УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор
ФГБОУ ВО «Белгородский государственный
технологический университет им. В.Г. Шухова»,
д.т.н., профессор



_____ Е.И. Евтушенко

«23» 12 2025 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации

на диссертацию Лобанова Ивана Владимировича на тему «Совершенствование регионального экономического развития в условиях цифровой трансформации», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Актуальность темы исследования

В настоящее время общепризнано, что любая экономика, стремящаяся к устойчивому прогрессу, имеет только один путь – движение в сторону инновационного развития. Системное распространение цифровых сервисов и технологий, определяет новое качество экономических систем разных уровней. Включенность в процессы цифровой трансформации является важным аспектом экономического развития как для отдельных бизнес-структур и их объединений, так и для регионов в целом.

Одним из аспектов воздействия цифровизации является формирование экосистем как базовых элементов национальной инновационной среды. Сетевое взаимодействие их субъектов только усиливается с распространением цифровых продуктов за счет расширения возможностей локализации на различных территориях. Вследствие этого не только промышленные, но и сырьевые, аграрные регионы укрепляют свои конкурентные позиции, повышая привлекательность территорий для потенциальных инвесторов.

Необходимость повышения эффективности принятия управленческих решений, стимулирующих цифровую трансформацию регионов, формирует

предпосылки исследования их дивергенции по уровню цифрового развития. Несмотря на значительное количество научных публикаций, проблематика совершенствования регионального экономического развития в контексте национальной цифровой повестки остается недостаточно исследованной. Современные подходы к управлению цифровой трансформацией региона требуют модернизации как методического инструментария, так и механизмов реализации стратегических направлений развития. В связи с этим проведенное Лобановым Иваном Владимировичем исследование на тему «Совершенствование регионального экономического развития в условиях цифровой трансформации» является своевременным, а выбранная тема – актуальной.

Степень достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Сформулированная цель, заключающаяся в разработке теоретико-методических и практических положений, направленных на совершенствование регионального экономического развития в условиях цифровой трансформации, логично разделена на конкретные задачи, которые последовательно и успешно решены автором в процессе диссертационного исследования.

Достоверность ключевых научных результатов диссертации Лобанова Ивана Владимировича подтверждается выбором реальных экономических и статистических данных, использованием апробированного экономико-математического аппарата и достигается путем обработки репрезентативной выборки фактологической информации, эмпирического подтверждения предложенного методического инструментария, корректного использования научных приемов. В процессе исследования диссертант использует совокупность современных подходов и методов научного исследования, анализирует большое количество трудов по указанной тематике.

Необходимо отметить значительный объем диссертационного исследования, который позволяет повысить степень обоснованности и аргументированности авторских выводов. Содержание работы позволяет в полной мере решить задачи, поставленные автором.

Ключевые теоретические положения и полученные в ходе исследования результаты обсуждены по итогам выступлений автора на всероссийских и международных научно-практических конференциях, апробированы и приняты к использованию в практической работе исполнительными органами

власти Курской области, а также внедрены в учебный процесс Юго-Западного государственного университета.

Диссертантом опубликовано 18 научных работ, в том числе четыре статьи в ведущих рецензируемых научных журналах, что свидетельствует о глубоком и всестороннем исследовании выбранной темы и обстоятельном апробировании полученных результатов.

Исходя из вышеизложенного, степень достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, следует оценивать, как высокую.

Значимость для науки и производства полученных автором результатов

О научной новизне проведенного И.В. Лобановым исследования свидетельствуют полученные в ходе работы над диссертацией и представленные в ее тексте следующие результаты.

Автором разработан концептуальный подход к совершенствованию регионального экономического развития в условиях цифровой трансформации. Лобановым И.В. удачно обоснованы и систематизированы элементы научного подхода: цель, принципы, направления и механизмы цифровой трансформации на уровне региона (с. 23-29). Автор справедливо замечает, что цифровая трансформация регионального экономического пространства является не просто технологическим трендом, а мощным фактором роста качества жизни населения и стимулирования экономической активности в регионе. Адаптация региональной экономики к смещению фокуса от традиционных факторов к новым полюсам роста раскрывает перспективы по преодолению фрагментарности распространения цифровых технологий и достижению системных эффектов для региона. Эти процессы обеспечены прежде всего развитием качества человеческого капитала, совершенствованием цифровой инфраструктуры и ростом инновационной активности, что в конечном итоге определяет возможности для устойчивого и сбалансированного развития каждой территории.

