

## Аннотация к рабочей программе дисциплины «Корпоративные кадровые стратегии»

### Цель преподавания дисциплины:

— углубленное изучение теоретических основ и прикладных аспектов формирования кадровых стратегий корпораций.

### Задачи изучения дисциплины:

- изучить исторические, теоретические и правовые основы корпоративной формы хозяйствования в Российской Федерации и за рубежом;
- изучить политику и стратегию работы с персоналом в корпорациях, в т.ч. в государственных корпорациях.

### Индикаторы компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины:

- Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели (УК 3.1);
- При реализации своей роли в команде учитывает особенности поведения других членов команды (УК 3.2);
- Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата (УК 3.3);
- Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели (УК 3.4);
- Соблюдает установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат (УК 3.5);
- Разрабатывает мероприятия по реализации стратегии управления персоналом (ОПК 3.3);
- Обеспечивает документационное сопровождение мероприятий по реализации стратегии управления персоналом (ОПК 3.1);
- Оценивает организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом (ОПК 3.3).

### Разделы дисциплины

Понятие корпорации.

История создания и развития корпораций в России и за рубежом.

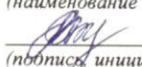
Корпорация в правовой системе современной России.

Государственная корпорация. Корпорация в социальном значении.

Политика и стратегия управления персоналом в корпорациях.

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Юго-Западный государственный университет

УТВЕРЖДАЮ:  
Декан факультета  
экономики и менеджмента  
(наименование ф-та полностью)  
 Т.Ю.Ткачева  
(подпись, инициалы, фамилия)

«25» 06 2017 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Корпоративные кадровые стратегии

(наименование дисциплины)

ОПОП ВО 38.03.03 «Управление персоналом»

шифр и наименование направления подготовки (специальности)

направленность (профиль) «Управление персоналом организации»  
(наименование направленности (профиля, специализации))

форма обучения очная

(очная, очно-заочная, заочная)

Курск – 2017

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с ФГОС ВО –бакалавриат по направлению подготовки (специальности) 38.03.03«Управление персоналом» на основании учебного плана ОПОП ВО 38.03.03 «Управление персоналом», направленность (профиль) «Управление персоналом организации», одобренного Ученым советом университета (протокол № 9 от 06.06.2021 г.).

Рабочая программа дисциплины обсуждена и рекомендована к реализации в образовательном процессе для обучения студентов по ОПОП ВО 38.03.03 «Управление персоналом», направленность (профиль) «Управление персоналом организации» на заседании кафедры экономики, управления и аудита № 10 от 06.06.2021 г.

Зав. кафедрой

Бессонова Е.А.

Разработчик программы

к.э.н., доцент

(ученая степень и ученое звание, Ф.И.О.)

Стародубцева А.С.

/Директор научной библиотеки Макаровская В.Г.

Рабочая программа дисциплины пересмотрена, обсуждена и рекомендована к реализации в образовательном процессе на основании учебного плана ОПОП ВО 38.03.03 «Управление персоналом», направленность (профиль) «Управление персоналом организации», одобренного Ученым советом университета протокол № 9 от 06.06.2021 г., на заседании кафедры экономики, управления и аудита № 14 от 06.06.2021 г.

Зав. кафедрой

Бессонова Е.А.

Рабочая программа дисциплины пересмотрена, обсуждена и рекомендована к реализации в образовательном процессе на основании учебного плана ОПОП ВО 38.03.03 «Управление персоналом», направленность (профиль) «Управление персоналом организации», одобренного Ученым советом университета протокол № 9 от 06.06.2021 г., на заседании кафедры экономики, управления и аудита № 21 от 19.06.2021 г.

Зав. кафедрой

Бессонова Е.А.

Рабочая программа дисциплины пересмотрена, обсуждена и рекомендована к реализации в образовательном процессе на основании учебного плана ОПОП ВО 38.03.03 «Управление персоналом», направленность (профиль) «Управление персоналом организации», одобренного Ученым советом университета протокол № 9 от 06.06.2021 г., на заседании кафедры экономики, управления и аудита № 21 от 19.06.2021 г.

Зав. кафедрой

# **1 Цель и задачи дисциплины. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы**

## **1.1 Цель дисциплины**

является углубленное изучение теоретических основ и прикладных аспектов формирования кадровых стратегий корпораций.

## **1.2. Задачи дисциплины**

– изучить исторические, теоретические и правовые основы корпоративной формы хозяйствования в Российской Федерации и за рубежом;

– изучить политику и стратегию работы с персоналом в корпорациях, в т.ч. государственных корпорациях.

## **1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы**

Таблица 1.3. – Результаты обучения по дисциплине

Планируемые результаты освоения основной профессиональной образовательной программы (компетенции, закрепленные за дисциплиной)		Код и наименование индикатора достижения компетенции, закрепленного за дисциплиной	Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций
Код компетенции	Наименование компетенции		
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК – 3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели	Знать: свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели Уметь: определять свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели Владеть: определением своей роли в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели
		УК-3.2 При реализации своей роли в команде учитывает особенности поведения других членов команды	Знать: особенности поведения других членов команды Уметь: учитывать особенности поведения других членов команды при реализации своей роли в команде Владеть: особенностями поведения других членов

			команды при реализации своей роли в команде учитывает
		УК-3.3 Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата	Знать: возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата Уметь: анализировать возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата Владеть: анализом возможных последствий личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата
		УК- 3.4 Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели	Знать: навыки обмена информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели Уметь: осуществлять обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели Владеть: обменом информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели
		УК-3.5 Соблюдает установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат	Знать: установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат Уметь: соблюдать установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат Владеть: соблюдением установленных норм и правил командной работы, несет личную ответственность за общий результат

ОПК-3	Способен разрабатывать и осуществлять мероприятия, направленные на реализацию стратегии управления персоналом, обеспечивать их документационное сопровождение и оценивать организационные и социальные последствия;	ОПК-3.1 Разрабатывает мероприятия по реализации стратегии управления персоналом	Знать: мероприятия по реализации стратегии управления персоналом. Уметь: разрабатывать мероприятия по реализации стратегии управления персоналом Владеть: навыком разрабатывания мероприятия по реализации стратегии управления персоналом
		ОПК-3.2 Обеспечивает документационное сопровождение мероприятий по реализации стратегии управления персоналом	Знать: документационное сопровождение мероприятий по реализации стратегии управления персоналом Уметь: обеспечивать документационное сопровождение мероприятий по реализации стратегии управления персоналом Владеть: обеспечением документационного сопровождения мероприятий по реализации стратегии управления персоналом
		ОПК-3.3 Оценивает организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом	Знать: организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом Уметь: оценивать организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом Владеть: навыком оценивать организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом

## 2 Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина «Корпоративные кадровые стратегии» входит в обязательную часть блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы – программы бакалавриата 38.03.03 Управление персоналом, направленность (профиль) «Управление персоналом организаций». Дисциплина изучается на 3 курсе.

## 3 Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу

## **обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся**

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 6 зачетные единицы (з.е.), 216 академических часов.

Таблица 3 - Объем дисциплины

Виды учебной работы	Всего, часов
Общая трудоемкость дисциплины	216
Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий (всего)	55,15
в том числе:	
лекции	18
лабораторные занятия	0
практические занятия	36
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	124,85
Контроль (подготовка к экзамену)	36
Контактная работа по промежуточной аттестации (всего)	1,15
АттКР)	
в том числе:	
зачет	
зачет с оценкой	не предусмотрен
курсовая работа (проект)	не предусмотрена
экзамен (включая консультацию перед экзаменом)	1,15

## **4 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

### **4.1 Содержание дисциплины**

Таблица 4.1.1 – Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Содержание
1	2	3
1	Тема 1. Понятие корпорации. История создания и развития корпораций в России и за рубежом.	Понятие корпорации. Основные положения ученых Савиньи, Иеринга, Гирке, Дернбурга, Саллейль о корпоративной форме хозяйствования.
2	Тема 2. Корпорация в правовой системе современной России.	Корпоративное законодательство Российской Федерации. Правовое значение термина "корпорация". Корпоративные и унитарные юридические лица. Основные положения Гражданского кодекса Российской Федерации о корпоративных юридических лицах. Корпорация в правовом значении.
3	Тема 3. Государственная корпорация.	Государственный корпоративный сектор в российской экономике. Основные признаки государственной корпорации.

4	Тема 4. Корпорация в социальном значении.	Теоретические основы решения проблемы соотношения бизнес-стратегий и социально-кадровой политики предприятия и практика. Содержание основных разделов Социального права, Миграционного права, касающихся социально-трудовой сферы, содержания основных документов Международного трудового права (Конвенция МОТ). Деятельность некоммерческого партнерства "ВВК - Национальный союз кадровиков", "Национальным союзом организаций по подготовке кадров в области управления персоналом ("Национальный союз "Управление персоналом")", Ассоциацией организаций управлеченческого образования
5	Тема 5. Политика и стратегия управления персоналом в корпорациях	<p>Классификации я стратегий управления персоналом в зависимости от типа конкурентной стратегии.</p> <p>Классификации я стратегий управления персоналом в зависимости от типа общей стратегии организации.</p> <p>Классификации я стратегий управления персоналом в зависимости от стадии развития (этапа жизненного цикла) организации.</p> <p>Классификации я стратегий управления персоналом в зависимости от миссии Организации.</p> <p>Классификации я стратегий управления персоналом в зависимости от способа реализации стратегии в организации.</p> <p>Классификации я стратегий управления персоналом в зависимости от философии Менеджмента.</p>

Таблица 4.1.2 – Содержание дисциплины и ее методическое обеспечение

№	Раздел (тема) дисциплины	Виды деятельности			Учебно-методические материалы	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра)	Компетенции
		лек., час	№ лаб.	№ пр.			
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Тема 1. Понятие	4		1-4	У-1	4- С,Р,Т	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4

