

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Локтионова Оксана Геннадьевна

Должность: проректор по учебной работе

Дата подписания: 08.11.2024 14:26:26

Уникальный программный ключ:

0b817ca911e6668abb13a5d426d39e5f1c11eabbf73e943df4a4851fda56d089

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Юго-Западный государственный университет»  
(ЮЗГУ)

Кафедра таможенного дела и мировой экономики

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

*Л.С. 10*



**УПРАВЛЕНИЕ ТАМОЖЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ**

Методические указания для самостоятельной работы студентов специальности  
«Правовое обеспечение национальной безопасности», «Таможенное дело»

Курск 2024

2

УДК 339

Составитель Клевцов С.М.

Рецензент

Кандидат исторических наук, доцент Р.А. Лаптев

**Управление таможенной деятельностью:** Методические указания для самостоятельной работы студентов специальности «Правовое обеспечение национальной безопасности», «Таможенное дело»/ Минобрнауки России, Юго-Зап. Гос. Ун-т, сост.: С.М. Клевцов, - Курск, 2024. -46 с.

Методические указания содержат рекомендации по самостоятельной работе студентов, в рамках изучения дисциплины «Управление таможенной деятельностью».

Предназначены для студентов специальности «Правовое обеспечение национальной безопасности», «Таможенное дело» всех форм обучения

Текст печатается в авторской редакции

Подписано в печать *28.10*, Формат 60x84 1/16.  
Усл.печ.л. 2,7 Уч.-изд.л. 2,5. Тираж 100 экз. Заказ. Бесплатно. *11904*  
Юго-Западный государственный университет.  
305040, г.Курск, ул. 50 лет октября, 94

## Содержание

Введение .....	4
Общие положения осуществления самостоятельной работы .....	9
График выполнения самостоятельной работы .....	12
Тематика и направления выполнения самостоятельной работы .....	14
Тема 1. Таможенная деятельность как объект управления .....	14
Тема 2. Методология управления деятельностью таможенных органов .....	16
Тема 3. Правовое обеспечение управления развитием таможенной деятельности .....	19
Тема 4. Организация управления таможенной деятельностью .....	22
Тема 5. Управление фискальной деятельностью таможенных органов .....	25
Тема 6. Управление организацией таможенного контроля .....	28
Тема 7. Управление правоохранительной и антикоррупционной деятельностью .....	31
Тема 8. Управление в таможенных органах на основе сводных показателей оценки деятельности .....	33
Вопросы для подготовки к экзамену .....	36
Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины .....	41
Основная учебная литература .....	41
Дополнительная учебная литература .....	41
Другие учебно-методические материалы .....	42
Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины .....	42

## Введение

Цель дисциплины заключается в освоении студентами теоретических знаний и практических навыков в области сущности управленческой деятельности в таможенном деле, приобретении умений принимать решения в сфере управления различными видами таможенной деятельности, а также в формировании профессиональных компетенций, необходимых для работы в государственных органах.

Основными обобщёнными задачами дисциплины являются:

- обучение теоретико-методологическим основам управления таможенной деятельностью;
- овладение методикой управления таможенной деятельностью;
- формирование управленческих навыков и умений на основе разработки моделей деятельности начальников таможенных органов (подразделений);
- изучение методов, способов, технологий управления таможенной деятельностью;
- получение опыта участия в управлении таможенной деятельностью;
- овладение приемами анализа происходящих процессов в государственном управлении таможенным делом в современных условиях;
- обучение приёмам разработки показателей эффективности таможенной деятельности, управления таможенными коллективами на их основе.

В результате изучения дисциплины студенты должны приобрести:  
знания:

- законов и принципов управления таможенными органами;
- методологии и методов управления таможенными органами;
- организационного построения таможенных органов;
- организации деятельности таможенных органов;

- организационной структуры управления таможенной деятельностью;
- методики подготовки и выбора решений по управлению деятельностью таможи (таможенного поста) и их структурных подразделений;
- законодательных актов, регулирующих вопросы управления таможенной деятельностью;
- понятийного аппарата и методов научных исследований по различным направлениям таможенной деятельности;
- планирования и организации научных исследований в области управления таможенной деятельностью, внедрению инноваций в области профессиональной деятельности, управлению инновационными проектами;
- организации и методики научных исследований по различным направлениям таможенной деятельности и оценки полученных результатов;
- органов управления фискальной деятельностью;
- субъектов управления организацией таможенного контроля;
- системы органов управления правоохранительной деятельностью;
- субъектов управления организационно-инспекторского контроля;
- методики представления результатов научной деятельности в устной и письменной формах;
- способов обеспечения повышения эффективности таможенной деятельности; умения:
  - применять методы системного анализа для изучения практических аспектов таможенного дела;
  - всесторонне рассматривать вопросы государственного управления в области таможенного дела;
  - систематизировать и обобщать информацию для решения управленческих задач;
  - оценивать и анализировать проблемы планирования и организации исследований в области управления;
  - подготавливать и выбирать эффективные решения по управлению деятельностью таможи (таможенного поста) и их структурных подразделений;

- применять основные положения теории государственного управления, анализировать место и роль таможенных органов в системе государственного управления;
- определять функциональные, организационные и информационные направления взаимодействия с другими государственными структурами;
- самостоятельно оценивать и совершенствовать полученные результаты в области профессиональной деятельности;
- проводить научные исследования по различным направлениям таможенной деятельности и осуществлять оценку полученных результатов;
- оценивать ресурсное обеспечение деятельности таможенных органов;
- использовать основные программные средства ЕАИС для анализа и обработки данных;
- самостоятельно представлять результаты научной деятельности в области профессиональной деятельности в устной и письменной форме; навыки:
  - поиска, сбора, хранения, анализа, преобразования информации;
  - применения положений современных теорий менеджмента;
  - применения положений традиционных и инновационных теорий государственного управления;
- планирования и организации исследований в области инноваций в таможенной деятельности, осуществлять подготовку и выбор решений по управлению деятельностью таможи (таможенного поста) и их структурных подразделений;
  - анализа и реструктуризации процедур управления таможенной деятельностью;
  - совершенствования методики научных исследований по различным направлениям таможенной деятельности и оценки полученных результатов в управлении таможенной деятельностью;
  - использования инструментария решения практических задач, подготовки и принятия управленческих решений в таможенном деле;

- практического использования программного обеспечения управленческой деятельности, автоматизированных рабочих мест;

- совершенствования результатов научной деятельности в устной и письменной формах.

В процессе освоения дисциплины, у обучающихся формируются следующие компетенции:

- способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий (УК-1);

- способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3);

- способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течение всей жизни (УК-6)

- способность применять знания в сфере экономики и управления, анализировать потенциал и тенденции развития российской и мировой экономик для решения практических и (или) исследовательских задач в профессиональной деятельности (ОПК-1).

