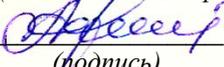


Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Локтионова Оксана Геннадьевна  
Должность: проректор по учебной работе  
Дата подписания: 17.07.2024 10:54:46  
Уникальный программный ключ:  
0b817ca911e6668abb13a5d426d39e5f1c11eabbf73e943df4a4851fda56d089

МИНОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИИ  
Юго-Западный государственный университет

УТВЕРЖДАЮ:  
Заведующий кафедрой  
экономической безопасности и  
налогообложения  
*(наименование кафедры полностью)*  
 Л.В. Афанасьева  
*(подпись)*  
« 24 » июня 2024 г.

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА  
для текущего контроля успеваемости  
и промежуточной аттестации обучающихся  
по дисциплине

Обеспечение экономической безопасности предприятий (организаций)  
*(наименование дисциплины)*

38.05.01 Экономическая безопасность  
*(код и наименование ОПОП ВО)*

специализация – Экономико-правовое обеспечение экономической  
безопасности

Курск – 2024 г.

# **1 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ**

## ***1.1 ВОПРОСЫ ДЛЯ УСТНОГО ОПРОСА***

**Тема 1.** Место и роль экономической безопасности в управления хозяйствующими субъектами

1. Понятия и определения экономической безопасности предприятий.
2. Экономическая безопасность предприятий. Определения и терминология.
3. Общий алгоритм построения модели обеспечения экономической безопасности.
4. Объект экономической безопасности предприятия
5. Понятия и виды нормативно – правового обеспечения.
6. Сущность и принципы экономической безопасности предприятия.
7. Основные направления экономической безопасности предприятия.
8. Оценка экономического анализа предприятия.
9. Факторы и условия обеспечения экономической безопасности предприятия
10. Критерии и показатели экономической безопасности предприятия.
11. Пути совершенствования экономической безопасности предприятия.
12. Анализ оценки экономической безопасности предприятия.
13. Сущность стратегического направления выявления угроз экономической безопасности предприятия.
14. Угрозы экономической безопасности организации их характер и классификация.
15. Нейтрализация угроз экономической безопасности предприятия.
16. Понятие, сущность и субъекты экономической безопасности.

**Тема 2.** Методологическое обеспечение экономической безопасности

1. Оценка экономического анализа предприятия.
2. Этапы совершенствования системы обеспечения экономической безопасности предприятия.
3. Факторы и условия обеспечения экономической безопасности
4. Критерии и показатели экономической безопасности предприятия.
5. Пути совершенствования экономической безопасности предприятия.
6. Анализ оценки экономической безопасности предприятия.
7. Реализация совершенствования предприятия.
8. Внешние факторы экономической безопасности предприятия.
9. Внутренние факторы экономической безопасности предприятия.
10. Сущность стратегического направления.
11. Угрозы экономической безопасности организации их характер и классификация.
12. Нейтрализация угроз экономической безопасности предприятия.
13. Понятие, сущность и субъекты экономической безопасности.
14. Элементы механизма экономической безопасности предприятия.
15. Характеристики механизмов обеспечения экономической безопасности предприятия.
16. Основные ресурсы направления предприятия

**Тема 3.** Оценка экономической безопасности предприятия и направления ее совершенствования

1. Этапы совершенствования системы экономической безопасности предприятия.
2. Факторы и условия обеспечения экономической безопасности
3. Критерии и показатели экономической безопасности предприятия.
4. Пути совершенствования экономической безопасности предприятия.
5. Анализ оценки экономической безопасности предприятия.
6. Реализация совершенствования предприятия.
7. Внешние факторы экономической безопасности предприятия.
8. Внутренние факторы экономической безопасности предприятия.
9. Сущность стратегического направления.
10. Угрозы экономической безопасности организации их характер и классификация.
11. Нейтрализация угроз экономической безопасности предприятия.
12. Понятие, сущность и субъекты экономической безопасности.
13. Элементы механизма экономической безопасности предприятия.
14. Характеристики механизмов обеспечения экономической безопасности предприятия.
15. Основные ресурсы и особенности их оценки при обеспечении экономической безопасности предприятий различных отраслей экономики.
16. Принципы совершенствования процесса обеспечения экономической безопасности предприятия

#### **Тема 4. Внешние и внутренние факторы, влияющие на экономическую безопасность предприятия**

1. Понятие риска предпринимательской деятельности и сопутствующие ему обстоятельства
2. Элементы предпринимательского риска
3. Противоречивость как источник риска
4. Альтернативность как возможность возникновения рискованной ситуации
5. Неопределенность как неотъемлемая черта и основная причина риска
6. Причины неопределенности и источники риска
7. Основные признаки классификации риска
8. Производственный риск (причины и последствия)
9. Коммерческий риск (причины и последствия)
10. Финансовый риск (причины и последствия)
11. Политические и экономические риски, внешние и внутренние риски
12. Страновые риски и индекс БЕРИ
13. Валютные риски их типология
14. Налоговые риски и кривая Лаффера
25. Риск форс-мажорных обстоятельств
16. Понятие организационного риска и его причины
17. Причины ресурсного риска

#### **Тема 5. Оценка экономической безопасности хозяйствующего субъекта**

1. Инновационный риск
2. Понятие внутренней среды хозяйствующего субъекта
3. Основные элементы внутренней среды предприятия и характеристика риска с ними связанного

4. Риск внешней среды хозяйствующего субъекта и характеристика основных его причин
5. Понятие внешней среды хозяйствующего субъекта
6. Характеристика основных методов анализа внешней и внутренней среды предприятия при выявлении возможных рисков ситуаций
6. Методологический подход к анализу рисков ситуаций
8. Критерии оценки хозяйственного риска
9. Критерии Севиджа, Гурвица, Лапласа при оценке риска
10. Качественная и количественная характеристика влияния уровня риска на конечный финансовый результат

### **Тема 6. Методы оценки интенсивности конкуренции и ее влияния на экономическую безопасность предприятия**

- 1 Риски конкурентной борьбы
- 2 Риски, относящиеся к инфраструктуре функционирования хозяйствующего субъекта
- 3 Этапы стратегического анализа внешней среды предприятия
- 4 PEST – анализ внешней среды предприятия
- 5 Изучение политической обстановки по технологии PEST анализа
- 6 Изучение социальной обстановки с помощью PEST анализа
- 7 Оценка экономических условий окружающей среды с использованием PEST анализа
- 8 Анализ конкуренции в отрасли и характеристика рисков связанных с этим
- 9 Цели анализа отрасли
- 10 Основные силы конкурентоспособности
- 11 Факторы, влияющие на интенсивность конкуренции
- 12 Барьеры, препятствующие проникновению в отрасль
- 13 Факторы, влияющие на конкурентную силу поставщиков
- 14 Анализ покупателей и факторы, определяющие их торговую силу
- 15 Анализ фирм конкурентов
- 16 Оценка привлекательности отрасли и ключевые факторы успеха
- 17 Метод SWOT анализа, определение слабых, сильных сторона предприятия потенциальных угроз и возможностей

### **Тема 7. Методы анализа экономической безопасности в кадровой сфере предприятия**

1. Понятие кадровой безопасности в системе обеспечения экономической безопасности предприятия
2. Показатели оценки структуры и движения персонала при обеспечении экономической безопасности предприятия
3. Организация кадровой работы и деятельности службы безопасности на предприятии.
4. Организация информационно-аналитического обеспечения безопасности предприятия.
5. Информационное сопровождение организации безопасности предпринимательской деятельности
6. Сбор, хранение и обработка информации как основа информационно-аналитического сопровождения
7. Аналитическая работа как функция информационного сопровождения

- безопасности предпринимательской деятельности
8. Методы обеспечения кадровой безопасности в системе обеспечения экономической безопасности предприятия

**Тема 8.** Налоговые риски и налоговая безопасность как элемент экономической безопасности предприятия

**Тема 9.** Методы оценки и минимизации финансовых угроз экономической безопасности предприятия

1. Понятие риска предпринимательской деятельности и сопутствующие ему обстоятельства
2. Элементы предпринимательского риска
3. Противоречивость как источник риска
4. Альтернативность как возможность возникновения рисков ситуации
5. Неопределенность как неотъемлемая черта и основная причина риска
6. Причины неопределенности и источники риска
7. Основные признаки классификации риска
8. Производственный риск (причины и последствия)
9. Коммерческий риск (причины и последствия)
10. Финансовый риск (причины и последствия)
11. Политические и экономические риски, внешние и внутренние риски
12. Страновые риски и индекс БЕРИ
13. Валютные риски их типология
14. Налоговые риски и кривая Лаффера
15. Риск форс-мажорных обстоятельств
16. Понятие организационного риска и его причины
17. Причины ресурсного риска

**Тема 10.** Принципы реализации общей стратегии экономической безопасности хозяйствующего субъекта

1. Принципы совершенствования системы обеспечения экономической безопасности предприятия.
2. Факторы и условия обеспечения экономической безопасности
3. Критерии и показатели экономической безопасности предприятия.
4. Пути совершенствования экономической безопасности предприятия.
5. Анализ оценки экономической безопасности предприятия.
6. Реализация совершенствования предприятия.
7. Внешние факторы экономической безопасности предприятия.
8. Внутренние факторы экономической безопасности предприятия.
9. Сущность стратегического направления.
10. Угрозы экономической безопасности организации их характер и классификация.
11. Нейтрализация угроз экономической безопасности предприятия.
12. Понятие, сущность и субъекты экономической безопасности.
13. Элементы механизма экономической безопасности предприятия.
14. Характеристики механизмов обеспечения экономической безопасности предприятия.
15. Основные ресурсы направления предприятия.
16. Принципы построения совершенствования обеспечения экономической безопасности предприятия

**Шкала оценивания:** балльная.

**Критерии оценивания:**

**3 балла** (или оценка «отлично») выставляется обучающемуся, если он демонстрирует глубокое знание содержания вопроса; дает точные определения основных понятий; аргументировано и логически стройно излагает учебный материал; иллюстрирует свой ответ актуальными примерами (типовыми и нестандартными), в том числе самостоятельно найденными; не нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

**2 балла** (или оценка «хорошо») выставляется обучающемуся, если он владеет содержанием вопроса, но допускает некоторые недочеты при ответе; допускает незначительные неточности при определении основных понятий; недостаточно аргументировано и (или) логически стройно излагает учебный материал; иллюстрирует свой ответ типовыми примерами.

