

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Локтионова Оксана Геннадьевна  
Должность: проректор по учебной работе  
Дата подписания: 19.05.2025 22:04:04  
Уникальный программный ключ:  
0b817ca911e6668abb13a5d426d39e5f1c11eabbf73e943df4a4851fda56d089

**МИНОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное**  
**образовательное учреждение высшего образования**  
**«Юго-западный государственный университет»**  
**(ЮЗГУ)**

Кафедра региональной экономики менеджмента



Методические рекомендации  
по проведению государственной итоговой аттестации подготовки  
и защиты выпускной квалификационной работы  
для студентов направления подготовки 38.03.02 Менеджмент  
направленность (профиль) «Управление бизнесом»

Курск 2023

УДК 330

Составители: Ю.С. Положенцева, О.Ю. Асеева

Рецензент

Доктор экономических наук, профессор Ершова И.Г.

Методические рекомендации по проведению государственной итоговой аттестации подготовки и защиты выпускной квалификационной работы для студентов направления подготовки: 38.03.02 Менеджмент направленность (профиль) «Управление бизнесом» / Юго-Зап. Гос. Ун-т; сост.: Ю.С. Положенцева, О.Ю. Асеева. – Курск, 2023. – 65 с.: - Библиогр.: с.65

Методические рекомендации предназначены для студентов-выпускников по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент всех форм обучения. Содержит основные требования, предъявляемые к содержанию, организации, порядку выполнения и защиты выпускной квалификационной работы, оценочные средства, приведены образцы основных документов, используемых при оформлении выпускной квалификационной работы.

Методические рекомендации соответствуют требованиям Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры приказа Минобрнауки России от 6 апреля 2021 г. № 245; Положению П 02.032 «Государственная итоговая аттестация по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры».

Предназначены для студентов направления подготовки 38.03.02 Менеджмент очной и очно-заочной форм обучения.

Текст печатается в авторской редакции

Подписано в печать . Формат 60x84 1/16.

Усл. печ.л. [3,3]. Уч.-изд.л. [2,9]

Тираж 100 экз. Заказ Бесплатно.

Юго-Западный государственный университет.

305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>1</b>	<b>ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОЛОЖЕНИЯ</b>	<b>4</b>
1.1	Общие положения	4
<b>2</b>	<b>ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (ВКР)</b>	<b>5</b>
2.1	Общие положения и требования к выпускной квалификационной работе	5
2.2	Этапы выполнения выпускной квалификационной работы .....	8
2.3	Методические рекомендации по организации выполнения и защиты выпускной квалификационной работы	8
<b>3</b>	<b>ВКР КАК БИЗНЕС-ПРОЕКТ (СТАРТАП): ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ</b>	<b>12</b>
<b>4</b>	<b>СТРУКТУРА, ОБЪЕМ И СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ</b>	<b>14</b>
4.1	Структура и объем выпускной квалификационной работы	14
4.2	Содержание разделов выпускной квалификационной работы	17
<b>5</b>	<b>ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ГИА (ЗАЩИТЫ ВКР)</b>	<b>25</b>
5.1	Фонд оценочных средств для проведения государственной итоговой аттестации	25
<b>6</b>	<b>МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГИА</b>	<b>55</b>
	<b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b>	
	<b>Приложение А</b> Образец титульного листа ВКР по программе бакалавриата	56
	<b>Приложение Б</b> Образец задания ВКР по программе бакалавриата	57
	<b>Приложение В</b> Форма заявления-заказа предприятия	59
	<b>Приложение Г</b> Образец оформления списка использованных источников	60
	<b>Приложение Д</b> Образец оформления отзыва руководителя ВКР	61
	<b>Приложение Е</b> Образец оформления рецензии на ВКР	64
	<b>Приложение Ж</b> Образец оформления справки о результатах внедрения решений, разработанных в выпускной квалификационной работе	65

# **1 ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

## **1.1 Общие положения**

### **Цель ГИА**

Цель государственной итоговой аттестации – определение соответствия результатов освоения обучающимися основной профессиональной образовательной программы высшего образования 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Управление бизнесом» (далее – ОПОП ВО) требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (далее ФГОС ВО).

### **Задачи ГИА**

Задачи государственной итоговой аттестации:

- установить уровень сформированности у обучающихся универсальных и общепрофессиональных компетенций, установленных ФГОС ВО, и профессиональных компетенций, установленных университетом самостоятельно;
- определить готовность обучающихся к решению задач профессиональной деятельности установленных ОПОП ВО типов;
- установить соответствие обучающихся присваиваемой квалификации.

## 2 ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

### 2.1 Общие положения и требования к выпускной квалификационной работе

Организация выполнения и защиты ВКР осуществляется в соответствии с Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (утв. приказом Минобрнауки России от 29.06.2015 г. № 636); Стандартом университета СТУ 02.030 «Курсовые работы (проекты). Выпускные квалификационные работы. Общие требования к структуре и оформлению»; Положением 02.184 «Выпускная квалификационная работа в формате «Стартап как диплом»»; Программой государственной итоговой аттестации подготовки и защиты выпускной квалификационной работы, разработанной кафедрой региональной экономики и менеджмента ЮЗГУ и настоящими методическими рекомендациями.

*ВКР* служит формой итогового контроля, демонстрирующая уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

*Основными задачами при выполнении ВКР являются:*

- подтверждение способности применять знания, умения, навыки и компетенции, сформированные при освоении ОП ВО, для решения профессиональных задач;
- выявление способности к поиску новых решений (конструкторских, технологических, экономических, организационных, правовых и др.);
- выявление навыков самостоятельного анализа и синтеза при решении профессиональных задач с применением достижений в науке, технике, технологии, экономической и социальной сферах;
- проверка и оценка владения современными методиками научных исследований и эксперимента при решении профессиональных задач;
- определение готовности к выполнению видов профессиональной деятельности, установленных ФГОС ВО и

определенных осваиваемой ОП ВО.

– систематизация и закрепление теоретических знаний выпускника по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент при решении практических задач, этим обуславливается необходимость творческого, а не формального подхода к выбору тематики, выполнению содержательной части работы, написанию и оформлению ВКР.

*ВКР должна соответствовать следующим требованиям:*

- рассматривать проблему, не получившую достаточного освещения в литературе, либо новую постановку известной проблемы;
- содержать элементы научного исследования актуальной темы;
- иметь четкое построение и логическую последовательность в изложении материала;
- выполняться с использованием экономико-математических методов и информационных технологий при проведении расчетов;
- содержать убедительную аргументацию, достаточный иллюстративный материал;
- завершаться доказательными выводами и обоснованными рекомендациями.

В выпускной квалификационной работе студент должен показать умение работать с нормативными документами, инструктивным материалом, литературой и другими информационными источниками.

Наряду с творческими вопросами, которые отражаются в содержании выпускной квалификационной работы, студент-выпускник должен уметь выполнять стандартные операции, знать порядок и форму представления выпускной квалификационной работы.

*По содержанию выпускной квалификационной работы и в процессе ее защиты устанавливаются:*

- уровень профессиональной подготовки выпускника;
- умение изучать, анализировать, обобщать информационные источники в соответствующей области знаний;
- способность самостоятельно проводить исследования, систематизировать и обобщать фактический материал;
- умение самостоятельно обосновывать выводы и практические рекомендации по результатам исследования.

Тема ВКР должна быть актуальной, представлять практический интерес, соответствовать направлению подготовки и научным интересам выпускающей кафедры региональной экономики и менеджмента. При формировании перечня тем ВКР кафедра учитывает возможность доступа студентов к необходимым для выполнения ВКР источникам информации и базам данных.

Темы ВКР разрабатываются кафедрой региональной экономики и менеджмента.

Темы ВКР должны быть актуальными, представлять практический интерес и соответствовать:

- уровню высшего образования – бакалавриат;
- направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент;
- направленности (профилю) «Управление бизнесом»;
- области (областям) и сфере (сферам) профессиональной деятельности, определенным в ОПОП ВО на основании ФГОС ВО:
  - 07 - административно-управленческая и офисная деятельность;
  - 07.007 - специалист по процессному управлению;
  - 08 - финансы и экономика;
  - 08.018 - специалист по управлению рисками.

Типам задач профессиональной деятельности, на которые ориентирована ОПОП ВО:

- организационно-управленческий;
- предпринимательский.

Обучающийся вправе предложить свою тему ВКР с письменным обоснованием целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области (сфере) профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

Темы ВКР студентов, обучающихся по договорам о целевом обучении, согласуются с руководителями (или назначенными ими лицами) предприятий-заказчиков целевого обучения.

## **2.2 Этапы выполнения выпускной квалификационной работы**

Процесс подготовки и выполнения ВКР включает следующие этапы:

1. Выбор и утверждение темы ВКР, получение задания;
2. Составление плана работы, согласование с руководителем ВКР;
3. Подбор теоретического материала и представление руководителю ВКР;
4. Подбор практического материала и представление руководителю ВКР;
5. Систематизация практического и теоретического материала;
6. Оформление работы и представление на нормоконтроль;
7. Заключение нормоконтроля и допуск к защите;
8. Защита ВКР.

Конкретные сроки выполнения отдельных этапов устанавливаются выпускающей кафедрой региональной экономики и менеджмента ЮЗГУ.

## **2.3 Методические рекомендации по организации выполнения и защиты выпускной квалификационной работы**

Выбор темы выпускной квалификационной работы является наиболее важным и ответственным моментом, предопределяющим успех всей работы. Основными требованиями, предъявляемыми к тематике выпускных квалификационных работ, являются: актуальность, новизна, отражение реальной практики с учетом прогрессивных технологий, возможность применения результатов исследования в практической деятельности.

Задание ВКР на бакалаврскую работу заполняется на установленном бланке по форме.

В задании указывается тема выпускной квалификационной работы, исходные данные к ее выполнению, перечень подлежащих разработке вопросов (обычно в виде перечня разделов работы), сроки выполнения. Здесь же приводится перечень основных расчетов, таблиц, графиков, необходимых для выполнения выпускной квалификационной работы. Задание подписывают руководитель выпускной квалификационной работы и студент.

Задание определяет весь процесс дальнейшей самостоятельной работы студента по теме ВКР.

Успешное выполнение выпускной квалификационной работы предполагает обстоятельное и творческое изучение литературных источников, в том числе нормативных документов по теме исследования. За время практики студент должен собрать необходимую информацию и одновременно изучить научную и специальную литературу.

При подборе литературных источников следует обращаться к алфавитным и предметным каталогам библиотек, специальным библиографическим справочникам, тематическим сборникам литературы, указателям журнальных статей, подборкам газет, использовать ссылки на опубликованные работы, имеющиеся в монографиях, научных статьях.

Работу над литературными источниками следует начинать с изучения правовых актов и нормативных документов, учебников, учебных пособий, монографий, справочников. Затем изучаются статьи в журналах, материалы статистических сборников и бюллетеней. В связи с постоянным обновлением нормативно-правовой базы следует использовать справочно-информационные системы «КонсультантПлюс», «Гарант» и т.д.

Важным этапом самостоятельной работы по выполнению ВКР является сбор, обработка, систематизация и анализ фактического материала. Сбор фактического материала проводится студентами во время практики. Прежде чем начать сбор фактического материала, необходимо совместно с руководителем выпускной квалификационной работы заранее продумать и определить, какие виды работ и технологии, документы и отчетность надо подвергать изучению, за какой период и в каком объеме собирать и анализировать статистическую информацию и т.д.

Собранный фактический материал оценивается с точки зрения его достоверности, надежности и точности, систематизируется и оформляется в виде расчетов, заполненных бланков учетных документов, таблиц, графиков, диаграмм, схем и т.п.

Обязательным аспектом при сборе информации является использование сети Интернет. В отличие от печатной информации данные, опубликованные в Интернете, постоянно обновляются, что позволяет оперативно получать информацию по интересующей тематике.