Для оценки достижения компетенций, формируемых дисциплиной, установлены следующие индикаторы:

- критическая оценка надежности источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников (УК-1.3)

- выработка стратегии сотрудничества и на ее основе организация отбора членов команды для достижения поставленной цели (УК-3.1)

- планирование и корректировка работы команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов(УК-3.2)

- разрешение конфликтов и противоречий при деловом общении на основе учета интересов всех сторон (УК-3.3)

- организует дискуссии по заданной теме и обсуждение результатов работы команды с привлечением оппонентов разработанным идеям (УК-3.4)

- планирование командной работы, распределение поручений и делегирование полномочий членам команды(УК-3.5)

-

– использование инструментов и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей (УК-6.1)

–

– определение задач саморазвития и профессионального роста, распределение их на долго-, средне- и краткосрочные с обоснованием актуальности и определением необходимых ресурсов для их выполнения (УК-6.2)

– использование основных возможностей и инструментов непрерывного образования (образования в течение всей жизни) для реализации собственных потребностей с учетом личностных возможностей, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда (УК-6.3)

– применение знаний в сфере экономики для решения практических и (или) исследовательских задач в профессиональной деятельности (ОПК-1.1(г))

– применение знаний в сфере управления для решения практических и (или) исследовательских задач в профессиональной деятельности (ОПК-1.2(г))

анализ потенциала и тенденции развития российской и мировой экономик для решения практических и (или) исследовательских задач в профессиональной деятельности(ОПК-1.3(г))

Дисциплина «Управление таможенной деятельностью» входит в обязательную часть блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы – программы специалитета 38.05.02 Таможенное дело. Дисциплина изучается на 4 курсе в 8 семестре.

## **Общие положения осуществления самостоятельной работы**

Основными видами аудиторной работы студента при изучении дисциплины являются лекции и практические занятия. Важным элементом образовательного процесса является и самостоятельная работа. Студент не имеет права пропускать занятия без уважительных причин. На лекциях излагаются и разъясняются основные понятия темы, связанные с ней теоретические и практические проблемы, даются рекомендации для самостоятельной работы. В ходе лекции студент должен внимательно слушать и конспектировать материал.

Изучение наиболее важных тем или разделов дисциплины завершают практические занятия, которые обеспечивают: контроль подготовленности студента; закрепление учебного материала; приобретение опыта устных публичных выступлений, ведения дискуссии, в том числе аргументации и защиты выдвигаемых положений и тезисов.

Практическому занятию предшествует самостоятельная работа студента, связанная с освоением материала, полученного на лекциях, и материалов, изложенных в учебниках и учебных пособиях, а также литературе, рекомендованной преподавателем.

По согласованию с преподавателем или по его заданию студенты готовить рефераты по отдельным темам дисциплины, выступать на занятиях с докладами. Основу докладов составляет, как правило, содержание подготовленных студентами рефератов.

Качество учебной работы студентов преподаватель оценивает по результатам тестирования, собеседования, а также по результатам докладов.

Преподаватель уже на первых занятиях объясняет студентам, какие формы обучения следует использовать при самостоятельном изучении дисциплины: конспектирование учебной литературы и лекции, составление словарей понятий и терминов и т.п.

В процессе обучения преподаватели используют активные формы работы со студентами: чтение лекций, привлечение студентов к творческому процессу на лекциях, промежуточный контроль путем отработки студентами пропущенных лекций, участие в групповых и индивидуальных консультациях (собеседовании). Эти формы способствуют выработке у студентов умения работать с учебником и литературой. Изучение литературы составляет значительную часть самостоятельной работы студента. Это большой труд, требующий усилий и желания студента. Прочитанное следует

закрепить в памяти. Одним из приемов закрепление освоенного материала является конспектирование, без которого немислима серьезная работа над литературой. Систематическое конспектирование помогает научиться правильно, кратко и четко излагать своими словами прочитанный материал.

Самостоятельную работу следует начинать с первых занятий. От занятия к занятию нужно регулярно прочитывать конспект лекций, знакомиться с соответствующими разделами учебника, читать и конспектировать литературу по каждой теме дисциплины. Самостоятельная работа дает студентам возможность равномерно распределить нагрузку, способствует более глубокому и качественному усвоению учебного материала. В случае необходимости студенты обращаются за консультацией к преподавателю по вопросам изучения дисциплины с целью усвоения и закрепления компетенций.

Студенты могут при самостоятельном изучении отдельных тем и вопросов дисциплин пользоваться учебно-наглядными пособиями, учебным оборудованием и методическими разработками кафедры.

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по данной дисциплине организуется:

1) библиотекой университета:

– библиотечный фонд укомплектован учебной, методической, научной, периодической, справочной и художественной литературой в соответствии с УП и РПД;

– имеется доступ к основным информационным образовательным ресурсам, информационной базе данных, в том числе библиографической, возможность выхода в Интернет.

2) кафедрой:

– путем обеспечения доступности всего необходимого учебно-методического и справочного материала;

– путем предоставления сведений о наличии учебнометодической литературы, современных программных средств;

– путем разработки: методических рекомендаций, пособий по организации самостоятельной работы студентов; заданий для самостоятельной работы; тем рефератов и докладов; тем курсовых работ и методические рекомендации по их выполнению; вопросов к экзамену/зачету; методических указаний к выполнению лабораторных и практических работ и т.д.

3) типографией университета:

– помощь авторам в подготовке и издании научной, учебной и методической литературы; удовлетворение потребности в тиражировании научной, учебной и методической литературы.

Основная цель самостоятельной работы студента при изучении дисциплины – закрепить теоретические знания, полученные в процессе лекционных занятий, а также сформировать практические навыки самостоятельного изучения дисциплины.

### График выполнения самостоятельной работы

Таблица 1 – График выполнения самостоятельной работы студентами очной формы обучения

№ раздела (темы)	Наименование раздела (темы) дисциплины	Срок выполнения	Время, затрачиваемое на выполнение СРС, час
1.	Таможенная деятельность как объект управления	24-25 недели	3
2.	Методология управления деятельностью таможенных органов	26-27 недели	3
3.	Правовое обеспечение управления развитием таможенной деятельности	28-29 недели	3
4.	Организация управления таможенной деятельностью	30-31 недели	3
5.	Управление фискальной деятельностью таможенных органов	32 неделя	3
6.	Управление организацией таможенного контроля	33 неделя	3
7.	Управление правоохранительной и антикоррупционной деятельностью	34 неделя	3
8.	Управление в таможенных органах на основе сводных показателей оценки деятельности	35 неделя	4,85
<b>Итого</b>			<b>25,85</b>

Таблица 2 – График выполнения самостоятельной работы студентами заочной формы обучения

№ раздела (темы)	Наименование раздела (темы) дисциплины	Срок выполнения	Время, затрачиваемое на выполнение СРС, час
1.	Таможенная деятельность как объект управления	24-25 недели	23
2.	Методология управления деятельностью таможенных органов	26-27 недели	23
3.	Правовое обеспечение управления развитием таможенной деятельности	28-29 недели	23
4.	Организация управления таможенной деятельностью	30-31 недели	22
5.	Управление фискальной деятельностью таможенных органов	32 неделя	25
6.	Управление организацией таможенного контроля	33 неделя	25
7.	Управление правоохранительной и антикоррупционной деятельностью	34 неделя	25,88
8.	Управление в таможенных органах на основе сводных показателей оценки деятельности	35 неделя	22
Итого			188,88

**Тематика и направления выполнения самостоятельной работы**  
**Тема 1. Таможенная деятельность как объект управления**

Введение в дисциплину. Объект и предмет «Управления таможенной деятельностью». Таможенная деятельность как элемент таможенной системы РФ и её основные виды. Таможенные органы РФ и их основные функции

Вопросы для самоконтроля:

1. Введение в дисциплину.
2. Объект и предмет «Управления таможенной деятельностью».
3. Таможенная деятельность как элемент таможенной системы РФ и её основные виды.
4. Таможенные органы РФ и их основные функции.