	корпорации. История создания и развития корпораций в России и за рубежом.				У- 2 У-3 МУ-1		УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3
2	Тема 2. Корпорация в правовой системе современной России.	4	5-8	У-1 У-2 У-3 У-6 МУ-1	6-C,P,T		УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3
3	Тема 3. Государственная корпорация.	4	9-12				УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3
4	Тема 4. Корпорация в социальном значении.	4	13-16	У-1 У-2 У-3 У-5 МУ-1	8-C,P,T		УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3

							УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3
5	Тема 5. Политика и стратегия управления персоналом в корпорациях	2	17-18	У-1 У-2 У-3 У-7	10–С,Р,Т		

#### **4.2 Лабораторные работы и (или) практические занятия**

##### **4.2.1 Практические занятия**

№	Наименование раздела (темы) дисциплины	Объем в часах
1	Тема 1. Понятие корпорации. История создания и развития корпораций в России и за рубежом.	8
2	Тема 2. Корпорация в правовой системе современной России.	8
3	Тема 3. Государственная корпорация.	8
4	Тема 4. Корпорация в социальном значении.	8
5	Тема 5. Политика и стратегия управления персоналом в корпорациях	4
Итого		36

#### **4.3 Самостоятельная работа студентов (СРС)**

Таблица 4.3 – Самостоятельная работа студентов

		Срок выполнения	затрачиваемое на выполнение СРС, час.
1	Тема 1. Понятие корпорации. История создания и развития корпораций в России и за рубежом.	1-2-ая неделя	25
2	Тема 2. Корпорация в правовой системе современной	3-4-я неделя	25

	России.		
3	Тема 3. Государственная корпорация.Relations	5-6-ая неделя	25
4	Тема 4. Корпорация в социальном значении.	7-10-ая неделя	25
5	Тема 5. Политика и стратегия управления персоналом в корпорациях	10-13-ая неделя	24,85
	ИТОГО		124,85

## 5 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Студенты могут при самостоятельном изучении отдельных тем и вопросов дисциплины пользоваться учебно-наглядными пособиями, учебным оборудованием и методическими разработками кафедры экономики, управления и аудита в рабочее время, установленное Правилами внутреннего распорядка работников кафедры.

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы по дисциплине организуется:

– библиотекой университета:

- посредством укомплектования учебной, научной, периодической и справочной литературой,
- возможностью доступа информационным образовательным ресурсам, возможностью выхода в Интернет;

– кафедрой экономики, управления и аудита:

- путем обеспечения доступности необходимого учебно-методического и справочного материала;
- путем предоставления сведений о наличии учебно-методической литературы, современных программных средств;

• путем разработки:

- методических рекомендаций, пособий по организации самостоятельной работы студентов;
- заданий для самостоятельной работы;
- вопросов к зачету;
- методических указаний к выполнению практических работ и т.д.

– типографией университета:

- помочь авторам в подготовке и издании научной, учебной и методической литературы;
- удовлетворение потребности в тиражировании научной, учебной и методической литературы.

## 6 Образовательные технологии

Реализация компетентностного подхода предусматривает широкое использование в образовательном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций обучающихся. В рамках дисциплины предусмотрены встречи с экспертами и специалистами Комитета по труду и занятости населения Курской области.

Таблица 6.1 Интерактивные образовательные технологии, используемые при проведении аудиторных занятий

№	Наименование раздела (лекции, практического или лабораторного занятия)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Объем, час
1	2	3	4
1	Тема 1. Понятие корпорации. История создания и развития корпораций в России и за рубежом. Лекция	Лекция-беседа	2
2	Тема 2. Корпорация в правовой системе современной России. Лекция	Разбор конкретных ситуаций	2
3	Тема 3. Государственная корпорация. Лекция	Разбор конкретных ситуаций	2
4	Тема 1. Понятие корпорации. История создания и развития корпораций в России и за рубежом. Практическое занятие	Разбор конкретных ситуаций	2
5	Тема 2. Корпорация в правовой системе современной России. Практическое занятие	Мозговой штурм	2
6	Тема 3. Государственная корпорация. Практическое занятие	Мозговой штурм	2
Итого:			12

Содержание дисциплины обладает значительным воспитательным потенциалом, поскольку в нем аккумулирован современный социокультурный опыт человечества. Реализация воспитательного потенциала дисциплины осуществляется в рамках единого образовательного и воспитательного процесса и способствует непрерывному развитию личности каждого обучающегося. Дисциплина вносит значимый вклад в формирование общей культуры обучающихся. Содержание дисциплины способствует гражданскому, правовому, экономическому, профессионально-трудовому воспитанию обучающихся.

Реализация воспитательного потенциала дисциплины подразумевает:

целенаправленный отбор преподавателем и включение в лекционный материал, материал для практических занятий содержания, демонстрирующего обучающимся образцы настоящего научного подвижничества создателей и представителей данной отрасли науки (экономики) высокого профессионализма ученых, их ответственности за результаты и последствия деятельности для человека и общества; примеры подлинной нравственности людей, причастных к развитию экономики, а также гражданственности;

применение технологий, форм и методов преподавания дисциплины, имеющих высокий воспитательный эффект за счет создания условий для взаимодействия обучающихся с преподавателем, другими обучающимися, представителями работодателей (разбор конкретных ситуаций, круглые столы);

личный пример преподавателя, демонстрацию им в образовательной деятельности и общении с обучающимися за рамками образовательного процесса высокой общей и профессиональной культуры.

Реализация воспитательного потенциала дисциплины на учебных занятиях направлена на поддержание в университете единой развивающей образовательной и воспитательной среды. Реализация воспитательного потенциала дисциплины в ходе самостоятельной работы обучающихся способствует развитию в них целеустремленности, инициативности, креативности, ответственности за результаты своей работы – качеств, необходимых для успешной социализации и профессионального становления.

## **7 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

### **7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения основной профессиональной образовательной программы**

Таблица 7.1 – Этапы формирования компетенций

Код и наименование компетенции	Этапы формирования компетенций и дисциплины (модули) практики, при изучении/ прохождении которых формируется данная компетенция		
	начальный	основной	завершающий
1	2	3	4
УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	Культура речи и деловое общение Социология Корпоративная культура	<b>Корпоративные кадровые стратегии</b> Учебная ознакомительная практика Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	Лидерство и управление командой Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-3 Способен разрабатывать и осуществлять мероприятия, направленные на реализацию стратегии управления персоналом, обеспечивать их документационное сопровождение и оценивать организационные и социальные последствия	Основы управления персоналом Социология	Основы управления персоналом <b>Корпоративные кадровые стратегии</b> Организация предпринимательской деятельности Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

\*Этапы для РПД всех форм обучения определяются по учебному плану очной формы обучения следующим образом:

Этап	Учебный план очной формы обучения/ семестр изучения дисциплины		
	Бакалавриат	Специалитет	Магистратура
<i>Начальный</i>	1-3 семестры	1-3 семестры	1 семестр
<i>Основной</i>	4-6 семестры	4-6 семестры	2 семестр
<i>Завершающий</i>	7-8 семестры	7-10 семестры	3-4 семестр

\*\* Если при заполнении таблицы обнаруживается, что *один или два этапа* не обеспечены дисциплинами, практиками, НИР, необходимо:

- при наличии дисциплин, изучающихся в разных семестрах, – распределить их по этапам в зависимости от № семестра изучения (начальный этап соответствует более раннему семестру, основной и завершающий – более поздним семестрам);
- при наличии дисциплин, изучающихся в одном семестре, – все дисциплины указать для всех этапов.

## 7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Код компетенции/ этап	Показатели оценивания компетенций (индикаторы достижения компетенций, закрепленные за дисциплиной)	Критерии и шкала оценивания компетенций		
		Пороговый уровень («удовлетворительно»)	Продвинутый уровень («хорошо»)	Высокий уровень («отлично»)
УК – 3/ основной	УК – 3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели	Знать: частично свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели Уметь: частично определять свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели Владеть: частично определением своей роли в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели	Знать: хорошо свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели Уметь: хорошо определять свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели Владеть: хорошо определением своей роли в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели	Знать: отлично свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели Уметь: отлично определять свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели Владеть: отлично определением своей роли в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели
	УК-3.2 При реализации своей роли в команде учитывает особенности поведения других членов команды	Знать: частично особенности поведения других членов команды Уметь: частично учитывать особенности поведения других членов команды при реализации своей роли в команде Владеть: частично	Знать: хорошо особенности поведения других членов команды Уметь: хорошо учитывать особенности поведения других членов команды при реализации своей роли в команде Владеть: хорошо	Знать: отлично особенности поведения других членов команды Уметь: отлично учитывать особенности поведения других членов команды при реализации своей роли в команде

		особенностями поведения других членов команды при реализации своей роли в команде	особенностями поведения других членов команды при реализации своей роли в команде	Владеть: отлично особенностями поведения других членов команды при реализации своей роли в команде
	УК-3.3 Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата	Знать: частично возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата  Уметь: частично анализировать возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата  Владеть: частично анализом возможных последствий личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата	Знать: хорошо возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата  Уметь: хорошо анализировать возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата  Владеть: хорошо анализом возможных последствий личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата	Знать: отлично возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата  Уметь: отлично анализировать возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата  Владеть: отлично анализом возможных последствий личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата
	УК- 3.4 Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели	Знать: частично навыки обмена информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели  Уметь: частично осуществлять обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели  Владеть: частично обменом	Знать: хорошо навыки обмена информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели  Уметь: хорошо осуществлять обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели  Владеть: хорошо обменом	Знать: отлично навыки обмена информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели  Уметь: отлично осуществлять обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели

		информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели	информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели	достижения поставленной цели Владеть: отлично обменом информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели
	УК-3.5 Соблюдает установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат	Знать: частично установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат Уметь: частично соблюдать установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат Владеть: частично соблюдением установленных норм и правил командной работы, несет личную ответственность за общий результат	Знать: хорошо установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат Уметь: хорошо соблюдать установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат Владеть: хорошо соблюдением установленных норм и правил командной работы, несет личную ответственность за общий результат	Знать: отлично установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат Уметь: отлично соблюдать установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат Владеть: отлично соблюдением установленных норм и правил командной работы, несет личную ответственность за общий результат