Поиск информации в Интернете предлагается проводить с учетом следующих рекомендаций:

- желательно избегать прямолинейного поиска по одному слову, лучше задавать поисковой системе группу ключевых слов или фразу;

- для поиска по группе слов или по ключевой фразе рекомендуется использовать не любую поисковую систему, а ту, которая наиболее знакома, так как в разных системах используются разные правила для записи группы слов;

- при поиске по одному слову целесообразно применять как можно больше разных поисковых систем.

Вопрос о допуске выпускной квалификационной работы к защите решается заведующим выпускающей кафедры региональной экономики и менеджмента после положительного заключения нормоконтроля.

К защите студенту необходимо тщательно готовиться, консультируясь с руководителем ВКР.

Подготовка к защите выпускной квалификационной работы включает подготовку доклада выступления и оформление иллюстративного материала и презентации (схемы, таблицы, графики, диаграммы, алгоритмы и др.) для использования в качестве иллюстраций во время защиты.

Доклад студента на защите строится в следующей последовательности:

- обоснование актуальности темы и ее практической значимости;

- цель, задачи;

- краткая характеристика предмета и объекта исследования;

- теоретические и методологические положения, на которых базируется ВКР;

- результаты практического исследования и анализа по изучаемой проблеме;

- выводы, предложения, рекомендации по решению поставленной в работе проблемы, оценка возможности их реализации и эффективности.

При проработке выступления на защите ВКР студенту следует учесть ряд существенных моментов:

- необходимо оценить запас знаний, имеющийся по заданной теме, подобрать цитаты, дополнительную информацию (например, из периодической печати);

- следует продумать, какие могут возникнуть вопросы у членов ГЭК по ходу изложения;

- при составлении общего плана изложения обязательно включить в него обращение к аудитории, вступление и заключение;

- каждый раздел выступления рекомендуется подытожить одним-тремя выводами;

- следует выделить ключевые моменты речи, на которых предполагается остановиться, проверить наличие логической связи между всеми пунктами выступления.

Защита ВКР проводится на открытом заседании ГЭК. На защиту одной работы отводится до 20 минут.

На защите студент должен кратко (в течение 7-10 минут) изложить основное содержание работы и выводы (не прибегая к чтению текста). После выступления с докладом студенту предлагается ответить на вопросы членов ГЭК. Вопросы должны быть из области знаний, соответствующей направлению подготовки и разработанной в ВКР теме. Полнота и глубина ответа студента в значительной мере влияют на оценку выпускной квалификационной работы. Затем мнение о работе высказывает руководитель выпускной квалификационной работы. При его отсутствии отзыв оглашается. ВКР оценивается по следующим критериям:

- актуальность;
- уровень теоретической проработки проблемы, включая знание современной литературы;
- полнота и системность вносимых предложений по рассматриваемой проблеме;
- самостоятельность разработки проблемы;
- возможность практической реализации.

После обсуждения всех выпускных квалификационных работ проводится закрытое обсуждение, в котором могут участвовать, кроме членов ГЭК, руководители выпускных квалификационных работ. Принимается во внимание теоретический уровень и практическое значение работы, а также умение студента защищать свою работу. Результаты защиты выпускной квалификационной работы оцениваются членами ГЭК по пятибалльной системе.

Решение об оценке выпускной квалификационной работы ГЭК принимает открытым голосованием большинством голосов. Если голоса присутствующих членов ГЭК разделились поровну, решающим является голос Председателя ГЭК.

Если студенту выставлена неудовлетворительная оценка, то он получает право повторной защиты той же выпускной квалификационной работы, либо ГЭК выносит решение о выдаче ему нового задания на ВКР со сроком повторной защиты не ранее чем через год. Оценки по результатам защиты выпускных квалификационных работ объявляются в день защиты выпускных квалификационных работ после оформления в установленном порядке протокола заседания комиссии.

### **3 ВКР КАК БИЗНЕС-ПРОЕКТ (СТАРТАП): ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

ВКР можно выполнить как бизнес-проект (стартап), готовый для инвестиций или работающего бизнеса. (Положением 02.184 «Выпускная квалификационная работа в формате «Стартап как диплом»» )

Стартап – бизнес-проект с короткой историей операционной деятельности в условиях неопределенности, созданный недавно и находящийся в стадии развития и поиска повторяемой и масштабируемой бизнес-модели с оптимальной монетизацией.

Порядок подготовки и защиты ВКР в виде бизнес-проекта (стартапа) включает в себя 3 этапа:

- организационный;
- основной;
- контрольный;
- финальный.

*На организационном этапе* осуществляются следующие мероприятия. Обучающийся (от своего лица или от лица нескольких обучающихся) подает заведующему кафедры и декану факультета, на котором реализуется осваиваемая им ОПОП ВО, письменное заявление с просьбой разрешить подготовить и защитить ВКР в виде бизнес-проекта (стартапа), определить тему данного исследования и команду стартапа. В заявлении указывается предлагаемая обучающимся (несколькими обучающимися) тема бизнес-проекта (стартапа).

В начале *основного этапа* каждый член команды стартапа получает задание, составленное для него руководителем. Задание должно состоять из двух частей. Первая часть задания одинакова для всех членов команды стартапа и включает в себя подготовку компьютерной презентации бизнес-проекта (стартапа). Вторая часть представляет собой индивидуальное задание, связанное спецификой ОПОП ВО, осваиваемой данным членом команды стартапа.

*На контрольном этапе* осуществляется проверка ВКР в виде бизнес-проекта (стартапа). Законченная работа в виде бизнес-проекта (стартапа) сдается руководителю в сроки, представленные в данной методичке.

*Финальный этап* включает проведение процедуры защиты ВКР. Защита данного исследования в виде бизнес-проекта (стартапа)

происходит для каждого члена команды отдельно.

Наименование темы ВКР в виде бизнес-проекта (стартапа) для каждого члена команды стартапа должно состоять из двух частей:

- общей для всех членов команды стартапа части (наименование бизнес-проекта в целом);
- индивидуальной для каждого члена команды части (наименование части бизнес-проекта, выполненной данным членом команды).

Индивидуальная часть темы работы в виде бизнес-проекта (стартапа) должна соответствовать профилю осваиваемой обучающимся ОПОП ВО и иным требованиям к темам ВКР по направлению подготовки менеджмент.

Для наименования темы ВКР в виде бизнес-проекта (стартапа) для отдельного члена команды стартапа следует использовать следующую тему: «Бизнес-проект «Наименование». Наименование части бизнес-проекта, которая будет выполняться данным членом команды».

ВКР в виде бизнес-проекта (стартапа) включает:

- общую часть, состоящую из компьютерной презентации бизнес-проекта (стартапа) в целом;
- индивидуальную часть – текст курсовой работы члена команды стартапа, в котором раскрывается часть бизнес-проекта (стартапа), выполненная данным членом команды стартапа самостоятельно.

*Общая часть* разрабатывается командой стартапа совместно и является одинаковой во всех ВКР, выполненных в рамках одного бизнес-проекта (стартапа).

*Индивидуальная часть* должна соответствовать требованиям к структуре и содержанию ВКР, описанной в данной методичке, при этом во введении дается краткое описание бизнес-проекта (стартапа) в целом, а в заключении выводы делаются и по бизнес-проекту (стартапу) в целом, и по части, выполненной самостоятельно.

Объем ВКР в виде бизнес-проекта (стартапа) – не менее 50 страниц без приложений.

Оформление в виде бизнес-проекта (стартапа) производится в соответствии с требованиями СТУ 02.030 – 2023 и действующей методичке.

## 4 СТРУКТУРА, ОБЪЕМ И СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

### 4.1 Структура и объем выпускной квалификационной работы

ВКР выполняется в виде дипломной работы (проект). Независимо от избранной темы рекомендуется придерживаться приведенной ниже структуры выпускной квалификационной работы:

- Титульный лист;
- Задание;
- Реферат (на русском и английском языках);
- Содержание;
- Введение;
- Резюме-стартап-проекта (только для ВКР в виде бизнес-проекта (стартапа));
- Основная часть, в том числе исследовательский раздел;
- Заключение;
- Список использованных источников;
- Приложения (при необходимости).

**Объем ВКР по программе бакалавриат – не менее 70 страниц компьютерного текста.**

**ВКР должна быть сброшюрована:** для очной и очно-заочной форм обучения бакалавров – в твердом переплете с «карманом», цвет красный.

В сброшюрованная ВКР («карман») в 1 экземпляре вкладываются:

1. Заявление-заказ предприятия;
2. Справка о результатах внедрения результатов ВКР;
3. Отзыв научного руководителя;
4. Рецензия;
5. Отчет о проверки текста ВКР из системы «Антиплагиат»;
6. Лист нормоконтролера.

В отдельную папку-скоросшиватель в 1 экземпляре вкладываются:

1. Титульный лист;
2. Задание;
3. Реферат (на русском и английском языке);
4. Резюме стартап-проекта (только для ВКР в виде бизнес-проекта (стартапа));

5. Заявление-заказ предприятия;
6. Справка о результатах внедрения результатов ВКР;
7. Рецензия;
8. Отзыв научного руководителя;
9. Отчет о проверки текста ВКР из системы «Антиплагиат»;
10. Лист нормоконтролера;
11. Резюме (анкета выпускника из системы БРС);
12. Согласие на обработку персональных данных;
13. Форма решения правообладателя об исключении из электронной версии ВКР необходимых сведений;
14. Паспорт Стартап-проекта (только для ВКР в виде бизнес-проекта (стартапа));
15. В отдельный файл вложить 1 экземпляр иллюстративного материала.

ВКР подвергается проверки на объем заимствования, выявлению неправомерных заимствований и рецензированию. Отчет о проверки ВКР на объем заимствования прикладывается к отзыву руководителя о ВКР, что является необходимым условием при решении о допуске студента к защите ВКР. Оригинальность текста ВКР должна соответствовать:

- по программе бакалавриата – более 50 %,

#### **Требования к тексту:**

Оформление текстовой части ВКР осуществляется с учётом ГОСТ 2.105, ГОСТ 7.32 и следующих требований:

- Текст документа набирается на компьютере в формате .rtf или .doc и печатается на одной стороне листа белой бумаги форма- та А4 (210×297).

- Шрифт – Times New Roman. Цвет шрифта – чёрный, размер шрифта – 14.

Абзацный отступ должен быть одинаковым по всему тексту документа и составлять 1,25 см. Межстрочный интервал полуторный.

Текст отчета следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: левое — 30 мм, правое —15 мм. верхнее и нижнее — 20 мм.

Выравнивание текста – по ширине.

#### **Оформление заголовков:**

Заголовки структурных элементов следует располагать в середине строки без точки в конце, прописными буквами, не

подчеркивая. Каждый структурный элемент и каждый раздел начинают с новой страницы. Разделы и подразделы ВКР должны иметь заголовки. Заголовки разделов и подразделов ВКР следует начинать с абзацного отступа и размещать после порядкового номера, печататься прописной буквой, полужирным шрифтом, не подчеркивать, без точки в конце.

Заголовок раздела и подразделов должен быть отделен от основного текста раздела и от текста предыдущего раздела (подраздела) одинарным междустрочным интервалом 8 мм (1 пустая строка основного текста 14 pt).

### **Нумерация страниц:**

- все листы ВКР нумеруются арабскими цифрами с соблюдением сквозной нумерации по всему тексту;
- номер страницы ставится в нижней части листа без точки с выравниванием по центру (первым листом является титульный лист, который включается в общее количество страниц, но не нумеруется);
- иллюстрации, таблицы и др., расположенные на отдельных листах, включают в общую нумерацию страниц ВКР;
- приложения должны иметь общую с остальной частью ВКР сквозную нумерацию страниц.

