

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Емельянов Сергей Геннадьевич

Должность: ректор

Дата подписания: 26.03.2025 09:35:22

Уникальный программный ключ:

9ba7d3e34c012eba476ffd2d064cf2781953be730df2374d16f3c0ce536f0fcb

## МИНОБРАЗОВАНИЯ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Юго-Западный государственный университет»  
(ЮЗГУ)

Кафедра экономики, управления и аудита

УТВЕРЖДАЮ:  
Проректор по учебной работе  
О.Г. Локтионова  
« 20 » 03 2025 г.



### Управление затратами в отраслях и сферах деятельности

Методические указания по самостоятельной работе  
для студентов направления подготовки 38.04.01 «Экономика»,  
профиль «Экономика фирмы и отраслевых рынков»  
(по модели дуального обучения)

Курск 2025

УДК 657.471.7(076.5)+005.932.5(076.5)

Составитель: Н.А. Грачева

Рецензент:

кандидат экономических наук, доцент *В. В. Алексеева*

**Управление затратами в отраслях и сферах деятельности:** методические указания по самостоятельной работе для студентов направления подготовки 38.04.01 «Экономика», профиль «Экономика фирмы и отраслевых рынков» / Юго-Зап. гос. ун-т; сост. Н.А. Грачева. Курск, 2025. 29 с.

В методических указаниях определены цели и задачи изучения дисциплины «Управление затратами в отраслях и сферах деятельности», изложено содержание тем лекций. Даны подробные рекомендации по самостоятельному изучению программного материала дисциплины. В методических указаниях представлены тестовые задания для текущего контроля в семестре, список рекомендуемой литературы и информационного обеспечения дисциплины.

Методические указания предназначены для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», профиль «Экономика фирмы и отраслевых рынков». ОПОП ВО реализуется по модели дуального обучения.

Текст печатается в авторской редакции

Подписано в печать *20.03 25* Формат 60x84 1/16.

Усл. печ. л. *1,7*. Уч.-изд.л *1,53*. Тираж 100 экз. Заказ *423*. Бесплатно.

Юго-Западный государственный университет.

305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94

## Содержание

1. Цель и задачи изучения дисциплины .....	4
2. Содержание дисциплины .....	5
3. Рекомендации студентам по самостоятельной работе .....	7
4. Контроль знаний обучающихся.....	9
4.1 Вопросы для собеседования по темам дисциплины.....	9
4.2 Тесты .....	12
4.3 Экзамен.....	25
5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	27

## 1 ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины - сформировать у обучающихся комплекс знаний о классификации затрат, методах калькулирования и планирования себестоимости, системах управления затратами, а также умения и навыки по калькулированию и планированию себестоимости и разработке мер по оптимизации затрат для эффективной профессиональной деятельности.

Задачи дисциплины:

- показать значение управления затратами в повышении эффективности бизнеса, раскрыть цели, задачи, принципы и процесс управления затратами организации;

- раскрыть системы формирования полной и сокращенной себестоимости продукции, научить методам калькулирования себестоимости;

- охарактеризовать системы управления затратами, в том числе используемые в зарубежной практике, оценить опыт и возможности их применения в российских компаниях;

- показать бюджетирование как инструмент управления затратами организации;

- сформировать умения и навыки калькулирования и планирования себестоимости;

- сформировать умения и навыки по анализу затрат на производство и реализацию продукции, по анализу безубыточности и использованию его результатов в обосновании управленческих решений, в том числе для выработки ценовой политики;

- сформировать умения и навыки разработки мер по снижению себестоимости и увеличению операционной прибыли, повышению рентабельности производства;

- обеспечить совместно с другими дисциплинами семестра теоретическую подготовку обучающихся к производственной практике по профилю профессиональной деятельности на предприятии-заказчике.

Дисциплина предусмотрена учебным планом ОПОП по направлению 38.04.01 «Экономика», профиль «Экономика фирмы и отраслевых рынков». Изучается студентами очной формы обучения на 2 курсе в 3 семестре.

## **2 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### ***Тема 1. Основы управления затратами на предприятии***

Цель и задачи управления затратами на предприятии. Процесс управления затратами на предприятии. Понятия «затраты», «издержки», «расходы».

Группировка затрат по экономическим элементам и статьям калькуляции. Классификация затрат для расчета себестоимости продукции, управления затратами и контроля. Управленческий учет в управлении затратами.

### ***Тема 2. Планирование и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг)***

Основы и принципы калькулирования продукции (работ, услуг). Системы формирования полной и сокращенной себестоимости. Методы калькулирования себестоимости продукции (попроцессный, попередельный, позаказный). Нормативный метод калькулирования и учета затрат на производство.

Планирование затрат на производство и реализацию продукции.

Калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) и планирование затрат на предприятии-заказчике.

### ***Тема 3. Системы управления затратами***

«Стандарт-кост» как инструмент управления затратами по отклонениям. Система учета затрат «Директ-костинг» и ее использование в принятии решений.

Система «АВС» и ее характеристика.

Концепция бережливого производства и отечественный опыт ее применения на промышленных предприятиях.