Список рекомендуемой литературы

1. Абуев, Н.М. Управление таможенной деятельностью: учебное пособие / Н.М. Абуев, Н.И. Курицына. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2019. – 114 с. – ISBN 978-5-7310-4674-9.
2. Бормотова, Е.Г. Управление таможенной деятельностью (актуальные вопросы взаимодействия Федеральной таможенной службы с государственными контролирующими органами) / Е.Г. Бормотова, А.А. Ворона, В.Ю. Дианова. – Санкт-Петербург: ООО «Издательский центр «Интермедия», 2020. – 144 с. – ISBN 978-5-4383-0214-8.
3. Волков, В.Ф. Управление таможенной деятельностью: учебное пособие / В.Ф. Волков. – Санкт-Петербург: Интермедия, 2017. – 220 с.
4. Волков, В.Ф. Управление таможенными органами / В.Ф. Волков, Е.Н. Рудакова. – Санкт-Петербург: ООО «Издательский центр «Интермедия», 2021. – 276 с. – ISBN 978-54383-0220-9.
5. Курицына, Н.И. Управление таможенными органами / Н.И. Курицына, Н.М. Абуев. – Санкт-Петербург: СанктПетербургский государственный экономический университет, 2019. – 73 с. – ISBN 978-5-7310-4730-2.

6. Макрусов, В.В. Системный анализ и управление в таможенном деле: учебник / В.В. Макрусов. – Москва: ФЛИНТА, 2021. – 512 с.
7. Макрусов, В.В. Управление деятельностью таможенных органов: учебник для вузов / В.В. Макрусов, Д.Л. Александров. – Санкт-Петербург: Питер, 2019. – 448 с. – (Стандарт третьего поколения). – ISBN 978-5-4461-0954-8.
8. Мога, И.С. Таможенное регулирование в системе управления рисками внешнеэкономической деятельности / И.С. Мога. – Москва: ООО «Русайнс», 2021. – 206 с. – ISBN 978-54365-8833-9.
9. Пархомчук, М.А. Управление таможенной деятельностью / М.А. Пархомчук. – Курск: Деловая полиграфия, 2016. – 191 с. – ISBN 978-5-9908582-1-3.
10. Ронжина, Н.А. Институты административного и таможенного права, регулирующие деятельность таможенных органов: учебник / Н.А. Ронжина, Р.Г. Степанов, Р.В. Терентьев. – Санкт-Петербург: Троицкий мост, 2021. – 374 с.
11. Рыбаков, В.А. Управление социально-экономическими коммуникациями таможенных органов / В.А. Рыбаков. – Москва: ООО «Издательство «Спутник+», 2020. – 162 с. – ISBN 978-5-99735716-0. – DOI 10.25633/5716-0.
12. Тугускина, Г.Н. Управление таможенной деятельностью / Г.Н. Тугускина. – Пенза: Пензенский государственный университет, 2020. – 164 с. – ISBN 978-5-907364-30-1.

## **Тема 2. Методология управления деятельностью таможенных органов**

Сущность и цели управления таможенной деятельностью. Законы и принципы управления в таможенных органах. Методы управления деятельностью таможенных органов.

Вопросы для самоконтроля:

1. Законы управления таможенными органами.
2. Принципы управления и их классификация.
3. Общие принципы управления.
4. Применение общих принципов управления в таможенной практике.
5. Частные принципы управления.

6. Применения частных принципов управления в таможенной практике.
7. Организационно-технологические принципы управления.
8. Применения организационно-технологических принципов управления в таможенной практике.
9. Сущность главного методологического принципа подготовки управленческого решения для таможенных органов России.
10. Основные методологические подходы к решению проблем управления.
11. Процессный подход к решению проблем управления.
12. Применение процессного подхода в таможенной практике.
13. Системный подход к решению проблем управления.
14. Применение системного подхода в таможенной практике.
15. Ситуационный подход к решению проблем управления.
16. Применение ситуационного подхода в таможенной практике.
17. Целостно-эволюционный (когнитивный) подход к решению проблем управления.
18. Применение целостно-эволюционного (когнитивного) подхода в таможенной практике.
19. Методы управления таможенными органами.
20. Методы прямого воздействия в управлении таможенными органами.
21. Методы косвенного воздействия в управлении таможенными органами.
22. Организационно-распорядительные методы управления таможенными органами.

#### Список рекомендуемой литературы

1. Абуев, Н.М. Управление таможенной деятельностью: учебное пособие / Н.М. Абуев, Н.И. Курицына. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2019. – 114 с. – ISBN 978-5-7310-4674-9.
2. Бормотова, Е.Г. Управление таможенной деятельностью (актуальные вопросы взаимодействия Федеральной таможенной службы с государственными контролирующими органами) / Е.Г. Бормотова, А.А. Ворона, В.Ю. Дианова. – Санкт-Петербург:

- ООО «Издательский центр «Интермедия», 2020. – 144 с. – ISBN 978-5-4383-0214-8. 3. Волков, В.Ф. Управление таможенной деятельностью: учебное пособие / В.Ф. Волков. – Санкт-Петербург: Интермедия, 2017. – 220 с.
4. Волков, В.Ф. Управление таможенными органами / В.Ф. Волков, Е.Н. Рудакова. – Санкт-Петербург: ООО «Издательский центр «Интермедия», 2021. – 276 с. – ISBN 978-54383-0220-9.
5. Курицына, Н.И. Управление таможенными органами / Н.И. Курицына, Н.М. Абуев. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2019. – 73 с. – ISBN 978-5-7310-4730-2.
6. Макрусев, В.В. Системный анализ и управление в таможенном деле: учебник / В.В. Макрусев. – Москва: ФЛИНТА, 2021. – 512 с.
7. Макрусев, В.В. Управление деятельностью таможенных органов: учебник для вузов / В.В. Макрусев, Д.Л. Александров. – Санкт-Петербург: Питер, 2019. – 448 с. – (Стандарт третьего поколения). – ISBN 978-5-4461-0954-8.
8. Мога, И.С. Таможенное регулирование в системе управления рисками внешнеэкономической деятельности / И.С. Мога. – Москва: ООО «Русайнс», 2021. – 206 с. – ISBN 978-54365-8833-9.
9. Пархомчук, М.А. Управление таможенной деятельностью / М.А. Пархомчук. – Курск: Деловая полиграфия, 2016. – 191 с. – ISBN 978-5-9908582-1-3.
10. Ронжина, Н.А. Институты административного и таможенного права, регулирующие деятельность таможенных органов: учебник / Н.А. Ронжина, Р.Г. Степанов, Р.В. Терентьев. – Санкт-Петербург: Троицкий мост, 2021. – 374 с.
11. Рыбаков, В.А. Управление социально-экономическими коммуникациями таможенных органов / В.А. Рыбаков. – Москва: ООО «Издательство «Спутник+», 2020. – 162 с. – ISBN 978-5-99735716-0. – DOI 10.25633/5716-0.
12. Тугускина, Г.Н. Управление таможенной деятельностью / Г.Н. Тугускина. – Пенза: Пензенский государственный университет, 2020. – 164 с. – ISBN 978-5-907364-30-1.

### **Тема 3. Правовое обеспечение управления развитием таможенной деятельности**

Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года. Управление развитием таможенной деятельности в Стратегии развития таможенной службы. Управление развитием таможенной деятельности в «дорожной карте».

Вопросы для самоконтроля:

1. Цель и основные направления Прогноза долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года.

2. Характеристика целевых ориентиров Прогноза долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года.

3. Характеристика основных направлений Прогноза долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года.

4. Сущность первого этапа инновационного развития российской экономики.

5. Сущность второго этапа инновационного развития российской экономики.

6. Основной стратегический ориентир и цель Стратегии развития таможенной службы.

7. Основные направления развития таможенной службы Российской Федерации.

8. Основные направления совершенствования развития таможенной службы Российской Федерации.

9. Сущность первого этапа реализации Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации.

10. Сущность второго этапа реализации Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации.

11. План мероприятий («дорожная карта») «Совершенствование таможенного администрирования».

12. Цели «дорожной карты».

13. Мероприятия «дорожной карты».

14. Контрольные показатели реализации «дорожной карты».

Список рекомендуемой литературы

1. Абуев, Н.М. Управление таможенной деятельностью: учебное пособие / Н.М. Абуев, Н.И. Курицына. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2019. – 114 с. – ISBN 978-5-7310-4674-9.
2. Бормотова, Е.Г. Управление таможенной деятельностью (актуальные вопросы взаимодействия Федеральной таможенной службы с государственными контролирующими органами) / Е.Г. Бормотова, А.А. Ворона, В.Ю. Дианова. – Санкт-Петербург: ООО «Издательский центр «Интермедия», 2020. – 144 с. – ISBN 978-5-4383-0214-8.
3. Волков, В.Ф. Управление таможенной деятельностью: учебное пособие / В.Ф. Волков. – Санкт-Петербург: Интермедия, 2017. – 220 с.
4. Волков, В.Ф. Управление таможенными органами / В.Ф. Волков, Е.Н. Рудакова. – Санкт-Петербург: ООО «Издательский центр «Интермедия», 2021. – 276 с. – ISBN 978-54383-0220-9.
5. Курицына, Н.И. Управление таможенными органами / Н.И. Курицына, Н.М. Абуев. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2019. – 73 с. – ISBN 978-5-7310-4730-2.
6. Макрусев, В.В. Системный анализ и управление в таможенном деле: учебник / В.В. Макрусев. – Москва: ФЛИНТА, 2021. – 512 с.
7. Макрусев, В.В. Управление деятельностью таможенных органов: учебник для вузов / В.В. Макрусев, Д.Л. Александров. – Санкт-Петербург: Питер, 2019. – 448 с. – (Стандарт третьего поколения). – ISBN 978-5-4461-0954-8.
8. Мога, И.С. Таможенное регулирование в системе управления рисками внешнеэкономической деятельности / И.С. Мога. – Москва: ООО «Русайнс», 2021. – 206 с. – ISBN 978-54365-8833-9.
9. Пархомчук, М.А. Управление таможенной деятельностью / М.А. Пархомчук. – Курск: Деловая полиграфия, 2016. – 191 с. – ISBN 978-5-9908582-1-3.
10. Ронжина, Н.А. Институты административного и таможенного права, регулирующие деятельность таможенных органов: учебник / Н.А. Ронжина, Р.Г. Степанов, Р.В. Терентьев. – Санкт-Петербург: Троицкий мост, 2021. – 374 с.

11. Рыбаков, В.А. Управление социально-экономическими коммуникациями таможенных органов / В.А. Рыбаков. – Москва: ООО «Издательство «Спутник+», 2020. – 162 с. – ISBN 978-5-99735716-0. – DOI 10.25633/5716-0.

12. Тугускина, Г.Н. Управление таможенной деятельностью / Г.Н. Тугускина. – Пенза: Пензенский государственный университет, 2020. – 164 с. – ISBN 978-5-907364-30-1.

#### **Тема 4. Организация управления таможенной деятельностью**

Организационное построение таможенных органов в Российской Федерации. Организация деятельности таможенных органов. Организационная структура управления таможенной деятельностью.

Вопросы для самоконтроля:

1. Организационная структура таможенных органов.
2. Краткая характеристика ФТС России.
3. Краткая характеристика региональных таможенных управлений.
4. Характеристика таможен.
5. Характеристика таможенных постов.
6. Современная система таможенных органов России.
7. Виды деятельности, осуществляемые таможенными органами России.
8. Характеристика таможенной деятельности.
9. Административно-хозяйственная деятельность таможенных органов.
10. Правоохранительная деятельность таможенных органов.
11. Информационно-аналитическая деятельность таможенных органов.
12. Таможенная статистика, как вид таможенной деятельности.
13. Организационная структура управления.
14. Элементы организационной структуры управления.
15. Звенья управления в системе таможенных органов.
16. Виды взаимоотношений между звеньями и уровнями управления в таможенных органах.
17. Линейная структура управления.
18. Функциональная структура управления.
19. Линейно-штабная структура управления.

Список рекомендуемой литературы

1. Волков, В.Ф. Управление таможенными органами / В.Ф. Волков, Е.Н. Рудакова. – Санкт-Петербург: ООО «Издательский центр «Интермедия», 2021. – 276 с. – ISBN 978-5-4383-0220-9.

2. Дальневосточное таможенное управление [Электронный ресурс]: // [dvtu.customs.ru](http://dvtu.customs.ru).
3. Курицына, Н.И. Управление таможенными органами / Н.И. Курицына, Н.М. Абуев. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2019. – 73 с. – ISBN 978-5-7310-4730-2.
4. Макрусев, В.В. Управление деятельностью таможенных органов: учебник для вузов / В.В. Макрусев, Д.Л. Александров. – Санкт-Петербург: Питер, 2019. – 448 с. – (Стандарт третьего поколения). – ISBN 978-5-4461-0954-8.
5. О государственной гражданской службе Российской Федерации [Электронный ресурс]: Федеральный закон №79-ФЗ от 27.07.2004 г. (ред. от 03.08.2018 г.) // <http://www.consultant.ru>.
6. О системе государственной службы Российской Федерации [Электронный ресурс]: Федеральный закон №58-ФЗ от 27.05.2003 г. (ред. от 23.05.2016 г.) // <http://www.consultant.ru>.
7. О службе в таможенных органах Российской Федерации [Электронный ресурс]: Федеральный закон №114-ФЗ от 21.07.1997 г. (ред. от 03.08.2018 г.) // <http://www.consultant.ru>.
8. О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации [Электронный ресурс]: Федеральный закон №289-ФЗ от 03.08.2018 г. // <http://www.consultant.ru>.
9. О Федеральной таможенной службе (вместе с Положением о Федеральной таможенной службе) [Электронный ресурс]: Постановление Правительства РФ №809 от 16.09.2013 г. (ред. от 12.06.2017 г.) // <http://www.consultant.ru>.
10. Приволжское таможенное управление [Электронный ресурс]: // <http://ptu.customs.ru/>.
11. Региональное таможенное управление радиоэлектронной безопасности объектов таможенной инфраструктуры [Электронный ресурс]: // [reboti.customs.ru](http://reboti.customs.ru).
12. Российская таможенная академия [Электронный ресурс]: // [rta.customs.ru](http://rta.customs.ru).
13. Рыбаков, В.А. Управление социально-экономическими коммуникациями таможенных органов / В.А. Рыбаков. – Москва: ООО

«Издательство «Спутник+», 2020. – 162 с. – ISBN 978-5-99735716-0. – DOI 10.25633/5716-0.

14. Северо-Западное таможенное управление [Электронный ресурс]: // <http://sztu.customs.ru/>.
15. Северо-Кавказское таможенное управление [Электронный ресурс]: // [sktu.customs.ru](http://sktu.customs.ru/).
16. Сибирское таможенное управление [Электронный ресурс]: // [stu.customs.ru](http://stu.customs.ru/).
17. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение №1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) [Электронный ресурс]: // <http://www.consultant.ru>.
18. Уральское таможенное управление [Электронный ресурс]: // [utu.customs.ru](http://utu.customs.ru/).
19. ФГУП ФТС «РОСТЭК» [Электронный ресурс]: // [rostec.ru](http://rostec.ru).
20. Федеральная таможенная служба [Электронный ресурс]: // <http://customs.ru/>.
21. Центральная акцизная таможня [Электронный ресурс]: // [cat.customs.ru](http://cat.customs.ru/).
22. Центральная таможня (Кинологический центр ФТС России) [Электронный ресурс]: // <https://kinolog-customs.ru>.
23. Центральная энергетическая таможня [Электронный ресурс]: // [cet.customs.ru](http://cet.customs.ru/).
24. Центральное информационно-техническое таможенное управление [Электронный ресурс]: // [edpc.customs.ru](http://edpc.customs.ru/).
25. Центральное таможенное управление [Электронный ресурс]: // <http://ctu.customs.ru/>.
26. Центральное экспертно-криминалистическое таможенное управление [Электронный ресурс]: // [sektu.customs.ru](http://sektu.customs.ru/).
27. Южное таможенное управление [Электронный ресурс]: // <http://yutu.customs.ru/>.

## **Тема 5. Управление фискальной деятельностью таможенных органов**

Таможенные платежи и их состав. Таможенная служба как администратор доходов государственного бюджета. Органы управления фискальной деятельностью в ФТС России.

Вопросы для самоконтроля:

1. Определение таможенных платежей.
2. Виды ставок таможенных пошлин.
3. Определение таможенных сборов.
4. Случаи возникновения обязанности по уплате таможенных платежей.
5. Авансовые платежи.
6. Льготы по уплате таможенных платежей.
7. Сроки уплаты таможенных платежей.
8. Обеспечение исполнения обязанности по уплате таможенных пошлин, налогов.
9. Способы обеспечения уплаты таможенных пошлин, налогов.
10. Функции ФТС России как субъекта государственного финансового контроля.
11. Платежи по которым на ФТС возложена ответственность за взимание и перечисление в федеральный бюджет.
12. Период разработки прогноза поступления таможенных платежей в бюджет.
13. Характеристика основных подходов по расчетным заданиям таможенному органу по взиманию и перечислению таможенных платежей в федеральный бюджет.
14. Характеристика предпосылок и тенденций относительно деятельности таможенных органов по обеспечению процесса формирования таможенных доходов.
15. Орган управления фискальной деятельностью в ФТС России.

Список рекомендуемой литературы

1. Боброва, А.В. Таможенные платежи [Текст]: учебное пособие / А.В. Боброва. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2018. – 80 с.
2. Гусейнова, Г.М. Таможенные платежи [Текст]: учебное пособие / Г.М. Гусейнова. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2014. – 110 с.
3. Договор о Евразийском экономическом союзе (Подписан в г. Астане 29.05.2014 г.) (ред. от 08.05.2015 г.) (с изм. и доп., вступ. в силу с 12.08.2017 г.) [Электронный ресурс]: // <http://www.consultant.ru>.

4. Насырова, Ю.Г. Таможенное регулирование торговых операций [Текст]: учебное пособие / Ю.Г. Насырова. – Кинель: РИЦ СГСХА, 2016. – 400 с.

5. О едином таможенно-тарифном регулировании ЕАЭС [Электронный ресурс]: Решение Комиссии Таможенного союза №130 от 27.11.2009 г. (ред. от 14.06.2018 г.) // <http://www.consultant.ru>.

6. О ставках и базе для исчисления таможенных сборов за таможенное сопровождение и хранение [Электронный ресурс]: Постановление Правительства РФ №1082 от 11.09.2018 г. // <http://www.consultant.ru>.

7. О ставках таможенных сборов за таможенные операции [Электронный ресурс]: Постановление Правительства РФ №863 от 28.12.2004 г. (ред. от 12.12.2012 г.) // <http://www.consultant.ru>.

8. О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации [Электронный ресурс]: Федеральный закон №289-ФЗ от 03.08.2018 г. // <http://www.consultant.ru>.

9. О таможенном тарифе [Электронный ресурс]: Закон РФ №5003-1 от 21.05.1993 г. (ред. от 03.08.2018 г.) // <http://www.consultant.ru>.

10. Об утверждении единой Товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза и Единого таможенного тарифа Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]: Решение Совета Евразийской экономической комиссии №54 от 16.07.2012 г. (ред. от 07.09.2018 г.) // <http://www.consultant.ru>.

11. Об утверждении ставок вывозных таможенных пошлин на товары, вывозимые из Российской Федерации за пределы государств-участников соглашений о Таможенном союзе, и о признании утратившими силу некоторых актов Правительства

Российской Федерации [Электронный ресурс]: Постановление Правительства РФ №754 от 30.08.2013 г. // <http://www.consultant.ru>.

12. Парфёнов, А.В. Таможенно-тарифное регулирование в международной торговле [Текст]: учебное пособие / А.В. Парфёнов, И.М. Шаповалова. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2015.

13. Стельмах, Е.В. Администрирование поступления таможенных платежей в доход федерального бюджета России и льгот по их уплате [Текст]: монография / Е.В. Стельмах.

– Ульяновск: Зебра, 2017. – 79 с.

14. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение №1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) [Электронный ресурс]: // <http://www.consultant.ru>.

15. Тарарышкина, Л.И. Таможенные платежи [Текст]: пособие / Л.И. Тарарышкина, В.А. Острога; под ред. Л.И. Тарарышкиной. – Минск: БГУ, 2014. – 279 с.

16. Тимофеева, Е.Ю. Таможенные платежи [Текст]: учебное пособие / Е.Ю. Тимофеева. – СПб.: ИЦ «Интермедия», 2015.

– 288 с.

17. Цымбаленко, С.В. Таможенно-тарифное регулирование внешнеторговой деятельности [Текст]: учебное пособие / С.В. Цымбаленко. – Ставрополь: СКФУ, 2014. – 169 с.

### **Тема 6. Управление организацией таможенного контроля**

Таможенный контроль и инспектирование участников ВЭД. Система управления рисками при организации таможенного контроля. Субъекты управления организацией таможенного контроля в ФТС России.

Вопросы для самоконтроля:

1. Таможенный контроль и его характерные черты.
2. Характеристика форм таможенного контроля.
3. Классификация таможенного контроля относительно действий таможенных органов, направленных на осуществление таможенного контроля.
4. Принципы проведения таможенного контроля.
5. Случаи прекращения статуса находящихся под таможенным контролем ввезенных товаров.
6. Статус находящихся под таможенным контролем вывозимых товаров и транспортных средств.
7. Действия, направленные на вывоз товаров и (или) транспортных средств с таможенной территории.