	персоналом	оценивать организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом Владеть: частично навыком оценивать организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом	Уметь: хорошо оценивать организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом Владеть: хорошо навыком оценивать организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом	Уметь: отлично оценивать организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом Владеть: отлично навыком оценивать организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом
--	------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения основной профессиональной образовательной программы**

Таблица 7.3 - Паспорт комплекта оценочных средств для текущего контроля успеваемости

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Код контролируе мой компетенции (или её части)	Технология формирования	Оценочные средства		Описание шкал оценивания
				наименование	№№ заданий	
1	Тема Понятие корпорации. История создания и развития корпораций в России и рубежом.	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 1. ОПК-3.3	Лекция Самостоятельн ая работа	Рефераты	№1-3	Согласно табл.7.2.1
				Тест	№1	
				Собеседование	№1-4	
2	Тема	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3	Лекция	Рефераты	№4-6	Согласно

		УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3	Практическое занятие Самостоятельная работа			табл.7.2.1
	Корпорация правовой системе современной России.	в		Тесты	№1	
3	Тема 3. Государственная корпорация.	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3	Лекция Практическое занятие Самостоятельная работа	Рефераты	№7-10	Согласно табл.7.2.1
				Тесты	№2	
				Собеседование	№10-16	
4	Тема 4. Корпорация в социальном значении.	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3	Лекция Практическое занятие Самостоятельная работа	Рефераты	№11-15	Согласно табл.7.2.1
				Тесты	№2	
				Собеседование	№17-22	
5	Тема 5.	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3	Лекция Практическое		№23	Согласно табл.7.2.1

Политика и стратегия управления персоналом в	занятие Самостоятельная работа		
----------------------------------------------	--------------------------------	--	--

*Примеры типовых контрольных заданий для текущего контроля*

**Тест 1.**

**1. Корпорация - это:**

- а) только объединение лиц;
- б) только объединение капиталов;
- в) объединение лиц и капиталов.

**2. К субъектам корпоративного права можно отнести:**

- а) юридических и физических лиц; б) юридических лиц; в) физических лиц.

**3. К видам корпораций относятся:**

- а) государственные предприятия;
- б) акционерные общества;
- в) учреждения.

**4. Функции по государственной регистрации корпораций осуществляет:**

- а) Министерство юстиции;
- б) регистрационно-лицензионная палата; в) Федеральная налоговая служба.

**5. Организация считается созданной с момента:**

- а) утверждения устава учредителями;
- б) подписания участниками учредительного договора;
- в) внесения сведений в Единый государственный реестр юридических лиц.

**6. Корпорации в виде общества с ограниченной ответственностью**

**могут преобразовываться в:**

- а) акционерное общество;
- б) производственный кооператив; в) товарищество.

**7. Корпорации в виде акционерного общества могут преобразовываться в:**

- а) товарищество;
- б) некоммерческое партнерство;
- в) государственное предприятие.

**8. Корпорация может быть ликвидирована:**

- а) только принудительно; б) только добровольно;
- в) добровольно и принудительно.

**9. Самой старой из всех организационно-правовых форм хозяйственных товариществ и обществ является:**

- а) полное товарищество;
- б) товарищество на вере;
- в) крестьянское (фермерское) хозяйство.

**10. Участники какого товарищества в соответствии с заключенным между ними договором занимаются предпринимательской деятельностью от имени товарищества и несут ответственность по его обязательствам принадлежащим им имуществом:**

- а) полного товарищества; б)
- товарищества на вере;
- в) среди выше перечисленных нет ни одного правильного ответа.

**11. Юридическое или физическое лицо может быть участником:**

- а) только одного полного товарищества;
- б) двух полных товариществ;
- в) количества товариществ, участником которых может быть физическое или юридическое лицо не ограничено.

**12. Акционерное общество создается:**

- а) без ограничения срока;
- б) с ограничением срока, если иное не установлено законом или иными правовыми актами.
- в) без ограничения срока, если иное не установлено его уставом.

**13. Аудитора акционерного общества утверждает:**

- а) исполнительный орган;
- б) совет директоров АО;
- в) общее собрание акционеров.

**14. Уставной капитал акционерного общества должен быть оплачен:**

- а) в течение первого года деятельности; б)
- в течение 30 дней после регистрации;
- в) в течение шести месяцев со дня учредительной конференции.

**15. Участники общества с дополнительной ответственностью несут ответственность по обязательствам общества:**

- а) в пределах стоимости внесенных ими вкладов;
- б) всем своим имуществом;
- в) всем своим имуществом в одинаковом кратном размере к стоимости их вкладов.

**16. В форме унитарных предприятий могут быть созданы:**

- а) только государственные и муниципальные предприятия;
- б) только государственные предприятия; в) организации и учреждения.

**17. Могут ли государственные или муниципальные, унитарные предприятия распоряжаться недвижимым имуществом:**

- а) да; б)
- нет;
- в) вправе с согласия собственника.

**18. Государственным унитарным предприятием является такое предприятие:**

- а) которое не наделено правом собственности на закрепленное за ним имущество;
- б) которое имеет только одного учредителя; в) которое выпускает один вид продукции;

г) имущество которого не может быть разделено на доли.

**19. К чьей компетенции относятся изменение устава и уставного капитала общества, избрание директоров, утверждение годовых результатов деятельности, создание и ликвидация дочерних предприятий и филиалов, а также реорганизация и ликвидация общества:**

- а) совета директоров;
- б) общего собрания акционеров;
- в) генерального директора общества.

**20. К юридическим лицам, в отношении которых их участники имеют обязательственные права, относятся:**

- а) хозяйственные общества и товарищества;
- б) государственные и муниципальные предприятия;
- в) производственные и потребительские кооперативы;
- г) общественные и религиозные организации, фонды, объединения юридических лиц;
- д) учреждения, финансируемые собственником.

#### Вопросы для собеседования

- 1 Дайте определение понятия корпорации.
2. Что собой представляет система корпоративного менеджмента (управления)?
3. Какова главная функция корпоративного управления?
4. Когда и каким образом происходило зарождение корпораций?
5. Опишите и прокомментируйте дальнейшее развитие корпорации (страны Европы).
6. Как происходило развитие корпораций в России?
7. В чем особенности рассмотрения проблем корпораций различными учеными?  
Что такое корпоративные формы?
- 8 . Каковы факторы правильного выбора организационно правовой формы деятельности?
- 9 . Назовите и охарактеризуйте признаки, отличающие одну организационно-правовую форму от другой.
10. В чем отличия коммерческих и некоммерческих организаций?
11. Что собой представляют хозяйственные товарищества?
12. Дайте определение хозяйственных обществ.
13. Что такое уставной капитал?
14. Каковы отличительные особенности производственного кооператива?
15. В чем отличия государственных и муниципальных предприятий?

#### Перечень тем рефератов

1. Основные этапы построения стратегического УЧР.
2. Особенности стратегического УЧР в государственных корпорациях.
3. Построение системы стратегического УЧР.
4. Основные подходы к формулированию кадровой стратегии.
5. Разработка и реализация кадровой стратегии.
6. Кадровая политика российских компаний.
7. Формирование бюджета на персонал.
8. Построение системы бюджетирования персонала
9. Основные направления кадровой политики.

- 10.Молодежная политика российских компаний.
- 11.Модели стратегического УЧР.
- 12.Стратегические и операционные планы в УЧР.
- 13.Стратегическое планирование в УЧР.
- 14.Методы оценки эффективности стратегического УЧР.
- 15.Социальная эффективность кадровой стратегии.
- 6.Система оценки эффективности кадровой стратегии.
- 17.Финансовая эффективность кадровой стратегии.
- 18.Основные методы и инструменты кадрового аудита.
- 19.Кадровый аудит как инструмент анализа эффективности службы УП.
- 20.Построение системы кадровой диагностики в организации.

### ***Типовые задания для промежуточной аттестации***

*Промежуточная аттестация* по дисциплине проводится в форме экзамена.  
Экзамен проводится в форме тестирования (бланкового и/или **компьютерного**).

Для тестирования используются контрольно-измерительные материалы (КИМ) – задания в тестовой форме, составляющие банк тестовых заданий (БТЗ) по дисциплине, утвержденный в установленном в университете порядке.

Проверяемыми на промежуточной аттестации элементами содержания являются темы дисциплины, указанные в разделе 3 настоящей программы. Все темы дисциплины отражены в КИМ в равных долях (%). БТЗ включает в себя не менее 100 заданий и постоянно пополняется.

Для проверки знаний используются вопросы и задания в различных формах:

- закрытой (с выбором одного или нескольких правильных ответов),
- открытой (необходимо вписать правильный ответ),
- на установление правильной последовательности,
- на установление соответствия.

*Умения, навыки и компетенции* проверяются с помощью задач (сituационных, производственных или кейсового характера) и различного вида конструкторов. Все задачи являются многоходовыми. Некоторые задачи, проверяющие уровень сформированности компетенций, являются многовариантными. Часть умений, навыков и компетенций прямо не отражена в формулировках задач, но они могут быть проявлены обучающимися при их решении.

В каждый вариант КИМ включаются задания по каждому проверяемому элементу содержания во всех перечисленных выше формах и разного уровня сложности. Такой формат КИМ позволяет объективно определить качество освоения обучающимися основных элементов содержания дисциплины и уровень сформированности компетенций.

#### **7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, регулируются следующими нормативными актами университета:

- положение П 02.016 «О балльно-рейтинговой системе оценивания результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам при освоении обучающимися образовательных программ»;

- методические указания, используемые в образовательном процессе, указанные в списке литературы.