Особенности применения систем управления затратами на предприятии-заказчике.

Современные системы управления затратами в международной практике (JIT –Just-in-Time, Target Costing, KANBAN и др.)

#### ***Тема 4. Анализ безубыточности производства и его использование в принятии управленческих решений***

CVP–анализ как анализ взаимосвязи объемов производства, издержек и прибыли, его содержание и практическое значение. Переменные и постоянные затраты, необходимость их отдельного учета/определения для анализа безубыточности. Определение точки безубыточности (критического объема продаж), точки закрытия предприятия, кромки безопасности, запаса финансовой прочности. Расчет операционного рычага и его зависимость от структуры затрат.

Особенности проведения анализа безубыточности производства на предприятии-заказчике.

Использование аналитических возможностей системы «Директ-костинг» в принятии управленческих решений.

#### ***Тема 5. Управление затратами по местам возникновения и центрам ответственности***

Понятие и классификация мест возникновения затрат. Взаимосвязь мест возникновения затрат с организационной структурой управления предприятием. Понятие и виды центров ответственности. Методы группировки издержек по местам формирования и центрам ответственности. Распределение затрат по местам и центрам формирования.

#### ***Тема 6. Бюджетирование как инструмент управления затратами***

Бюджет и бюджетный процесс. Подходы к бюджетированию.

Виды бюджетов. Технология бюджетного процесса на предприятии. Общий бюджет: операционный бюджет и его характеристика, финансовый бюджет и его характеристика.

Формирование операционного бюджета. Бюджет прямых трудовых затрат. Бюджет прямых материальных затрат. Бюджет общепроизводственных расходов. Бюджет общехозяйственных расходов. Бюджет коммерческих расходов.

Организация бюджетирования на предприятиях.

Бюджетирование на предприятии-заказчике, возможности и проблемы его постановки для управления затратами.

### **3 РЕКОМЕНДАЦИИ СТУДЕНТАМ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ**

Самостоятельная работа студентов – это особо организованный вид учебной деятельности студента при освоении дисциплины. Её назначение – сформировать навыки самостоятельного изучения тем курса, планирования своей работы и достижения установленных результатов в процессе изучения дисциплины.

Самостоятельная работа студента связана с освоением материала, изложенного в учебниках и учебных пособиях, а также в литературе, рекомендованной преподавателем. Самостоятельная работа с учебниками, учебными пособиями, научной, справочной литературой, материалами периодических изданий и Интернета является наиболее эффективным методом получения дополнительных знаний, позволяет значительно активизировать процесс овладения информацией, способствует более глубокому усвоению изучаемого материала. При работе с источниками и литературой необходимо:

- сопоставлять, сравнивать, систематизировать информацию в соответствии с определенной учебной задачей;
- обобщать полученную информацию, оценивать прочитанное;
- фиксировать основное содержание прочитанного текста, формулировать устно и письменно основную идею текста, составлять план, формулировать тезисы.

Самостоятельную работу следует начинать с первых занятий. От занятия к занятию нужно регулярно читать и конспектировать литературу по каждой теме дисциплины. Самостоятельная работа дает студентам возможность равномерно распределить нагрузку, способствует более глубокому и качественному освоению учебного материала. В случае необходимости студенты обращаются за консультацией к преподавателю. Обязательным элементом самостоятельной работы по дисциплине является самоконтроль. Овладение умениями самоконтроля приучает студентов к планированию учебного труда, способствует углублению их внимания, памяти и выступает как важный фактор развития познавательных способностей. Самоконтроль включает:

- оперативный анализ глубины и прочности собственных знаний и умений;

– критическую оценку результатов своей познавательной деятельности.

Самоконтроль учит ценить свое время, позволяет вовремя заметить и исправить свои ошибки. Формы самоконтроля:

– устный пересказ текста лекции и сравнение его с содержанием конспекта лекции;

– составление плана, тезисов, формулировок ключевых положений текста по памяти;

– пересказ с опорой на иллюстрации, схемы, таблицы, опорные положения.

Самоконтроль учебной деятельности позволяет студенту оценивать эффективность и рациональность применяемых методов и форм умственного труда, находить недочеты и на их основе проводить коррекцию своей познавательной деятельности.

Самостоятельная работа предполагает решение производственных задач, разбор производственных ситуаций, а также решение тестовых заданий для проверки своих знаний. Самостоятельная работа дает студентам возможность равномерно распределить нагрузку, способствует более глубокому и качественному освоению учебного материала.

Итак, в ходе самостоятельной работы студенты:

во-первых, повторяют материал, пройденный на лекциях, и развивают его с помощью учебников и учебных пособий, при этом конспектируя материал;

во-вторых, изучают вопросы, отданные на самостоятельную подготовку;

в-третьих, решают производственные задачи по материалам реальной производственной организации;

в-четвертых, решают тестовые задания по пройденной теме.

Для текущего контроля знаний студентов используются собеседование, тестирование, решение производственных задач.

При подготовке к промежуточной аттестации по дисциплине необходимо повторить каждую из изученных тем, самостоятельно решить несколько типовых компетентностно-ориентированных задач.