### **Оформление рисунков, таблиц, формул и приложений:**

- отделяем рисунки, таблицы и формулы сверху и снизу от основного текста одним интервалом;
- название рисунков по центру;

*(пример)*

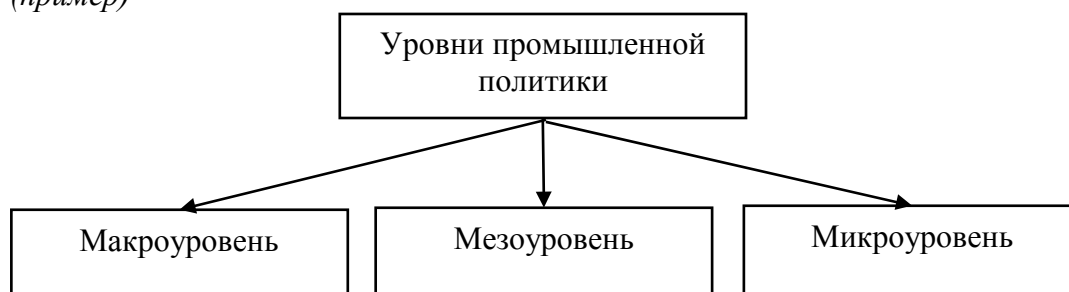


Рисунок 12 – Уровни разработки и реализации промышленной политики

- название таблиц печатается без абзацного отступа, выравнивается по ширине;

- если таблица продолжается на новой странице, то пишем на новой странице продолжение таблицы, номер и ее название;

*(пример)*

Таблица 1 - ВВП (по ППС) в млрд. долларов за 2022г.

Государство	место	ВВП по ППС за 2022 год
Китай	1	19392
США	2	17947

- формулы печатаются по центру:

*(пример)*

$$F(f) = x_1 A_1 + x_2 A_2 + x_3 A_3 + \dots + x_n A_n \longrightarrow \max, \quad (1)$$

- каждое приложение печатается с новой страницы;  
- название приложений печатается без абзацного отступа, выравнивается по ширине;

*(пример)*

#### **Приложение Б**

#### **План-график реализации инновационной стратегии предприятия АО «Круз»**

- если приложение продолжается на новой странице, то пишем на новой странице продолжение приложения, буква и ее название.

### **4.2 Содержание разделов выпускной квалификационной работы**

**Титульный лист** является первой страницей ВКР и затем служит источником информации для обработки и поиска документа. На титульном листе ВКР указывается вид ВКР (дипломная работа или дипломный проект), который затем вносится в приложения к дипломам.

Форма титульного листа для ВКР программы бакалавриата, представлена в приложении А.

**Задание** разрабатывает руководитель ВКР и утверждает у заведующего кафедрой, после чего обучающийся расписывается в его получении с согласованием сроков исполнения. Форма задания ВКР приведена в приложении Б настоящих методических рекомендаций.

Разработка ВКР может осуществляться на материалах

предприятий, организаций и учреждений, являющихся базой преддипломной практики обучающихся. В указанном случае оформляется заявление-заказ от предприятия (организации, учреждения). Форма заявления-заказа предприятия (организации, учреждения) приведена в приложении В.

**Реферат** представляет собой краткое изложение ВКР.

Реферат размещается на отдельном листе (странице). Реферат ВКР выполняется на русском и иностранном языках. Рекомендуемый средний объем реферата – 850 печатных знаков. Объем реферата не должен превышать одной страницы.

В качестве заголовка записывается слово «Реферат» (для реферата на иностранном языке – соответствующий иностранный термин).

Реферат должен содержать:

- сведения об объеме или ВКР (количестве страниц), количестве иллюстраций, таблиц, приложений, использованных источниках, графическом материале;

- перечень ключевых слов - от 5 до 15 слов, или словосочетаний, которые в наибольшей мере характеризуют содержание ВКР и обеспечивают возможность информационного поиска. Ключевые слова приводятся в именительном падеже и записываются строчными буквами основного шрифта ВКР в строку через запятую.

Реферат должен иметь следующую структуру:

- объект исследования или разработки;
- цель работы;
- метод или методология проведения работы (исследования), аппаратура;
- полученные результаты и их новизна;
- основные конструктивные, технологические и технико-эксплуатационные характеристики;
- степень внедрения;
- рекомендации или итоги внедрения результатов работы;
- область применения;
- общественно-социальная значимость, экономическая или иная эффективность работы;
- прогнозные предположения о развитии объекта исследования (разработки);
- дополнительные сведения (особенности выполнения и

оформления работы и т.п.).

Если ВКР не содержит сведений по какой-либо из перечисленных структурных частей реферата, данная часть опускается, при этом последовательность изложения сохраняется.

Изложение материала в реферате должно быть кратким, точным и соответствовать требованиям ГОСТ 7.9. Сложных грамматических оборотов следует избегать.

**В содержании** перечисляются все структурные элементы ВКР в последовательности, в которой они расположены в работе: введение, заголовки всех разделов, подразделов, пунктов (если они имеют наименование) основной части, заключение, список использованных источников и наименования приложений, а также указываются номера страниц, на которых они расположены.

Нумерация структурных элементов ВКР в содержании осуществляется арабскими цифрами без точек, их наименования записываются строчными буквами шрифтом основного текста ВКР, начиная с первой прописной буквы. Точки в заголовках не ставятся. Если заголовок состоит из двух или более предложений, между ними ставится точка. Отточие в пробелах между заголовками и номерами страниц не ставится. Номер страницы указывается цифрой без буквенных символов и точек.

Материалы, представляемые на электронных носителях, должны быть перечислены в содержании с указанием вида носителя, обозначений и наименований документов, имен и форматов соответствующих файлов, а также места расположения записанной на носителе информации в тексте ВКР.

В конце содержания перечисляется графический материал, представляемый к защите, с указанием «На отдельных листах».

**Заголовки** каждый раздел ВКР начинается с новой страницы. Заголовки разделов, подразделов записываются строчными буквами, начиная с первой прописной буквы, без точки в конце.

Заголовки печатаются с абзацного отступа и выделяются жирным шрифтом.

Заголовок раздела (подраздела) должен быть отделен от основного текста раздела и от текста предыдущего раздела (подраздела) одинарным междустрочным интервалом 8 мм (1 пустая строка основного текста 14 pt).

**Обозначения и сокращения** приводятся при необходимости. Сокращения русских слов и словосочетаний в ВКР оформляются в

соответствии с требованиями ГОСТ Р 7.0.12.

Перечень обозначений и сокращений формируется в алфавитном порядке.

**Нумерация** листов ВКР осуществляется в соответствии со следующими требованиями:

- все листы ВКР нумеруются арабскими цифрами с соблюдением сквозной нумерации по всему тексту;
- номер страницы ставится в нижней части листа без точки (первым листом является титульный лист, который включается в общее количество страниц, но не нумеруется);
- иллюстрации, таблицы и др., расположенные на отдельных листах, включают в общую нумерацию страниц ВКР (иллюстрации, таблицы и др., выполненные на листах формата А3, учитываются как одна страница);
- приложения должны иметь общую с остальной частью ВКР сквозную нумерацию страниц.

**Резюме-стартап-проекта** разрабатывается командой стартапа совместно и является одинаковым во всех ВКР, выполненных в рамках одного стартап-проекта.

Резюме стартап-проекта – общий обязательный раздел для всех членов команды стартапа (является завершающим этапом работы и рекламным документом стартап-проекта):

- название стартап-проекта;
- цели и стратегия стартап-проекта;
- уникальность продукта (технологии или услуги);
- предполагаемые результаты стартап-проекта;
- горизонт расчета результатов стартап-проекта;
- источники и условия финансирования стартап-проекта;
- наличие интеллектуальной собственности (лицензии, патенты, ноу-хау, авторские права и т. п.);
- интегральные показатели экономической эффективности стартап-проекта;
- риски проведения стартап-проекта;
- потенциал стартап-проекта.

**Введение.** Это вступительная часть выпускной квалификационной работы, в которой рассматриваются основные тенденции изучения и развития проблемы, анализируется существующее состояние, обосновывается теоретическая и практическая актуальность проблемы, формируются цель и задачи

проекта, дается характеристика исходной экономико-статистической базы, научную и практическую значимость, степень разработанности данной проблемы. Объем введения не должен превышать 5 % от общего объема выпускной квалификационной работы.

**Основная часть** имеет внутреннюю структуру. Она включает главы и параграфы. Конкретное содержание разделов ВКР зависит от темы и специфики объекта исследования.

**В первой главе (теоретической)** раскрываются теоретические аспекты социально-экономической ситуации в России и за рубежом по рассматриваемой теме ВКР. Дается развернутый анализ изложенных в экономической литературе теоретических концепций, научных положений и важнейших аспектов выбранной темы.

В процессе изучения имеющихся литературных источников по исследуемой проблеме очень важно найти сходство и различия точек зрения разных авторов, дать их анализ и обосновать свою позицию по данному вопросу. На основе положений экономической теории указываются принципы перехода к рыночной экономике, выявляется их специфика в избранной для исследования предметной области, обосновывается необходимость решения конкретных экономических проблем в соответствии с тематикой. Показывается, как решаются основные вопросы по теме в Российской Федерации (в том числе, возможно, в различных регионах страны) и за рубежом. По результатам анализа приводятся обобщенные выводы. Указываются основные принципы перехода к новым формам организации управления социально-экономическими процессами.

**Во второй главе (методической, аналитической)** рассматриваются методы управления исследуемыми социально-экономическими процессами на уровне объекта исследования, анализируются экономико-математические модели, применяемые в процессе принятия решений. Разработка методической части ВКР предполагает также обзор методик обработки и анализа первичной информации.

**Третья глава (практическая, проектная)** является центральным разделом ВКР, характеризующим общий уровень подготовки бакалавра, его умение и способность решать конкретные управленческие вопросы в рамках темы ВКР. Разработка третьей главы предполагает, что на основании проведенного анализа, выявленных недостатков в работе предприятия и возможных путей решения проблемы студент приводит достаточно полные и

аргументированные предложения и рекомендации и полностью описывает все или часть наиболее значимых мероприятий с изложением подробного алгоритма действий по разработке и реализации данных управленческих решений.

В третьей главе должен содержаться:

1) расчет изменения основных финансово-экономических показателей хозяйственной деятельности предприятия, полученного в результате внедрения мероприятий и рекомендаций, предложенных студентом в проектной части диплома;

2) укрупненный расчет влияния показателей эффективности мероприятий на изменение основных финансово-экономических показателей хозяйственной деятельности предприятия;

3) экономическое обоснование, определение эффективности от реализации предложенных в проектной части мероприятий.

**Заключение** генерирует в себе интерпретацию соответствующих выводов по разделам. В заключении подводятся итоги или дается обобщающий вывод по теме ВКР, указываются дальнейшие пути ее развития, приводятся рекомендации, предложенные мероприятия и т.д. Предлагаемые мероприятия должны быть мотивированы и аргументированы, предельно конкретны, приемлемы для практического использования на предприятии. Их реализация должна способствовать преодолению выявленных недостатков, повышению эффективности хозяйственной деятельности.

При формировании выводов и предложений следует помнить, что предложения должны быть конкретны, в работе не уместны такие словосочетания как: «активизировать работу», «усилить борьбу», «добиться улучшения», «действенно и повседневно контролировать», «снизить затраты», «повышать качество продукции». Такого рода рекомендации носят теоретический характер.

**Список использованных источников** должен содержать сведения об источниках, использованных при выполнении ВКР. По ГОСТ 7.32 нумерация ссылок ведется арабскими цифрами в порядке приведения ссылок в тексте независимо от деления на разделы.

Сведения об источниках приводятся в соответствии с требованиями ГОСТ 7.1, сведения об электронных источниках – ГОСТ 7.82.

Требования к оформлению приложений определены ГОСТ 7.32 и п. 5.3.4.3.17 стандарта университета СТУ 02.02.001.