Для текущего контроля успеваемости по дисциплине, в рамках действующей в университете балльно-рейтинговой системы, применяется следующий порядок начисления баллов:

Таблица 7.4 – Порядок начисления баллов в рамках БРС

Форма контроля		Минимальный балл	Максимальный балл	
1	балл	примечание	балл	примечание
Практическое занятие №1. (контрольный опрос, решение тестовых заданий)	2	В ходе собеседования продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы менее чем на 50% вопросов теста или заданных вопросов в процессе собеседования	4	В ходе собеседования продемонстрировано глубокое знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы более чем на 50% вопросов теста.
Практическое занятие №2,3 (контрольный опрос, решение тестовых заданий)	2	В ходе собеседования продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы менее чем на 50% вопросов теста или заданных вопросов в процессе собеседования	4	В ходе собеседования продемонстрировано глубокое знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы более чем на 50% вопросов теста.
Практическое занятие №4,5 (контрольный опрос, решение тестовых заданий)	2	В ходе собеседования продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы менее чем на 50% вопросов теста или заданных вопросов в процессе собеседования	4	В ходе собеседования продемонстрировано глубокое знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы более чем на 50% вопросов теста.

Форма контроля		Минимальный балл		Максимальный балл
	балл	примечание	балл	примечание
1	2	3	4	5
Практическое занятие №6,7 (контрольный опрос, решение тестовых заданий)	2	В ходе собеседования продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы менее чем на 50% вопросов теста или заданных вопросов в процессе собеседования	4	В ходе собеседования продемонстрировано глубокое знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы более чем на 50% вопросов теста.
Практическое занятие №8,9 (контрольный опрос, решение тестовых заданий)	2	В ходе собеседования продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы менее чем на 50% вопросов теста или заданных вопросов в процессе собеседования	4	В ходе собеседования продемонстрировано глубокое знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы более чем на 50% вопросов теста.
СРС	19	-	4	-
Итого	24		48	
Посещаемость	0		12	
Экзамен	0		36	
Итого	24		100	

Для промежуточной аттестации обучающихся, проводимой в виде тестирования, используется следующая методика оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности. В каждом варианте КИМ - 16 заданий (15 вопросов и одна задача).

Каждый верный ответ оценивается следующим образом:

- задание в закрытой форме – 2 балла,
- задание в открытой форме – 2 балла,
- задание на установление правильной последовательности – 2 балла,
- задание на установление соответствия – 2 балла,
- решение компетентностно-ориентированной задачи – 6 баллов.

Максимальное количество баллов за тестирование - 36 баллов.

## 8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

### 8.1. Основная учебная литература

1. Епишкин, И. А. Стратегия управления человеческими ресурсами: учебное пособие: [16+] / И. А. Епишкин, С. А. Шапиро; Министерство транспорта Российской Федерации,

- Российский университет транспорта (РУТ (МИИТ)), Институт экономики и финансов, Кафедра «Экономика труда и управление человеческими ресурсами». – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. – 121 с.: ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=500045> (дата обращения: 08.08.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-9986-7. – Текст: электронный.
2. Алавердов, А. Р. Управление человеческими ресурсами организации: учебник: [16+] / А. Р. Алавердов. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва: Университет Синергия, 2019. – 682 с.: ил. – (Университетская серия). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=455415> (дата обращения: 08.08.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4257-0395-8. – Текст: электронный.
  3. Данилина, Е. И. Инновационный менеджмент в управлении персоналом: учебник / Е. И. Данилина, Д. В. Горелов, Я. И. Маликова. – Москва: Дашков и К°, 2019. – 208 с.: ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496191> (дата обращения: 08.08.2021). – Библиогр.: с. 201-203. – ISBN 978-5-394-02527-3. – Текст: электронный.

## **8.2 Дополнительная учебная литература**

1. Рубин, Ю. Б. Управление собственным бизнесом: учебник: [16+] / Ю. Б. Рубин. – 17-е изд., доп. – Москва: Университет Синергия, 2021. – 1104 с.: ил. – (Университетская серия). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=602851> (дата обращения: 08.08.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4257-0504-4. – DOI 10.37791/978-5-4257-0504-4-2021-1-1104. – Текст: электронный.
2. Менеджмент организаций: учебник: [16+] / О. В. Баландина, А. Б. Вешкурова, Н. А. Копылова и др.; под общ. ред. С. А. Шапиро. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. – 565 с.: ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=575119> (дата обращения: 08.08.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-0717-2. – DOI 10.23681/575119. – Текст: электронный.
3. Згонник, Л. В. Организационное поведение: учебник / Л. В. Згонник. – 3-е изд., стер. – Москва: Дашков и К°, 2020. – 232 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572963> (дата обращения: 08.08.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03762-7. – Текст: электронный.

## **8.3 Перечень методических указаний**

1. Управленческие решения: [Электронный ресурс]: методические указания по проведению практических занятий для студентов направления подготовки 38.03.03 Управление персоналом профиль Управление персоналом организации / Юго-Зап. гос. ун-т; сост. Ю. Н. Воробьев. - Электрон. текстовые дан. (785 КБ). - Курск: ЮЗГУ, 2018. - 96 с. - Б. ц.

## **8.4 Другие учебно-методические материалы**

- Журналы (периодические издания):
- 1. Известия ЮЗГУ.
- 2. Известия ЮЗГУ. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент.
- 3. Вопросы статистики.
- 4. Вопросы экономики.
- 5. Инновации.
- 6. Управление рисками.
- 7. Менеджмент в России и за рубежом.
- 8. Маркетинг в России и за рубежом.
- 9. Эксперт РА.
- 10. Финансовый менеджмент.

- 11. Российский экономический журнал.

## **9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»  
<http://window.edu.ru/library>

Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека online»  
<http://www.biblioclub.ru>

[www.i-u.ru](http://www.i-u.ru) (Электронная библиотека Интернет - Университета).

[www.gks.ru](http://www.gks.ru) (Федеральная служба государственной статистики).

Официальный сайт МФНС РФ – [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru).

<http://biblioclub.ru> – Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн».

<http://www.consultant.ru> – Официальный сайт компании «Консультант Плюс».

## **10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Основными видами аудиторной работы студента при изучении дисциплины «Корпоративные кадровые стратегии» являются лекции и практические занятия. Студент не имеет права пропускать занятия без уважительных причин.

На лекциях излагаются и разъясняются основные понятия темы, связанные с ней теоретические и практические проблемы, даются рекомендации для самостоятельной работы. В ходе лекций студент должен внимательно слушать и конспектировать материал.

Изучение наиболее важных тем или разделов дисциплины завершают практические занятия, которые обеспечивают: контроль подготовленности студента; закрепление учебного материала; приобретение опыта устных публичных выступлений, ведения дискуссии, в том числе аргументации и защиты выдвигаемых положений и тезисов.

Практическому занятию предшествует самостоятельная работа студента, связанная с освоением материала, полученного на лекциях, и материалов, изложенных в учебниках и учебных пособиях, а также литературе, рекомендованной преподавателем.

По согласованию с преподавателем или по его заданию студенты готовят рефераты по отдельным темам дисциплины, выступают на занятиях с докладами. Основу докладов составляет, как правило, содержание подготовленных студентами рефератов.

Качество учебной работы студентов преподаватель оценивает по результатам тестирования, собеседования, а также по результатам докладов.

Преподаватель уже на первых занятиях объясняет студентам, какие формы обучения следует использовать при самостоятельном изучении дисциплины «Корпоративные кадровые стратегии»: конспектирование учебной литературы и лекции, составление словарей понятий и терминов и т. п.

В процессе обучения преподаватели используют активные формы работы со студентами: чтение лекций, привлечение студентов к творческому процессу на лекциях, промежуточный контроль путем отработки студентами пропущенных лекций, участие в групповых и индивидуальных консультациях (собеседовании). Эти формы способствуют выработке у студентов умения работать с учебником и литературой. Изучение литературы составляет значительную часть самостоятельной работы студента. Это большой труд, требующий усилий и желания студента. В самом начале работы над книгой важно определить цель и направление этой работы. Прочитанное следует закрепить в памяти. Одним из приемов закрепление освоенного материала является конспектирование, без которого немыслима серьезная работа над литературой. Систематическое конспектирование помогает научиться правильно, кратко и четко излагать своими словами прочитанный материал.

Самостоятельную работу следует начинать с первых занятий. От занятия к занятию нужно регулярно прочитывать конспект лекций, знакомиться с соответствующими разделами учебника, читать и конспектировать литературу по каждой теме дисциплины. Самостоятельная работа дает студентам возможность равномерно распределить нагрузку, способствует более глубокому и

качественному освоению учебного материала. В случае необходимости студенты обращаются за консультацией к преподавателю по вопросам дисциплины «Корпоративные кадровые стратегии» с целью освоения и закрепления компетенций.

Основная цель самостоятельной работы студента при изучении дисциплины «Корпоративные кадровые стратегии» - закрепить теоретические знания, полученные в процессе лекционных занятий, а также сформировать практические навыки самостоятельного анализа особенностей дисциплины.

## **11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

LibreOffice операционная система Windows

Антивирус Касперского (или ESETNOD)

## **12 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Используемый при изучении дисциплины аудиторный фонд включает в себя:

- учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа;
- учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- компьютерные классы и помещения для самостоятельной работы студентов, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

Для проведения занятий используется демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие содержанию РПД, раздаточный материал.

Используются технические средства обучения - Мультимедиа центр (проектор inFocusIN24 с ноутбуком ASUSX50VL и экран на треноге DraperDiplomat 60x60).

## **13 Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

При обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья учитываются их индивидуальные психофизические особенности. Обучение инвалидов осуществляется также в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида (при наличии).

Для лиц с нарушением слуха возможно предоставление учебной информации в визуальной форме (краткий конспект лекций; тексты заданий, напечатанные увеличенным шрифтом), на аудиторных занятиях допускается присутствие ассистента, а также сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков. Текущий контроль успеваемости осуществляется в письменной форме: обучающийся письменно отвечает на вопросы, письменно выполняет практические задания. Доклад (реферат) также может быть представлен в письменной форме, при этом требования к содержанию остаются теми же, а требования к качеству изложения материала (понятность, качество речи, взаимодействие с аудиторией и т. д.) заменяются на соответствующие требования, предъявляемые к письменным работам (качество оформления текста и списка литературы, грамотность, наличие иллюстрационных материалов и т.д.). Промежуточная аттестация для лиц с нарушениями слуха проводится в письменной форме, при этом используются общие критерии оценивания. При необходимости время подготовки к ответу может быть увеличено.