При возникновении вопросов по дисциплине, студенты обращаются за консультацией к преподавателю по утвержденному графику.

## **4 КОНТРОЛЬ ЗНАНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

### **4.1 Вопросы для собеседования по темам дисциплины**

#### ***Тема 1. Основы управления затратами на предприятии***

1. Каковы цели и задачи управления затратами?
2. Расскажите о процессе управления затратами? С чем связаны, на Ваш взгляд, основные сложности в процессе управления затратами? Покажите это на конкретных примерах.
3. Что такое принципы? Расскажите о принципах в управлении затратами.
4. Как соотносятся между собой такие понятия, как «затраты», «издержки», «расходы»?
5. Каково назначение группировки затрат по экономическим элементам и по статьям калькуляции? Охарактеризуйте их.
6. Расскажите о классификации затрат для расчета себестоимости продукции. Подробно охарактеризуйте прямые и косвенные расходы, основные и накладные расходы.
7. Расскажите о классификации затрат для принятия управленческих решений. Подробно охарактеризуйте переменные и постоянные затраты.
8. Каково значение контроля затрат в организации. Как классифицируются затраты для целей контроля?
9. Какую роль играет управленческий учет в управлении затратами? Что вы знаете о производственном учете и истории возникновения управленческого учета?
10. Какие виды экономической информации используются предприятием в процессе управления затратами?

#### ***Тема 2. Планирование и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг)***

1. Понятие, основы и принципы калькулирования продукции (работ, услуг).
2. Системы формирования полной и сокращенной себестоимости.
3. Методы калькулирования себестоимости продукции (попроцессный, попередельный, позаказный), их характеристика.

4. Нормативный метод калькулирования и учета затрат на производство продукции.

5. Планирование затрат на производство и реализацию продукции (методы планирования, их характеристика).

6. Калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) и планирование затрат на предприятии-заказчике.

### ***Тема 3. Системы управления затратами***

1. «Стандарт-кост» как инструмент управления затратами по отклонениям.

2. Система учета затрат «Директ-костинг» и ее использование в принятии решений.

3. Система «ABC», ее характеристика и значение для управления затратами.

4. Концепция бережливого производства и отечественный опыт ее применения на промышленных предприятиях.

5. Современные системы управления затратами, используемые в международной практике (JIT, Target Costing, KANBAN и др.)

6. Обобщение опыта управления затратами на предприятии-заказчике и его оценка. Возможности применения различных систем управления затратами на предприятии-заказчике.

### ***Тема 4. Анализ безубыточности производства и его использование в принятии решений***

1. Понятие, содержание и значение маржинального анализа (CVP-анализа) в обосновании и принятии управленческих решений

2. Переменные и постоянные затраты, их характеристика и необходимость отдельного учета для анализа безубыточности. Методы определения переменных и постоянных затрат.

3. Расчет точки безубыточности, точки закрытия предприятия, кромки безопасности, запаса финансовой прочности.

4. Расчет операционного рычага и его зависимость от структуры затрат.

5. Использование аналитических возможностей системы учета затрат «Директ-костинг» в принятии управленческих решений.

6. Проведение анализа безубыточности на предприятии-заказчике.

### ***Тема 5. Управление затратами по местам возникновения и центрам ответственности***

1. Понятия «место затрат» и «центр ответственности». По каким признакам классифицируются места затрат и центры ответственности?

2. Виды мест возникновения затрат и их связь с организационной структурой управления предприятием.

3. Децентрализация управления предприятием (ее необходимость, преимущества и недостатки) и выделение центров ответственности.

4. Центры ответственности, и их выделение при различных организационных структурах управления предприятием.

5. Классификация центров ответственности. Охарактеризуйте «центр прибыли», «центр доходов/выручки» «центр инвестиций» «центр затрат». Раскройте сущность управления по центрам затрат.

6. Планово-оценочные показатели деятельности центров ответственности, в частности, центров затрат.

7. Связь учета по центрам ответственности с системой нормативного учета затрат.

### ***Тема 6. Бюджетирование как инструмент управления затратами***

1. Концепция бюджетного управления. Бюджетирование.

2. Принципы, цели и задачи бюджетирования

3. Бюджет. Подходы к формированию бюджета, их характеристика.

2. Бюджетный процесс. Бюджетный период. Бюджетный цикл.

3. Виды бюджетов. Общий (генеральный) бюджет. Операционный бюджет. Финансовый бюджет и его компоненты.

4. Гибкие и статические бюджеты.

5. Технология бюджетного процесса на предприятии.

6. Формирование операционного бюджета. Бюджет прямых трудовых затрат. Бюджет прямых материальных затрат.

7. Бюджет общепроизводственных расходов. Бюджет общехозяйственных расходов. Бюджет коммерческих расходов.

8. Организация бюджетирования на предприятиях. Проблемы постановки бюджетирования на предприятии-заказчике.