Список использованных источников ВКР по программе

бакалавриата должен включать не менее 25 источников. Самостоятельная работа студента при подборе источников не исключает, а наоборот, предполагает специальные консультации с руководителем ВКР. Список использованных источников должен включать перечень всех первоисточников, использованных в работе по определенной форме и последовательности (образец оформления - Приложение Г):

1. Законы Российской Федерации и субъектов РФ, Постановления Правительства РФ, приказы, положения и инструкции министерств и ведомств.

2. Сборники документов и материалов, статистические справочники, монографии, журнальные и газетные публикации (в алфавитном порядке авторов с указанием места и года издания).

**Приложения** материал, дополняющий ВКР, помещают в приложениях. В приложения выносятся: графический материал большого объема и (или) формата, таблицы большого формата, методы расчетов, описания аппаратуры и приборов, описания алгоритмов и программ задач, решаемых на ПК, и т. д.

На каждое приложение в тексте ВКР должна быть ссылка.

Приложения располагают в порядке ссылок на них в тексте ВКР.

Приложения выполняют на листах формата А4. Допускается оформление приложений на листах других форматов по ГОСТ 2.301.

Приложения обозначают, прописными буквами русского алфавита (начиная с А, за исключением букв Ё, Ч, Ъ, Ы, Ь). Каждое приложение должно начинаться с нового листа, иметь обозначение (посередине листа) и тематический заголовок (на следующей строке, по центру, полужирным шрифтом), выносимый в содержание.

Допускается обозначение приложений буквами латинского алфавита (за исключением букв I и O). В случае большого количества приложений и полного использования букв русского и латинского алфавитов допускается обозначать приложения арабскими цифрами. При наличии только одного приложения оно обозначается «Приложение А».

В каждом приложении может быть несколько таблиц и рисунков. *Нумерация рисунков, таблиц и формул внутри каждого приложения начинается заново* (таблицы, рисунки, формулы имеют свою самостоятельную нумерацию в порядке счета – так же, как и по тексту работы).

Если в приложении размещается материал, выпускаемый в

виде самостоятельного документа, то его оформляют по правилам, установленным для данного вида документа.

После завершения работы над ВКР обучающийся представляет руководителю ВКР, который дает отзыв на эту работу (Приложение Д). В отзыве руководителя ВКР содержится краткая характеристика и оценка работы обучающегося. Обосновывается актуальность, теоретическая, практическая значимость темы исследования. Выявляются соответствие содержания работы заданию, основные достоинства и недостатки работы. Оценивается степень самостоятельности и способности обучающегося к исследовательской работе. Дается оценка деятельности в период выполнения работы. Достоинства и недостатки оформления текстовой части, графического, демонстрационного, иллюстративного, компьютерного и информационного материала, соответствие оформления требованиям стандартов. В заключительной части отзыва оценивается уровень сформированности компетенций, установленных ФГОС ВО, дается общее заключение и предполагаемая оценка. Форма отзыва руководителя ВКР приведена в положении.

После завершения работы над ВКР обучающийся предоставляет рецензию руководителя от предприятия и справку о результатах внедрения (приложения Е, Ж).

## 5 ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ГИА (ЗАЩИТЫ ВКР)

### 5.1 Фонд оценочных средств для проведения государственной итоговой аттестации

*Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы*

Код	Наименование компетенции выпускника
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и

	противодействовать им в профессиональной деятельности
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности
ПК-1	Способен проводить всесторонний полный анализ деятельности организации (бизнеса)
ПК-2	Способен осуществлять тактическое управление процессами организации (бизнеса)
ПК-3	Способен анализировать и моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации, при управлении проектом, программой внедрения инноваций и организационных изменений
ПК-4	Способен оценивать экономические и социальные условия, риски осуществления предпринимательской деятельности, уметь проводить анализ рыночных и специфических рисков при решении задач управления организацией, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании
ПК-5	Способен проводить маркетинговые исследования с использованием инструментов комплекса маркетинга, в том числе в логистических системах

**Показатели и критерии оценивания компетенций, шкала оценивания**

Код компетенции	Показатели оценивания компетенций	Критерии и шкала оценивания компетенций			
		Недостаточный уровень	Пороговый уровень	Продвинутый уровень	Высокий уровень
УК-1	Системное и критическое мышление	<p>Не способен без помощи преподавателя анализировать задачи, определять информацию, требуемую для решения поставленной задачи, формировать собственное мнение, анализировать пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера.</p>	<p>Осуществляет элементарный анализ поставленных задач. Определяет минимум информации, требуемой для решения поставленной задачи. Формирует собственные мнения и простейшие суждения, недостаточно полно аргументирует свои выводы. Предлагает наиболее очевидные пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера.</p>	<p>Грамотно анализирует поставленные задачи. Определяет необходимую и достаточную информацию, требуемую для решения поставленной задачи. Развернуто формирует собственные мнения и суждения, в том числе сложные, аргументирует свои выводы. Мотивированно выбирает пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера.</p>	<p>Всесторонне анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие. Исчерпывающе определяет и правильно ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи. Оперативно и технично осуществляет поиск информации в различных источниках для решения поставленной задачи по различным типам запросов. При обработке информации безошибочно отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок, конструктивно формирует собственные мнения и суждения, убедительно аргументирует свои выводы, в том числе с применением философского понятийного аппарата. Тщательно анализирует</p>

Код компетенции	Показатели оценивания компетенций	Критерии и шкала оценивания компетенций			
		Недостаточный уровень	Пороговый уровень	Продвинутый уровень	Высокий уровень
					пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте.
УК-2	Разработка и реализация проектов	<p>Не может самостоятельно сформулировать проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта.</p> <p>Затрудняется в определении связи между поставленными задачами и ожидаемыми результатами их решения.</p> <p>Нарушает план-график реализации проекта.</p> <p>Не может самостоятельно определить имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы.</p> <p>Не понимает зону</p>	<p>Приблизительно формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта.</p> <p>Понимает логическую связь между поставленными задачами и ожидаемыми результатами их решения, но определяет их неполно и (или) неточно.</p> <p>Соблюдает план-график реализации проекта.</p> <p>Определяет необходимые ресурсы и основные действующие правовые нормы.</p> <p>Применяет наиболее</p>	<p>Общо формулирует проблему, решение которой связано с достижением цели проекта. Правильно определяет большинство связей между поставленными задачами и ожидаемыми результатами их решения.</p> <p>Верно анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает приемлемый способ решения поставленных задач.</p> <p>Правильно определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы. Выбирает</p>	<p>Точно формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта. Четко и полно определяет все имеющиеся связи между поставленными задачами и ожидаемыми результатами их решения.</p> <p>Досконально анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач.</p> <p>В рамках поставленных задач в полном объеме определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые</p>

Код компетенции	Показатели оценивания компетенций	Критерии и шкала оценивания компетенций			
		Недостаточный уровень	Пороговый уровень	Продвинутый уровень	Высокий уровень
		своей ответственности в решении поставленных задач.	простые способы решения задач в зоне своей ответственности.	наиболее эффективные способы решения задач в зоне своей ответственности.	нормы. Правомерно оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости быстро корректирует способы решения задач.
УК-3	Командная работа и лидерство	<p>Не выполняет свою роль в команде.</p> <p>Не замечает особенности поведения других членов команды. Не задумывается о возможных последствиях личных действий.</p> <p>Не заинтересован в обмене информацией, знаниями и опытом с членами команды.</p> <p>Нарушает установленные нормы и правила командной работы, перекладывает ответственность за общий результат на других членов команды.</p>	<p>Выполняет свою роль в команде, но часто нуждается в помощи. Понимает особенности поведения других членов команды, предпринимает попытки учитывать их. Предвидит не все возможные последствия личных действий.</p> <p>Пассивно участвует в обмене информацией, знаниями и опытом с членами команды.</p> <p>Соблюдает установленные нормы и правила командной работы, не всегда готов нести личную ответственность за общий</p>	<p>Ответственно выполняет свою роль в команде.</p> <p>Учитывает наиболее явные особенности поведения других членов команды.</p> <p>Анализирует возможные последствия личных действий и корректирует их по необходимости.</p> <p>Результативно делится информацией, знаниями и опытом с членами команды, в целом справедливо оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели.</p>	<p>Тактично определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели.</p> <p>При реализации своей роли в команде психологически точно учитывает особенности поведения других членов команды.</p> <p>Обстоятельно анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата.</p> <p>Активно и продуктивно осуществляет обмен</p>

Код компетенции	Показатели оценивания компетенций	Критерии и шкала оценивания компетенций			
		Недостаточный уровень	Пороговый уровень	Продвинутый уровень	Высокий уровень
			результат.	Соблюдает установленные нормы и правила командной работы, несет личную ответственность за общий результат.	информацией, знаниями и опытом с членами команды, доброжелательно и корректно оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели. Безукоризненно соблюдает установленные нормы и правила командной работы, несет полную личную ответственность за общий результат.
УК-4	Коммуникация	<p>На государственном языке РФ изъясняется, допуская грубые речевые ошибки; не владеет официально-деловым стилем речи.</p> <p>Не способен осуществлять деловое общение на иностранном языке и переводы профессиональных деловых текстов с иностранного языка на государственный язык РФ.</p> <p>Не владеет навыками ведения деловой переписки на</p>	<p>Осуществляет деловое общение на государственном языке РФ и иностранном языке, но допускает негрубые логические и (или) речевые ошибки.</p> <p>Выполняет перевод со словарем несложных профессиональных деловых текстов с иностранного языка на государственный язык РФ и с государственного языка РФ на иностранный.</p> <p>Ведет элементарную деловую переписку на государственном языке</p>	<p>Свободно осуществляет деловое общение на государственном языке РФ и иностранном языке исходя из особенностей конкретных ситуаций взаимодействия.</p> <p>Выполняет переводы со словарем профессиональных деловых текстов с иностранного языка на государственный язык РФ и с государственного языка РФ на иностранный.</p> <p>Самостоятельно ведет обычную деловую</p>	<p>Корректно выбирает стиль делового общения на государственном языке РФ и иностранном языке в зависимости от цели и условий партнерства; уместно адаптирует речь, стиль общения и язык жестов к ситуациям взаимодействия.</p> <p>Самостоятельно переводит профессиональные деловые тексты (в том числе сложные) с иностранного языка на государственный язык РФ и с государственного языка РФ</p>

Код компетенции	Показатели оценивания компетенций	Критерии и шкала оценивания компетенций			
		Недостаточный уровень	Пороговый уровень	Продвинутый уровень	Высокий уровень
		государственном языке РФ и иностранном языке. Не способен в монологической речи сформулировать простейшие суждения, выводы, оценки, изложить свою точку зрения.	РФ и иностранном языке. Излагает в устной и письменной форме свои суждения, выводы, оценки, свою точку зрения, но ограничен в речевых средствах.	переписку на государственном языке РФ и иностранном языке. Аргументированно представляет свою точку зрения при деловом общении и в публичных выступлениях.	на иностранный. Уверенно ведет деловую переписку на государственном языке РФ и иностранном языке с учетом особенностей стилистики официальных и неофициальных писем и социокультурных различий в формате корреспонденции. Ясно, точно, убедительно и ярко представляет свою точку зрения при деловом общении и в публичных выступлениях.
УК-5	Межкультурное взаимодействие	Слабо ориентируется в истории России, не соотносит ее с мировым историческим развитием. Не разбирается в межэтнических, межконфессиональных и социальных различиях. Допускает неэтичное поведение (неэтичные высказывания) при общении с представителями других народов, социальных	Обладает общим представлением об истории России в контексте мирового исторического развития. Ориентируется в основных социокультурных традициях различных социальных групп, этносов и конфессий, мировых религиях, наиболее известных философских и этических	Осуществляет попытки самостоятельной интерпретации истории России в контексте мирового исторического развития. Достаточно свободно ориентируется в социокультурных традициях различных социальных групп, этносов и конфессий, мировых религиях, философских и этических	Интересно и доказательно интерпретирует историю России в контексте мирового исторического развития. Максимально учитывает при социальном и профессиональном общении историческое наследие и социокультурные традиции различных социальных групп, этносов и

Код компетенции	Показатели оценивания компетенций	Критерии и шкала оценивания компетенций			
		Недостаточный уровень	Пороговый уровень	Продвинутый уровень	Высокий уровень
		групп, конфессий.	учениях. Проявляет толерантность при личном и массовом профессиональном общении с представителями различных социальных групп, этносов и конфессий в целях выполнения профессиональных задач.	учениях. Демонстрирует недискриминационное поведение при личном и массовом общении с представителями других народов, социальных групп, конфессий в целях выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции.	конфессий, включая мировые религии, философские и этические учения. Безукоризненно придерживается принципов недискриминационного взаимодействия при личном и массовом общении в целях выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции.
УК-6	Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	Не способен организовать свою учебную и профессиональную деятельность без помощи руководителя. Не занимается саморазвитием и самообразованием.	Правильно распределяет свое время при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей. Ставит перед собой наиболее общие задачи саморазвития и профессионального роста на краткосрочный период. Нерегулярно занимается саморазвитием в профессиональной области.	Использует основные инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей. Ставит перед собой задачи саморазвития и профессионального роста на средне- и краткосрочный период. Понимает значимость непрерывного образования (образования в течение всей жизни), постоянно занимается	Эффективно использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей. Рационально определяет конкретные задачи саморазвития и профессионального роста, распределяет их на долго-, средне- и краткосрочные с обоснованием актуальности и определением необходимых ресурсов для их выполнения.