Для лиц с нарушением зрения допускается аудиальное предоставление информации, а также использование на аудиторных занятиях звукозаписывающих устройств (диктофонов и т.д.). Допускается присутствие на занятиях ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь. Текущий контроль успеваемости осуществляется в устной форме. При проведении промежуточной аттестации для лиц с нарушением зрения тестирование может быть заменено на устное собеседование по вопросам.

*Для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата, на аудиторных занятиях, а также при проведении процедур текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации могут быть предоставлены необходимые технические средства (персональный компьютер, ноутбук или другой гаджет); допускается присутствие ассистента (ассистентов), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь (занять рабочее место, передвигаться по аудитории, прочитать задание, оформить ответ, общаться с преподавателем).*

## **14. Лист дополнений и изменений, внесенных в рабочую программу дисциплины**

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Юго-Западный государственный университет

УТВЕРЖДАЮ:  
Декан факультета  
ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА  
(наименование ф-та полностью)  
May Т.Ю.Ткачева  
(подпись, инициалы, фамилия)

«25» 06 2014 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Корпоративные кадровые стратегии

(наименование дисциплины)

ОПОП ВО 38.03.03 «Управление персоналом»

шифр и наименование направления подготовки (специальности)

направленность (профиль) «Управление персоналом организаций»  
наименование направленности (профиля, специализации)

форма обучения очно-заочная  
(очная, очно-заочная, заочная)

Курск – 2014

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с ФГОС ВО –бакалавриат по направлению подготовки (специальности) 38.03.03«Управление персоналом» на основании учебного плана ОПОП ВО 38.03.03 «Управление персоналом», направленность (профиль) «Управление персоналом организации», одобренного Ученым советом университета (протокол № 9 от 06.06.2021 г.).

Рабочая программа дисциплины обсуждена и рекомендована к реализации в образовательном процессе для обучения студентов по ОПОП ВО 38.03.03 «Управление персоналом», направленность (профиль) «Управление персоналом организации» на заседании кафедры экономики, управления и аудита № 10 от 06.06.2021 г.

Зав. кафедрой

Бессонова Е.А.

Разработчик программы

к.э.н., доцент

(ученая степень и ученое звание, Ф.И.О.)

Стародубцева А.С.

/Директор научной библиотеки Макаровская В.Г.

Рабочая программа дисциплины пересмотрена, обсуждена и рекомендована к реализации в образовательном процессе на основании учебного плана ОПОП ВО 38.03.03 «Управление персоналом», направленность (профиль) «Управление персоналом организации», одобренного Ученым советом университета протокол № 9 от 06.06.2021 г., на заседании кафедры экономики, управления и аудита № 14 от 06.06.2021 г.

Зав. кафедрой

Бессонова Е.А.

Рабочая программа дисциплины пересмотрена, обсуждена и рекомендована к реализации в образовательном процессе на основании учебного плана ОПОП ВО 38.03.03 «Управление персоналом», направленность (профиль) «Управление персоналом организации», одобренного Ученым советом университета протокол № 9 от 06.06.2021 г., на заседании кафедры экономики, управления и аудита № 21 от 19.06.2021 г.

Зав. кафедрой

Бессонова Е.А.

Рабочая программа дисциплины пересмотрена, обсуждена и рекомендована к реализации в образовательном процессе на основании учебного плана ОПОП ВО 38.03.03 «Управление персоналом», направленность (профиль) «Управление персоналом организации», одобренного Ученым советом университета протокол № 9 от 06.06.2021 г., на заседании кафедры экономики, управления и аудита № 21 от 19.06.2021 г.

Зав. кафедрой

## **1 Цель и задачи дисциплины. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы**

### **1.1 Цель дисциплины**

является углубленное изучение теоретических основ и прикладных аспектов формирования кадровых стратегий корпораций.

### **1.2. Задачи дисциплины**

– изучить исторические, теоретические и правовые основы корпоративной формы хозяйствования в Российской Федерации и за рубежом;

– изучить политику и стратегию работы с персоналом в корпорациях, в т.ч. государственных корпорациях.

### **1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы**

Таблица 1.3. – Результаты обучения по дисциплине

Планируемые результаты освоения основной профессиональной образовательной программы (компетенции, закрепленные за дисциплиной)		Код и наименование индикатора достижения компетенции, закрепленного за дисциплиной	Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций
Код компетенции	Наименование компетенции		
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК – 3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели	Знать: свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели Уметь: определять свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели Владеть: определением своей роли в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели
		УК-3.2 При реализации своей роли в команде учитывает особенности поведения других членов команды	Знать: особенности поведения других членов команды Уметь: учитывать особенности поведения других членов команды при реализации своей роли в команде Владеть: особенностями

			поведения других членов команды при реализации своей роли в команде учитывает
		УК-3.3 Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата	Знать: возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата Уметь: анализировать возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата Владеть: анализом возможных последствий личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата
		УК- 3.4 Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели	Знать: навыки обмена информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели Уметь: осуществлять обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели Владеть: обменом информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели
		УК-3.5 Соблюдает установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат	Знать: установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат Уметь: соблюдать установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат Владеть: соблюдением установленных норм и правил командной работы, несет личную ответственность за

			общий результат
ОПК-3	Способен разрабатывать и осуществлять мероприятия, направленные на реализацию стратегии управления персоналом, обеспечивать их документационное сопровождение и оценивать организационные социальные последствия;	ОПК-3.1 Разрабатывает мероприятия по реализации стратегии управления персоналом  ОПК- 3.2 Обеспечивает документационное сопровождение мероприятий по реализации стратегии управления персоналом  ОПК- 3.3 Оценивает организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом	Знать: мероприятия по реализации стратегии управления персоналом. Уметь: разрабатывать мероприятия по реализации стратегии управления персоналом Владеть: навыком разрабатывания мероприятия по реализации стратегии управления персоналом  Знать: документационное сопровождение мероприятий по реализации стратегии управления персоналом Уметь: обеспечивать документационное сопровождение мероприятий по реализации стратегии управления персоналом Владеть: обеспечением документационного сопровождения мероприятий по реализации стратегии управления персоналом  Знать: организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом Уметь: оценивать организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом Владеть: навыком оценивать организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом

## 2 Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина «Корпоративные кадровые стратегии» входит в обязательную часть блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы – программы бакалавриата 38.03.03 Управление персоналом, направленность (профиль) «Управление персоналом организаций». Дисциплина изучается на 3 курсе.

**3 Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся**

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 6 зачетные единицы (з.е.), 216 академических часов.

Таблица 3 - Объем дисциплины

Виды учебной работы	Всего, часов
Общая трудоемкость дисциплины	216
Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий (всего)	27,15
в том числе:	
лекции	8
лабораторные занятия	0
практические занятия	18
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	152,85
Контроль (подготовка к экзамену)	36
Контактная работа по промежуточной аттестации (всего AttKP)	1,15
в том числе:	
зачет	
зачет с оценкой	не предусмотрен
курсовая работа (проект)	не предусмотрена
экзамен (включая консультацию перед экзаменом)	1,15

**4 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**4.1 Содержание дисциплины**

Таблица 4.1.1 – Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Содержание
1	2	3
1	Тема 1. Понятие корпорации. История создания и развития корпораций в России и за рубежом.	Понятие корпорации. Основные положения ученых Савиньи, Иеринга, Гирке, Дернбурга, Саллейль о корпоративной форме хозяйствования.
2	Тема 2. Корпорация в правовой системе современной России.	Корпоративное законодательство Российской Федерации. Правовое значение термина "корпорация". Корпоративные и унитарные юридические лица. Основные положения Гражданского кодекса Российской Федерации о корпоративных юридических лицах. Корпорация в правовом значении.
3	Тема 3. Государственная	Государственный корпоративный сектор в

	корпорация.	российской экономике. Основные признаки государственной корпорации.
4	Тема 4. Корпорация в социальном значении.	Теоретические основы решения проблемы соотношения бизнес-стратегий и социально-кадровой политики предприятия и практика. Содержание основных разделов Социального права, Миграционного права, касающихся социально-трудовой сферы, содержания основных документов Международного трудового права (Конвенция МОТ). Деятельность некоммерческого партнерства "ВВК - Национальный союз кадровиков", "Национальным союзом организаций по подготовке кадров в области управления персоналом ("Национальный союз "Управление персоналом")", Ассоциацией организаций управляемого образования
5	Тема 5. Политика и стратегия управления персоналом в корпорациях	<p>Классификации стратегий управления персоналом в зависимости от типа конкурентной стратегии.</p> <p>Классификации стратегий управления персоналом в зависимости от типа общей стратегии организации.</p> <p>Классификации стратегий управления персоналом в зависимости от стадии развития (этапа жизненного цикла) организации.</p> <p>Классификации стратегий управления персоналом в зависимости от миссии Организации.</p> <p>Классификации стратегий управления персоналом в зависимости от способа реализации стратегии в организации.</p> <p>Классификации стратегий управления персоналом в зависимости от философии Менеджмента.</p>

Таблица 4.1.2 – Содержание дисциплины и ее методическое обеспечение

№	Раздел (тема) дисциплины	Виды деятельности			Учебно-методические материалы	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра)	Компетенции
		лек., час	№ лаб.	№ пр.			
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Тема 1. Понятие	2		2	У-1	4- С,Р,Т	УК-3.1 УК-3.2

	корпорации. История создания и развития корпораций в России и за рубежом.				У- 2 У-3 МУ-1	УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3
2	Тема 2. Корпорация в правовой системе современной России.	2	2	Y-1 Y- 2 Y-3 Y-6 МУ-1	6-C,P,T	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3
3	Тема 3. Государственная корпорация.					УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3
4	Тема 4. Корпорация в социальном значении.	2	2	Y-1 Y- 2 Y-3 Y-5 МУ-1	8-C,P,T	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3

							УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3
5	Тема 5. Политика и стратегия управления персоналом в корпорациях	2	2	У-1 У-2 У-3 У-7	10–С,Р,Т		

#### 4.2 Лабораторные работы и (или) практические занятия

##### 4.2.1 Практические занятия

№	Наименование раздела (темы) дисциплины	Объем в часах
1	Тема 1. Понятие корпорации. История создания и развития корпораций в России и за рубежом.	2
2	Тема 2. Корпорация в правовой системе современной России.	4
3	Тема 3. Государственная корпорация.	4
4	Тема 4. Корпорация в социальном значении.	4
5	Тема 5. Политика и стратегия управления персоналом в корпорациях	4
	Итого	18

#### 4.3 Самостоятельная работа студентов (СРС)

Таблица 4.3 – Самостоятельная работа студентов

		Срок выполнения	затрачиваемое на выполнение СРС, час.
1	Тема 1. Понятие корпорации. История создания и развития корпораций в России и за рубежом.	1-2-я неделя	30,5
2	Тема 2. Корпорация в правовой системе современной	3-4-я неделя	30,5

	России.		
3	Тема 3. Государственная корпорация.Relations	5-6-ая неделя	30,5
4	Тема 4. Корпорация в социальном значении.	7-10-ая неделя	30,5
5	Тема 5. Политика и стратегия управления персоналом в корпорациях	10-13-ая неделя	30,5
	ИТОГО		152,85

## 5 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Студенты могут при самостоятельном изучении отдельных тем и вопросов дисциплины пользоваться учебно-наглядными пособиями, учебным оборудованием и методическими разработками кафедры экономики, управления и аудита в рабочее время, установленное Правилами внутреннего распорядка работников кафедры.