**1 балл** (или оценка «удовлетворительно») выставляется обучающемуся, если он освоил основные положения контролируемой темы, но недостаточно четко дает определение основных понятий и дефиниций; затрудняется при ответах на дополнительные вопросы; приводит недостаточное количество примеров для иллюстрирования своего ответа; нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

**0 баллов** (или оценка «неудовлетворительно») выставляется обучающемуся, если он не владеет содержанием вопроса или допускает грубые ошибки; затрудняется дать основные определения; не может привести или приводит неправильные примеры; не отвечает на уточняющие и (или) дополнительные вопросы преподавателя или допускает при ответе на них грубые ошибки.

## **1.2. ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ**

**Тема 1.** Место и роль экономической безопасности в управления хозяйствующими субъектами

1. Взаимосвязь и взаимовлияние экономической безопасности государства и экономической безопасности хозяйствующих субъектов.
2. Понятие и составляющие экономической безопасности предприятия.
3. Цели и задачи обеспечения экономической безопасности предприятия.
4. Принципы обеспечения экономической безопасности предприятия.
5. Нормативно-правовые основы обеспечение экономической безопасности предприятия.
6. Критерии и индикаторы экономической безопасности предприятия.
7. Угрозы экономической безопасности предприятия и источники их возникновения.
8. Мероприятия по обеспечению кадровой безопасности предприятия.
9. Информационная безопасность предприятия.

**Тема 2.** Методологическое обеспечение экономической безопасности

1. Формирование направлений обеспечения экономической безопасности предприятия.
2. Оценка система экономической безопасности реального предприятия: сущности, особенностей функционирования, нормативно-правовой базы.
3. Изучение особенностей работы и принципы функционирования системы экономической безопасности реального предприятия.

4. Анализ организационно-структурных элементов системы экономической безопасности реального предприятия.
5. Классификация угроз экономической безопасности предприятия по различным признакам.
6. Роль пороговых значений в оценке экономической безопасности предприятия
7. Факторы, обуславливающие влияние экономического роста на экономическую безопасность предприятия.

### **Тема 3. Оценка экономической безопасности предприятия и направления ее совершенствования**

1. Оценка состояния экономической защищенности реального предприятия.
2. Оценка факторов внешней и внутренней среды деятельности реального предприятия.
3. Выбор типа и моделирование (описание) системы экономической безопасности предприятия.
4. Разработка локальной нормативной базы функционирования системы экономической безопасности предприятия.
5. Оценка экономичности формирования системы экономической безопасности предприятия.
6. Взаимосвязь экономической безопасности предприятия и его ресурсного обеспечения
7. Соответствие целей обеспечения экономической безопасности стратегическим интересам и тактике предприятия
8. Влияние конкурентоспособности предприятия на его экономическую безопасность

### **Тема 4. Внешние и внутренние факторы, влияющие на экономическую безопасность предприятия**

1. Понятие критерия, показателя и индикатора экономической безопасности предприятия.
2. Компоненты формирующие экономическую безопасность предприятия
3. Формирование системы показателей оценки состояния экономической безопасности предприятия.
4. Методики выявления угроз и оценки их влияния на состояние экономической безопасности предприятия
5. Организационно-экономическая характеристика предприятия и оценка состояния экономической безопасности предприятия.

### **Тема 5. Оценка экономической безопасности хозяйствующего субъекта**

1. Характеристика показателей оценки экономической безопасности предприятия;
2. Примеры формирования комплексных интегральных показателей экономической безопасности предприятия
3. Совершенствование методик анализ состояния экономической безопасности предприятия.
4. Аудит имеющихся (ранее введенных) мер по обеспечению экономической безопасности и анализ их соответствия выявленным угрозам

5. Формирование методик оценки экономической безопасности предприятий в различных сферах деятельности

### **Тема 6. Методы оценки интенсивности конкуренции и ее влияния на экономическую безопасность предприятия**

1. Оценка основных угроз экономической безопасности предприятия.
2. Стратегические направления нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия.
3. Разработка стратегии обеспечения экономической безопасности предприятия.
4. Система и методы анализа и управления стратегическими рисками.
5. Планирование как стратегическое направление предотвращения угроз экономической безопасности предприятия
6. Риски, угрозы и критерии ресурсной безопасности предприятия

### **Тема 7. Методы анализа экономической безопасности в кадровой сфере предприятия**

1. Организация кадровой работы и деятельности службы безопасности на предприятии.
2. Организация информационно-аналитического обеспечения безопасности предприятия.
3. Информационное сопровождение организации безопасности предпринимательской деятельности
4. Сбор, хранение и обработка информации как основа информационно-аналитического сопровождения
5. Аналитическая работа как функция информационного сопровождения безопасности предпринимательской деятельности

### **Тема 8. Налоговые риски и налоговая безопасность как элемент экономической безопасности предприятия**

9. Современные тенденции обеспечения финансовой безопасности предприятия.
10. Основные составляющие системы обеспечения финансовой безопасности предприятия.
11. Налоговая составляющая системы обеспечения финансовой безопасности предприятия
12. Угрозы финансовой безопасности предприятия.
13. Индикаторы финансовой безопасности предприятия.
14. Управление инвестиционными рисками в системе экономической и финансовой безопасности предприятия

### **Тема 9. Методы оценки и минимизации финансовых угроз экономической безопасности предприятия**

1. Оценка основных угроз экономической безопасности предприятия.
2. Стратегические направления нейтрализации угроз экономической безопасности

предприятия.

3. Разработка стратегии обеспечения экономической безопасности предприятия.
4. Система и методы анализа и управления стратегическими рисками.
5. Планирование как стратегическое направление предотвращения угроз экономической безопасности предприятия
6. Риски, угрозы и критерии ресурсной безопасности предприятия

## **Тема 10. Принципы реализации общей стратегии экономической безопасности хозяйствующего субъекта**

1. Необходимость совершенствования системы обеспечения экономической безопасности предприятия.
2. Факторы и условия обеспечения экономической безопасности
3. Критерии и показатели экономической безопасности предприятия.
4. Пути совершенствования экономической безопасности предприятия.
5. Анализ оценки экономической безопасности предприятия.
6. Реализация совершенствования предприятия.
7. Внешние факторы экономической безопасности предприятия.
8. Внутренние факторы экономической безопасности предприятия.
9. Сущность стратегического направления.
10. Угрозы экономической безопасности организации их характер и классификация.
11. Принципы и механизмы нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия.
12. Понятие, сущность и субъекты экономической безопасности.
13. Элементы механизма экономической безопасности предприятия.
14. Характеристики механизмов обеспечения экономической безопасности предприятия.
15. Основные ресурсы направления предприятия.
16. Принципы построения совершенствования обеспечения экономической безопасности предприятия

**Шкала оценивания:** балльная.

**Критерии оценивания:**

**3 балла** (или оценка «отлично») выставляется обучающемуся, если он демонстрирует глубокое знание содержания вопроса; дает точные определения основных понятий; аргументировано и логически стройно излагает учебный материал; иллюстрирует свой ответ актуальными примерами (типовыми и нестандартными), в том числе самостоятельно найденными; не нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

**2 балла** (или оценка «хорошо») выставляется обучающемуся, если он владеет содержанием вопроса, но допускает некоторые недочеты при ответе; допускает незначительные неточности при определении основных понятий; недостаточно аргументировано и (или) логически стройно излагает учебный материал; иллюстрирует свой ответ типовыми примерами.

**1 балл** (или оценка «удовлетворительно») выставляется обучающемуся, если он освоил основные положения контролируемой темы, но недостаточно четко дает определение основных понятий и дефиниций; затрудняется при ответах на дополнительные вопросы; приводит недостаточное количество примеров для иллюстрирования своего ответа; нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

**0 баллов** (или оценка «неудовлетворительно») выставляется обучающемуся, если он не владеет содержанием вопроса или допускает грубые ошибки; затрудняется дать основные определения; не может привести или приводит неправильные примеры; не отвечает на уточняющие и (или) дополнительные вопросы преподавателя или допускает при ответе на них грубые ошибки.

### ***1.3 СИТУАЦИОННЫЕ ЗАДАЧИ***

**Тема 1.** Место и роль экономической безопасности в управления хозяйствующими субъектами

#### Ситуационная задача 1

##### Вопросы для обсуждения

1. Оцените сложившуюся на предприятии ситуацию. Дайте ее развернутую характеристику. Определите причины, повлекшие за собой данные события.
2. Проведите анализ внешней и внутренней среды предприятия. Определите сильные, слабые стороны, возможности и угрозы для комбината. Подробно опишите риски, возникшие на комбинате.
3. Проведите SWOT анализ. На основе полученных данных о возможных причинах кризиса, имеющихся рисков и результатов SWOT анализа сформулируйте основную проблему предприятия. Предложите организационные мероприятия по ее разрешению.

Лианозовский молочный комбинат был построен в 1987 г. для обеспечения Москвы молочными продуктами и планировался как планово-убыточное предприятие, которое должно было явиться одним из крупнейших в мире в своей отрасли. При проектной мощности в 2 тыс. т. молочной продукции в сутки максимальная величина выпуска в годы застоя составляла только 1100 т. Качество продукции не выдерживало никакой критики: люди не успевали привезти молоко домой, а оно уже скисало. Уровень качества продукции предопределялся уровнем техники и технологии, которыми комбинат был изначально оснащен. Ассортимент продукции состоял лишь из двух видов молока (стерилизованное в бутылках и стерилизованное в пакетах), сметаны, творога и кефира. Торговля велась при помощи металлических контейнеров, емкостью в 150 кг молочной продукции в одной партии. Чтобы довести производство до проектной мощности, увеличили численность работающих до 1900 человек. Уровень заработной платы на комбинате был самым низким по сравнению с мясо-молочными предприятиями Москвы и составлял 60-70 руб. в месяц, что порождало систему “несунов”. На балансе комбината находились объекты социальной сферы: детский садик и школа.

В 1992 г. коллектив комбината пошел на приватизацию убыточного предприятия по второму варианту приватизации: 51% — коллективу; 29% — поставщикам сырья; 20% — Правительству Москвы. На момент приватизации на комбинате было средств на заработную плату только на 1,5 месяца и практически полностью отсутствовали оборотные средства.

**Тема 2.** Методологическое обеспечение экономической безопасности

#### Ситуационная задача 2

## Вопросы для обсуждения

1. Опишите, насколько предлагаемые Вами мероприятия совпали с реально предпринятыми действиями руководства комбината. Есть ли различия в целевых установках и подходах к принятию решений. Во всем ли вы согласны с действиями руководства при разрешении кризисной ситуации.
2. Какие оперативные и стратегические решения были предприняты руководством комбината по реализации его возможностей, укреплению сильных сторон, ликвидации слабых сторон, и нейтрализации угроз. Удалось ли Вам полностью учесть все позитивные и негативные факторы. Насколько они значимы для комбината.
3. Определите стратегическую позицию комбината на этапе его стабилизации. Дайте характеристику потенциальным стратегиям дальнейшего развития предприятия и возможным факторам риска в будущем.
4. Выявите наиболее значимые конкурентные преимущества предприятия позволяющие противостоять рискам внешней и внутренней среды.

Владимир Тамбов, генеральный директор Лианозовского молочного комбината, так описывает первые шаги по стабилизации ситуации на комбинате: “Первое, что сделали, конечно, наполовину сократили персонал. Другого выхода просто не было. Ну, был там у нас какой-то садик, я от него сразу избавился, вовремя. Школа еще какая-то была на балансе. Скинули это сразу. Городу передали”.

Далее генеральный директор предпринял очистку производственных фондов. “Выбросили все неэффективное оборудование по разливу в молочные бутылки, сдали в металлолом. Все равно его никто не мог купить — ни у кого не было денег, а потом оно ведь очень специфичное, мало кому нужно. Облегчили технологический процесс. Все, что нам мешало, мы выбросили и ушли, вырвались от этих пресловутых металлических контейнеров. Энергоемкость уменьшилась, водопотребление уменьшилось. Затраты механически упали в несколько раз”.

Конечно, предпринятые действия не решили кардинальных проблем, но это дало возможность снять с ног пудовые гири. “Если бы мы этого не сделали, все предприятие надо было бы просто останавливать. Самые большие оптимисты в то время прогнозировали, что наш комбинат сможет просуществовать полгода максимум”, — вспоминает Владимир Тамбов.

Лианозовскому молочному комбинату была оказана поддержка административными и кредитными учреждениями Москвы. Комбинат взял небольшой кредит в Агропромбанке на закупку новой упаковки, вмещающей 12 л. молока и 9 кг творога. Московское правительство предоставило молочной отрасли существенную помощь: освободило комбинат от налогов в городской бюджет и поддержало его сырьем. В сельском хозяйстве тогда тоже пошел упадок, надои резко снизились и московские власти договорились и получали по линии гуманитарной помощи дешевое сухое молоко. Это позволило комбинату держать достаточно низкие цены на молоко по сравнению с другими продуктами, что помогло широким массам населения пережить шоковую терапию по крайней мере с молоком и кефиром.

Продолжает генеральный директор Владимир Тамбов: “Итак, мы чуть-чуть стабилизировались, разобрались немножко в своем хозяйстве и легко увидели, что надо делать. Мы ведь неоднократно ездили на Запад и хорошо представляли, что там есть по нашей части. Мы поняли, что изобретать велосипед не стоит, люди уже придумали до нас, как делать качественно и хорошо. Понятно, что надо поставить какое-то оборудование, поднять качество продукции и увеличить ассортимент — мы это все знали, но денег-то не было”. Однако комбинат их нашел. В 1993 г. комбинат перешел на обслуживание из Агропромбанка в Московский Сбербанк. Последний пошел на большой риск и выделил

комбинату валютный кредит в 7 млн. ам. дол. на хороших финансовых условиях. Основные денежные вливания были сделаны в самые эффективные производства: стерилизацию молока, производство творога, йогуртов, а также в автоматизированную укладку всей продукции. Все это сопровождалось сокращением численности работающих при увеличении объемов выпуска продукции. Так, в 1991 г. комбинат производил 200 тыс. т. молочной продукции, в 1992 г. — 59 тыс. т. (наихудший показатель в истории комбината), в 1995 г. — около 180 тыс. т. Таким образом, выпуск продукции стал близок к доперестроечным объемам производства, но с совершенно другим качеством и ассортиментом. Если раньше говорили о 5-6 наименованиях, то в 1995 г. — около 60 наименований.

### **Тема 3. Оценка экономической безопасности предприятия и направления ее совершенствования**

#### **Ситуационная задача 3**

##### **Вопросы для обсуждения**

1. Насколько Ваша стратегия развития комбината совпала с реальным, положение дел. В чем различия в целевых установках и бизнес концепциях. Какие конкурентные преимущества имеющиеся у комбината были положены в основу его дальнейшего развития.
2. Определите, какие факторы риска и угрозы внешней и внутренней среды возможны в будущем для комбината. На что стоит обратить внимание руководству предприятия в дальнейшем.
3. На основе материалов 1,2 и 3 частей сформулируйте возможные направления развития комбината в будущем.

Крупнейшим акционером Лианозовского молочного комбината с 1994 г. стало АООТ Wimm-Bill-Dann (WBD). Продукция под этим же названием начала выпускаться с ноября 1992 г. Лианозовским комбинатом вследствие того, что WBD стало арендовать у комбината площади и оборудование. В том же 1994 г. Лианозовский комбинат приобрел один из основных пакетов АООТ WBD, когда была заявлена эмиссия на 20 млрд. руб. Говорит директор АООТ WBD по маркетингу Олег Кузьмин: “Сегодня налицо как бы взаимное владение друг другом. В чем суть такого перетока акций? В том, чтобы эти компании постоянно работали вместе, в связке, чтобы вместе развиваться и дальше”.

Данный стратегический альянс позволил создать ЗАО WBD, которое является торговой компанией, предназначенной для реализации молочных и других продуктов Лианозовского и ряда иных молочных заводов. Тем самым произошло отделение процесса производства от процесса реализации. Кроме того, концентрация финансовых ресурсов позволила альянсу успешно противостоять попытке стороннего инвестора скупить контрольный пакет Лианозовского комбината.

В ноябре 1995 г. комбинат пошел на шаг, о котором раструбили все московские газеты: комбинат снизил цену на молоко сразу на 20%. Говорит генеральный директор комбината Владимир Тамбов, он же президент АООТ WBD. Мы держали цены ниже, чем на всех остальных молочных предприятиях города—в среднем на 10-20%. В целом по предприятию в 1994 г. рентабельность составила 9,2%, в 1995г. будет где-то 11,6%. Прибыль? Небольшая — около миллиона долларов. Что мы еще делаем для увеличения своей доли на рынке? Первое — улучшение качества продукции. Например, мы намерены переоборудовать на комбинате производство йогуртов. Мы делаем хороший йогурт, но он не длительного срока хранения — пока нет возможности производить такие йогурты на

имеющемся оборудовании. В 1996 г. в новую технологическую программу будет вложено от 15 до 18 млн. ам. дол. Второе — улучшение обслуживания покупателей, которые признают и покупают продукцию. Сегодня к нам на комбинат любой человек может приехать и взять любое количество молока, вплоть до коробочки”.

Однако не только молоком единым жив Лианозовский комбинат. Совместно с WBD в 1993 г. была предпринята первая попытка заняться производством соков. Полгода комбинат работал над производством искусственных соков (с химическими добавками).

После того как у комбината получилось эффективно работать с химическими добавками, были произведены закупки оборудования и технологические изменения, которые позволили производить около 250 т. натуральных соков ежедневно. При этом следует обратить внимание на тот факт, что когда делались расчеты по проекту производства первый раз, то получилось, что импорт выгоднее, чем собственное производство, оказавшееся убыточным. Но затем за счет технических новинок, которые были применены на комбинате, а также за счет концентрации финансовых ресурсов комбината и WBD удалось снизить стоимость продукции на 40% при очень хорошем качестве. Производство соков в данный момент составляет треть объемов товарной продукции комбината. В настоящее время на комбинате действует четыре линии по розливу литровых соков и четыре линии по розливу объемом 200 мл. (с пластиковой трубкой). Все оборудование тетрапаковское, а поставщиком концентратов фруктового сока является крупнейшая американская фирма “Каргилл”.

Говорит директор по маркетингу АООТ WBD Олег Кузьмин: “Почему в свое время были выбраны именно соки? Здесь сыграла свою роль и интуиция, но интуиция, исходящая из реальных обстоятельств. Сегодня средний уровень потребления соков в мире составляет 14-16 л. в год на человека, а в Западной Европе и США — 40 л. В нашей стране до недавнего времени было менее литра (сейчас, может быть 3-4 л.). То есть емкость рынка у нас, в России, еще далеко не заполнена”.

Ставка на соки оказалась выигрышной. В 1995 г. среднемесячные темпы роста объема производства и реализации соков составили 15-20%. Однако на рынке производства и продажи соков наблюдается жесточайшая конкуренция. Есть лидеры, чьи соки отличаются от лианозовских. Это относится прежде всего к итальянским сокам «Сантал», голландским «Джаффа», английским «Сан Прайд». Кроме того, в ближайшее время «Кока-Кола», возможно, начнет разливать соки в России. Конкуренция предопределяет производственную и ценовую политику комбината: производить качественные и по себестоимости дорогие соки, но продавать их дешевле, чем стоит аналогичная продукция, импортируемая с Запада, но дороже венгерских и болгарских соков.

Производством соков Лианозовский комбинат занимается совместно с WBD, а реализация, как и в случае с молоком, полностью возложена на WBD.

Молочно-фруктовые проекты комбината не являются последними стратегическими шагами руководства. По их оценкам, комбинат совместно с WBD ежегодно может осваивать 2-3 крупных проекта. На очереди овощной проект совместно с венгерским “Глобусом”. Предполагается производить маринованные огурцы и зеленый горошек.

Расширение сферы деятельности комбината, рост масштабов производства и увеличение финансовых потоков привело к созданию совместного руководства комбинатом и WBD. Все стратегические программы разрабатываются, финансируются и реализуются совместно. Раз в неделю собирается руководство комбината и WBD и решает текущие вопросы развития предприятий.

Говорит генеральный директор комбината Владимир Тамбов: “Я считаю, что нам просто повезло: это счастье в наше время, когда партнеры — порядочные люди, которые не хотели и не хотят из комбината вытянуть деньги, а пришли вкладывать в него свои”.

#### Тема 4. Внешние и внутренние факторы, влияющие на экономическую безопасность предприятия

Руководство некоторой компании решает создать для выпуска новой продукции либо крупное производство, либо малое предприятие, либо продать патент на выпуск этой продукции другой фирме. Размер выигрыша который м. получить компания зависит от благоприятного или неблагоприятного состояния рынка. (И для того и другого вероятность 0,5).

№ стратегии	Действие компании	Выигрыш или проигрыш	
		Неблагоприятный исход	благоприятный исход
1	Строительство крупного производства (A 1)	-180000	200000
2	Строительство малого предприятия (A2)	-20000	100000
3	Продажа патента (A3)	10000	10000

#### Тема 5. Оценка экономической безопасности хозяйствующего субъекта

##### Задание 1.

ООО «Поиск» выпускает металлические каркасы. Переменные производственные издержки составляют 120 руб./шт., цена – 200 руб./шт., переменные издержки на сбыт – 14 руб./шт., средние постоянные издержки – 8 руб./шт. (отнесены на себестоимость единицы продукции пропорционально трудозатратам).

В настоящее время предприятие выпускает 10 000 каркасов. Поступает предложение о закупке 1 000 каркасов. Цена предполагаемой сделки 140 руб./шт.

Связано ли данное предложение с риском ухудшения финансовых результатов деятельности ООО «Поиск»?

##### Задание 2.

Компания анализирует два альтернативных проекта расширения производства. Крупномасштабный проект А предусматривает строительство завода; требуемые инвестиции составят 50 млн. долл., ежегодный доход – 8 млн. долл. в течение 20 лет. Проект В предусматривает строительство небольшого производства с более высоким уровнем затрат живого труда; требуемые инвестиции – 15 млн. долл., годовой доход в течение 20 лет – 3,4 млн. долл. Цена капитала компании – 10%.

А) Рассчитайте NPV и IRR для обоих проектов.

Б) Постройте графики NPV всех типов проектов.

В) Какой проект является менее рискованным?

##### Задание 3.

На нераспределенная прибыль организации ООО «РИК» находится на расчетном счете в банке и составляет 120 млн. руб. анк платит 45% годовых. Вам предлагают войти всем капиталом в организацию совместного предприятия, обещая удвоение капитала через 5 лет. Несет ли данное предположение риск потери дохода?

## **Тема 6. Методы оценки интенсивности конкуренции и ее влияния на экономическую безопасность предприятия**

### **Задание 1.**

Определить эффективность факторинговой операции для предприятия -продавца по следующим данным: предприятие продало банку право взыскания дебиторской задолженности на сумму 6000 усл. ден. ед. на таких условиях:

комиссионная плата за осуществление факторинговой операции взимается банком в размере 2% от суммы долга; банк предоставляет предприятию-продавцу кредит в форме предварительной оплаты его долговых требований в размере 75% от суммы долга; процентная ставка за предоставляемый банком кредит составляет 20% в год; средний уровень процентной ставки на рынке денег (рынке краткосрочных кредитов) составляет 25% в год.

### **Задание 2.**

Определить необходимую сумму оборотного капитала, направляемого в предстоящем периоде в дебиторскую задолженность, при следующих условиях:

планируемый объем реализации продукции с предоставлением товарного (коммерческого) кредита — 3200 тыс. усл. ден. ед.;

планируемый удельный вес себестоимости продукции в ее цене — 75%;

средний период предоставления кредита оптовым покупателям — 40 дней;

средний период просрочки платежей по предоставляемому кредиту по результатам анализа — 20 дней.

## **Тема 7. Методы анализа экономической безопасности в кадровой сфере предприятия**

### **Ситуация для анализа.**

ОАО «Хлебозавод № 28», предприятие монополист в г. Зеленограде, уставной капитал которого 125 тыс. руб.. Основным видом деятельности хлебозавода является производство хлебобулочных и кондитерских изделий.

Общество является одним из крупнейших предприятий в своей отрасли. Производственные цеха занимают территорию площадью 11,4 тыс.м.кв.. Около 5% выпускаемой продукции реализуется через собственную торговую сеть. Ежедневно производится около 25т. хлебобулочных и 5т. Кондитерских изделий, низкий объем производства из-за узкого ассортимента выпускаемой продукции (30 наименований хлебобулочных и 15 наименований кондитерских изделий).

Поставщиками основного сырья являются московские мелькомбинаты. Персонал предприятия составляют высококвалифицированные работники, но не высокий уровень заработной платы порождает высокую текучесть кадров и хищения на предприятии. Износ ОПФ составляет около 45%. Упаковка продукции плохо сохраняет свежесть и является мало привлекательной.

Объем выручки с каждым годом постепенно снижается. Показатели рентабельности падают. На предприятии наблюдается катастрофическая нехватка денежных средств и оборотных средств для нормального функционирования. На балансе предприятия находится школа искусств № 5.

В г. Зеленограде с появлением сильных конкурентов наблюдается падение спроса на продукцию ОАО «Хлебозавод № 28», что грозит банкротством предприятия. Руководство предприятия подало в отставку.

Со сменой руководства и приходом к «власти» молодых, перспективных

специалистов начинается новый этап экономического развития завода. На «Хлебозавод № 28» обновили и увеличили ассортимент выпускаемой продукции, что позволило привлечь широкий круг покупателей. В связи с массовой застройкой г. Зеленограда и прилегающих к нему территорий руководство наладило и расширило рынки сбыта. Продукция реализуется в Москве и Московской области, также предприятие вышло на рынки зарубежных стран (США, Германия, Израиль, Литва).

В условиях высокой конкуренции и рыночной экономики «Хлебозавод № 28» разработал программу технического перевооружения и модернизации производства, что позволило создать фирменный стиль упаковки хлебобулочных и кондитерских изделий, выпускаемых под маркой «Хлебозавод № 28» и «Волшебная мечта».

С ростом производства увеличилась среднесписочная численность работников, заработная плата выросла на 20% и продолжает расти, практикуется поощрение работников и создание системы ежедневной выдачи каждому сотруднику по одной булки хлеба. Это резко сократило хищение на предприятии. С баланса предприятия на баланс города передана школа искусств № 5.

В связи с тем, что промышленная политика города направлена на поддержку производителей хлеба и хлебобулочных изделий «Хлебозавод № 28» получил налоговые льготы и помощь на безвозмездной основе из регионального бюджета.

Стратегией ОАО «Хлебозавод № 28» на ближайшую перспективу является создание сильного бренда и построение эффективной дистрибьюторской сети.

## **Тема 8. Налоговые риски и налоговая безопасность как элемент экономической безопасности предприятия**

### **Задание 1.**

Сальдо резерва по сомнительным долгам на 01.01 года в налоговом учете компании А составляло 100 рублей. Выручка за отчетный год = 10500 рублей.

На 31.12 компания А имела следующую дебиторскую задолженность:

- 700 рублей – задолженность от компании В, возникшую при продаже ей товаров 10.04 года. По условиям договора В должен был заплатить на следующий день после отгрузки ему товара.

- 800 рублей – задолженность от компании Г, возникшую при продаже ей товаров 01.11 года. По условиям договора Г должен был заплатить на третий день после отгрузки ему товара.

Рассчитайте внереализационный расход компании А в целях налогообложения, который она признает в текущем году при начислении резерва по сомнительным долгам.

### **Задание 2.**

В соответствии с учетной политикой предприятие создает резерв по сомнительным долгам. По результатам инвентаризации за 1 квартал организация выявила следующие сомнительные долги:

- задолженность покупателя за поставленные товары в размере 98000, в том числе НДС, срок платежа по договору – 1 февраля;

- задолженность покупателя за оказанные услуги в размере 42000, в том числе НДС, срок платежа по договору – 11 января.

Выручка организации от реализации товаров по итогам составила 1500000 руб., том числе НДС. Определите сумму отчислений в резерв по сомнительным долгам.

### **Задание 3.**

Организация в 2023 году запланировала произвести ремонт основных средств, расходы на который по предварительной оценке составят 76000 рублей.

Учетной политикой организации предусмотрено создание резерва предстоящих расходов

на ремонт основных средств.

На 1 января 2023 года совокупная стоимость основных средств составляет 830000 рублей. За последние три года фактические расходы на ремонт основных средств составили:

– в 2020 году – 36500 рублей.

– в 2021 году – 65300 рублей.

– в 2022 году – 72500 рублей.

Авансовые платежи по налогу на прибыль организация уплачивает ежеквартально.

Предположим, что планируемый организацией ремонт осуществлен в сентябре 2016 года, и фактические расходы на ремонт составили 68000 рублей. Рассчитайте сумму резерва.

Задание 4.

Сравните линейный и нелинейный методы начисления амортизации. ЗАО «Альфа» приобрело линию для разлива кваса стоимостью 120000 руб. (без НДС). Срок службы линии – 5 лет.

*Вариант 1.* Налоговая амортизация рассчитывается по правилам бухгалтерского учета.

*Вариант 2.* Налоговая амортизация рассчитывается нелинейным методом. 30% первоначальной стоимости подлежит единовременному списанию. Ежемесячная норма амортизации по основным средствам третьей группы (сроком службы до 5 лет включительно) составляет 5,6%.

Задание 5.

В соответствии с учетной политикой ОАО «Альфа» создан резерв по сомнительным долгам. По результатам инвентаризации дебиторской задолженности за I квартал 2014 года организация выявила следующие сомнительные долги:

– задолженность покупателя за поставленные товары в размере 94 400 руб., в том числе НДС – 14 400 руб., срок платежа по договору – 7 марта;

– задолженность покупателя за поставленные товары в размере 123 300 руб., в том числе НДС – 18 809 руб., срок платежа по договору – 2 января;

– задолженность покупателя за поставленные товары в размере 35 400 руб., в том числе НДС – 5400 руб., срок платежа по договору – 5 февраля.

Выручка организации от реализации товаров (работ, услуг) по итогам I квартала 2014 г. составила 22 564 000 руб. Определите сумму отчислений в резерв.

Задание 6.

Определите налоговую нагрузку организации за 2012-2014 гг. по методике М.И. Литвина. Сделайте выводы по приведенным данным.

Таблица – Результаты хозяйственной деятельности, тыс. руб.

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Выручка от реализации продукции	990 000	1 200 000	1 700 900
Начисленные налоговые платежи	83 000	86 000	152 000
Затраты на производство реализованной продукции	580 000	620 000	680 000
Фактическая прибыль, остающаяся после уплаты налогов в распоряжении организации	15 260	32 000	46 000

## Тема 9. Методы оценки и минимизации финансовых угроз экономической безопасности предприятия

Формирование эффекта финансового левериджа

Определить эффект финансового рычага. Сделать выводы о необходимости и возможности использования заемного финансирования

№ п/п	Показатели	Предприятия		
		"А"	"Б"	"В"
1.	Средняя сумма всего используемого капитала(активов) в рассматриваемом периоде из нее:	1000	1000	1000
2.	Средняя сумма собственного капитала	1000	800	500
3.	Средняя сумма заемного капитала	—	200	500
4.	Сумма валовой прибыли(без учета расходов по уплате процентов за кредит)	200	200	200
5.	Коэффициент валовой рентабельности активов (без учета расходов по уплате процентов за кредит), %	20	20	20
6.	Средний уровень процентов за кредит, %	10	10	10
7.	Сумма процентов за кредит уплаченная за использование заемного капитала		20	50
8.	Сумма валовой прибыли предприятия с учетом расходов по уплате процентов за кредит (гр. 4 - гр. 7)	200	180	150
9.	Ставка налога на прибыль выраженная десятичной дробью	0,3	0,3	
10.	Сумма налога на прибыль (гр. 8 x гр. 9)	60	54	45
11.	Сумма чистой прибыли, остающейся в распоряжении пред-приятия после уплаты налога (гр. 8-гр. 10)	140	126	105
12.	Коэффициент рентабельности собственного капитала или коэффициент финансовой рентабельности, %	14,00	15,75	21,00
13.	Прирост рентабельности собственного капитала в связи с использованием заемного капитала, в % (по отношению к предприя-тию "А")	—	175	7,00

### Тема 10. Принципы реализации общей стратегии экономической безопасности хозяйствующего субъекта

Располагая возможностями привлечения собственного капитала в размере 60 млн. руб., предприятие может существенно увеличить объем своей хозяйственной деятельности за счет привлечения заемного капитала.

Коэффициент валовой рентабельности активов (без учета расходов по оплате процента за кредит) прогнозируется в размере 10%. Минимальная ставка процента за кредит (ставка без риска) составляет 8%. Необходимо определить при какой структуре капитала будет достигнут наивысший уровень финансовой рентабельности предприятия. Расчеты этого показателя при различных значениях коэффициента финансового левериджа приведены в таблице.

#### **Расчет коэффициента финансовой рентабельности при различных значениях коэффициента финансового левериджа**

(млн. руб.)

n/n	Показатели	Варианты расчета						
		1	2	3	4	5	6	7
1	Сумма собственного капитала	60	60	60	60	60	60	60

2	Возможная сумма заемного капитала	—	15	30	60	90	120	150
3	Общая сумма капитала	60	75	90	120	150	180	210
4	Коэффициент финансового левериджа	—	0,25	0,50	1,00	1,50	2,00	2,50
5	Коэффициент валовой рентабельности активов, %	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
6	Ставка процента за кредит без риска, %	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0
7	Премия за риск, %	—	—	0,5	КО	15	2,0	2,5
8	Ставка процента за кредит с учетом риска, %	—	8,0	8,5	9,0	9,5	10,0	10,5
9	Сумма валовой прибыли без процентов за кредит	6,00	7,50	9,0	12,00	15,00	18,001	21,001
10	Сумма уплачиваемых процентов за кредит		1,20	2,55	5,40	8,55	12,00	15,75
11	Сумма валовой прибыли с учетом уплаты процентов за кредит	6,00	6,30	6,45	6,60	6,45	6,00	5,25
12	Ставка налога на прибыль, выраженная десятичной дробью	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
13	Сумма налога на прибыль	1,80	1,89	1,94	1,98	1,95	1,80	1,58
14	Сумма чистой прибыли, оставшейся в распоряжении предприятия	4,20	4,41	4,51	4,62	4,50	4,20	3,67
15	Коэффициент рентабельности собственного капитала (коэффициент финансовой рентабельности), %	7,00	7,35	7,52	7,70	7,50	7,00	6,12

**Критерии оценивания решения ситуационной задачи:**

**Критерии оценивания:**

**6-5** баллов выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует глубокое понимание обучающимся предложенной проблемы и разностороннее ее рассмотрение; свободно конструируемая работа представляет собой логичное, ясное и при этом краткое, точное описание хода решения задачи (последовательности (или выполнения) необходимых трудовых действий) и формулировку доказанного, правильного вывода (ответа); при этом обучающимся предложено несколько вариантов решения или оригинальное, нестандартное решение (или наиболее эффективное, или наиболее рациональное, или оптимальное, или единственно правильное решение); задача решена в установленное преподавателем время или с опережением времени.

**4-3** балла выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует понимание обучающимся предложенной проблемы; задача решена типовым способом в установленное преподавателем время; имеют место общие фразы и (или) несущественные недочеты в описании хода решения и (или) вывода (ответа).

**2-1** балла выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует поверхностное понимание обучающимся предложенной проблемы; осуществлена попытка шаблонного решения задачи, но при ее решении допущены ошибки и (или) превышено установленное преподавателем время.

*0 баллов выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует непонимание обучающимся предложенной проблемы, и (или) значительное место занимают общие фразы и голословные рассуждения, и (или) задача не решена.*

## **2 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

### **2.1 БАНК ВОПРОСОВ И ЗАДАНИЙ В ТЕСТОВОЙ ФОРМЕ**

#### **1 Вопросы в закрытой форме**

1. К источникам угроз экономической безопасности предприятия не относятся:
  - а) форс-мажорные обстоятельства;
  - б) научные и технологические инновации;
  - в) рост теневой составляющей экономической деятельности;
  - г) разрыв кооперационных связей.
2. Понятие «безопасность предприятия» отражает:
  - а) прочность и надежность функционирования предприятия в режиме выбранной стратегии;
  - б) выход из режима принятой стратегии;
  - в) способность предприятия к выживанию и функционированию в режиме противостояния внешним и внутренним угрозам;
  - г) правовую защищенность корпорации.
3. Риски – это:
  - а) не поддающиеся обоснованному прогнозированию угрозы экономической безопасности предприятия;
  - б) внешние факторы, угрожающие функционированию предприятия (организации);
  - в) внутренние факторы, угрожающие функционированию предприятия (организации);
  - г) все ответы неверны.
4. К внутренним угрозам экономической безопасности предприятия не относятся:
  - а) платежная недисциплинированность покупателей;
  - б) массовое выбытие устаревших элементов основного капитала, их невосполнение;
  - в) отставание техники и технологий;
  - г) высокие издержки производства.
5. Внешнюю угрозу ЭБП «снижение цен» можно рассматривать как внутреннюю угрозу:
  - а) высоких издержек производства;
  - б) потери конкурентоспособности;
  - в) массового выбытия основного капитала;
  - г) верны ответы а) и б).
6. К источникам угроз экономической безопасности предприятия не относятся:
  - а) форс-мажорные обстоятельства;
  - б) научные и технологические инновации;
  - в) рост теневой составляющей экономической деятельности;
  - г) разрыв кооперационных связей.
7. Понятие «безопасность предприятия» отражает:
  - а) прочность и надежность функционирования предприятия в режиме выбранной стратегии;
  - б) выход из режима принятой стратегии;

в) способность предприятия к выживанию и функционированию в режиме противостояния внешним и внутренним угрозам;  
г) правовую защищенность корпорации.

8. Риски – это:

а) не поддающиеся обоснованному прогнозированию угрозы экономической безопасности предприятия;

б) внешние факторы, угрожающие функционированию предприятия (организации);

в) внутренние факторы, угрожающие функционированию предприятия (организации);

г) все ответы неверны.

9. К внутренним угрозам экономической безопасности предприятия не относятся:

а) платежная недисциплинированность покупателей;

б) массовое выбытие устаревших элементов основного капитала, их невосполнение;

в) отставание техники и технологий;

г) высокие издержки производства.

10. Внешнюю угрозу ЭБП «снижение цен» можно рассматривать как внутреннюю угрозу:

а) высоких издержек производства;

б) потери конкурентоспособности;

в) массового выбытия основного капитала;

г) верны ответы а) и б).

11. С позиции экономической безопасности предприятия угрозой, исходящей от фондового рынка, является:

а) страхование рисков;

б) снижение капитализации корпорации;

в) снижение ставки рефинансирования;

г) рост доходности акций.

12. Потерю предприятием своей ниши на рынке товара может вызвать:

а) агрессивная политика конкурентов;

б) изменение финансовой ситуации в стране;

в) снижение рентабельности предприятия;

г) технические и технологические сдвиги, вызывающие изменение спроса на отдельные виды товаров.

13. Показатель, отражающий уровень странового риска:

а) кривая Лаффера;

б) индекс Бери;

в) математическое ожидание.

14. К политическим рискам не относятся:

а) кредитные риски;

б) валютные риски;

в) ресурсные риски;

г) страновые риски.

15. Риски обусловленные изменениями политической обстановки, влияющие на предпринимательскую деятельность:

а) кредитные риски;

б) валютные риски;

в) политические риски;

г) страновые риски.

16. Причинами финансового риска являются:

а) обесценивание инвестиционного финансового портфеля государства;

б) проводимая государством торговое и валютное регулирование;

- в) снижение объема реализации;
17. Причинами кредитного риска являются:
- а) некачественное планирование;
  - б) спад производства или спроса на продукцию;
  - в) невыплаты дебиторами своих обязательств.
18. Зависимость поступлений в бюджет от величины ставок налогообложения показывает:
- а) индекс Бери;
  - б) кривая Лаффера;
  - в) математическое отклонение.
19. По сфере возникновения выделяют:
- а) коммерческие риски;
  - б) чистые риски;
  - в) финансовые риски.
20. К основным причинам ресурсного риска не относятся:
- а) некомпетентность руководства и персонала фирмы;
  - б) нехватка рабочей силы;
  - в) нехватка материалов и низкое их качество.
21. Портфель инвестора - это:
- а) совокупность ценных бумаг, которые были приобретены посредством инвестирования;
  - б) страхование на рынке ценных бумаг;
  - в) установление предельных сумм расходов кредитных поступлений.
22. Экономические риски:
- а) риск, обусловленный с неадекватным использованием новой технологии;
  - б) нестабильность налогового законодательства;
  - в) риск, обусловленный неблагоприятными изменениями в экономике.
23. Риск, связанный с финансированием и применением научно-технических новшеств:
- а) портфельный риск;
  - б) валютный риск;
  - в) инновационный риск.
24. Основными причинами страновых рисков могут быть:
- а) особенность государственного устройства и законодательства;
  - б) возможность сокращения в бюджет;
  - в) нестабильность государственной власти;
  - г) этнические и культурные проблемы;
  - д) обстоятельства непреодолимой силы.
25. Основными факторами, оказывающими влияние на уровень диверсификационного риска, являются:
- а) наличие альтернативных сфер вложения финансовых ресурсов;
  - б) политическая обстановка;
  - в) спад производства;
  - г) форс-мажорные обстоятельства;
  - д) конъюнктура товарных и фондовых рынков.
26. К факторам, определяющим торговую силу покупателя не относят:
- а) объем закупок, осуществляющих покупателями;
  - б) уровень информированности покупателя;
  - в) затраты покупателей при переходе с потребления товаров одной марки на другую.
27. К ключевым факторам успеха относят:
- а) технологические факторы;

- б) факторы производства;
  - в) демографические факторы.
28. К факторам производства не относят:
- а) компетентность, контроль качества в области персонала;
  - б) низкая себестоимость продукции;
  - в) выгодное месторасположение предприятия;
  - г) привлекательный дизайн и упаковка.
29. Хеджирование – это:
- а) распределение ресурсов между различными объектами;
  - б) страхование на рынке ценных бумаг;
  - в) установление предельных сумм расходов кредитных поступлений.
30. К мерам по снижению риска не относят:
- а) диверсификация;
  - б) лимитирование;
  - в) самострахование;
  - г) стабильность спроса.
31. Установление предельных сумм расходов кредитных поступлений – это:
- а) самострахование;
  - б) лимитирование;
  - в) страхование;
  - г) диверсификация.
32. По факторам возникновения риски бывают:
- а) экономические;
  - б) политические;
  - в) страновые.
33. Риск неуплаты заемщиком основного долга и % по нему:
- а) ресурсный риск;
  - б) кредитный риск;
  - в) налоговый риск.
34. К основным элементам внутренней среды предпринимательства не относится:
- а) кадровый состав предприятия;
  - б) динамика и эффективность использования финансов предприятия;
  - в) верность достижения желаемого результата.
35. К основным элементам среды прямого воздействия относятся:
- а) поставщики ресурсов, потребители;
  - б) профсоюзы, конкуренты, законодательство;
  - в) политические факторы, социально-культурные факторы.
36. К основным элементам среды косвенного воздействия не относят:
- а) международная обстановка, состояние экономики;
  - б) законодательство, конкуренты;
  - в) НТП, политические, социально-культурные факторы.
37. Одним из инструментов изучения макроокружения организации является:
- а) PEST-анализ;
  - б) SWOT-анализ;
  - в) корреляционный анализ.
38. Наиболее распространенный метод исследования конкуренции в отрасли:
- а) метод исследования факторов, развитие которых содержит новые возможности для бизнеса;
  - б) метод составления карт стратегических групп;
  - в) исследование объема реализации товаров.
39. К факторам, определяющим торговую силу покупателя не относят:
- а) объем закупок, осуществляющих покупателями;

б) уровень информированности покупателя;  
в) затраты покупателей при переходе с потребления товаров одной марки на другую.

40. К ключевым факторам успеха относят:

- а) технологические факторы;
- б) факторы производства;
- в) демографические факторы.

41. К факторам производства не относят:

- а) компетентность, контроль качества в области персонала;
- б) низкая себестоимость продукции;
- в) выгодное месторасположение предприятия;
- г) привлекательный дизайн и упаковка.

42. Хеджирование – это:

- а) распределение ресурсов между различными объектами;
- б) страхование на рынке ценных бумаг;
- в) установление предельных сумм расходов кредитных поступлений.

43. К мерам по снижению риска не относят:

- а) диверсификация;
- б) лимитирование;
- в) самострахование;
- г) стабильность спроса.

44. Установление предельных сумм расходов кредитных поступлений – это:

- а) самострахование;
- б) лимитирование;
- в) страхование;
- г) диверсификация.

45. Распределение наличных и привлекаемых ресурсов между различными объектами:

- а) диверсификация;
- б) лимитирование;
- в) самострахование;
- г) хеджирование.

46. Показатель, отражающий уровень странового риска:

- а) кривая Лаффера;
- б) индекс Бери;
- в) математическое ожидание.

47. К политическим рискам не относятся:

- а) кредитные риски;
- б) валютные риски;
- в) ресурсные риски;
- г) страновые риски.

48. Риски обусловленные изменениями политической обстановки, влияющие на предпринимательскую деятельность:

- а) кредитные риски;
- б) валютные риски;
- в) политические риски;
- г) страновые риски.

49. Причинами финансового риска являются:

- а) обесценивание инвестиционного финансового портфеля государства;
- б) проводимая государством торговое и валютное регулирование;
- в) снижение объема реализации;

50. Причинами кредитного риска являются:
- некачественное планирование;
  - спад производства или спроса на продукцию;
  - невывлаты дебиторами своих обязательств.
51. Зависимость поступлений в бюджет от величины ставок налогообложения показывает:
- индекс Бери;
  - кривая Лаффера;
  - математическое отклонение.
52. По сфере возникновения выделяют:
- коммерческие риски;
  - чистые риски;
  - финансовые риски.
53. К основным причинам ресурсного риска не относятся:
- некомпетентность руководства и персонала фирмы;
  - нехватка рабочей силы;
  - нехватка материалов и низкое их качество.
54. Портфель инвестора - это:
- совокупность ценных бумаг, которые были приобретены посредством инвестирования;
  - страхование на рынке ценных бумаг;
  - установление предельных сумм расходов кредитных поступлений.
55. Экономические риски:
- риск, обусловленный с неадекватным использованием новой технологии;
  - нестабильность налогового законодательства;
  - риск, обусловленный неблагоприятными изменениями в экономике.
56. Риск, связанный с финансированием и применением научно-технических новшеств:
- портфельный риск;
  - валютный риск;
  - инновационный риск.

## 2 Вопросы в открытой форме

- Предпринимательство - \_\_\_\_\_ хозяйствования, основанная на \_\_\_\_\_, инновационной деятельности, целью которой является получение \_\_\_\_\_ дохода.
- Альтернативность связана с тем, что \_\_\_\_\_ риск заключается в \_\_\_\_\_ выборе из \_\_\_\_\_ или нескольких \_\_\_\_\_ вариантов \_\_\_\_\_.
- Угроза экономической безопасности предприятия – вероятность наступления \_\_\_\_\_ ситуации, которая может привести к потере \_\_\_\_\_ дохода, всего \_\_\_\_\_ или к полному \_\_\_\_\_.
- Противоречивость с одной стороны заключается в том, что \_\_\_\_\_ ориентирован на получение \_\_\_\_\_ значимых результатов, \_\_\_\_\_ способами в условиях \_\_\_\_\_ и \_\_\_\_\_ выбора.
- Продолжите выражения
  - По времени возникновения риски распределяются на \_\_\_\_\_
  - По характеру учета риски делятся на \_\_\_\_\_
  - Основными причинами организационного риска являются \_\_\_\_\_
  - Инновационный риск связан \_\_\_\_\_
  - Ресурсный риск включает в себя \_\_\_\_\_
- Подберите каждому термину его определение

## Термины

1. Субъектами предпринимательской деятельности \_\_\_\_\_
2. Противоречивость \_\_\_\_\_
3. Предпринимательство \_\_\_\_\_
4. Страховой риск \_\_\_\_\_
5. Производственный риск \_\_\_\_\_
6. Альтернативность \_\_\_\_\_
7. Портфельный риск \_\_\_\_\_
8. Риск \_\_\_\_\_
9. Объектами предпринимательской деятельности \_\_\_\_\_
10. Кредитный риск \_\_\_\_\_

6. Управляемой подсистемой при обеспечении экономической безопасности на предприятии является \_\_\_\_\_. (продолжите предложение)

7. Объектом управления при обеспечении экономической безопасности предприятия являются \_\_\_\_\_. (продолжите предложение)

8. Контроль как функция системы обеспечения экономической безопасности предприятия представляет собой \_\_\_\_\_. (продолжите предложение)

9. Чем больше диапазон между возможным максимальным и минимальным доходами (убытками) при равной вероятности их получения, тем \_\_\_\_\_... (продолжите предложение)

10. Система обеспечения экономической безопасности предприятия представляет собой \_\_\_\_\_. (продолжите предложение)

## 3 Вопросы на установление последовательности

1. Соедините виды рисков с определениями:

1. Коммерческий риск	а) связан с возможностью невыполнением фирмы своих обязательств
2. Производственный риск	б) связан с невыполнением предприятия своих планов и обязательств по производству продукции
3. Страховой риск	в) возникает в процессе реализации товаров или услуг, произведенных или закупленных предприятием
4. Финансовый риск	г) риск наступления предусмотренного условиями страхового договора

## 4 Вопросы на установление соответствия

1. Сгруппируйте основные понятия, которые характеризуют внутреннюю и внешнюю среду предприятия:

1. Внешняя среда	а) информационная структура
2. Внутренняя среда	б) организационная структура
	в) потребители, поставщики
	г) материальные
	д) государство
	е) контрагента

	ж) финансовые
	з) трудовые

2. Соотнесите основные виды рисков, которые характеризуют политические и экономические риски:

1. Политические риски	а) портфельный риск
2. Экономические риски	б) риски форс – мажорных обстоятельств
	в) организационный риск
	г) страновые риски
	д) налоговые риски
	е) валютные риски
	ж) ресурсный риск
	з) кредитный риск
	и) инновационный риск

3. Определите соответствие между термином и его характеристикой, заполните таблицу.

Термин	Характеристика
1. метод Дельфи	а) оперативный метод решения проблемы на основе стимулирования творческой активности, при котором участникам обсуждения предлагают высказывать как можно большее количество вариантов решения.
2. Метод «сценариев»	б) метод анализа рисков финансовых организаций, отдельных секторов, рынков или финансовой системы в целом и оценки их устойчивости к реализации исключительных, но вероятных шоков.
3. Мозговой штурм	в) метод прогноза, при котором с помощью анкет проводится индивидуальный опрос экспертов в несколько этапов, вплоть до момента решения поставленной задачи, при условии отсутствия личного общения между экспертами.
4. Стресс-тестирование	г) один из методов экспертных оценок, с помощью которого дается картина исследуемого объекта в будущем на основе сложившейся ситуации.

4. Определите соответствие между термином и его характеристикой, заполните таблицу.

Термин	Характеристика
1. Анализ «галстук-бабочка»	а) графическое представление процесса принятия решения, в котором отображаются возможные варианты решений, состояния природы, вероятности их наступления, а также платежи (выигрыши или убытки) при различных сочетаниях состояний природы и возможных решениях.
2. Сеть Байеса	б) графический метод представления взаимоисключающих последовательностей событий, следующих за появлением исходного события, в соответствии с функционированием и нефункционированием систем, разработанных для смягчения последствий опасного события.
3. Метод Анализа Иерархий (МАИ)	в) это метод анализа и оценки с применением наглядного представления сценариев «опасность-событие-последствия» (сценариев риска) и мер по управлению рисками.
4. Анализ дерева	г) структурирование задачи принятия решений с помощью многоуровневой иерархии..

событий	
5. Дерево решений	д) графическая модель, включающая переменные и их вероятностные взаимосвязи. Сеть состоит из узлов, представляющих случайные переменные, и стрелок, связывающих родительский узел с дочерним узлом (родительский узел – переменная, которая непосредственно влияет на другую дочернюю переменную).

5.Сопоставьте определения функций субъекта управления в системе обеспечения экономической безопасности предприятия

Наименование функции субъекта управления в	Определение функции субъекта управления в риск-менеджменте
1. Прогнозирование	а) объединение людей, совместно реализующих программу рискованного вложения капитала на основе определенных правил и
2. Организация	б) обеспечение единства отношений объекта управления, субъекта управления, аппарата управления и отдельного работника
3. Регулирование	в) разработка на перспективу изменений финансового состояния объекта в целом и его различных частей
4. Координация	г) воздействие на объект управления, посредством которого достигается состояние устойчивости этого объекта в случае возникновения отклонения от заданных параметров

**Шкала оценивания результатов тестирования:** в соответствии с действующей в университете балльно-рейтинговой системой оценивание результатов промежуточной аттестации обучающихся осуществляется в рамках 100-балльной шкалы, при этом максимальный балл по промежуточной аттестации обучающихся по очной форме обучения составляет 36 баллов, по очно-заочной и заочной формам обучения – 60 баллов (установлено положением П 02.016).

Максимальный балл за тестирование представляет собой разность двух чисел: максимального балла по промежуточной аттестации для данной формы обучения (36 или 60) и максимального балла за решение компетентностно-ориентированной задачи (6).

Балл, полученный обучающимся за тестирование, суммируется с баллом, выставленным ему за решение компетентностно-ориентированной задачи.

Общий балл по промежуточной аттестации суммируется с баллами, полученными обучающимся по результатам текущего контроля успеваемости в течение семестра; сумма баллов переводится в оценку по \_\_\_\_\_ шкале (указать нужно: по 5-балльной шкале или дихотомической шкале) следующим образом (привести одну из двух нижеследующих таблиц):

Соответствие 100-балльной и 5-балльной шкал

Сумма баллов по 100-балльной шкале	Оценка по 5-балльной шкале
100-85	отлично
84-70	хорошо
69-50	удовлетворительно
49 и менее	неудовлетворительно

**Критерии оценивания результатов тестирования:**

Каждый вопрос (задание) в тестовой форме оценивается по дихотомической шкале: выполнено – **2 балла**, не выполнено – **0 баллов**.

## 2.2 КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ЗАДАЧИ

### *Компетентностно-ориентированная задача №1*

Фермер имеет три поля, каждое из которых он использует под картофель и пшеницу. На первом поле фермер может вырастить либо 16 т картофеля, либо 4 т пшеницы, на втором — 8 и 3 соответственно, а на третьем — 4 и 2. Построить кривую производственных возможностей.

### *Компетентностно-ориентированная задача №2*

Выпуск продукции в стоимостном выражении увеличился в 2 раза, а цены на продукцию предприятия за это же время выросли в 1,6 раза при неизменном числе работающих. Во сколько раз увеличилась производительность труда?

### *Компетентностно-ориентированная задача №3*

После реконструкции главного конвейера на автосборочном заводе в прошлом году производительность труда увеличилась: вместо 80 автомашин на одного работающего пришлось 104 автомашины в год. Однако на следующий год производительность упала на 10%. Определите общий прирост производительности труда за 2 года в процентах и в натуральном выражении.

### *Компетентностно-ориентированная задача №4*

Рассчитайте вероятности получения дохода и снижения степени и выберете наименее рискованный вариант вложения портфельных инвестиций. Данные для расчета. Инвестор вместо покупки акций одного акционерного общества может купить акции трех или пяти различных акционерных обществ.

### *Компетентностно-ориентированная задача №5*

Определите целесообразность страхования груза хозяйствующего субъекта.

Данные для расчета. Груз, предполагаемый перевозить морским транспортом, стоимостью 500 млн. руб. хозяйствующий субъект решил застраховать. Страховой тариф при страховании груза составляет 3% от страховой суммы. Вероятность перевозки груза без кораблекрушения – 0,05.

### *Компетентностно-ориентированная задача №6*

ООО «Поиск» выпускает металлические каркасы. Переменные производственные издержки составляют 120 руб./шт., цена – 200 руб./шт., переменные издержки на сбыт – 14 руб./шт., средние постоянные издержки – 8 руб./шт. (отнесены на себестоимость единицы продукции пропорционально трудозатратам).

В настоящее время предприятие выпускает 10 000 каркасов. Поступает предложение о закупке 1 000 каркасов. Цена предполагаемой сделки 140 руб./шт. Связано ли данное предложение с риском ухудшения финансовых результатов деятельности ООО «Поиск»?

### *Компетентностно-ориентированная задача №6*

При уровне инфляции 12% в год капитал вкладывается на один год под номинальную ставку 7% при ежемесячном начислении процентов. Является ли данная финансовая операция рискованной и почему?

### *Компетентностно-ориентированная задача №8*

Необходимо определить точку безубыточности проекта охарактеризовать производственные риски, если планируемая цена единицы продукции составляет 8,3 руб.,

переменные расходы на единицу продукции — 7,0 руб., а постоянные расходы — 237900 руб.

### *Компетентностно-ориентированная задача №9*

Определите стоимость полной информации, необходимой для принятия решения о выборе вложения капитала.

Данные для расчета. Предприниматель имеет возможность купить 200 ед. товара по цене 2000 руб. за ед. или 500 ед. товара по цене 1500 руб. за ед. Предприниматель предполагает продать товар по цене 3000 руб. за ед. Вероятность продажи 200 ед. товара составляет 0,5 и для продажи 500 ед. товара 0,5.

### *Компетентностно-ориентированная задача №10*

Оценить будущую финансовую ситуацию для предпринимателя, намеривающегося взять кредит в 100000 дол. на два года (с условием единовременного возвращения кредита и процентов по нему в конце договорного периода) для развития объекта недвижимости и рассчитывающего продать его через эти два года за 120000 дол. Принять в расчет, что по имеющейся рыночной информации плата за пользование капиталом составляет 10% в год.

### *Компетентностно-ориентированная задача №11*

Определить максимально допустимые для застройщика затраты на приобретение права аренды земельного участка под строительство жилого здания со следующими параметрами: площадь возводимого здания составляет 3000 кв. м; удельные затраты на строительство (с учетом всех видов затрат, включая: подготовку и осуществление строительства, оплату процентов за взятый кредит, консалтинг, обеспечение доходов застройщика и т.д.) составляют 500 дол. за 1 кв. м.

Иметь в виду, что аналогичное жилое здание (с равноценным земельным участком), но площадью 2700 кв. м было недавно продано на рынке жилых объектов за 1,35 млн дол.

### *Компетентностно-ориентированная задача №12*

Используя данные таблицы 1, рассчитайте значения показателей рентабельности (доходности) инвестиционных проектов. (ставка дисконтирования 16%)

Таблица 1

Данные по инвестиционным проектам

	I <sub>0</sub> млн. руб.	Денежные поступления от реализации проекта млн. руб.					
		1	2	3	4	5	6
Проект А	80	15	25	40	50	60	100
Проект В	160	40	60	80	30	20	20
Проект С	110	40	45	60	80	90	100

### *Компетентностно-ориентированная задача №13*

Кредит в размере 50 млн. рублей выдана 16.04. (дата выдачи) до 29.10 (дата погашения) включительно под 8% годовых, год невисокосный. Необходимо найти размер погасительного платежа, применяя три метода. Если точное число дней принять равным 196 дням, а приближенное 193.

### *Компетентностно-ориентированная задача №14*

Предприятие имеет долг равный 1,2 млн. руб., выплаты по долгу производятся равными платежами в течение шести лет, на остаток долга начисляются 10 % ежегодно.

На третий год погашения данного долга предприятие получило дополнительный кредит в размере 800 тыс. руб. на остаток долга по данному кредиту начисляются 15% в год. Распределите суммы от погашения второго кредита таким образом, чтобы оба кредита были погашены одновременно. Составить совокупный план погашения для двух кредитов

#### *Компетентностно-ориентированная задача №15*

Пусть долг в размере 600 тыс. руб. необходимо погасить тремя взносами в течении 3 лет, при этом на остаток долга начисляются проценты по ставке 15% в год. Построить план погашения долга, если по периодам необходимо выплатить а) 100 тыс. руб., 200 тыс. руб. и 300 тыс. руб. б) 300 тыс. руб., 200 тыс. руб., 100 тыс. руб. Сравнить полученные результаты и выбрать более рациональный план погашения кредита.

#### *Компетентностно-ориентированная задача №16*

Известно, что некоторым предприятием взят кредит в размере 60 млн. руб., выплаты по которому должны осуществляться в течении 5 лет, равными платежами, однако в третий год предприятие не в состоянии произвести выплаты по кредиту. Построить план погашения кредита если на долг начисляется 20% годовых.

#### *Компетентностно-ориентированная задача №17*

На предприятии имеющим долг в размере 1,2 млн. руб. имеются два альтернативных плана погашения кредита. По первому плану долг погашается в течении 3 лет следующим образом: первый период – 500 тыс. руб., второй период – 400 тыс. руб. и в третий период необходимо выплатить 300 тыс. руб. при этом ставка процентов на остаток долга прирастает каждый период на 5% начиная с 10% в первый период. При втором плане погашения кредита выплаты производятся соответственно 1) 200 тыс. руб.; 2) 250 тыс. руб.; 3) 350 тыс. руб.; 4) 400 тыс. руб. ставка на остаток долга остается постоянной и составляет 10%. Построить оба плана погашения кредита, проанализировать полученные результаты.

#### *Компетентностно-ориентированная задача №18*

Построить план погашения кредита в размере 1 млн. руб. выданного на 4 года. Если в первый год планируется погасить 100 тыс. руб. во второй 200 тыс. руб. в третий 300 тыс. руб. и последний платеж будет составлять 400 тыс. руб., при этом ставка по кредиту увеличивается каждый период на 5% начиная с 10% в первом периоде.

#### *Компетентностно-ориентированная задача №19*

Условия контракта предусматривают ежегодные выплаты в сумме 3 млн. рублей в течение 5 лет. Определить накопленную к концу срока сумму при непрерывном начислении процентов по ставке 13 %, если выплаты производятся: раз в конце года.

#### *Компетентностно-ориентированная задача №20*

Используя данные таблицы 1, рассчитайте значения (дисконтированных) сроков окупаемости прямым и точным счетом для предложенных инвестиционных проектов. (ставка дисконтирования 14%)

Таблица 1

Данные по инвестиционным проектам						
I <sub>0</sub> млн. руб.	Денежные поступления от реализации проекта млн. руб.					
	1	2	3	4	5	6

Проект А	80	15	25	40	50	60	100
Проект В	160	40	60	80	30	20	20
Проект С	110	40	45	60	80	90	100

**Критерии оценивания решения компетентностно-ориентированной задачи:**

**Критерии оценивания**

**6-5** баллов выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует глубокое понимание обучающимся предложенной проблемы и разностороннее ее рассмотрение; свободно конструируемая работа представляет собой логичное, ясное и при этом краткое, точное описание хода решения задачи (последовательности (или выполнения) необходимых трудовых действий) и формулировку доказанного, правильного вывода (ответа); при этом обучающимся предложено несколько вариантов решения или оригинальное, нестандартное решение (или наиболее эффективное, или наиболее рациональное, или оптимальное, или единственно правильное решение); задача решена в установленное преподавателем время или с опережением времени.

**4-3** балла выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует понимание обучающимся предложенной проблемы; задача решена типовым способом в установленное преподавателем время; имеют место общие фразы и (или) несущественные недочеты в описании хода решения и (или) вывода (ответа).

**2-1** балла выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует поверхностное понимание обучающимся предложенной проблемы; осуществлена попытка шаблонного решения задачи, но при ее решении допущены ошибки и (или) превышено установленное преподавателем время.

**0** баллов выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует непонимание обучающимся предложенной проблемы, и (или) значительное место занимают общие фразы и голословные рассуждения, и (или) задача не решена.