Код компетенции	Показатели оценивания компетенций	Критерии и шкала оценивания компетенций			
		Недостаточный уровень	Пороговый уровень	Продвинутый уровень	Высокий уровень
				самообразованием и саморазвитием.	Успешно использует основные возможности и инструменты непрерывного образования (образования в течение всей жизни) для реализации собственных потребностей с учетом личностных возможностей, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда.
УК-7	Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	<p>Пренебрегает условиями здоровьесберегающими технологиями и здоровым образом жизни.</p> <p>Не заботится о чередовании физической и умственной нагрузки для обеспечения собственной работоспособности.</p>	<p>Демонстрирует приверженность здоровому образу жизни.</p> <p>Чередует физическую и умственную нагрузку для обеспечения собственной работоспособности.</p> <p>Соблюдает нормы здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности.</p>	<p>Подробно разбирается в здоровьесберегающих технологиях, сознательно выбирает здоровый образ жизни.</p> <p>Разумно чередует физическую и умственную нагрузку для обеспечения собственной работоспособности.</p> <p>Строго соблюдает нормы здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности.</p>	<p>Сознательно и добровольно выбирает здоровьесберегающие технологии для поддержания здорового образа жизни с учетом физиологических особенностей организма.</p> <p>Идеально планирует свое рабочее и свободное время для оптимального сочетания физической и умственной нагрузки и обеспечения работоспособности.</p> <p>Образцово соблюдает и убежденно пропагандирует нормы здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в</p>

Код компетенции	Показатели оценивания компетенций	Критерии и шкала оценивания компетенций			
		Недостаточный уровень	Пороговый уровень	Продвинутый уровень	Высокий уровень
					профессиональной деятельности.
УК-8	Безопасность жизнедеятельности и	<p>Затрудняется в анализе простейших факторов вредного влияния на жизнедеятельность элементов среды обитания и идентифицировать опасные и вредные факторы в рамках осуществляемой деятельности.</p> <p>Не может определить проблемы, связанные с нарушениями техники безопасности на рабочем месте.</p> <p>Не может составить перечень необходимых мероприятий по предотвращению ЧС, разъяснить правила поведения при возникновении ЧС природного и техногенного происхождения, оказать первую помощь, описать способы участия в восстановительных мероприятиях.</p>	<p>Определяет очевидные факторы вредного влияния на жизнедеятельность элементов среды обитания (технических средств, технологических процессов, материалов, зданий и сооружений, природных и социальных явлений). Идентифицирует некоторые опасные и вредные факторы в рамках осуществляемой деятельности.</p> <p>Выявляет основные проблемы, связанные с нарушениями техники безопасности на рабочем месте; предлагает основные мероприятия по предотвращению ЧС.</p> <p>Разъясняет элементарные правила поведения при возникновении ЧС природного и техногенного</p>	<p>Развернуто анализирует основные факторы вредного влияния на жизнедеятельность элементов среды обитания (технических средств, технологических процессов, материалов, зданий и сооружений, природных и социальных явлений).</p> <p>В целом правильно идентифицирует опасные и вредные факторы в рамках осуществляемой деятельности.</p> <p>Выявляет большинство проблем, связанных с нарушениями техники безопасности на рабочем месте; предлагает достаточные мероприятия по предотвращению ЧС.</p> <p>Разъясняет основные правила поведения при возникновении ЧС природного и техногенного</p>	<p>Досконально анализирует факторы вредного влияния на жизнедеятельность элементов среды обитания (технических средств, технологических процессов, материалов, зданий и сооружений, природных и социальных явлений).</p> <p>Точно идентифицирует опасные и вредные факторы в рамках осуществляемой деятельности.</p> <p>В полном объеме выявляет проблемы, связанные с нарушениями техники безопасности на рабочем месте; предлагает наиболее эффективные мероприятия по предотвращению ЧС.</p> <p>Доходчиво и полно разъясняет правила поведения при возникновении ЧС природного и техногенного</p>

Код компетенции	Показатели оценивания компетенций	Критерии и шкала оценивания компетенций			
		Недостаточный уровень	Пороговый уровень	Продвинутый уровень	Высокий уровень
			происхождения; оказывает первую помощь в простейших случаях, описывает некоторые способы участия в восстановительных мероприятиях.	происхождения; правильно оказывает первую помощь в большинстве случаев, описывает основные способы участия в восстановительных мероприятиях.	происхождения; уверенно оказывает первую помощь, подробно описывает всевозможные способы участия в восстановительных мероприятиях.
УК-9	Инклюзивная компетентность	Не владеет элементарными дефектологическими знаниями, допускает невнимание к людям с ОВЗ или дискриминационное поведение по отношению к ним.	С уважением относится к людям с ОВЗ. Применяя базовые дефектологические знания, оказывает элементарную помощь людям с ОВЗ при социальном и профессиональном взаимодействии и старается учитывать их индивидуальные особенности при осуществлении социальных и профессиональных контактов.	С уважением относится к людям с ОВЗ. Применяя базовые дефектологические знания, осуществляет конструктивное сотрудничество с ними в социальной и профессиональной сферах. В большинстве случаев верно учитывает индивидуальные особенности лиц с ОВЗ при осуществлении социальных и профессиональных контактов.	Демонстрирует осознанное толерантное отношение к людям с ОВЗ и искреннюю готовность к конструктивному сотрудничеству с ними в социальной и профессиональной сферах. Применяя базовые дефектологические знания, максимально учитывает индивидуальные особенности лиц с ОВЗ при осуществлении социальных и профессиональных контактов.
УК-10	Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность	Не может принимать обоснованных экономических решений в различных областях жизнедеятельности по	Понимает основные принципы функционирования экономики и экономического развития,	Правильно понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития,	Глубоко понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития,

Код компетенции	Показатели оценивания компетенций	Критерии и шкала оценивания компетенций			
		Недостаточный уровень	Пороговый уровень	Продвинутый уровень	Высокий уровень
		причине отсутствия (недостаточности) знаний принципов функционирования экономики и экономического развития, форм участия государства в экономике, методов личного экономического и финансового планирования, финансовых инструментов для управления личными финансами.	цели и некоторые формы участия государства в экономике. Применяет наиболее распространенные методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует широкоизвестные финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), спонтанно контролирует собственные экономические и финансовые рынки.	цели и различные формы участия государства в экономике. Обоснованно применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует широкодоступные финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), системно осуществляет контроль собственных экономических и финансовых рынков.	цели и различные формы участия государства в экономике. Эффективно применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует всевозможные финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), результативно контролирует собственные экономические и финансовые рынки.
УК-11	Гражданская позиция	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности.	Предвидит основные правовые последствия коррупционной деятельности, в том числе собственных действий или бездействий. Выбирает правомерные формы взаимодействия с гражданами, структурами гражданского общества и	Грамотно анализирует правовые последствия коррупционной деятельности, в том числе собственных действий или бездействий. Выбирает правомерные формы взаимодействия с гражданами, структурами гражданского общества и	Безошибочно и обстоятельно анализирует правовые последствия коррупционной деятельности, в том числе собственных действий или бездействий. Добровольно и сознательно выбирает правомерные формы

Код компетенции	Показатели оценивания компетенций	Критерии и шкала оценивания компетенций			
		Недостаточный уровень	Пороговый уровень	Продвинутый уровень	Высокий уровень
			органами государственной власти в типовых ситуациях.	органами государственной власти в типовых ситуациях.	взаимодействия с гражданами, структурами гражданского общества и органами государственной власти в типовых ситуациях.
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	На недостаточном уровне демонстрирует (на промежуточном уровне) знания терминологии, направлений, школ, современных тенденций экономики и менеджмента, применяет (на промежуточном уровне) знания и инструментарий экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач в сфере управления бизнесом.	На пороговом уровне демонстрирует (на промежуточном уровне) знания терминологии, направлений, школ, современных тенденций экономики и менеджмента, применяет (на промежуточном уровне) знания и инструментарий экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач в сфере управления бизнесом.	На продвинутом уровне демонстрирует (на промежуточном уровне) знания терминологии, направлений, школ, современных тенденций экономики и менеджмента, применяет (на промежуточном уровне) знания и инструментарий экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач в сфере управления бизнесом.	На высоком уровне демонстрирует (на промежуточном уровне) знания терминологии, направлений, школ, современных тенденций экономики и менеджмента, применяет (на промежуточном уровне) знания и инструментарий экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач в сфере управления бизнесом.
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных	На недостаточном уровне способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с	На пороговом уровне способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием	На продвинутом уровне способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с	В полном объеме и на высоком уровне способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с

Код компетенции	Показатели оценивания компетенций	Критерии и шкала оценивания компетенций			
		Недостаточный уровень	Пороговый уровень	Продвинутый уровень	Высокий уровень
	управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем.	современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем.	использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем.	использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем.
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	На недостаточном уровне способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия.	На пороговом уровне способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия.	На продвинутом уровне способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия.	В полном объеме и на высоком уровне способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия.
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и	На недостаточном уровне способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности	На пороговом уровне способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности	На продвинутом уровне способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности	В полном объеме и на высоком уровне способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности

Код компетенции	Показатели оценивания компетенций	Критерии и шкала оценивания компетенций			
		Недостаточный уровень	Пороговый уровень	Продвинутый уровень	Высокий уровень
	развития новых направлений деятельности и организаций	и организаций.	и организаций.	и организаций.	деятельности и организаций.
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	На недостаточном уровне способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.	На пороговом уровне способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.	На продвинутом уровне способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.	На высоком уровне способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	На недостаточном уровне способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.	На пороговом уровне способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.	На продвинутом уровне способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.	Вы полном объеме и на высоком уровне способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.
ПК-1	Готовность к	В недостаточном	На пороговом уровне	На продвинутом	В полном объеме и на

