическому планированию развития конкурентного потенциала регионального социально-экономического комплекса, что подтверждает обоснованность и достоверность предложенных и обоснованных разработок.

Цель диссертационного исследования, поставленная автором и заключающаяся в разработке теоретических положений, методического инструментария и практических рекомендаций сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов как основы для формирования их конкурентных преимуществ в долгосрочной перспективе, в полной мере обоснована выполненными в ходе работы задачами.

Теоретическую основу исследования составили фундаментальные труды отечественных и зарубежных ученых, монографии, научные статьи в рецензируемых периодических изданиях, аналитические данные и результаты эмпирических исследований в области развития конкурентного потенциала и формирования конкурентных преимуществ РСЭК.

Методологической основой диссертации выступили экосистемный, структурный и системный подходы к исследованию проблем сбалансированного

развития конкурентного потенциала РСЭК. Использовались как общенаучные методы исследования, такие как анализ и синтез, индукция, дедукция, сравнение и группировка, структуризация, систематизация, декомпозиция; так и широко применялись эмпирическое обобщение, метод аналогий, статистические методы сбора и обработки информации, статистические и расчетные методы оценки, диагностики и прогнозирования развития конкурентного потенциала региональной экономики, графические и табличные приемы визуализации фактологических и расчетных данных, экономико-математическое моделирование.

Информационная база исследования представлена официальными публикациями как учёных теоретиков, так и практиков, открытыми статистическими и аналитическими данными сети Интернет, а также официальными статистическими данными, размещёнными в открытом доступе Федеральной службой государственной статистики и её региональными отделениями, законодательными и программными документами, определяющими стратегические приоритеты развития муниципалитетов, регионов и национальной экономики в целом. Нормативно-правовую основу диссертационного исследования составили законодательные, нормативные акты, касающиеся сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается апробацией результатов исследования на научных и научно-практических конференциях международного, федерального, регионального, межвузовского уровня: «Исследование инновационного потенциала общества и формирование направлений его стратегического развития», Курск, 2023; «EurasiaScience, Москва, 2023г.; «Современные тренды и приоритеты устойчивого развития регионов», посвященной 300-летию Российской академии наук» Махачкала, 2024 г.; «Цифровая экономика: проблемы и перспективы развития», Курск, 2024; «Перспективные исследования: теория и практика», Санкт-Петербург, 2024 г.; «IV Махмутовские чтения. Стратегическое развитие региона: проблемы и перспективы», Уфа, 2024 г.; «Актуальные проблемы и тенденции развития современной экономики», Самара, 2025 г.; «Современные технологии. Технические и естественные науки», Архангельск, 2025г.; «Научные исследования по перспективным направлениям как основа инновационного совершенствования», Санкт-Петербург, 2026г.; «Молодежь и XXI век – 2026», Курск, 2026г.

Автореферат диссертации в целом отражает содержание диссертационной работы.

6. Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования.

Теоретическая значимость исследования состоит в том, что полученные научные результаты развивают научный аппарат посредством авторских определений и дополняют существующие методические подходы оригинальной методикой, авторской типологизацией, механизмом сбалансированного развития

конкурентного потенциала РСЭК, комплексом методических подходов к стратегическому планированию сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК.

Решая задачи исследования, в диссертации были, в первую очередь, уточнены и дополнены концептуальные положения сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, отличающиеся междисциплинарным подходом, что позволяет рассматривать РСЭК как самоорганизующуюся и коэволюционирующую систему и способствует построению когнитивной модели формирования и развития конкурентного потенциала РСЭК (с. 14 -56).

Данная модель визуализирует причинно-следственные связи между потенциалом региона, конкурентными возможностями, конкурентной моделью РСЭК и конкурентными преимуществами; определяет место мониторинга и оценки в РСЭК (с. 43 -53).

Особого внимания заслуживает разработанная автором методика оценки сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК, отличающаяся последовательной блочно-иерархической схемой, включающей основные блоки (целеполагания, селекции объектов и информационной базы, диагностический, расчетно-алгоритмический, интерпретационный, прогнозно-адаптационный и управленческо-результирующий), позволяющая комплексно и количественно оценить уровень сбалансированности конкурентного потенциала РСЭК и применить к нему индивидуальные, но тиражируемые на комплексы сходного типа, масштабируемые рекомендации по сбалансированному развитию конкурентного потенциала РСЭК (с. 57 -74).

Автор верно предлагает типологизацию РСЭК по уровню сбалансированного развития их конкурентного потенциала, выделяя четыре группы (стратегические лидеры, текущие лидеры, перспективные лидеры и стагнирующие), отличающуюся использованием авторского интегрального коэффициента сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов в качестве критерия группировки (с. 74 - 88).

Разработанный и формализованный трехмерный механизм сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК позволяет перейти от разрозненных мер государственного регулирования к адресному подбору инструментов для каждой конкретной комбинации «РСЭК → управленческая задача», обладает своей уникальностью, так как механизм объединяет функциональную (управленческие воздействия), отраслевую (виды деятельности) и мониторинговую (анализ региональной ситуации, диагностика конкурентных возможностей, оценка конкурентных преимуществ) плоскости и обеспечивает высокую гибкость, обоснованность управленческих решений, подлежит реализации с помощью цифровых технологий, таких как искусственный интеллект, ансамблевые методы машинного обучения (с. 88 - 97).

Особого внимания заслуживает комплекс методических подходов к стратегическому планированию сбалансированного развития конкурентного

потенциала РСЭК, который учитывает дифференциацию регионов по уровню интегрального коэффициента сбалансированного развития. В частности, блок типизации моделей действий для выделенных групп РСЭК (стратегические, текущие, перспективные лидеры и стагнирующие) (с. 117 - 141), а также блок прогнозирования сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК (с. 141 - 158).