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы по дисциплине организуется:

– библиотекой университета:

- посредством укомплектования учебной, научной, периодической и справочной литературой,
- возможностью доступа информационным образовательным ресурсам, возможностью выхода в Интернет;

– кафедрой экономики, управления и аудита:

- путем обеспечения доступности необходимого учебно-методического и справочного материала;
- путем предоставления сведений о наличии учебно-методической литературы, современных программных средств;

• путем разработки:

- методических рекомендаций, пособий по организации самостоятельной работы студентов;
- заданий для самостоятельной работы;
- вопросов к зачету;
- методических указаний к выполнению практических работ и т.д.

– типографией университета:

- помочь авторам в подготовке и издании научной, учебной и методической литературы;
- удовлетворение потребности в тиражировании научной, учебной и методической литературы.

## 6 Образовательные технологии

Реализация компетентностного подхода предусматривает широкое использование в образовательном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций обучающихся. В рамках дисциплины предусмотрены встречи с экспертами и специалистами Комитета по труду и занятости населения Курской области.

Таблица 6.1 Интерактивные образовательные технологии, используемые при проведении аудиторных занятий

№	Наименование раздела (лекции, практического или лабораторного занятия)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Объем, час
1	2	3	4
1	Тема 1. Понятие корпорации. История создания и развития корпораций в России и за рубежом. Лекция	Лекция-беседа	2
2	Тема 2. Корпорация в правовой системе современной России. Практическое занятие	Разбор конкретных ситуаций	2
3	Тема 3. Государственная корпорация. Практическое занятие	Разбора конкретных ситуаций	2
Итого:			6

Содержание дисциплины обладает значительным воспитательным потенциалом, поскольку в нем аккумулирован современный социокультурный опыт человечества. Реализация воспитательного потенциала дисциплины осуществляется в рамках единого образовательного и воспитательного процесса и способствует непрерывному развитию личности каждого обучающегося. Дисциплина вносит значимый вклад в формирование общей культуры обучающихся. Содержание дисциплины способствует гражданскому, правовому, экономическому, профессионально-трудовому воспитанию обучающихся.

Реализация воспитательного потенциала дисциплины подразумевает:

целенаправленный отбор преподавателем и включение в лекционный материал, материал для практических занятий содержания, демонстрирующего обучающимся образцы настоящего научного подвижничества создателей и представителей данной отрасли науки (экономики) высокого профессионализма ученых, их ответственности за результаты и последствия деятельности для человека и общества; примеры подлинной нравственности людей, причастных к развитию экономики, а также гражданственности;

применение технологий, форм и методов преподавания дисциплины, имеющих высокий воспитательный эффект за счет создания условий для взаимодействия обучающихся с преподавателем, другими обучающимися, представителями работодателей (разбор конкретных ситуаций, круглые столы);

личный пример преподавателя, демонстрацию им в образовательной деятельности и общении с обучающимися за рамками образовательного процесса высокой общей и профессиональной культуры.

Реализация воспитательного потенциала дисциплины на учебных занятиях направлена на поддержание в университете единой развивающей образовательной и воспитательной среды.

Реализация воспитательного потенциала дисциплины в ходе самостоятельной работы обучающихся способствует развитию в них целеустремленности, инициативности, креативности, ответственности за результаты своей работы – качеств, необходимых для успешной социализации и профессионального становления.

## **7 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

### **7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения основной профессиональной образовательной программы**

Таблица 7.1 – Этапы формирования компетенций

Код наименование компетенции	Этапы формирования компетенций и дисциплины (модули)и практики, при изучении/ прохождении которых формируется данная компетенция		
	начальный	основной	завершающий
1	2	3	4
УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	Культура речи и деловое общение Социология Корпоративная культура	<b>Корпоративные кадровые стратегии</b> Учебная ознакомительная практика Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	Лидерство и управление командой Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-3 Способен разрабатывать и осуществлять мероприятия, направленные на реализацию стратегии управления персоналом, обеспечивать их документационное сопровождение и оценивать организационные и социальные последствия	Основы управления персоналом Социология	Основы управления персоналом <b>Корпоративные кадровые стратегии</b> Организация предпринимательской деятельности Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

\*Этапы для РПД всех форм обучения определяются по учебному плану очной формы обучения следующим образом:

Этап	Учебный план очной формы обучения/ семестр изучения дисциплины		
	Бакалавриат	Специалитет	Магистратура
<i>Начальный</i>	1-3 семестры	1-3 семестры	1 семестр
<i>Основной</i>	4-6 семестры	4-6 семестры	2 семестр

Завершающий	7-8 семестры	7-10 семестры	3-4 семестр
-------------	--------------	---------------	-------------

\*\* Если при заполнении таблицы обнаруживается, что один или два этапа не обеспечены дисциплинами, практиками, НИР, необходимо:

- при наличии дисциплин, изучающихся в разных семестрах, – распределить их по этапам в зависимости от № семестра изучения (начальный этап соответствует более раннему семестру, основной и завершающий – более поздним семестрам);
- при наличии дисциплин, изучающихся в одном семестре, – все дисциплины указать для всех этапов.

## 7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Код компетенции/ этап	Показатели оценивания компетенций (индикаторы достижения компетенций, закрепленные за дисциплиной)	Критерии и шкала оценивания компетенций		
		Пороговый уровень («удовлетворительно»)	Продвинутый уровень («хорошо»)	Высокий уровень («отлично»)
УК – 3/ основной	УК – 3.1  Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели	Знать: частично свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели  Уметь: частично определять свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели  Владеть: частично определением своей роли в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели	Знать: хорошо свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели  Уметь: хорошо определять свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели  Владеть: хорошо определением своей роли в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели	Знать: отлично свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели  Уметь: отлично определять свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели  Владеть: отлично определением своей роли в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели
	УК-3.2  При реализации своей роли в команде учитывает особенности поведения других членов команды	Знать: частично особенности поведения других членов команды  Уметь: частично учитывать особенности поведения других членов команды при реализации своей роли в команде	Знать: хорошо особенности поведения других членов команды  Уметь: хорошо учитывать особенности поведения других членов команды при реализации своей роли в команде	Знать: отлично особенности поведения других членов команды  Уметь: отлично учитывать особенности поведения других членов команды при реализации своей роли в

		Владеть: частично особенностями поведения других членов команды при реализации своей роли в команде	Владеть: хорошо особенностями поведения других членов команды при реализации своей роли в команде	команде Владеть: отлично особенностями поведения других членов команды при реализации своей роли в команде
	УК-3.3 Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата	Знать: частично возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата  Уметь: частично анализировать возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата  Владеть: частично анализом возможных последствий личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата	Знать: хорошо возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата  Уметь: хорошо анализировать возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата  Владеть: хорошо анализом возможных последствий личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата	Знать: отлично возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата  Уметь: отлично анализировать возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата  Владеть: отлично анализом возможных последствий личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата
	УК- 3.4 Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели	Знать: частично навыки обмена информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели  Уметь: частично осуществлять обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели  Владеть: частично	Знать: хорошо навыки обмена информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели  Уметь: хорошо осуществлять обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели  Владеть: хорошо	Знать: отлично навыки обмена информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели  Уметь: отлично осуществлять обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды

		обменом информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели	обменом информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели	команды для достижения поставленной цели Владеть: отлично обменом информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели
	УК-3.5 Соблюдает установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат	Знать: частично установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат Уметь: частично соблюдать установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат Владеть: частично соблюдением установленных норм и правил командной работы, несет личную ответственность за общий результат	Знать: хорошо установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат Уметь: хорошо соблюдать установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат Владеть: хорошо соблюдением установленных норм и правил командной работы, несет личную ответственность за общий результат	Знать: отлично установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат Уметь: отлично соблюдать установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат Владеть: отлично соблюдением установленных норм и правил командной работы, несет личную ответственность за общий результат



	персоналом	оценивать организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом Владеть: частично навыком оценивать организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом	Уметь: хорошо оценивать организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом Владеть: хорошо навыком оценивать организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом	Уметь: отлично оценивать организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом Владеть: отлично навыком оценивать организационные и социальные последствия реализации стратегии управления персоналом
--	------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения основной профессиональной образовательной программы**

Таблица 7.3 - Паспорт комплекта оценочных средств для текущего контроля успеваемости

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Код контролируе мой компетенции (или её части)	Технология формирования	Оценочные средства		Описание шкал оценивания
				наименование	№№ заданий	
1	Тема Понятие корпорации. История создания и развития корпораций в России и рубежом.	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 1. ОПК-3.3	Лекция Самостоятельн ая работа	Рефераты	№1-3	Согласно табл.7.2.1
				Тест	№1	
				Собеседование	№1-4	
2	Тема	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3	Лекция	Рефераты	№4-6	Согласно

		УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3	Практическое занятие Самостоятельная работа			табл.7.2.1
	Корпорация правовой системе современной России.	в		Тесты	№1	
3	Тема 3. Государственная корпорация.	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3	Лекция Практическое занятие Самостоятельная работа	Рефераты	№7-10	Согласно табл.7.2.1
				Тесты	№2	
				Собеседование	№10-16	
4	Тема 4. Корпорация в социальном значении.	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3	Лекция Практическое занятие Самостоятельная работа	Рефераты	№11-15	Согласно табл.7.2.1
				Тесты	№2	
				Собеседование	№17-22	
5	Тема 5.	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3	Лекция Практическое		№23	Согласно табл.7.2.1

Политика и стратегия управления персоналом в	занятие Самостоятельная работа		
----------------------------------------------	--------------------------------	--	--

*Примеры типовых контрольных заданий для текущего контроля*

**Тест 1.**

**1. Корпорация - это:**

- а) только объединение лиц;
- б) только объединение капиталов;
- в) объединение лиц и капиталов.

**4. К субъектам корпоративного права можно отнести:**

- а) юридических и физических лиц; б) юридических лиц; в) физических лиц.

**5. К видам корпораций относятся:**

- а) государственные предприятия;
- б) акционерные общества;
- в) учреждения.

**6. Функции по государственной регистрации корпораций осуществляет:**

- а) Министерство юстиции;
- б) регистрационно-лицензионная палата; в) Федеральная налоговая служба.

**7. Организация считается созданной с момента:**

- а) утверждения устава учредителями;
- б) подписания участниками учредительного договора;
- в) внесения сведений в Единый государственный реестр юридических лиц.

**8. Корпорации в виде общества с ограниченной ответственностью могут преобразовываться в:**

- а) акционерное общество;
- б) производственный кооператив; в) товарищество.

**9. Корпорации в виде акционерного общества могут преобразовываться в:**

- а) товарищество;
- б) некоммерческое партнерство;
- в) государственное предприятие.

**12. Корпорация может быть ликвидирована:**

- а) только принудительно; б)
- только добровольно;
- в) добровольно и принудительно.

**13. Самой старой из всех организационно-правовых форм хозяйственных товариществ и обществ является:**

- а) полное товарищество;
- б) товарищество на вере;
- в) крестьянское (фермерское) хозяйство.

**14. Участники какого товарищества в соответствии с заключенным между ними договором занимаются предпринимательской деятельностью от имени товарищества и несут ответственность по его обязательствам принадлежащим им имуществом:**

- а) полного товарищества; б)
- товарищества на вере;
- в) среди выше перечисленных нет ни одного правильного ответа.

**15. Юридическое или физическое лицо может быть участником:**

- а) только одного полного товарищества;
- б) двух полных товариществ;
- в) количества товариществ, участником которых может быть физическое или юридическое лицо не ограничено.

**14. Акционерное общество создается:**

- а) без ограничения срока;
- б) с ограничением срока, если иное не установлено законом или иными правовыми актами.
- в) без ограничения срока, если иное не установлено его уставом.

**15. Аудитора акционерного общества утверждает:**

- а) исполнительный орган;
- б) совет директоров АО;
- в) общее собрание акционеров.

**17. Уставной капитал акционерного общества должен быть оплачен:**

- а) в течение первого года деятельности; б)
- в течение 30 дней после регистрации;
- в) в течение шести месяцев со дня учредительной конференции.

**18. Участники общества с дополнительной ответственностью несут ответственность по обязательствам общества:**

- а) в пределах стоимости внесенных ими вкладов;
- б) всем своим имуществом;
- в) всем своим имуществом в одинаковом кратном размере к стоимости их вкладов.

**19. В форме унитарных предприятий могут быть созданы:**

- а) только государственные и муниципальные предприятия;
- б) только государственные предприятия; в) организации и учреждения.

**18. Могут ли государственные или муниципальные, унитарные предприятия распоряжаться недвижимым имуществом:**

- а) да; б)
- нет;
- в) вправе с согласия собственника.

**21. Государственным унитарным предприятием является такое предприятие:**

- а) которое не наделено правом собственности на закрепленное за ним имущество;
- б) которое имеет только одного учредителя; в) которое выпускает один вид продукции;
- г) имущество которого не может быть разделено на доли.

**22. К чьей компетенции относятся изменение устава и уставного капитала общества, избрание директоров, утверждение годовых результатов деятельности, создание и ликвидация дочерних предприятий и филиалов, а также реорганизация и ликвидация общества:**

- а) совета директоров;
- б) общего собрания акционеров;
- в) генерального директора общества.

**23. К юридическим лицам, в отношении которых их участники имеют обязательственные права, относятся:**

- а) хозяйственные общества и товарищества;
- б) государственные и муниципальные предприятия;
- в) производственные и потребительские кооперативы;
- г) общественные и религиозные организации, фонды, объединения юридических лиц;
- д) учреждения, финансируемые собственником.

#### Вопросы для собеседования

2 Дайте определение понятия корпорации.

8. Что собой представляет система корпоративного менеджмента (управления)?

9. Какова главная функция корпоративного управления?

10. Когда и каким образом происходило зарождение корпораций?

11. Опишите и прокомментируйте дальнейшее развитие корпорации (страны Европы).

12. Как происходило развитие корпораций в России?

13. В чем особенности рассмотрения проблем корпораций различными учеными?

Что такое корпоративные формы?

8 . Каковы факторы правильного выбора организационно правовой формы деятельности?

10 . Назовите и охарактеризуйте признаки, отличающие одну организационно-правовую форму от другой.

16. В чем отличия коммерческих и некоммерческих организаций?

17. Что собой представляют хозяйственные товарищества?

18. Дайте определение хозяйственных обществ.

19. Что такое уставной капитал?

20. Каковы отличительные особенности производственного кооператива?

21. В чем отличия государственных и муниципальных предприятий?

#### Перечень тем рефератов

2. Основные этапы построения стратегического УЧР.
- 2.Особенности стратегического УЧР в государственных корпорациях.
- 3.Построение системы стратегического УЧР.
- 4.Основные подходы к формулированию кадровой стратегии.
- 5.Разработка и реализация кадровой стратегии.
- 6.Кадровая политика российских компаний.
- 7.Формирование бюджета на персонал.

8. Построение системы бюджетирования персонала
9. Основные направления кадровой политики.
10. Молодежная политика российских компаний.
11. Модели стратегического УЧР.
12. Стратегические и операционные планы в УЧР.
13. Стратегическое планирование в УЧР.
14. Методы оценки эффективности стратегического УЧР.
15. Социальная эффективность кадровой стратегии.
6. Система оценки эффективности кадровой стратегии.
17. Финансовая эффективность кадровой стратегии.
18. Основные методы и инструменты кадрового аудита.
19. Кадровый аудит как инструмент анализа эффективности службы УП.
20. Построение системы кадровой диагностики в организации.

### ***Типовые задания для промежуточной аттестации***

*Промежуточная аттестация* по дисциплине проводится в форме экзамена. Экзамен проводится в форме тестирования (бланкового и/или **компьютерного**).

Для тестирования используются контрольно-измерительные материалы (КИМ) – задания в тестовой форме, составляющие банк тестовых заданий (БТЗ) по дисциплине, утвержденный в установленном в университете порядке.

Проверяемыми на промежуточной аттестации элементами содержания являются темы дисциплины, указанные в разделе 3 настоящей программы. Все темы дисциплины отражены в КИМ в равных долях (%). БТЗ включает в себя не менее 100 заданий и постоянно пополняется.

Для проверки знаний используются вопросы и задания в различных формах:

- закрытой (с выбором одного или нескольких правильных ответов),
- открытой (необходимо вписать правильный ответ),
- на установление правильной последовательности,
- на установление соответствия.

*Умения, навыки и компетенции* проверяются с помощью задач (сituационных, производственных или кейсового характера) и различного вида конструкторов. Все задачи являются многоходовыми. Некоторые задачи, проверяющие уровень сформированности компетенций, являются многовариантными. Часть умений, навыков и компетенций прямо не отражена в формулировках задач, но они могут быть проявлены обучающимися при их решении.

В каждый вариант КИМ включаются задания по каждому проверяемому элементу содержания во всех перечисленных выше формах и разного уровня сложности. Такой формат КИМ позволяет объективно определить качество освоения обучающимися основных элементов содержания дисциплины и уровень сформированности компетенций.

#### **7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, регулируются следующими нормативными актами университета:

- положение П 02.016 «О балльно-рейтинговой системе оценивания результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам при освоении обучающимися образовательных программ»;

- методические указания, используемые в образовательном процессе, указанные в списке литературы.

Для текущего контроля успеваемости по дисциплине, в рамках действующей в университете балльно-рейтинговой системы, применяется следующий порядок начисления баллов:

Таблица 7.4 – Порядок начисления баллов в рамках БРС

Форма контроля		Минимальный балл		Максимальный балл
	балл	примечание	балл	примечание
1	2	3	4	5
Практическое занятие №1. (контрольный опрос, решение тестовых заданий)	2	В ходе собеседования продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы менее чем на 50% вопросов теста или заданных вопросов в процессе собеседования	4	В ходе собеседования продемонстрировано глубокое знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы более чем на 50% вопросов теста.
Практическое занятие №2,3 (контрольный опрос, решение тестовых заданий)	2	В ходе собеседования продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы менее чем на 50% вопросов теста или заданных вопросов в процессе собеседования	4	В ходе собеседования продемонстрировано глубокое знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы более чем на 50% вопросов теста.
Практическое занятие №4,5 (контрольный опрос, решение тестовых заданий)	2	В ходе собеседования продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы менее чем на 50% вопросов теста или заданных вопросов в процессе собеседования	4	В ходе собеседования продемонстрировано глубокое знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы более чем на 50% вопросов теста.

Форма контроля		Минимальный балл		Максимальный балл
	балл	примечание	балл	примечание
1	2	3	4	5
Практическое занятие №6,7 (контрольный опрос, решение тестовых заданий)	2	В ходе собеседования продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы менее чем на 50% вопросов теста или заданных вопросов в процессе собеседования	4	В ходе собеседования продемонстрировано глубокое знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы более чем на 50% вопросов теста.
Практическое занятие №8,9 (контрольный опрос, решение тестовых заданий)	2	В ходе собеседования продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы менее чем на 50% вопросов теста или заданных вопросов в процессе собеседования	4	В ходе собеседования продемонстрировано глубокое знание материала по изученной теме. Даны правильные ответы более чем на 50% вопросов теста.
СРС	19	-	16	-
Итого	24		36	
Посещаемость	0		14	
Экзамен	0		60	
Итого	24		110	

Для промежуточной аттестации обучающихся, проводимой в виде тестирования, используется следующая методика оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности. В каждом варианте КИМ - 16 заданий (15 вопросов и одна задача).

Каждый верный ответ оценивается следующим образом:

- задание в закрытой форме – 2 балла,
- задание в открытой форме – 2 балла,
- задание на установление правильной последовательности – 2 балла,
- задание на установление соответствия – 2 балла,
- решение компетентностно-ориентированной задачи – 6 баллов.

Максимальное количество баллов за тестирование - 36 баллов.

## 8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

### 8.1. Основная учебная литература

1. Епишкин, И. А. Стратегия управления человеческими ресурсами: учебное пособие: [16+] / И. А. Епишкин, С. А. Шапиро; Министерство транспорта Российской Федерации,

- Российский университет транспорта (РУТ (МИИТ)), Институт экономики и финансов, Кафедра «Экономика труда и управление человеческими ресурсами». – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. – 121 с.: ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=500045> (дата обращения: 08.08.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-9986-7. – Текст: электронный.
2. Алавердов, А. Р. Управление человеческими ресурсами организации: учебник: [16+] / А. Р. Алавердов. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва: Университет Синергия, 2019. – 682 с.: ил. – (Университетская серия). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=455415> (дата обращения: 08.08.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4257-0395-8. – Текст: электронный.
  3. Данилина, Е. И. Инновационный менеджмент в управлении персоналом: учебник / Е. И. Данилина, Д. В. Горелов, Я. И. Маликова. – Москва: Дашков и К°, 2019. – 208 с.: ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496191> (дата обращения: 08.08.2021). – Библиогр.: с. 201-203. – ISBN 978-5-394-02527-3. – Текст: электронный.

## **8.2 Дополнительная учебная литература**

1. Рубин, Ю. Б. Управление собственным бизнесом: учебник: [16+] / Ю. Б. Рубин. – 17-е изд., доп. – Москва: Университет Синергия, 2021. – 1104 с.: ил. – (Университетская серия). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=602851> (дата обращения: 08.08.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4257-0504-4. – DOI 10.37791/978-5-4257-0504-4-2021-1-1104. – Текст: электронный.
2. Менеджмент организаций: учебник: [16+] / О. В. Баландина, А. Б. Вешкурова, Н. А. Копылова и др.; под общ. ред. С. А. Шапиро. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. – 565 с.: ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=575119> (дата обращения: 08.08.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-0717-2. – DOI 10.23681/575119. – Текст: электронный.
3. Згонник, Л. В. Организационное поведение: учебник / Л. В. Згонник. – 3-е изд., стер. – Москва: Дашков и К°, 2020. – 232 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572963> (дата обращения: 08.08.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03762-7. – Текст: электронный.

## **8.4 Перечень методических указаний**

1. Управленческие решения: [Электронный ресурс]: методические указания по проведению практических занятий для студентов направления подготовки 38.03.03 Управление персоналом профиль Управление персоналом организации / Юго-Зап. гос. ун-т; сост. Ю. Н. Воробьев. - Электрон. текстовые дан. (785 КБ). - Курск: ЮЗГУ, 2018. - 96 с. - Б. ц.

## **8.4 Другие учебно-методические материалы**

- Журналы (периодические издания):
- 1. Известия ЮЗГУ.
- 2. Известия ЮЗГУ. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент.
- 3. Вопросы статистики.
- 4. Вопросы экономики.
- 5. Инновации.
- 6. Управление рисками.
- 7. Менеджмент в России и за рубежом.
- 8. Маркетинг в России и за рубежом.
- 9. Эксперт РА.
- 10. Финансовый менеджмент.

- 11. Российский экономический журнал.

## **9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»  
<http://window.edu.ru/library>

Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека online»  
<http://www.biblioclub.ru>

[www.i-u.ru](http://www.i-u.ru) (Электронная библиотека Интернет - Университета).

[www.gks.ru](http://www.gks.ru) (Федеральная служба государственной статистики).

Официальный сайт МФНС РФ – [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru).

<http://biblioclub.ru> – Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн».

<http://www.consultant.ru> – Официальный сайт компании «Консультант Плюс».

## **10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Основными видами аудиторной работы студента при изучении дисциплины «Корпоративные кадровые стратегии» являются лекции и практические занятия. Студент не имеет права пропускать занятия без уважительных причин.

На лекциях излагаются и разъясняются основные понятия темы, связанные с ней теоретические и практические проблемы, даются рекомендации для самостоятельной работы. В ходе лекций студент должен внимательно слушать и конспектировать материал.

Изучение наиболее важных тем или разделов дисциплины завершают практические занятия, которые обеспечивают: контроль подготовленности студента; закрепление учебного материала; приобретение опыта устных публичных выступлений, ведения дискуссии, в том числе аргументации и защиты выдвигаемых положений и тезисов.

Практическому занятию предшествует самостоятельная работа студента, связанная с освоением материала, полученного на лекциях, и материалов, изложенных в учебниках и учебных пособиях, а также литературе, рекомендованной преподавателем.

По согласованию с преподавателем или по его заданию студенты готовят рефераты по отдельным темам дисциплины, выступают на занятиях с докладами. Основу докладов составляет, как правило, содержание подготовленных студентами рефератов.

Качество учебной работы студентов преподаватель оценивает по результатам тестирования, собеседования, а также по результатам докладов.

Преподаватель уже на первых занятиях объясняет студентам, какие формы обучения следует использовать при самостоятельном изучении дисциплины «Корпоративные кадровые стратегии»: конспектирование учебной литературы и лекции, составление словарей понятий и терминов и т. п.

В процессе обучения преподаватели используют активные формы работы со студентами: чтение лекций, привлечение студентов к творческому процессу на лекциях, промежуточный контроль путем отработки студентами пропущенных лекций, участие в групповых и индивидуальных консультациях (собеседований). Эти формы способствуют выработке у студентов умения работать с учебником и литературой. Изучение литературы составляет значительную часть самостоятельной работы студента. Это большой труд, требующий усилий и желания студента. В самом начале работы над книгой важно определить цель и направление этой работы. Прочитанное следует закрепить в памяти. Одним из приемов закрепление освоенного материала является конспектирование, без которого немыслима серьезная работа над литературой. Систематическое конспектирование помогает научиться правильно, кратко и четко излагать своими словами прочитанный материал.

Самостоятельную работу следует начинать с первых занятий. От занятия к занятию нужно регулярно прочитывать конспект лекций, знакомиться с соответствующими разделами учебника, читать и конспектировать литературу по каждой теме дисциплины. Самостоятельная работа дает студентам возможность равномерно распределить нагрузку, способствует более глубокому и

качественному освоению учебного материала. В случае необходимости студенты обращаются за консультацией к преподавателю по вопросам дисциплины «Корпоративные кадровые стратегии» с целью освоения и закрепления компетенций.

Основная цель самостоятельной работы студента при изучении дисциплины «Корпоративные кадровые стратегии» - закрепить теоретические знания, полученные в процессе лекционных занятий, а также сформировать практические навыки самостоятельного анализа особенностей дисциплины.

## **11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

LibreOffice операционная система Windows

Антивирус Касперского (или ESETNOD)

## **12 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Используемый при изучении дисциплины аудиторный фонд включает в себя:

- учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа;
- учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- компьютерные классы и помещения для самостоятельной работы студентов, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

Для проведения занятий используется демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие содержанию РПД, раздаточный материал.

Используются технические средства обучения - Мультимедиа центр (проектор inFocusIN24 с ноутбуком ASUSX50VL и экран на треноге DraperDiplomat 60x60).

## **13 Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

При обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья учитываются их индивидуальные психофизические особенности. Обучение инвалидов осуществляется также в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида (при наличии).

Для лиц с нарушением слуха возможно предоставление учебной информации в визуальной форме (краткий конспект лекций; тексты заданий, напечатанные увеличенным шрифтом), на аудиторных занятиях допускается присутствие ассистента, а также сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков. Текущий контроль успеваемости осуществляется в письменной форме: обучающийся письменно отвечает на вопросы, письменно выполняет практические задания. Доклад (реферат) также может быть представлен в письменной форме, при этом требования к содержанию остаются теми же, а требования к качеству изложения материала (понятность, качество речи, взаимодействие с аудиторией и т. д.) заменяются на соответствующие требования, предъявляемые к письменным работам (качество оформления текста и списка литературы, грамотность, наличие иллюстрационных материалов и т.д.). Промежуточная аттестация для лиц с нарушениями слуха проводится в письменной форме, при этом используются общие критерии оценивания. При необходимости время подготовки к ответу может быть увеличено.

Для лиц с нарушением зрения допускается аудиальное предоставление информации, а также использование на аудиторных занятиях звукозаписывающих устройств (диктофонов и т.д.). Допускается присутствие на занятиях ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь. Текущий контроль успеваемости осуществляется в устной форме. При проведении промежуточной аттестации для лиц с нарушением зрения тестирование может быть заменено на устное собеседование по вопросам.

*Для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата, на аудиторных занятиях, а также при проведении процедур текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации могут быть предоставлены необходимые технические средства (персональный компьютер, ноутбук или другой гаджет); допускается присутствие ассистента (ассистентов), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь (занять рабочее место, передвигаться по аудитории, прочитать задание, оформить ответ, общаться с преподавателем).*

## **14. Лист дополнений и изменений, внесенных в рабочую программу дисциплины**