Код компетенции	Показатели оценивания компетенций	Критерии и шкала оценивания компетенций			
		Недостаточный уровень	Пороговый уровень	Продвинутый уровень	Высокий уровень
	решению задач профессиональной деятельности организационно-управленческого типа	объеме и недостаточном уровне выполняет типовые расчеты, необходимые для составления проектов и планов деятельности организации (бизнеса), разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, потребляемые в производстве; проводит анализ показателей деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) организации, действующих методов управления при решении функциональных задач и выявлении возможностей повышения эффективности управления, разработки рекомендаций по использованию научно	выполняет типовые расчеты, необходимые для составления проектов и планов деятельности организации (бизнеса), разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, потребляемые в производстве; проводит анализ показателей деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) организации, действующих методов управления при решении функциональных задач и выявлении возможностей повышения эффективности управления, разработки рекомендаций по использованию научно обоснованных методов комплексного решения	уровне выполняет типовые расчеты, необходимые для составления проектов и планов деятельности организации (бизнеса), разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, потребляемые в производстве; проводит анализ показателей деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) организации, действующих методов управления при решении функциональных задач и выявлении возможностей повышения эффективности управления, разработки рекомендаций по использованию научно обоснованных методов	высоком уровне выполняет типовые расчеты, необходимые для составления проектов и планов деятельности организации (бизнеса), разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, потребляемые в производстве; проводит анализ показателей деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) организации, действующих методов управления при решении функциональных задач и выявлении возможностей повышения эффективности управления, разработки рекомендаций по использованию научно обоснованных методов комплексного решения задач управления бизнесом

Код компетенции	Показатели оценивания компетенций	Критерии и шкала оценивания компетенций			
		Недостаточный уровень	Пороговый уровень	Продвинутый уровень	Высокий уровень
		обоснованных методов комплексного решения задач управления бизнесом с применением современных информационных технологий.	задач управления бизнесом с применением современных информационных технологий.	комплексного решения задач управления бизнесом с применением современных информационных технологий.	с применением современных информационных технологий.
ПК-2	Готовность к решению задач профессиональной деятельности организационно-управленческого типа	В недостаточном объеме и недостаточном уровне способен разрабатывать предложения по совершенствованию управления организацией и эффективному выявлению и использованию имеющихся ресурсов в соответствии с целями и стратегией организации, действующими системами и методами управления, по совершенствованию организационно-распорядительной документации и организации документооборота; стратегию организации, тактические комплексные планы производственной, финансовой и коммерческой	На пороговом уровне способен разрабатывать предложения по Совершенствованию управления организацией и эффективному выявлению и использованию имеющихся ресурсов в соответствии с целями и стратегией организации, действующими системами и методами управления, по совершенствованию организационно-распорядительной документации и организации документооборота; стратегию организации, тактические комплексные планы производственной, финансовой и коммерческой	На продвинутом уровне способен разрабатывать предложения по совершенствованию управления организацией и эффективному выявлению и использованию имеющихся ресурсов в соответствии с целями и стратегией организации, действующими системами и методами управления, по совершенствованию организационно-распорядительной документации и организации документооборота; стратегию организации, тактические комплексные планы производственной, финансовой и коммерческой	В полном объеме и на высоком уровне способен разрабатывать предложения по совершенствованию управления организацией и эффективному выявлению и использованию имеющихся ресурсов в соответствии с целями и стратегией организации, действующими системами и методами управления, по совершенствованию организационно-распорядительной документации и организации документооборота; стратегию организации, тактические комплексные планы производственной, финансовой и коммерческой

Код компетенции	Показатели оценивания компетенций	Критерии и шкала оценивания компетенций			
		Недостаточный уровень	Пороговый уровень	Продвинутый уровень	Высокий уровень
		финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов) с целью адаптации хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям.	деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов) с целью адаптации хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям.	коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов) с целью адаптации хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям.	деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов) с целью адаптации хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям.
ПК-3	Готовность к решению задач профессиональной деятельности организационно-управленческого типа	В недостаточном объеме и недостаточном уровне применяет современный инструментальный анализа и моделирования бизнес-процессов, методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации; методы управления бизнес-процессом, проектом, программой внедрения инноваций, организационных изменений в практической деятельности	На пороговом уровне применяет современный инструментальный анализа и моделирования бизнес-процессов, методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации; методы управления бизнес-процессом, проектом, программой внедрения инноваций, организационных изменений в практической деятельности организации; применяет на практике методы	На продвинутом уровне применяет современный инструментальный анализа и моделирования бизнес-процессов, методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации; методы управления бизнес-процессом, проектом, программой внедрения инноваций, организационных изменений в практической деятельности организации; применяет	В полном объеме и на высоком уровне применяет современный инструментальный анализа и моделирования бизнес-процессов, методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации; методы управления бизнес-процессом, проектом, программой внедрения инноваций, организационных изменений в практической деятельности организации; применяет на практике методы управления

Код компетенции	Показатели оценивания компетенций	Критерии и шкала оценивания компетенций			
		Недостаточный уровень	Пороговый уровень	Продвинутый уровень	Высокий уровень
		организации; применяет на практике методы управления человеческими ресурсами, использует различные виды бизнес-коммуникаций при совершенствовании и внедрении бизнес-процессов организации.	управления человеческими ресурсами, использует различные виды бизнес-коммуникаций при совершенствовании и внедрении бизнес-процессов организации.	на практике методы управления человеческими ресурсами, использует различные виды бизнес-коммуникаций при совершенствовании и внедрении бизнес-процессов организации.	человеческими ресурсами, использует различные виды бизнес-коммуникаций при совершенствовании и внедрении бизнес-процессов организации.
ПК-4	Готовность к решению задач профессиональной деятельности предпринимательского типа	В недостаточном объеме и на недостаточном уровне способен оценить экономические и социальные условия, риски осуществления предпринимательской деятельности; применить методы оценки и управления рисками, методы инвестиционного и финансового анализа для принятия управленческих решений в условиях риска.	На пороговом уровне способен оценить экономические и социальные условия, риски осуществления предпринимательской деятельности; применить методы оценки и управления рисками, методы инвестиционного и финансового анализа для принятия управленческих решений в условиях риска.	На продвинутом уровне способен оценить экономические и социальные условия, риски осуществления предпринимательской деятельности; применить методы оценки и управления рисками, методы инвестиционного и финансового анализа для принятия управленческих решений в условиях риска.	В полном объеме и на высоком уровне способен оценить экономические и социальные условия, риски осуществления предпринимательской деятельности; применить методы оценки и управления рисками, методы инвестиционного и финансового анализа для принятия управленческих решений в условиях риска.
ПК-5	Готовность к решению задач профессиональной деятельности предпринимательского типа	В недостаточном объеме и на недостаточном уровне способен проводить маркетинговые	На пороговом уровне способен проводить маркетинговые исследования рынка, в том числе в логистических	На продвинутом уровне способен проводить маркетинговые исследования рынка, в том числе в логистических	В полном объеме и на высоком уровне способен проводить маркетинговые исследования рынка, в том числе в логистических

Код компетенции	Показатели оценивания компетенций	Критерии и шкала оценивания компетенций			
		Недостаточный уровень	Пороговый уровень	Продвинутый уровень	Высокий уровень
	ского типа	исследования рынка, в том числе в логистических системах, с использованием инструментов комплекса маркетинга; разрабатывает предложения по совершенствованию маркетинговой и логистической деятельности организации.	системах, с использованием инструментов комплекса маркетинга; разрабатывает предложения по совершенствованию маркетинговой и логистической деятельности организации.	системах, с использованием инструментов комплекса маркетинга; разрабатывает предложения по совершенствованию маркетинговой и логистической деятельности организации.	системах, с использованием инструментов комплекса маркетинга; разрабатывает предложения по совершенствованию маркетинговой и логистической деятельности организации.

**Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы**

<b>Коды оцениваемых компетенций</b>	<b>Показатели оценивания компетенций</b>	<b>Используемые ГЭК контрольные задания или иные материалы</b>
УК-1	Системное и критическое мышление	Полный текст ВКР. Устный доклад на защите ВКР. Ответы на вопросы членов ГЭК.
УК-2	Разработка и реализация проектов	Тема ВКР. Задание на ВКР по ОПОП ВО. Заявление-заказ предприятия на разработку ВКР (при наличии). Основной раздел ВКР. Раздел ВКР «Выводы». Электронное портфолио обучающегося, размещенное в электронной информационно-образовательной среде университета.
УК-3	Командная работа и лидерство	Электронное портфолио обучающегося, размещенное в электронной информационно-образовательной среде университета.
УК-4	Коммуникация	Полный текст ВКР. Оформление ВКР. Устный доклад на защите ВКР. Мультимедийная презентация к основным положениям доклада о ВКР. Ответы на вопросы членов ГЭК.
УК-5	Межкультурное взаимодействие	Взаимодействие обучающегося на государственной итоговой аттестации (защите ВКР) с членами ГЭК, секретарем ГЭК, другими обучающимися. Взаимодействие обучающегося в период выполнения ВКР с руководителем ВКР, рецензентом, представителями предприятия-заказчика, другими обучающимися, работниками деканата и выпускающей кафедры и т.д.

		Электронное портфолио обучающегося, размещенное в электронной информационно-образовательной среде университета.
УК-6	Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	Отзыв руководителя о ВКР (в т.ч. оценка деятельности студента в период выполнения ВКР). Тайм-менеджмент на государственной итоговой аттестации (защите ВКР). Реактивное и проактивное поведение обучающегося на государственной итоговой аттестации (защите ВКР). Электронное портфолио обучающегося, размещенное в электронной информационно-образовательной среде университета.
УК-7	Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	Отзыв руководителя о ВКР (в т.ч. оценка деятельности студента в период выполнения ВКР: соблюдение обучающимся режимных моментов (физических и психоэмоциональных) в период выполнения ВКР). Реактивное и проактивное поведение обучающегося на государственной итоговой аттестации (защите ВКР).
УК-8	Безопасность жизнедеятельности	Ответы на вопросы членов ГЭК.
УК-9	Инклюзивная компетентность	Взаимодействие обучающегося в период выполнения ВКР с руководителем ВКР, рецензентом, представителями предприятия-заказчика, другими обучающимися, работниками деканата и выпускающей кафедры и т.д. Ответы на вопросы членов ГЭК.
УК-10	Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность	Индивидуальное задание на выполнение ВКР. Полный текст ВКР. Устный доклад на защите ВКР.

		<p>Ответы на вопросы членов ГЭК.</p> <p>Результаты проверки ВКР на объем заимствования и выявление неправомерных заимствований.</p> <p>Взаимодействие обучающегося на государственной итоговой аттестации (защите ВКР) с членами ГЭК, секретарем ГЭК, другими обучающимися.</p> <p>Взаимодействие обучающегося в период выполнения ВКР с руководителем ВКР, рецензентом, представителями предприятия-заказчика, другими обучающимися, работниками деканата и выпускающей кафедры и т.д.</p>
УК-11	Гражданская позиция	
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	<p>Устный доклад на защите ВКР, самостоятельность в изучении конкретных вопросов теории управления, глубокий системный анализ собранного материала по теме ВКР, собственные суждения и выводы по исследуемым проблемам и конкретные рекомендации по совершенствованию системы управления в предметной области</p>
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	<p>Использование при подготовке ВКР компьютерных справочных правовых систем «Консультант плюс» и «Гарант».</p> <p>Раздел ВКР «Список литературы». Использование профессиональных компьютерных программ при подготовке ВКР («Компас», «Autocad» и др.).</p> <p>Мультимедийная презентация к основным положениям доклада о ВКР.</p>
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их	<p>Разделы ВКР с анализом/ характеристикой/ цитированием нормативных документов.</p> <p>Ссылки на нормативные документы в ВКР и устном докладе.</p> <p>Перечень официальных</p>

	социальной значимости, со действовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	источников в списке литературы.
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	Разделы ВКР с анализом/ характеристикой/ цитированием нормативных документов. Ссылки на нормативные документы в ВКР и устном докладе. Перечень официальных источников в списке литературы.
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	Раздел ВКР с описанием и прогнозированием экономических процессов в конкретной области исследования, применение современных компьютерных технологии для апробации результатов исследования, с использованием программы для статистической обработки данных (приложение MS Excel из пакета офисных программ MS Office, программы STADIA, SPSS, JMR, STATGRAPHICS Plus и другие математические системы обработки данных, такие как Mathematica, Matlab, Mathcad, современные информационно-коммуникационные технологии
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	Раздел ВКР с описанием и прогнозированием экономических процессов в конкретной области исследования, применение современных компьютерных технологии для апробации результатов исследования, с использованием программы для статистической обработки данных (приложение MS Excel из пакета офисных программ MS Office, программы STADIA, SPSS, JMR,

		STATGRAPHICS Plus и другие математические системы обработки данных, такие как Mathematica, Matlab, Mathcad, современные информационно-коммуникационные технологии
ПК-1, ПК-2, ПК-3	Готовность к решению задач профессиональной деятельности организационно-управленческого типа.	Раздел ВКР «Методологические и практические аспекты организационно-управленческой деятельности». Ответы на вопросы членов ГЭК.
ПК-4, ПК-5	Готовность к решению задач профессиональной деятельности предпринимательского типа.	Раздел ВКР «Авторские предложения по решению выявленных проблем». Ответы на вопросы членов ГЭК.