Практическая значимость диссертации определяется возможностями применения разработанных автором методических подходов и рекомендаций в деятельности федеральных и региональных органов власти в процессе разработки и реализации политики и стратегии сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК.

Предложенная Генераловым Д.А. методика оценки сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК может быть использована в практической деятельности исполнительных органов государственной власти, заинтересованных в объективной диагностике региональной ситуации и выявлении перспектив успешного формирования конкурентных преимуществ, оценке и прогнозировании развития региональной ситуации.

7. Рекомендации по использованию результатов и выводов, приведенных в диссертации.

Результаты диссертационного исследования могут быть использованы в практической работе исполнительных органами власти в части оценки конкурентного потенциала регионального социально-экономического комплекса, а также комплекса методических подходов к стратегическому планированию развития конкурентного потенциала регионального социально-экономического комплекса.

Материалы, выводы и предложения, сформулированные в диссертации, могут также быть использованы в образовательном процессе при изучении различных экономических дисциплин таких как «Макроэкономическое планирование и прогнозирование», «Методы и модели в экономике», «Экономическая география и регионалистика».

8. Замечания по диссертационной работе

Положительно оценивая диссертационную работу Генералова Д. А., следует отметить наличие в работе ряда дискуссионных моментов.

1. Автор утверждает, что исследование базируется на экосистемном подходе. В чем принципиальное отличие авторского определения РСЭК как «коэволюционирующей» системы от классического системного подхода, и как это отличие повлияло на методику оценки сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК (с. 23 диссертации, табл. 1.1)?

2. На рисунке 1.3 представлена «Когнитивная модель формирования и развития сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК» (с. 52 диссертации), где показана итерационная связь (пунктирная линия) от блока «Оценка и мониторинг сбалансированного развития конкурентного потенциала»

обратно к начальным этапам (потенциал, конкурентные возможности, конкурентная модель). Чем данная обратная связь принципиально отличается от традиционного цикла планирования-контроля в государственном управлении, как часто должна происходить такая корректировка модели?

3. Насколько обоснован выбор именно семи факторов (инновационное, экономическое развитие и т.д.) для расчёта интегрального коэффициента сбалансированного развития конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов (с. 57-74 диссертации)? Почему фактор «экологической устойчивости» не выделен как самостоятельный, а присутствует лишь имплицитно?

4. В политике разработки и реализации сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК автор выделяет три основных цели: выравнивание уровня жизни, справедливое распределение бюджетных ассигнований и совершенствование межбюджетных отношений (с. 101 диссертации). Требует пояснения, не являются ли эти цели скорее элементами бюджетной политики, а не конкурентной?

5. В диссертационном исследовании выполнено прогнозирование сбалансированного развития конкурентного потенциала РСЭК (с. 141-158 диссертации). Однако неясно и требует обоснования, почему выбран именно метод случайного леса для прогнозирования, а не, например, рекуррентные нейросети или эконометрические модели с лаговыми переменными?

Однако указанные замечания не снижают ценности выполненного Генераловым Дмитрием Александровичем исследования и не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования.

Диссертационная работа выполнена на актуальную тему, логически последовательна, имеет теоретическую и практическую ценность, выносимые на защиту положения обоснованы, что дает основание считать представленную диссертационную работу завершенным, самостоятельным научным исследованием.

9. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным положением о присуждении ученых степеней

Диссертация Генералова Дмитрия Александровича является законченной, самостоятельно подготовленной научно-квалификационной работой, которая вносит существенный вклад и дополняет современную теорию региональной экономики, отражает научную новизну и несет практическое значение. Автореферат диссертации в целом отражает её основное содержание.

Основные результаты диссертационного исследования опубликованы в 18 научных работах общим объемом 8,1 п.л. (личный вклад автора – 6,3 п.л.), в том числе 6 статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание учёных степеней доктора и кандидата наук, общим объемом 5,2 п.л. (личный вклад автора – 3,9 п.л.). В публикациях полностью отражены результаты исследования, обладающие научной новизной и выносимые на защиту.

Диссертационная работа Генералова Дмитрия Александровича на тему: «Сбалансированное развитие конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов» соответствует требованиям, установленным пунктами 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор, Генералов Дмитрий Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Отзыв ведущей организации на диссертацию Генералова Дмитрия Александровича на тему: «Сбалансированное развитие конкурентного потенциала региональных социально-экономических комплексов» подготовил доктор экономических наук, профессор кафедры прикладной информатики и математических методов в экономике ФГАОУ ВО «Волгоградский государственный университет» Елена Александровна Петрова

Отзыв обсужден и одобрен на расширенном заседании кафедры экономической теории, региональной экономики и предпринимательства ФГАОУ ВО «Волгоградский государственный университет», «31» 08 2026 г., протокол № 9. Результаты голосования: «за» - единогласно; «против» - нет; воздержавшихся – нет.

Заведующий кафедрой экономической теории,
региональной экономики и предпринимательства
ФГАОУ ВО «Волгоградский государственный
университет», доктор экономических наук, профессор

Буянова Марина Эдуардовна

специальность 08.00.05 «Экономика и
управление народным хозяйством»:
региональная экономика»

Сведения об организации:
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Волгоградский государственный университет».
Адрес: 400062, Волгоградская область, г. Волгоград, просп. Университетский, д.100.
Телефон: +7 (8442) 460-263; Адрес электронной почты:: ob.otdel@volsu.ru
Официальный сайт: https://volsu.ru/

Подпись Буяновой М.Э. заверяю
Уполномоченный секретарь федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Волгоградский государственный университет»
Н.В. Лисовская
«31» 08 2026 г.