Проблемы и ограничения, возникающие в связи с цифровой трансформацией регионального экономического пространства, визуализированы диссертантом в виде двухуровневого проблемного поля (рис. 1.2, с. 33). Первый уровень представлен ограничениями макроэкономического характера, а вто-

рой – специфическими проблемами регионального экономического развития, обусловленными существенной региональной дифференциацией. Особый интерес вызывает авторская позиция относительно систематизации специфических проблем и ограничений цифровой трансформации региональной экономики. Автор удачно определяет не только существующие региональные проблемы цифровой трансформации, но и раскрывает их содержание в корреляции с возможными последствиями (табл. 1.1, с. 41-42). Такой подход направлен на устранение выявленных дисбалансов и ограничений с учетом особенностей конкретных регионов, что в свою очередь позволит выработать адресные направления развития для целей активизации цифровой трансформации (с. 30-43).

Лобановым И.В. разработана методика оценки цифровой трансформации регионального экономического развития (с. 81-95). Методический инструментарий базируется на расчете интегрального индекса, который агрегирует различные региональные аспекты цифровой трансформации. Его отличает авторская модификация показателей оценки в разрезе направлений цифровой трансформации региона. Результаты апробации позволили автору сформировать комплексное представление о достигнутом уровне цифровой трансформации субъектов РФ с учетом региональной специфики. В диссертации проведен межрегиональный сравнительный анализ, позволивший выявить точки роста и «узкие» места цифровой трансформации для каждого конкретного региона.

Диссертантом предложен методический подход к типологизации регионов по уровню цифровой трансформации (с. 124-125). Научно обоснованы пять групп регионов, систематизированных в зависимости от достигнутого ими уровня цифровой трансформации. Оценка осуществлена за пятилетний период с 2020 г. по 2024 г., что позволило исследовать динамику и выявить тенденции развития цифровой трансформации регионов страны (с. 122-139). С позиции автора, соотнесение темпов и интенсивности реализации цифровой трансформации в регионах, относящихся к различным типам, является основой при определении перспективных направления регионального экономического развития.

В ходе диссертационного исследования Лобановым И.В. предложены стратегические направления регионального экономического развития для це-

лей активизации цифровой трансформации (с. 156-172). Они удачно систематизированы в соответствии с авторской типологизацией регионов. В результате сформулированы пять стратегий поведения (стратегия максимизации результатов, стратегия гармонизации и приумножения, стратегия поиска точек роста, стратегия нивелирования разрывов, стратегия создания базиса для роста). Несомненный научный интерес представляет разработанный автором комплексный подход к выбору региональных инструментов и мер поддержки. Лобановым И.В. аргументировано, что использование данного подхода в контексте выделенных стратегических направлений будет способствовать совершенствованию регионального экономического развития, а именно формированию динамичной и адаптивной парадигмы цифровой трансформации региона, направленной на устранение цифрового неравенства и обеспечение инклюзивного цифрового развития территории.

В целом, научный вклад соискателя состоит в решении научной задачи, заключающейся в разработке и развитии теоретико-методических и практических положений, направленных на совершенствование регионального экономического развития в условиях цифровой трансформации.

Научная новизна исследования и полученных результатов

В соответствии с паспортом специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика) получены следующие новые положения:

– концептуальный подход к совершенствованию регионального экономического развития в условиях цифровой трансформации;

– комплексное представление о проблемах и ограничениях, обусловливающих региональную дифференциацию в условиях цифровой трансформации;

– методика оценки цифровой трансформации регионального экономического развития;

– методический подход к типологизации регионов по уровню цифровой трансформации;

– стратегические направления регионального экономического развития для целей активизации цифровой трансформации в соответствии с типологизацией регионов.

Диссертация насыщена фактологическим материалом, отражающим качественные и количественные характеристики объекта исследования, содержит теоретически значимые и практически применимые результаты.

Практическое значение диссертационного исследования заключается в том, что содержащиеся в нем выводы и рекомендации применимы в практике работы профильных органов исполнительной власти регионов РФ и могут быть использованы в процессе разработки и совершенствования стратегий цифровой трансформации, а также соответствующего организационно-экономического обеспечения, содержащего адресные мероприятия для групп регионов, достигших различного уровня цифрового развития.

Рекомендации практического использования результатов диссертационного исследования

Результаты исследований в части аналитического исследования уровня цифровой трансформации региона и совершенствования стратегии цифровой трансформации внедрены и используются в практической работе исполнительными органами власти Курской области, а также внедрены в учебный процесс Юго-Западного государственного университета при совершенствовании научно-методического обеспечения курсов «Бизнес-план инвестиционного проекта», «Современные технологии в цифровой экономике» (подтверждено документами).

В диссертации не используются чужие материалы без ссылок на автора и источник заимствования, то есть отсутствуют элементы плагиата, по результатам прохождения проверки диссертации в программе «Антиплагиат» установлен высокий уровень оригинальности – 83%.

Недостатки и дискуссионные вопросы диссертации

Учитывая уровень научной новизны, достоверности и обоснованности результатов, диссертационное исследование Лобанова Ивана Владимировича заслуживает положительной оценки. Вместе с тем, отдельные вопросы требуют дополнительного уточнения.

1. Анализ цифровой трансформации регионального развития, а также комплексное представление о его проблемах и ограничениях позволило Лобанову И.В. установить четыре ключевых направления: интеграция населения в цифровую среду; цифровая активность бизнеса; инфраструктурное обеспечение цифровизации; деятельность организаций сектора информации

и связи (рис. 1.4, с. 49). Считает ли автор, этот перечень исчерпывающим? Возможно ли его расширение и дальнейшая модификация на этой основе методического инструментария?

2. В структуру интегрального индекса цифровой трансформации региона (с. 82-83) было бы целесообразно добавить субиндекс подготовки кадров для цифровой экономики.

3. Предлагая систему показателей, включенных в оценку индекса цифровой трансформации региона (рис. 2.5, с. 85), автору следовало больше внимания уделить обоснованию их отбора. Возможно, исследование выиграло в случае включения не только количественных, но и качественных показателей.

4. Проведенная соискателем типологизация регионов Российской Федерации по уровню цифровой трансформации является методически обоснованной (п. 3.1). Для дальнейшего углубления анализа было бы целесообразно не только констатировать выявленные различия, но и раскрыть какие тенденции характеризуют цифровое развитие регионов, отнесенных к разным типологическим группам (высокий, средний, низкий уровень)? Каковы причины, обусловившие дивергенцию российских регионов на пути цифровой трансформации?

5. В диссертации разработана последовательность выбора направлений регионального экономического развития для повышения уровня цифровой трансформации, включающая в том числе этап детализации региональной экономической политики (рис. 3.8, с. 171). Какие именно инструменты и механизмы позволят регионам достичь более высокого уровня цифровой трансформации?

Данные замечания носят исключительно дискуссионный характер, не снижают значимости и научной ценности разработанной диссертации и могут послужить основой для дальнейшей исследовательской деятельности автора.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

1. Диссертация Лобанова Ивана Владимировича представляет собой законченную научно-квалификационную работу, в которой изложены научно обоснованные авторские разработки, имеющие существенное значение для

совершенствования регионального экономического развития в условиях цифровой трансформации.

2. Автореферат и публикации автора в полной мере отражают основное содержание диссертации и соответствуют предъявляемым требованиям.

3. Диссертационная работа Лобанова Ивана Владимировича «Совершенствование регионального экономического развития в условиях цифровой трансформации» отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, и соответствует п. 9-14 Положения «О присуждении ученых степеней», а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Отзыв подготовлен доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой экономики и организации производства Селиверстовым Юрием Ивановичем.

Диссертация и отзыв обсуждены и утверждены на заседании кафедры экономики и организации производства ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» (протокол № 4 от «23» декабря 2025 года). Результаты голосования: «за» – единогласно, «против» – нет, воздержавшихся – нет.

Заведующий кафедрой экономики и
организации производства
ФГБОУ ВО «Белгородский
государственный технологический
университет им. В.Г. Шухова»,
доктор экон. наук, профессор — Ю.И. Селиверстов

Селиверстов Юрий Иванович
Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
Адрес: 308012, Г. Белгород, ул. Костюкова, 46
Тел.: +7(4722) 42-08-36
Адрес электронной почты: urisel@mail.ru
Сайт: https://bstu.ru/