### ***Темы ВКР***

***(Примерная тематика выпускных квалификационных работ, формулировка тем может быть изменена и дополнена)***

1. Разработка бизнес-плана производства новой продукции (новых видов деятельности)
2. Разработка годового плана производства и обеспечения ресурсами
3. Разработка производственной программы и планирование мощности предприятия
4. Сетевое планирование деятельности предприятия
5. Планирование технического развития и совершенствования организации производства
6. Стратегии и бизнес-модели социального предпринимательства
7. Использование инструментов цифрового (интернет) маркетинга для формирования устойчивых отношений с потребителями
8. Совершенствование системы внутренних коммуникаций предприятий малого и среднего бизнеса
9. Разработка стратегии интернет-активности предприятий малого и среднего бизнеса

10. Электронная коммерция малого бизнеса
11. Разработка стратегии развития организации с использованием подходов проектного менеджмента.
12. Стратегическое планирование деятельности предприятия.
13. Оперативное планирование деятельности предприятия.
14. Реализация сквозной технологии планирования на предприятии.
15. Синхронное планирование сопряженных бизнес-процессов на предприятии.
16. Интернет- ресурсы и их роль в повышении эффективности деятельности организации
17. Управление проектом организации франчайзингового бизнеса.
18. Управление проектом повышения конкурентоспособности компании с помощью внедрения современных информационных технологий.
19. Управление проектом разработки и реализации кадровой политики организации
20. Трансформация бизнес-модели компании в условиях цифровизации экономики
21. Формирование конкурентных преимуществ компании с использованием ресурсного подхода
22. Создание устойчивых конкурентных преимуществ компании в условиях высокой турбулентности внешней среды
23. Межфирменные сетевые отношения и их влияние на конкурентоспособность компаний.
24. Использование концепции динамических способностей при формировании стратегии компании
25. Формирование стратегии компании на базе ресурсной концепции
26. Создание стратегических альянсов как способ достижения устойчивых конкурентных преимуществ
27. Исследование процессов стратегического развития компании с использованием методологии и инструментов System Dynamics
28. Анализ человеческого фактора в процедурах разработки и принятия стратегических решений в компании
29. Рационализация модели выработки и принятия стратегических решений в компании
30. Дифференциация бизнес-моделей компании в зависимости

от рынка присутствия

31. Разработка креативной стратегии рекламной кампании с использованием интернет-технологий

32. Формирование устойчивого позитивного общественного мнения и имиджа организации (на примере конкретного субъекта)

33. Формирование механизма использования логистических кластеров при продвижении продукции

34. Совершенствование механизма управления запасами на торговом предприятии

35. Механизмы повышения корпоративной социальной ответственности в условиях кризиса

36. Обоснование экономической эффективности стратегического инвестиционного проекта в сфере.....

37. Формирование системы сбалансированных показателей организации

38. Управление трудовой мотивацией с учётом структуры кадрового потенциала организации

39. Разработка системы управления карьерой в организации

40. Самоменеджмент и управление рабочим временем руководителя

41. Разработка предложений по интеграции оценки деятельности персонала в систему мотивации организации

42. Разработка стратегии развития организации с учётом специфики (бюджетной, некоммерческой организации, отраслевой специфики)

43. Сетевые и территориально- распределенные организации: особенности разработки и реализации стратегии

44. Разработка модели взаимодействия организаций на основе аутсорсинга

45. Формирование системы поддержки принятия решений организации с использованием современных цифровых технологий

46. Формирование системы разработки и принятия управленческих решений в организации с использованием коллегиальных процедур

47. Разработки интегрированной системы планирования в организации

48. Мониторинг конфликтов в организации и формирование системы их разрешения

49. Прогнозирование основных показателей бизнес-среды

организации

#### 50. Планирование инновационной деятельности предприятия ***Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы***

На государственной итоговой аттестации (защите ВКР) ГЭК оценивает результаты освоения ОПОП ВО (компетенции) и устанавливает уровень их сформированности персонально у каждого обучающегося.

В течение 0,5 часа защиты обучающимся ВКР члены ГЭК, используя контрольные задания и иные материалы, оценивают владение обучающимся качествами, которые в виде показателей оценивания компетенций, и определяют по критериям и шкале, приведенным там же, уровень сформированности у обучающегося каждой компетенции. Затем члены ГЭК устанавливают, какому именно уровню (высокому, продвинутому, пороговому или недостаточному) соответствует большинство (более 50%) компетенций, продемонстрированных обучающимся в ходе защиты ВКР. На основании этого делается вывод об уровне сформированности компетенций у конкретного обучающегося в целом.

Установленный членами ГЭК уровень сформированности компетенций является важнейшим критерием при определении оценки на государственной итоговой аттестации (защите ВКР). Оценка определяется в соответствии со следующими критериями.

#### ***Критерии оценки на государственной итоговой аттестации (защите ВКР)***

*Оценка «отлично» предполагает:*

- **высокий уровень** сформированности большинства (более 50%) компетенций (пороговый уровень не зафиксирован членами ГЭК ни по одной компетенции);
- актуальность, самостоятельность и практическую значимость ВКР;
- оригинальность решений и новизну полученных результатов;
- использование достаточного и необходимого количества информационных источников, в том числе электронных;
- умение лаконично докладывать о проделанной работе, убедительно обосновывать свои суждения и выводы,

аргументированно рассуждать, полно и глубоко отвечать на заданные вопросы;

- безукоризненное качество оформления ВКР;
- положительные отзыв и рецензия.

*Оценка «хорошо» предполагает:*

- **продвинутый уровень** сформированности большинства (более 50%) компетенций;
- актуальность, самостоятельность и социальную значимость ВКР;
- корректность решений и полученных результатов;
- использование достаточного и необходимого количества информационных источников, в том числе электронных;
- умение четко докладывать о проделанной работе, обосновывать свои суждения и выводы, рассуждать, отвечать на заданные вопросы;
- хорошее качество оформления ВКР;
- в целом положительные отзыв и рецензия, но имеющие отдельные замечания.

*Оценка «удовлетворительно» предполагает:*

- **пороговый уровень** сформированности большинства (более 50%) компетенций;
- традиционность темы, низкий уровень самостоятельности и практической значимости ВКР;
- недостаточность и (или) спорность отдельных решений и (или) результатов;
- использование незначительного количества информационных источников, в том числе электронных;
- допустимое качество оформления ВКР, но с имеющимися недочетами;
- неполнота доклада о проделанной работе, недостаточно обоснованные суждения и выводы, ошибки в построении рассуждения, поверхностные ответы на заданные вопросы;
- отзыв и рецензия с замечаниями.

*Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если студент:*

- **недостаточный уровень** сформированности большинства (более 50%) компетенций;
- не владеет содержанием работы, не может прокомментировать ее элементарные положения;

- допускает грубые ошибки в рассуждении;
- неправильно отвечает или не отвечает на наводящие и дополнительные вопросы комиссии по содержанию ВКР;
- низкое качество оформления работы;
- отзыв и рецензия с серьезными замечаниями.

## **6 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГИА**

Для проведения государственной итоговой аттестации (защиты ВКР) используются:

- учебная аудитория кафедры региональной экономики и менеджмента с выходом в сеть «Интернет» (для обеспечения доступа членов ГЭК к электронным портфолио обучающихся, размещенным в электронной информационно-образовательной среде университета);
- мультимедийный проектор, экран и ноутбук;
- программное обеспечение: операционная система Windows, Libreoffice, справочно-поисковая система КонсультантПлюс.

**Приложение А**  
*Образец титульного листа ВКР по программе бакалавриата*

**Минобрнауки России**  
**Юго-Западный государственный университет**

Кафедра региональной экономики и менеджмента

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА ПО  
ПРОГРАММЕ БАКАЛАВРИАТА**

\_\_\_\_\_ (код, наименование ОП ВО: направление подготовки, направленность (профиль))

\_\_\_\_\_ (название темы)

—

\_\_\_\_\_ (вид ВКР: дипломная работа или дипломный проект)

Автор ВКР

\_\_\_\_\_ (подпись, дата)

\_\_\_\_\_ (инициалы, фамилия)

Группа

\_\_\_\_\_

Руководитель ВКР

\_\_\_\_\_ (подпись, дата)

\_\_\_\_\_ (инициалы, фамилия)

Нормоконтроль

\_\_\_\_\_ (подпись, дата)

\_\_\_\_\_ (инициалы, фамилия)

ВКР допущена к защите:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ (подпись, дата)

\_\_\_\_\_ (инициалы, фамилия)

Курск 20\_г.

**Приложение Б**  
**Образец задания ВКР по программе бакалавриата**

**Минобрнауки России**  
**Юго-Западный государственный университет**

Кафедра \_\_\_\_\_

УТВЕРЖДАЮ:  
Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_  
(подпись, инициалы, фамилия)

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ЗАДАНИЕ НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ  
РАБОТУ ПО ПРОГРАММЕ БАКАЛАВРИАТА**

Студент \_\_\_\_\_ шифр \_\_\_\_\_ группа \_\_\_\_\_  
(фамилия, инициалы)

1. Тема \_\_\_\_\_

утверждена приказом ректора ЮЗГУ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_\_

2. Срок представления работы к защите «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

3. Исходные данные: \_\_\_\_\_

4. Содержание работы (по разделам):

4.1. Введение \_\_\_\_\_

4.2. \_\_\_\_\_

4.3. \_\_\_\_\_

4.4. \_\_\_\_\_

5. Перечень графического материала (если предусмотрено заданием):

Руководитель работы

\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

\_\_\_\_\_  
(инициалы, фамилия)

Задание принял к исполнению

\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

\_\_\_\_\_  
(инициалы, фамилия)

**Продолжение приложения Б**  
**Образец задания ВКР по программе бакалавриата**  
**в виде бизнес-проекта (стартапа)**

**Минобрнауки России**  
**Юго-Западный государственный университет**

Кафедра \_\_\_\_\_

УТВЕРЖДАЮ:  
Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_  
(подпись, инициалы, фамилия)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

**ЗАДАНИЕ НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ**  
**РАБОТУ ПО ПРОГРАММЕ БАКАЛАВРИАТА**

Студент \_\_\_\_\_ шифр \_\_\_\_\_ группа \_\_\_\_\_  
(фамилия, инициалы)

1. Тема \_\_\_\_\_

одобрена экспертной комиссией университета и утверждена приказом от « \_\_\_\_ »  
\_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г. № \_\_\_\_\_

2. Срок представления работы к защите « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

3. Общая часть ВКР:

Подготовка резюме и компьютерной презентации стартап-проекта.