## 4.2 Тесты

### *Тема 1. Основы управления затратами на предприятии*

1. Группировка затрат по экономическим элементам предназначена для \_\_\_\_\_.
2. Группировка затрат по статьям калькуляции предназначена для \_\_\_\_\_.
3. Перечень экономических элементов затрат:
  - а) единый для всех организаций;
  - б) может быть различным для предприятий разных отраслей;
  - в) устанавливается организацией самостоятельно.
4. Перечень затрат по статьям калькуляции:
  - г) единый для всех организаций;
  - д) может быть различным для предприятий разных отраслей;
  - е) устанавливается организацией самостоятельно.
5. Перечислите затраты по экономическим элементам: \_\_\_\_\_.
6. Комплексными затратами являются:
  - а) сырье и основные материалы;
  - б) цеховые расходы;
  - в) заработная плата основных рабочих.
7. Добавленные затраты представляют собой совокупность:
  - а) прямых материальных и общепроизводственных расходов;
  - б) прямых трудовых и общепроизводственных расходов;
  - в) прямых материальных и прямых трудовых расходов.
8. «Расходы на подготовку и освоение производства» – это:
  - а) статья затрат;
  - б) элемент затрат;
  - в) может быть статьей затрат и элементом.
9. К прямым затратам относят (*перечислить*) \_\_\_\_\_.
10. Косвенные расходы включают (*перечислить*) \_\_\_\_\_.
11. Релевантными затратами считаются:
  - а) затраты, рассчитанные для нескольких проектов с использованием единых правил;
  - б) затраты, имеющие существенное значение для принятия управленческого решения;

в) сумма затрат, связанных с конкретным проектом.

12. К какой из указанных категорий относятся перечисленные затраты производственного предприятия:

Категория затрат	Статья затрат
1. Переменные	а) прямые затраты материалов
2. Постоянные	б) амортизация оборудования
3. Смешанные	в) затраты на отопление
	г) затраты материалов на упаковку продукции
	д) затраты труда общецехового персонала
	е) затраты на электроэнергию, потребляемую персональными компьютерами
	ж) прямые затраты труда
	з) оплата телефонной связи
	и) смазочные материалы для оборудования
	к) оплата услуг сторонних организаций

13. По какому классификационному признаку все затраты подразделяются на прямые и косвенные? \_\_\_\_\_

14. По какому классификационному признаку все затраты подразделяются на переменные и постоянные? \_\_\_\_\_

## ***Тема 2. Планирование и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг)***

1. Калькулирование – это \_\_\_\_\_

2. К принципам калькулирования относят (*перечислить*) \_\_\_\_\_

3. Достоинством калькулирования по переменным расходам является:

- а) простота расчета;
- б) возможность принятия решения «закупать или производить»;
- в) все вышесказанное.

4. Какие затраты включаются в производственную себестоимость при учете полных затрат и не включаются при учете переменных затрат:

- а) переменные общепроизводственные расходы;
- б) постоянные общепроизводственные расходы;
- в) прямые материальные расходы.

5. Полная себестоимость включает:

- а) стоимость всех ресурсов, израсходованных на производство;
- б) прямые затраты;
- в) операционный результат.

6. Общепроизводственные расходы включают в себестоимость:

- а) продукции, выпущенной конкретным производственным подразделением;
- б) всей продукции предприятия;
- в) не включают в себестоимость продукции.

7. Какие базы для распределения косвенных расходов могут быть выбраны предприятием (*перечислить*) \_\_\_\_\_

8. В условиях трудоемкого производства базой распределения косвенных расходов наиболее целесообразно выбрать:

- а) объем выпущенной продукции;
- б) прямые материальные расходы;
- в) прямые затраты на оплату труда.

9. Различия между полной и сокращенной производственной себестоимостью определяются \_\_\_\_\_ учета затрат

10. Учет затрат и калькулирование себестоимости по системе «директ-костинг» – это учет и калькулирование по \_\_\_\_\_ затратам.

11. Суть учета системы «директ-костинг»:

- а) обобщение общехозяйственных и общепроизводственных расходов;
- б) обобщение прямых затрат по видам продукции и списание косвенных расходов на финансовый результат;
- в) списание всех затрат на производство сразу на финансовые результаты деятельности без обобщения по видам продукции.

12. Калькулированием называют:

- а) систему расчета себестоимости продукции;
- б) учет затрат по местам возникновения;
- в) распределение косвенных расходов между изделиями.

13. Объектом калькулирования является:

- а) отдельное структурное подразделение;
- б) продукт, услуга;
- в) центр затрат.

14. Калькуляционная единица служит для:

- а) установления справедливой цены на продукт;
  - б) определения объема выпущенной продукции;
  - в) измерения объекта калькулирования.
15. Цеховая себестоимость включает:
- а) прямые и общепроизводственные расходы;
  - б) общепроизводственные и общехозяйственные расходы;
  - в) все затраты по производству продукции.
16. Различия между полной и производственной себестоимостью определяются:
- а) полнотой учета затрат;
  - б) периодом учета затрат;
  - в) объектом калькулирования.
17. Полная себестоимость продукции свидетельствует:
- а) о затратах цеха по производству продукции;
  - б) о затратах предприятия по производству продукции;
  - в) о затратах предприятия по производству и реализации продукции.
18. При попроцессном методе калькулирования затраты группируются:
- а) по партиям изделий;
  - б) по отдельным операциям;
  - в) по отдельным подразделениям.
19. Попроцессный метод калькулирования характерен для предприятий:
- а) добывающих отраслей;
  - б) обрабатывающих отраслей;
  - в) сферы услуг.
20. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости применяется:
- а) в машиностроении;
  - б) нефтедобыче;
  - в) металлургии.
21. Сферой применения позаказного метода калькулирования является:
- а) массовое (крупносерийное) производство;
  - б) поточное (непрерывное) производство;
  - в) мелкосерийное (индивидуальное) производство.

22. Сущность позаказного метода заключается:

- а) в учете прямых затрат по отдельным заказам и распределении косвенных затрат пропорционально базе;
- б) калькулировании производственной себестоимости;
- в) в учете полных затрат по отдельным заказам.

23. Позаказный учет затрат используется преимущественно:

- а) в электроэнергетике;
- б) пищевой промышленности;
- в) в судостроении.

24. Достоинством полуфабрикатного варианта учета затрат является:

- а) простота ведения учета;
- б) оперативность получения необходимой информации;
- в) формирование информации о себестоимости полуфабрикатов на выходе каждого передела.

25. Перечислите методы планирования затрат на производство

---

26. Планирование себестоимости продукции нацелено на \_\_\_\_\_

---

### ***Тема 3. Системы управления затратами***

1. Нормативными затратами являются:

- а) затраты текущего периода;
- б) расчетные затраты;
- в) затраты прошедшего периода.

2. Нормативы и отклонения от них – это:

- а) средство контроля за затратами;
- б) форма учета;
- в) метод калькулирования себестоимости.

3. Сметные затраты рассчитываются:

- а) на весь объем производства, вид деятельности, центр ответственности;
- б) на единицу продукции;
- в) на определенную часть продукции.

4. Изменение норм происходит в результате

- а) недостатков в технологии;

- б) более интенсивной работы оборудования;
  - в) проведению мероприятий по ускорению научно-технического прогресса;
  - г) все перечисленное.
5. Основной целью системы учета нормативных затрат является:
- а) более точное распределение расходов;
  - б) контроль и управление затратами;
  - в) определение критической точки.
6. Какие расходы обычно не включают в нормативные затраты на единицу продукции:
- а) прямые материальные затраты;
  - б) прямые трудовые затраты;
  - в) оплата труда руководителя предприятия.
7. Калькулирование себестоимости по системе «стандарт-кост»:
- а) калькулирование прямых и постоянных затрат;
  - б) разработка норм, составление стандартных калькуляций до начала производства;
  - в) учет изменения норм.
8. Суть системы «стандарт-кост» заключается \_\_\_\_\_
- 
9. Методика учета по системе «стандарт-кост» и управление затратами на ее основе
- а) регулируется государством;
  - б) разрабатывается предприятием самостоятельно;
  - в) устанавливается отраслевыми инструкциями.
10. Основное сходство системы «стандарт-кост» и нормативного метода учета затрат:
- а) нормирование затрат;
  - б) текущий учет изменений норм;
  - в) учет отклонений от норм;
  - г) все вышеперечисленное.
11. Учет затрат и калькулирование себестоимости по системе «директ-костинг» – это:
- а) учет и калькулирование переменных затрат;
  - б) учет и калькулирование общехозяйственных затрат;
  - в) учет и калькулирование накладных затрат.

12. Суть учета затрат по системе «директ-костинг»:

- а) обобщение общехозяйственных и общепроизводственных расходов;
- б) обобщение прямых затрат по видам продукции и списание косвенных расходов на финансовый результат;
- в) списание всех затрат на производство сразу на финансовые результаты деятельности без обобщения по видам продукции.

13. Какая из систем калькулирования и управления затратами обладает наибольшим спектром возможностей?

- а) ABC-костинг;
- б) Тагет-костинг;
- в) Кайдзен-костинг.

14. Что является продуктом калькуляционной системы «тагет-костинг»?

- а) сокращение объема производства;
- б) прогнозная себестоимость проектируемого или улучшенного изделия;
- в) пропорциональное распределение косвенных затрат;
- г) итоговая себестоимость изделия.

15. Какой метод калькулирования себестоимости обеспечивает информацией реинжиниринг бизнес-процессов:

- а) директ-костинг;
- б) «тагет-костинг»;
- в) «ABC-костинг».

16. В системе «кайдзен-костинг» калькулируется преимущественно:

- а) фактическая себестоимость продукта;
- б) плановая себестоимость продукта.

17. Какая система калькулирования традиционно применялась на отечественных предприятиях:

- а) калькулирование сокращенной себестоимости («директ-костинг»);
- б) калькулирование полной себестоимости;
- в) «стандарт-кост» с возможностью единовременного отнесения на прибыль отклонений фактических затрат от установленных норм.

***Тема 4. Анализ безубыточности производства и его использование в принятии решений***

1. В основе анализа безубыточности лежит деление затрат на:
  - а) прямые и косвенные;
  - б) переменные и постоянные;
  - в) основные и накладные.
2. Анализ безубыточности устанавливает соотношение между:
  - а) затратами, объемом и прибылью;
  - б) постоянными затратами и прибылью;
  - в) выручкой и объемом производства.
3. Анализ безубыточности строится на допущении:
  - а) объем реализации больше объема производства;
  - б) объем реализации меньше объема производства;
  - в) объем реализации равен объему производства.
4. Анализ безубыточности сводится к определению:
  - а) точки безубыточности;
  - б) прибыли предприятия;
  - в) полной себестоимости единицы продукции.
5. Точка безубыточности показывает объем реализации, при котором предприятие:
  - а) получает максимальную прибыль;
  - б) несет убыток и должно быть закрыто;
  - в) имеет нулевой финансовый результат.
6. Точка безубыточности на графике – это точка пересечения прямых:
  - а) переменных и постоянных затрат;
  - б) выручки и совокупных затрат;
  - в) выручки и постоянных затрат.
7. Маржинальный доход – это:
  - а) прибыль предприятия;
  - б) часть выручки, идущая на покрытие постоянных затрат и формирование прибыли;
  - в) часть выручки, идущая на покрытие переменных затрат и формирование прибыли.
8. Удельный маржинальный доход определяется как разность:
  - а) цены и удельных переменных затрат;

- б) цены и прибыли;
- в) выручки и удельных постоянных затрат.

9. Точка закрытия предприятия определяется отношением:

- а) прибыли к постоянным затратам;
- б) суммы постоянных затрат и цены продукции;
- в) выручки и переменных затрат.

10. Операционный рычаг показывает \_\_\_\_\_

Напишите формулу расчета операционного рычага.

11. Величина (сила) операционного рычага зависит от

- а) структуры затрат предприятия;
- б) доли прибыли в выручке;
- в) скорости оборота оборотных средств.

12. Кромка безопасности показывает

- а) разность между фактическим и критическим объемом реализации;
- б) соотношение точки безубыточности и точки закрытия предприятия;
- в) сумму прибыли и постоянных затрат.

13. Решение по дополнительному выпуску продукции при условии неполной загрузки производственных мощностей основывается на информации о:

- а) маржинальном доходе;
- б) переменной себестоимости;
- в) полной себестоимости.

14. Решение по дополнительному выпуску продукции при условии полной загрузки производственных мощностей основывается на информации о:

- а) маржинальном доходе на единицу ограничивающего фактора;
- б) переменной себестоимости на единицу ограничивающего фактора;
- в) полной себестоимости на единицу ограничивающего фактора.

15. Решение «покупать или производить» принимается на основе анализа показателя:

- а) маржинального дохода;
- б) переменной себестоимости;
- в) полной себестоимости.

16. Долгосрочный нижний предел цены соответствует:

- а) полной себестоимости;
- б) производственной себестоимости;
- в) цеховой себестоимости.

17. Краткосрочный нижний предел цены соответствует:

- а) полной себестоимости;
- б) переменной себестоимости;
- в) себестоимости по прямым затратам.

18. Модель безубыточности позволяет выработать рекомендации по:

- а) техническому перевооружению производства;
- б) увеличению прибыльности деятельности;
- в) оптимизации денежных потоков.

### ***Тема 5. Управление затратами по местам возникновения и центрам ответственности***

1. Группировка затрат по местам возникновения затрат необходима:
  - а) для контроля затрат производства и сбыта;
  - б) для повышения ответственности руководителей подразделений за экономические результаты работы;
  - в) для выполнения всех перечисленных функций.
2. Выделение мест возникновения затрат продиктовано \_\_\_\_\_

---

3. Места возникновения затрат выделяются исходя из:
  - а) организационной структуры управления предприятием;
  - б) предложений экономических служб предприятия;
  - в) на базе выделенных центров ответственности.
4. Центр ответственности – это:
  - а) долговые обязательства;
  - б) подразделение, за работу которого руководитель несет ответственность;
  - в) налоговая инспекция.
5. По характеру контролируемых показателей центры ответственности бывают (*перечислить*) \_\_\_\_\_

---

6. Центр затрат – это:
  - а) цех, участок предприятия;
  - б) вся территория предприятия;
  - в) дочернее предприятие.

7. Центр прибыли – это:
  - а) разновидность центра ответственности;
  - б) доход предприятия;
  - в) незапланированная прибыль.
8. Руководитель центра прибыли отвечает:
  - а) за затраты и выручку;
  - б) только за затраты;
  - в) только за выручку.
9. По объему полномочий и ответственности выделяют:
  - а) центры затрат, доходов, прибыли и инвестиций;
  - б) основные и вспомогательные центры ответственности;
  - в) основные и дополнительные центры ответственности.
10. Центры ответственности по выполняемым функциям подразделяются на:
  - а) центры затрат, доходов, прибыли и инвестиций;
  - б) основные и вспомогательные центры ответственности;
  - в) основные и дополнительные центры ответственности.
11. Вспомогательные центры ответственности:
  - а) непосредственно изготавливают продукцию;
  - б) оказывают услуги при производстве продукции;
  - в) с производственным процессом не связаны.
12. Снабжение и складское хозяйство относятся к:
  - а) основным материальным центрам ответственности;
  - б) вспомогательным материальным центрам ответственности;
  - в) сбытовым центрам ответственности.
13. Затраты вспомогательных центров ответственности:
  - а) включаются в себестоимость прямо;
  - б) включаются в себестоимость косвенно путем распределения;
  - в) в себестоимость не включаются.

### ***Тема 6. Бюджетирование как инструмент управления затратами***

1. Термин «бюджет» означает \_\_\_\_\_
2. Бюджетирование – это \_\_\_\_\_
3. Бюджетный период (горизонт) - это \_\_\_\_\_

- а) временной интервал, на который составляется бюджет;
- б) период времени от начала подготовительных работ по составлению бюджета до получения результатов анализа его составления;
- в) установленный в регламенте по бюджетированию период внесения корректировок;
- г) «а» и «б».

4. В процессе бюджетирования используется:

- а) только фактическая, документально подтвержденная бухгалтерская информация;
- б) только прогнозные данные и оценки на будущее;
- в) как прогнозные, так и фактические данные.

5. Задачи бюджетирования:

- а) координация деятельности различных подразделений организации;
- б) оптимизация денежных потоков организации;
- в) оптимизация затрат организации
- г) все вышеперечисленное.

6. Что является наилучшей основой для оценки результатов деятельности за месяц:

- а) плановые показатели за месяц;
- б) фактическое выполнение за предыдущий месяц;
- в) фактические результаты за предыдущий год.

7. Какой бюджет лежит в основе разработки генерального (общего) бюджета предприятия:

- а) бюджет коммерческих расходов;
- б) бюджет продаж;
- в) бюджет производства.

8. В управленческом учете выделяют следующие виды бюджетов:

- а) гибкие и статические;
- б) дискретные и скользящие;
- в) все вышеперечисленное.

9. Детализированный расчет предполагаемых производственных затрат, отличных от прямых, называется:

- а) бюджет общепроизводственных расходов;
- б) бюджет общехозяйственных расходов;
- в) бюджет коммерческих расходов.

10. Бюджет денежных средств разрабатывается до:

- а) прогнозного отчета о прибылях и убытках;
- б) бюджета продаж;
- в) прогнозного баланса.

11. Расположите бюджеты в порядке их формирования:

- бюджет прибылей и убытков;
- бюджет прямых трудовых затрат;
- бюджет расходов на продажу;
- бюджет движения денежных средств;
- бюджет продаж.

12. Расположите бюджеты в порядке их формирования:

- бюджет производства;
- бюджет закупок;
- бюджет капиталовложений;
- бюджет прямых трудовых затрат;
- бюджет продаж.

13. Расположите бюджеты в порядке их формирования:

- бюджет прибылей и убытков;
- бюджет прямых материальных затрат;
- бюджет продаж;
- бюджет прямых трудовых затрат;
- бюджет производства.

14. Какой бюджет используется для обеспечения сопоставимости фактических затрат с плановыми затратами?

- а) генеральный бюджет;
- б) непрерывный бюджет;
- в) гибкий бюджет.

15. План прибылей и убытков должен быть подготовлен до того, как начнется разработка:

- а) бюджета денежных средств и прогнозного баланса;
- б) бюджета коммерческих расходов;
- в) бюджета административных расходов.

16. В процессе подготовки операционного бюджета завершающим этапом является:

- а) отчет о прибылях и убытках;
- б) бухгалтерский баланс;
- в) план движения денежных средств.

### 4.3 Экзамен

Форма промежуточного контроля по дисциплине – экзамен.

Дисциплина «Управление затратами в отраслях и сферах деятельности» изучается студентами очной формы обучения на 2 курсе в 3 семестре.

В условиях балльно-рейтинговой системы оценки освоения образовательной программы для допуска к экзамену по дисциплине студент очной формы обучения обязан набрать не менее 24 баллов (без учета баллов за посещаемость и премиальных баллов) при условии выполнения рабочей программы дисциплины в требуемом объеме. Максимальное количество баллов, которые может набрать студент в течение семестра – 48 баллов (с учетом баллов за посещаемость - 64 балла).

Начисление баллов осуществляется по итогам собеседования по темам дисциплины, тестирования и решения разноуровневых задач.

За каждый контролируемый блок (раздел) дисциплины студенту выставляется максимально:

- за посещаемость - 4 балла,
- за уровень знаний и выполненные задания - 12 баллов;
- всего - 16 баллов за каждый блок.

При определении очередного рейтинга студента не учитываются баллы, выставленные за темы, которые были освоены в рамках предыдущих блоков.

Для проведения промежуточной аттестации обучающихся (теоретической части и практической части) в форме экзамена используется следующая методика оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности. В каждом варианте КИМ – 16 заданий (15 вопросов для тестирования и одна компетентностно-ориентированная задача).

Каждый верный ответ оценивается следующим образом:

- задание в закрытой форме – 2 балла,
- задание в открытой форме – 2 балла,
- задание на установление правильной последовательности – 2 балла,
- задание на установление соответствия – 2 балла,
- решение компетентностно-ориентированной задачи – 6 баллов.

Максимальное количество баллов по промежуточной аттестации (экзамен) – 36.

Общая сумма баллов складывается из баллов, набранных студентом за посещаемость, по итогам текущего контроля, премиальных баллов и баллов, полученных на экзамене, но она не должна быть более 100. Премиальные баллы выставляются преподавателем за проведение научных исследований в рамках дисциплины, выступление с докладами на конференциях, опубликование тезисов доклада.

Если итоговая сумма баллов составляет:

85-100 баллов, то студенту выставляется оценка «отлично»;

70-84 балла – «хорошо»;

50-69 баллов – «удовлетворительно»;

< 50 баллов – «неудовлетворительно» и ему предоставляется возможность ликвидировать задолженность по дисциплине.

## **5 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Учебная литература**

#### **Основная учебная литература**

1. Алексейчева, Е. Ю. Экономика организации (предприятия) : учебник / Е. Ю. Алексейчева, М. Д. Магомедов, И. Б. Костин. – 5-е изд., стер. – Москва: Дашков и К°, 2021. – 291 с. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684275> (дата обращения: 18.04.2023). – Режим доступа: по подписке. – Текст : электронный.

2. Полковский, Л. М. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / Л. М. Полковский. - Москва : Дашков и К°, 2022. - 255 с. - URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=684402](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=684402) (дата обращения 12.05.2024) . - Режим доступа : по подписке. - Текст : электронный.

3. Кличева, Е. В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной и инновационной деятельности предприятия : учебное пособие / Е. В. Кличева, М. В. Хачатурян. - Москва : КНОРУС, 2021. - 208 с. - (Бакалавриат и Магистратура).

4. Чернопяттов, А. М. Управление затратами : учебник / А. М. Чернопяттов. - 2-е изд., стер. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. - 235 с. - URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493594> (дата обращения: 18.04.2023) . - Режим доступа : по подписке. - Текст : электронный.

#### **Дополнительная учебная литература**

5. Карпова, Т. П. Управленческий учет : учебник / Т.П. Карпова. - 2-е изд. - Москва : Юнити-Дана, 2017. - 351 с. - URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=615859](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=615859) (дата обращения: 18.04.2023) . - Режим доступа : по подписке. – Текст : электронный.

6. Кузьмина, М.С. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / М. С. Кузьмина. - 3-е изд., стер. - Москва : Кнорус, 2016. - 248 с. - Текст : непосредственный.

7. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности : учебник / Г. В. Савицкая. – Минск : РИПО, 2019. – 374 с. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=600085> (дата обращения: 18.04.2023). – Режим доступа : по подписке. – Текст : электронный.

8. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы / Е. И. Костюкова [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой. - Ставрополь : Седьмое небо, 2015. - 314 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438864> (дата обращения: 18.04.2023). - Режим доступа : по подписке. – Текст : электронный.

9. Хегай, Ю. А. Управление затратами : учебное пособие / Ю. А. Хегай, З. А. Васильева. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2015. - 230 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435683> (дата обращения: 18.04.2023) . - Режим доступа : по подписке. – Текст: электронный.

10. Чернобай, Н.Б. Управленческий учет в организациях : учебное пособие / Н. Б. Чернобай ; Ставропольский государственный аграрный университет. - Ставрополь : Секвойя, 2019. - 75 с. - URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614460> (дата обращения: 18.04.2023) . - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.

11. Экономика предприятия : учебник / под ред. В. Я. Горфинкель. – 6-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 663 с. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=615929> (дата обращения: 20.04.2023). – Режим доступа: по подписке. – Текст: электронный.

### **Другие учебно-методические материалы**

Периодические издания в библиотеке университета:

- Экономист
- Управленческий учет
- Менеджмент в России и за рубежом
- Экономический анализ: теория и практика
- Известия Юго-Западного государственного университета.

Серия Экономика, Социология, Менеджмент

## Перечень ресурсов сети Интернет и информационных технологий

<http://www.biblioclub.ru> - Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека online»

<http://window.edu.ru/library> - Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»

<https://urait.ru> - Образовательная платформа Юрайт

<https://www.elibrary.ru/defaultx.asp> – научная электронная библиотека elibrary

<https://bo.nalog.ru/> - Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности.

[www.gks.ru](http://www.gks.ru) - Федеральная служба государственной статистики.

<http://kurskstat.gks.ru/> Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Курской области

<https://www.fin-izdat.ru/journal/analiz/> – журнал «Экономический анализ: теория и практика».

<https://rusanalytic.ru/> - журнал «Бизнес-аналитик»

<https://uprav-uchet.ru/index.php/journal/index> - журнал «Управленческий учет»

<https://znanium.ru> - Электронно-библиотечная система «Znanium»

[www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) – Официальный сайт Министерства финансов РФ

[www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru) Официальный сайт Минэкономразвития РФ –