8. Зона таможенного контроля.
9. Классификация зон таможенного контроля.
10. Определение «управление рисками» и характеристика данного инструмента таможенного контроля.
11. Цель системы управления рисками.
12. Основные задачи системы управления рисками.
13. Анализ риска.
14. Характеристика деятельности таможенных органов по оценке и управлению рисками.
15. Определение и характеристика профилей риска.
16. Характеристика базовых принципов системы управления рисками.
17. Орган управления организацией таможенного контроля.

#### Список рекомендуемой литературы

1. Абуев, Н.М. Управление таможенной деятельностью: учебное пособие / Н.М. Абуев, Н.И. Курицына. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2019. – 114 с. – ISBN 978-5-7310-4674-9.
2. Басарева, К.В. Таможенный контроль после выпуска товаров [Текст]: учебное пособие / К.В. Басарева, В.В. Коварда, И.В. Минакова, Н.Е. Цуканова. – СПб.: Интермедия, 2017. – 124 с.
3. Басарева, К.В. Технологии таможенного контроля [Текст]: учебное пособие (практикум) / К.В. Басарева, М.Е. Тихомиров, В.В. Коварда, Н.Е. Цуканова. – СПб.: Интермедия, 2017. – 176 с.
4. Бормотова, Е.Г. Управление таможенной деятельностью (актуальные вопросы взаимодействия Федеральной таможенной службы с государственными контролирующими органами) / Е.Г. Бормотова, А.А. Ворона, В.Ю. Дианова. – Санкт-Петербург: ООО «Издательский центр «Интермедия», 2020. – 144 с. – ISBN 978-5-4383-0214-8.
5. Волков, В.Ф. Управление таможенной деятельностью: учебное пособие / В.Ф. Волков. – Санкт-Петербург: Интермедия, 2017. – 220 с.

6. Договор о Евразийском экономическом союзе (Подписан в г. Астане 29.05.2014 г.) (ред. от 08.05.2015 г.) (с изм. и доп., вступ. в силу с 12.08.2017 г.) [Электронный ресурс]: // <http://www.consultant.ru>.
7. Костин, А.А. Организация таможенного контроля товаров и транспортных средств [Текст] / А.А. Костин. – СПб.: Интермедия, 2017. – 342 с.
8. Макрусев, В.В. Системный анализ и управление в таможенном деле: учебник / В.В. Макрусев. – Москва: ФЛИНТА, 2021. – 512 с.
9. Маренов, Б.И. Основы применения технических средств таможенного контроля [Текст]: практикум / Б.И. Маренов, Ю.В. Задорожный. – СПб.: Интермедия, 2017. – 100 с.
10. Минакова, И.В. Организация таможенного контроля товаров и транспортных средств [Текст]: учебное пособие / И.В. Минакова, М.Е. Тихомиров, В.В. Коварда. – СПб.: Интермедия, 2017. – 190 с.
11. Мога, И.С. Таможенное регулирование в системе управления рисками внешнеэкономической деятельности / И.С. Мога. – Москва: ООО «Русайнс», 2021. – 206 с. – ISBN 978-54365-8833-9.
12. О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации [Электронный ресурс]: Федеральный закон №289-ФЗ от 03.08.2018 г. // <http://www.consultant.ru>.
13. Пархомчук, М.А. Управление таможенной деятельностью / М.А. Пархомчук. – Курск: Деловая полиграфия, 2016. – 191 с. – ISBN 978-5-9908582-1-3.
14. Попова, Л.И. Организация таможенного контроля товаров и транспортных средств [Текст]: учебное пособие / Л.И. Попова. – СПб.: Троицкий мост, 2017. – 134 с.
15. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение №1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) [Электронный ресурс]: // <http://www.consultant.ru>.
16. Тугускина, Г.Н. Управление таможенной деятельностью / Г.Н. Тугускина. – Пенза: Пензенский государственный университет, 2020. – 164 с. – ISBN 978-5-907364-30-1.

## **Тема 7. Управление правоохранительной и антикоррупционной деятельностью**

Основные направления правоохранительной деятельности таможенных органов РФ. Антикоррупционная деятельность таможенных органов. Система органов управления правоохранительной деятельностью ФТС России.

Вопросы для самоконтроля:

1. Основные направления правоохранительной деятельности таможенных органов.
2. Характеристика состава правоохранительной деятельности таможенных органов.
3. Дознание и сущность дознавательной функции.
4. Оперативно-розыскная работа таможенных органов.
5. Характеристика экспертно-криминалистической работы таможенных органов.
6. Система ведомственного контроля и надзора.
7. Коррупция и противодействие коррупции.
8. Основные принципы противодействия коррупции.
9. Коррупционное правонарушение и предупреждение коррупции.
10. Меры предупреждения коррупции в таможенных органах.
11. Конфликт интересов и личная заинтересованность.
12. Основные задачи кадрового обеспечения таможенных органов.
13. Методы борьбы с коррупцией в таможенных органах.

Список рекомендуемой литературы

1. Абуев, Н.М. Управление таможенной деятельностью: учебное пособие / Н.М. Абуев, Н.И. Курицына. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2019. – 114 с. – ISBN 978-5-7310-4674-9.
2. Бормотова, Е.Г. Управление таможенной деятельностью (актуальные вопросы взаимодействия Федеральной таможенной службы с государственными контролирующими органами) / Е.Г. Бормотова, А.А. Ворона, В.Ю. Дианова. – Санкт-Петербург: ООО «Издательский центр «Интермедия», 2020. – 144 с.

3. Волков, В.Ф. Управление таможенной деятельностью: учебное пособие / В.Ф. Волков. – Санкт-Петербург: Интермедия, 2017. – 220 с.
4. Волков, В.Ф. Управление таможенными органами / В.Ф. Волков, Е.Н. Рудакова. – Санкт-Петербург: ООО «Издательский центр «Интермедия», 2021. – 276 с. – ISBN 978-54383-0220-9.
5. Курицына, Н.И. Управление таможенными органами / Н.И. Курицына, Н.М. Абуев. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2019. – 73 с. – ISBN 978-5-7310-4730-2.
6. Макрусов, В.В. Системный анализ и управление в таможенном деле: учебник / В.В. Макрусов. – Москва: ФЛИНТА, 2021. – 512 с.
7. Макрусов, В.В. Управление деятельностью таможенных органов: учебник для вузов / В.В. Макрусов, Д.Л. Александров. – Санкт-Петербург: Питер, 2019. – 448 с. – (Стандарт третьего поколения). – ISBN 978-5-4461-0954-8.
8. Мога, И.С. Таможенное регулирование в системе управления рисками внешнеэкономической деятельности / И.С. Мога. – Москва: ООО «Русайнс», 2021. – 206 с. – ISBN 978-54365-8833-9.
9. Пархомчук, М.А. Управление таможенной деятельностью / М.А. Пархомчук. – Курск: Деловая полиграфия, 2016. – 191 с. – ISBN 978-5-9908582-1-3.
10. Ронжина, Н.А. Институты административного и таможенного права, регулирующие деятельность таможенных органов: учебник / Н.А. Ронжина, Р.Г. Степанов, Р.В. Терентьев. – Санкт-Петербург: Троицкий мост, 2021. – 374 с.
11. Рыбаков, В.А. Управление социально-экономическими коммуникациями таможенных органов / В.А. Рыбаков. – Москва: ООО «Издательство «Спутник+», 2020. – 162 с. – ISBN 978-5-99735716-0. – DOI 10.25633/5716-0.
12. Тугускина, Г.Н. Управление таможенной деятельностью / Г.Н. Тугускина. – Пенза: Пензенский государственный университет, 2020. – 164 с. – ISBN 978-5-907364-30-1.

## **Тема 8. Управление в таможенных органах на основе**

### **сводных показателей оценки деятельности**

Общая характеристика оценки эффективности деятельности таможенных органов. Критерии и показатели эффективности деятельности таможенных органов Российской Федерации. Субъекты управления организационно-инспекторского контроля в ФТС России.

Вопросы для самоконтроля:

1. Характеристика международных требований к уровню развития таможенных органов.
2. Критерии показателей эффективности в зарубежных практических руководствах.
3. Характеристика концепции соответствия показателей эффективности «SMART».
4. Показатели эффективности и результат.
5. Подходы к оценке эффективности деятельности таможенных органов.
6. Типология показателей эффективности применительно к таможенной деятельности.
7. Элементы оценки эффективности таможенных органов.
8. Основные критерии оценки работы таможенных органов.
9. Процедура получения контрольных показателей эффективности деятельности.
10. Порядок утверждения контрольных показателей эффективности деятельности.
11. Степень выполнения показателя.
12. Итоговая оценка деятельности таможенного органа по выполнению показателей.
13. Порядок предоставления отчетов о выполнении контрольных показателей эффективности деятельности.

Список рекомендуемой литературы

1. Абуев, Н.М. Управление таможенной деятельностью: учебное пособие / Н.М. Абуев, Н.И. Курицына. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2019. – 114 с. – ISBN 978-5-7310-4674-9.

2. Бормотова, Е.Г. Управление таможенной деятельностью (актуальные вопросы взаимодействия Федеральной таможенной службы с государственными контролирующими органами) / Е.Г. Бормотова, А.А. Ворона, В.Ю. Дианова. – Санкт-Петербург:

ООО «Издательский центр «Интермедия», 2020. – 144 с. – ISBN 978-5-4383-0214-8. 3. Волков, В.Ф. Управление таможенной деятельностью:

учебное пособие / В.Ф. Волков. – Санкт-Петербург: Интермедия, 2017. – 220 с.

4. Волков, В.Ф. Управление таможенными органами / В.Ф. Волков, Е.Н. Рудакова. – Санкт-Петербург: ООО

«Издательский центр «Интермедия», 2021. – 276 с. – ISBN 978-54383-0220-9.

5. Курицына, Н.И. Управление таможенными органами / Н.И. Курицына, Н.М. Абуев. – Санкт-Петербург: Санкт-

Петербургский государственный экономический университет, 2019. – 73 с. – ISBN 978-5-7310-4730-2.

6. Макрусев, В.В. Системный анализ и управление в таможенном деле: учебник / В.В. Макрусев. – Москва: ФЛИНТА, 2021. – 512 с.

7. Макрусев, В.В. Управление деятельностью таможенных органов: учебник для вузов / В.В. Макрусев, Д.Л. Александров. – Санкт-Петербург: Питер, 2019. – 448 с. – (Стандарт третьего поколения). – ISBN 978-5-4461-0954-8.

8. Мога, И.С. Таможенное регулирование в системе управления рисками внешнеэкономической деятельности / И.С. Мога. – Москва: ООО «Русайнс», 2021. – 206 с. – ISBN 978-54365-8833-9.

9. Пархомчук, М.А. Управление таможенной деятельностью / М.А. Пархомчук. – Курск: Деловая полиграфия, 2016. – 191 с. – ISBN 978-5-9908582-1-3.

10. Ронжина, Н.А. Институты административного и таможенного права, регулирующие деятельность таможенных органов: учебник / Н.А. Ронжина, Р.Г. Степанов, Р.В. Терентьев.

– Санкт-Петербург: Троицкий мост, 2021. – 374 с.

11. Рыбаков, В.А. Управление социально-экономическими коммуникациями таможенных органов / В.А. Рыбаков. – Москва:

ООО «Издательство «Спутник+», 2020. – 162 с. – ISBN 978-5-99735716-0. – DOI 10.25633/5716-0.

12. Тугускина, Г.Н. Управление таможенной деятельностью / Г.Н. Тугускина. – Пенза: Пензенский государственный университет, 2020. – 164 с. – ISBN 978-5-907364-30-1.

**Вопросы для подготовки к экзамену**

1. Законы управления таможенными органами.
2. Принципы управления и их классификация.
3. Общие принципы управления.
4. Применение общих принципов управления в таможенной практике.
5. Частные принципы управления.
6. Применения частных принципов управления в таможенной практике.
7. Организационно-технологические принципы управления.
8. Применения организационно-технологических принципов управления в таможенной практике.
9. Сущность главного методологического принципа подготовки управленческого решения для таможенных органов России.
10. Основные методологические подходы к решению проблем управления.
11. Процессный подход к решению проблем управления.
12. Применение процессного подхода в таможенной практике.
13. Системный подход к решению проблем управления.
14. Применение системного подхода в таможенной практике.
15. Ситуационный подход к решению проблем управления.
16. Применение ситуационного подхода в таможенной практике.
17. Целостно-эволюционный (когнитивный) подход к решению проблем управления.
18. Применение целостно-эволюционного (когнитивного) подхода в таможенной практике.
19. Методы управления таможенными органами.
20. Методы прямого воздействия в управлении таможенными органами.
21. Методы косвенного воздействия в управлении таможенными органами.
22. Организационно-распорядительные методы управления таможенными органами.

23. Цель и основные направления Прогноза долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года.

24. Характеристика целевых ориентиров Прогноза долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года.

25. Характеристика основных направлений Прогноза долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года.

26. Сущность первого этапа инновационного развития российской экономики.

27. Сущность второго этапа инновационного развития российской экономики.

28. Основной стратегический ориентир и цель Стратегии развития таможенной службы.

29. Основные направления развития таможенной службы Российской Федерации.

30. Основные направления совершенствования развития таможенной службы Российской Федерации.

31. Сущность первого этапа реализации Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации.

32. Сущность второго этапа реализации Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации.

33. План мероприятий («дорожная карта») «Совершенствование таможенного администрирования».

34. Цели «дорожной карты».

35. Мероприятия «дорожной карты».

36. Контрольные показатели реализации «дорожной карты».

37. Организационная структура таможенных органов.

38. Краткая характеристика ФТС России.

39. Краткая характеристика региональных таможенных управлений.

40. Характеристика таможен.

41. Характеристика таможенных постов.

42. Современная система таможенных органов России.

43. Виды деятельности, осуществляемые таможенными органами России.
44. Характеристика таможенной деятельности.
45. Административно-хозяйственная деятельность таможенных органов.
46. Правоохранительная деятельность таможенных органов.
47. Информационно-аналитическая деятельность таможенных органов.
48. Таможенная статистика, как вид таможенной деятельности.
49. Организационная структура управления.
50. Элементы организационной структуры управления.
51. Звенья управления в системе таможенных органов.
52. Виды взаимоотношений между звеньями и уровнями управления в таможенных органах.
53. Линейная структура управления.
54. Функциональная структура управления.
55. Линейно-штабная структура управления.
56. Определение таможенных платежей.
57. Виды ставок таможенных пошлин.
58. Определение таможенных сборов.
59. Случаи возникновения обязанности по уплате таможенных платежей.
60. Авансовые платежи.
61. Льготы по уплате таможенных платежей.
62. Сроки уплаты таможенных платежей.
63. Обеспечение исполнения обязанности по уплате таможенных пошлин, налогов.
64. Способы обеспечения уплаты таможенных пошлин, налогов.
65. Функции ФТС России как субъекта государственного финансового контроля.
66. Платежи по которым на ФТС возложена ответственность за взимание и перечисление в федеральный бюджет.
67. Период разработки прогноза поступления таможенных платежей в бюджет.

68. Характеристика основных подходов по расчетным заданиям таможенному органу по взиманию и перечислению таможенных платежей в федеральный бюджет.

69. Характеристика предпосылок и тенденций относительно деятельности таможенных органов по обеспечению процесса формирования таможенных доходов.

70. Таможенный контроль и его характерные черты.

71. Характеристика форм таможенного контроля.

72. Классификация таможенного контроля относительно действий таможенных органов, направленных на осуществление таможенного контроля.

73. Принципы проведения таможенного контроля.

74. Случаи прекращения статуса находящихся под таможенным контролем ввезенных товаров.

75. Статус находящихся под таможенным контролем вывозимых товаров и транспортных средств.

76. Действия, направленные на вывоз товаров и (или) транспортных средств с таможенной территории.

77. Зона таможенного контроля.

78. Классификация зон таможенного контроля.

79. Определение «управление рисками» и характеристика данного инструмента таможенного контроля.

80. Цель системы управления рисками.

81. Основные задачи системы управления рисками.

82. Анализ риска.

83. Характеристика деятельности таможенных органов по оценке и управлению рисками.

84. Определение и характеристика профилей риска.

85. Характеристика базовых принципов системы управления рисками.

86. Орган управления организацией таможенного контроля.

87. Основные направления правоохранительной деятельности таможенных органов.

88. Характеристика состава правоохранительной деятельности таможенных органов.
89. Дознание и сущность дознавательной функции.
90. Оперативно-розыскная работа таможенных органов.
91. Характеристика экспертно-криминалистической работы таможенных органов.
92. Система ведомственного контроля и надзора.
93. Коррупция и противодействие коррупции.
94. Коррупционное правонарушение и предупреждение коррупции.
95. Меры предупреждения коррупции в таможенных органах.
96. Конфликт интересов и личная заинтересованность.
97. Основные задачи кадрового обеспечения таможенных органов.
98. Методы борьбы с коррупцией в таможенных органах.
99. Характеристика международных требований к уровню развития таможенных органов.
100. Критерии показателей эффективности в зарубежных практических руководствах.
101. Характеристика концепции соответствия показателей эффективности «SMART».
102. Показатели эффективности и результат.
103. Подходы к оценке эффективности деятельности таможенных органов.
104. Типология показателей эффективности применительно к таможенной деятельности.
105. Элементы оценки эффективности таможенных органов.
106. Основные критерии оценки работы таможенных органов.
107. Процедура получения контрольных показателей эффективности деятельности.
108. Порядок утверждения контрольных показателей эффективности деятельности.
109. Итоговая оценка деятельности таможенного органа по выполнению показателей.
110. Порядок предоставления отчетов о выполнении контрольных показателей эффективности деятельности.

## Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Основная учебная литература

1. Макрусев, В.В. Системный анализ и управление в таможенном деле: учебник / В.В. Макрусев. – Москва: ФЛИНТА, 2021. – 512 с.: ил., табл., схем. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=611370>. – ISBN 978-59765-4441-3. – Режим доступа: по подписке. – Текст: электронный.
2. Таможенный менеджмент: учебное пособие / В.Б. Мантусов, Н.Д. Эриашвили, Г.А. Прокопович и др.; под ред. В.Б. Мантусова, Н.Д. Эриашвили; Российская таможенная академия. – Москва: Юнити, 2018. – 320 с.: табл. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495463>. – ISBN 978-5-238-02919-1. – Режим доступа: по подписке. – Текст: электронный.
3. Управление внешнеэкономической деятельностью: учебное пособие / сост. Н.М. Егорова, Н.А. Плешкова; Кемеровский государственный университет. – Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2018. – 111 с.: ил., табл. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574232>. – Режим доступа: по подписке. – Текст: электронный.

### Дополнительная учебная литература

1. Карданов, В.А. Технологии таможенного контроля (практикум): учебное пособие / В.А. Карданов. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. – 155 с. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=499012>. – ISBN 978-5-4475-9950-8. – Режим доступа: по подписке. – Текст: электронный.
2. Костин, А.А. Организация валютного контроля при осуществлении различных таможенных операций и таможенных процедур: учебное пособие / А.А. Костин, В.Д. Вагин. – СанктПетербург: Троицкий мост, 2019. – 102 с.: табл. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494646>. – ISBN 978-5-6040327-9-4. – Режим доступа: по подписке. – Текст: электронный.
3. Сальникова, А.В. Практикум по декларированию товаров и транспортных средств: учебное пособие / А.В. Сальникова. – Санкт-

Петербург: Троицкий мост, 2020. – 134 с.: ил. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=565051>. – ISBN 978-5-

4377-0133-1. – Режим доступа: по подписке. – Текст: электронный.

4. Тимченко, Т.Н. Таможенные процедуры: учебное пособие / Т.Н. Тимченко, Е.В. Филатова. – Санкт-Петербург: Троицкий мост, 2018. – 159 с.: схем., табл. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494648>. – ISBN 978-54377-0090-7. – Режим доступа: по подписке. – Текст: электронный.

5. Цифровая экономика. Бизнес-процессы электронной таможни: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Таможенное дело», направлению подготовки «Экономика» / под ред. В.Б. Мантусова; Российская таможенная академия. – Москва: Юнити, 2020. – 417 с.: ил. – URL:

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576628>. – ISBN 978-5-238-03345-7. – Режим доступа: по подписке. – Текст: электронный.

### **Другие учебно-методические материалы**

Отраслевые научно-экономические журналы в библиотеке университета:

1. Таможенное дело.
2. Юрист.
3. Вестник Российской таможенной академии.

### **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Электронно-библиотечные системы:
  - <http://www.biblioclub.ru> – ЭБС «Университетская библиотека онлайн».
  - <http://www.elibrary.ru> – Научная электронная библиотека.
  - <http://www.prlib.ru> – Президентская библиотека им. Б.Н. Ельцина.
  - <http://нэб.рф> – Информационная система «Национальная электронная библиотека».
  - <http://www.library.kstu.kursk.ru> – Электронная библиотека ЮЗГУ.
2. Современные профессиональные базы данных:

- <http://www.diss.rsl.ru> – БД «Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки».
- <http://www.polpred.com> – БД «Polpred.com Обзор СМИ».
- <http://www.dlib.eastview.com/> – БД периодики «EastView».
- <http://www.apps.webofknowledge.com> – База данных Web of Science.
- <http://www.scopus.com> – База данных Scopus.
- <http://kurskstat.gks.ru/> – База данных Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Курской области.