4. Индивидуальная часть ВКР:

4.1 Исходные данные: \_\_\_\_\_

4.2 Содержание работы (по разделам): \_\_\_\_\_

4.2.1. Введение \_\_\_\_\_

4.2.2. Основная часть: \_\_\_\_\_

4.2.3. Заключение \_\_\_\_\_

4.2.4. Использованные источники: \_\_\_\_\_

4.2.5. Приложения: \_\_\_\_\_

Руководитель ВКР

\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

\_\_\_\_\_  
(инициалы, фамилия)

Задание принял к исполнению

\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

\_\_\_\_\_  
(инициалы, фамилия)

**Приложение В**  
**Форма заявления-заказа предприятия**  
**(организации, учреждения)**

Ректору  
Юго-Западного  
государственного университета

\_\_\_\_\_  
(фамилия, инициалы)

Предприятие (организация, фирма) \_\_\_\_\_

(полное название, юридический адрес, телефон)

просит поручить студенту \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

(фамилия, имя, отчество, группа, направление подготовки (специальность))

разработать выпускную квалификационную работу на тему \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Руководителем практики от предприятия назначается \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

(должность, фамилия, имя, отчество)

Руководитель предприятия \_\_\_\_\_

МП, подпись, дата

\_\_\_\_\_  
(инициалы, фамилия)

## **Приложение Г**

### **Образец оформления списка использованных источников**

#### **Журналы:**

1. Авдашева, С.Б. Акционерные и неимущественные механизмы интеграции в российских бизнес-группах [Текст] / В. Дементьев, С. Авдашева // Российский экономический журнал, 2000. - № 1. – С. 13-27.

2. Владимирова, И.Г. Корпоративный менеджмент. Организационные формы интеграции компаний: [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.cfin.ru/press/management/1999-6/13.shtml> (Дата обращения 03.05.16)

#### **Учебники, учебные пособия, монографии:**

1. Авдашева, С.Б. Хозяйственные связи в российской промышленности: проблемы и тенденции последнего десятилетия [Текст]: учебное пособие / С.Б. Авдашева. – М.: ГУ-ВШЭ, 2000. – 186 с.

2. Артамонова, Ю.С. Кластерные политики и кластерные инициативы: теория, методология, практика [Текст]: кол. монография / Б.Б. Хрусталева, Ю.С. Артамонова // Пенза: ИП Тугушев С.Ю., 2013. – 230 с.

3. Гарретт, Б. Стратегические альянсы [Текст]: учебное пособие / П. Дюссож, Б. Гарретт // М.: ИНФРА-М, 2002. – 332 с.

4. Кашанина, Т.В. Корпоративное право (право хозяйственных товариществ и обществ) [Текст]: учебник для вузов / Т.В. Кашанина. – М.: НОРМА-ИНФРА, 1999. – 815 с.

#### **Электронные ресурсы:**

1. Расчёт экспортной квоты: [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://vunivere.ru/work50236> (Дата обращения 25.05.16).

2. Федеральная служба государственной статистики: [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.gks.ru/> (Дата обращения 08.05.16).

#### **Иностраные источники:**

1. Czamanski, S. Study of clustering of industries: Institute of Public. Affairs, Dalhousie University, Halifax, Canada, 1974. – 154 p.

2. Ellison, G. Geographical Concentration in U.S. Manufacturing Industries: A Dartboard Approach / G. Ellison, E. Glaeser // Journal of Political Economy, 1997. - Vol. 105(5). - P. 889–927.

3. European Cluster Observatory: [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.clusterobservatory.eu> (Дата обращения .03.05.16).

#### **Федеральные законы, нормативно-правовые акты, кодексы, постановления и т.д.:**

1. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.economy.gov.ru/wps/wcm/myconnect/economylib/mert/welcome/pressservice/eventschonicle/doc121794964814>

2. «Инвестиционная стратегия Курской области до 2025 года» от 2 декабря 2014 г. № 527-пг [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://adm.rkursk.ru>

**Приложение Д**  
**Образец оформления отзыва руководителя ВКР**

**Минобрнауки России**  
**Юго-Западный государственный университет**

Кафедра региональной экономики и менеджмента

**ОТЗЫВ**

руководителя о выпускной квалификационной работе  
по программе бакалавриата

*(указать нужно: дипломная работа, дипломный проект)*

Студента \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество)

Группы \_\_\_\_\_ направления подготовки (специальности) \_\_\_\_\_

На тему: \_\_\_\_\_

1. Объем работы: количество страниц \_\_\_\_\_.
2. Цель и задачи исследования: \_\_\_\_\_
3. Актуальность, теоретическая, практическая значимость темы исследования: \_\_\_\_\_
4. Соответствие содержания работы заданию (полное или неполное): \_\_\_\_\_
5. Основные достоинства и недостатки работы: \_\_\_\_\_
6. Степень самостоятельности и способности к исследовательской работе (умение и навыки искать, обобщать, анализировать материал и делать вывод): \_\_\_\_\_
7. Оценка деятельности студента в период выполнения работы (степень добросовестности, работоспособности, ответственности, аккуратности и т.п.): \_\_\_\_\_
8. Достоинства и недостатки оформления текстовой части, графического, демонстрационного, иллюстративного, компьютерного и информационного материала. Соответствие оформления требования стандартов: \_\_\_\_\_
9. Целесообразность и возможность внедрения результатов исследования: \_\_\_\_\_
10. По проверки ВКР на объем заимствования в системе «Антиплагиат» оригинальный текст составляет \_%; заимствования отсутствуют \_%, из которых правомочные заимствования - \_%.

Итоговая оценка оригинальности, с учетом правомочных заимствований составляет \_%. Распечатка отчета о проверке прилагается.

11. При выполнении ВКР автор показал \_\_\_\_\_ уровень сформированности компетенций, установленных ФГОС ВО.

(указать нужно: высокий уровень (соответствует оценке «отлично»), продвинутый (соответствует оценке «хорошо»), пороговый (соответствует оценке «удовлетворительно»), недостаточный (соответствует оценке «неудовлетворительно»)

12. Общая заключение и предлагаемая оценка \_\_\_\_\_

Руководитель \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество, должность, ученая степень, ученое звание)

Дата « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202\_ г. Подпись \_\_\_\_\_

**Продолжение приложения Д**  
**Образец оформления отзыва руководителя ВКР**  
**в виде бизнес-проекта (стартапа)**

**Минобрнауки России**  
**Юго-Западный государственный университет**

Кафедра региональной экономики и менеджмента

**ОТЗЫВ**

руководителя о выпускной квалификационной работе  
по программе бакалавриата  
в формате «Стартап как диплом»

Студента \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество)

Группы \_\_\_\_\_ направления подготовки (специальности) \_\_\_\_\_  
38.03.02 Менеджмент

На тему: \_\_\_\_\_

1. Объем работы: количество страниц \_\_\_\_\_.

2. ОБЩАЯ ЧАСТЬ ВКР (выполнена совместно с командой стартапа)

2.1. Резюме и компьютерная презентация стартап-проекта: \_\_\_\_\_

2.2. Мнение руководителя ВКР о работе автора ВКР в составе команды стартапа:

\_\_\_\_\_

2.3. Мнение руководителя ВКР о работе команды стартапа в целом: \_\_\_\_\_

3. ИНДИВИДУАЛЬНАЯ ЧАСТЬ ВКР (выполнена самостоятельно)

3.1. Цель и задачи исследования:

Цель, задачи работы, объект и предмет исследования сформулированы верно, содержание свидетельствует о решении всех поставленных исследователем задач. График исследовательского процесса соблюден.

3.2. Актуальность, теоретическая, практическая значимость темы исследования:

\_\_\_\_\_

3.3. Соответствие содержания работы заданию (полное или неполное):

Содержание работы, ее оформление, язык и стиль изложения соответствуют требованиям, предъявляемым к научным работам такого ранга и полностью соответствуют поставленному заданию.

3.4. Основные достоинства и недостатки работы: \_\_\_\_\_

3.5. Степень самостоятельности и способности к исследовательской работе (умение и навыки искать, обобщать, анализировать материал и делать вывод):

\_\_\_\_\_

---

3.6. Оценка деятельности студента в период выполнения работы (степень добросовестности, работоспособности, ответственности, аккуратности и т.п.):

---

3.7. Достоинства и недостатки оформления текстовой части, графического, демонстрационного, иллюстративного, компьютерного и информационного материала. Соответствие оформления требования стандартов: \_\_\_\_\_

---

3.8.

Целесообразность и возможность внедрения результатов исследования:

Возможность внедрения результатов исследования подтверждается наличием справки о внедрении полученных результатов.

4. По результатам проверки ВКР на объем заимствования в системе «Антиплагиат» оригинальный текст составляет \_\_\_\_\_ %; заимствования отсутствуют \_\_\_\_\_ %, из которых правомочные заимствования - \_\_\_\_\_ %.

Итоговая оценка оригинальности, с учетом правомерных заимствований составляет \_\_\_\_\_ %.

Распечатка отчета о проверке прилагается.

5. При выполнении ВКР автор показал \_\_\_\_\_ уровень сформированности компетенций, установленных ФГОС ВО.

*высокий уровень (соответствует оценке «отлично»), продвинутый (соответствует оценке «хорошо»), пороговый (соответствует оценке «удовлетворительно»), недостаточный (соответствует оценке «неудовлетворительно»)*

6. Общее заключение и предлагаемая оценка работы:

Научную деятельность студента оцениваю положительно и рекомендую к защите выпускную квалификационную работу по программе бакалавриата на тему «\_\_\_\_\_» с присвоением оценки «\_\_\_\_\_». Считаю возможным присвоить \_\_\_\_\_ степень бакалавра по направлению 38.03.02 Менеджмент.

Руководитель: \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество, должность, ученая степень, ученое звание)

Дата «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Подпись \_\_\_\_\_

**Приложение Е**  
**Образец оформления рецензии на ВКР**

**Минобрнауки России**  
**Юго-Западный государственный университет**

**РЕЦЕНЗИЯ**

на выпускную квалификационную работу по программе бакалавриата  
*(указать нужно: дипломная работа, дипломный проект)*

студента \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество)

обучающегося в группе \_\_\_\_\_ на \_\_\_\_\_ курсе направления подготовки  
(специальности) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

(содержание рецензии)

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Выпускная квалификационная работа (дипломная работа):

1. Показывает, что автор владеет установленным ФГОС ВО компетенциями на \_\_\_\_\_ уровне (соответствует оценке «\_\_\_\_\_»).

*высокий уровень (соответствует оценке «отлично»), продвинутый (соответствует оценке «хорошо»), пороговый (соответствует оценке «удовлетворительно»), недостаточный (соответствует оценке «неудовлетворительно»)*

2. Соответствует требованиям, предъявленным к выпускным квалификационным работам, и может быть допущена к защите.

3. Заслуживает оценки «\_\_\_\_\_».

Рецензент \_\_\_\_\_  
(ученая степень, ученое звание, место работы, должность, фамилия, имя, отчество)

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

МП подпись

**Приложение Ж**  
**Образец оформления справки о результатах внедрения решений,**  
**разработанных в выпускной квалификационной работе**

**СПРАВКА**

о результатах внедрения решений,  
разработанных в выпускной квалификационной работе

---

---

(Ф.И.О полностью)

В процессе работы над выпускной квалификационной работой по теме  
«\_\_\_\_\_»  
студент(ка) \_\_\_\_\_ (ФИО студента) \_\_\_\_\_ принял(а) непосредственное участие в  
разработке \_\_\_\_\_

---

---

(перечень разработанных вопросов)

Полученные результаты нашли отражение в методических разработках, в  
докладах и аналитических записках \_\_\_\_\_

---

---

В настоящее время методические разработки, включающие результаты  
данной выпускной квалификационной работы, \_\_\_\_\_

---

(находятся в стадии внедрения или включения в инструктивные материалы).

Руководитель организации

или подразделения \_\_\_\_\_

МП, подпись

\_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество)