



Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Семичева Наталья Евгеньевна  
Должность: Заведующий кафедрой  
Дата подписания: 12.10.2023 11:30:16  
Уникальный программный ключ:  
198cd4bc63e476f0e8ebed69026a51e0f4d2de01

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Юго-Западный государственный университет

УТВЕРЖДАЮ:  
Заведующий кафедрой  
Теплогазоводоснабжения  
 Н.Е.Семичева  
«15»  2022 г.

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА  
для текущего контроля успеваемости  
и промежуточной аттестации обучающихся  
по дисциплине  
Управление строительной организацией  
(наименование дисциплины)

08.04.01 Строительство  
(код и наименование ОПОП ВО)

Курск – 2022

# 1 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ

## 1.1 ВОПРОСЫ ДЛЯ СОБЕСЕДОВАНИЯ

### *Раздел (тема) 1 Инвестиционная деятельность в строительстве*

1. Раскройте сущность понятия капитальных вложений как формы инвестиции в основной капитал.
2. Какова роль капитальных вложений в экономике страны?
3. Раскройте основные формы расширенного воспроизводства и их влияние на экстенсивное и интенсивное развитие мощностей предприятия.
4. В чем заключается сущность технологической структуры капитальных вложений и их влияние на повышение эффективности капитальных вложений?
5. Раскройте основные отличия затратного и доходного подходов к оценке экономической эффективности капитальных вложений.
6. Охарактеризуйте роль государства в регулировании и защите капитальных вложений.
7. Назовите состав сметной документации.
8. Сформулируйте финансовые взаимоотношения между заказчиком и проектировщиком.
9. Охарактеризуйте содержание договора строительного подряда.
10. В чем состоит ответственность подрядчика по договору строительного подряда?
11. Сформулируйте основные функции застройщика по договору строительного подряда.
12. Что такое договор подряда на капитальное строительство?
13. Как организуются подрядные отношения в строительстве?
14. Каковы проектно-сметная документация и порядок ее разработки?
15. В чем заключается организация проектирования и подрядных отношений в строительстве?
16. Назовите обязанности проектировщика.
17. Назовите обязанности заказчика.
18. Назовите стадии проектирования.
19. Что такое технико-экономическое обоснование строительства?
20. Из каких частей состоит технический проект промышленного предприятия?
21. Что такое проект организации строительства?
22. Что такое проект производства работ?
23. Что понимается под экспертизой проектно-сметной документации?
24. Назовите основные вопросы, подлежащие проверке при экспертизе.
25. Охарактеризуйте особенности ценообразования в строительстве.
26. Что такое сметная стоимость строительства?
27. Каковы состав свободной (договорной) цены и порядок ее определения?
28. Что такое подрядные торги?
29. Что представляет из себя календарный график производства работ?
30. От чего зависит стоимость разработки ППР?
31. Дайте понятие инвестиций. Какие виды инвестиций вы знаете?
32. Назовите важнейшие признаки инвестиций.
33. Каковы основные признаки инвестиций на макро- и микроуровнях?
34. Дайте определение реальных и финансовых инвестиций.
35. Охарактеризуйте значение показателя чистых инвестиций как индикатора состояния экономики.
36. Какова экономическая сущность инвестиционной деятельности?
37. Определите понятие инвестиционного цикла.
38. Перечислите основные стадии инвестиционного цикла и раскройте их содержание.
39. Назовите типы инвесторов.

40. В чем проявляется взаимосвязь сбережений и инвестиций?
41. Объясните сущность инвестиционного проектирования.
42. Объясните сущность инвестиционного проектирования.
43. Разъясните понятие «инвестиционный проект».
44. Дайте классификацию инвестиционным проектам.
45. Что такое проект и его структура?
46. Перечислите фазы инвестиционного проекта.
47. Расскажите о содержании и этапах разработки инвестиционного проекта.
48. Перечислите требования, предъявляемые к инвестиционным проектам.
49. Расскажите об отечественных и международных стандартах по состоянию инвестиционного проекта.
50. Дайте понятие инвестиционного планирования.
51. Определите зависимость стратегического, тактического и оперативного планирования инвестиционной деятельности.
52. Определите суть концепции стратегического управления.
53. Назовите и охарактеризуйте основные виды текущих инвестиционных планов.
54. Охарактеризуйте принципиальное отличие инвестиционного бюджета предприятия и бюджета инвестиционного проекта.
55. Назовите и охарактеризуйте основные виды бюджетов.
56. Назовите критерии и методы оценки эффективности инвестиционного проекта.
57. В чем заключается рискованная ситуация? Почему риск характерен для осуществления инвестиционной деятельности? Объясните разницу между чистыми и спекулятивными рисками. Какие чистые риски можно отнести к инвестиционным?
58. Какие виды потерь могут вызывать инвестиционные риски? Почему изменение рыночных ставок доходности является риском для инвестора?
59. Каким образом риск данного инвестиционного проекта может быть связан с другими проектами фирмы? Как такое влияние надо учитывать при планировании инвестиций?
60. Опишите взаимосвязь между рисками, возникающими на разных уровнях экономической системы. Какие риски можно отнести к микро- и макроэкономическим?
61. Чем может быть опасна ревальвация национальной валюты для инвестора? Почему инфляционный риск связывают не только с ростом цен, но и с их снижением?
62. Почему при оценке рисков используются субъективные вероятности? Можно ли сравнивать показатели риска проекта для разных предпринимателей?
63. В каких случаях в качестве меры риска можно использовать дисперсию? Какие другие меры риска используются при анализе и когда?
64. Какие формы отношения к риску вам известны? В чем заключается их суть и какие методы управления рисками могут использоваться в каждом случае?
65. В чем сущность управления активами и пассивами как способа управления рисками? Какие виды риска можно снизить таким способом?
66. Объясните суть метода иммунизации. Почему показатели дюрации могут использоваться в качестве меры процентного риска?
67. В чем заключается смысл хеджирования? Любые ли риски можно хеджировать? Почему необходимо учитывать стоимость хеджирования при планировании инвестиций?
68. Какие виды инвестиционных рисков могут быть застрахованы? Выполнение каких свойств риском позволяет его страховать? В чем недостатки данного метода управления риском?
69. Каковы сущность, цели и задачи финансирования инвестиционного проекта?
70. Что представляет собой лан финансирования инвестиционного проекта?
71. Система финансирования инвестиционных проектов.
72. Какова структура источников финансирования инвестиционных проектов?
73. Организационная форма участников финансирования инвестиционных проектов и их классификация.
74. Какие вы знаете методы (формы) финансирования инвестиционных проектов?
75. Бюджетное финансирование.

76. Самофинансирование инвестиционных проектов.
77. Акционерное финансирование, его достоинства и недостатки.
78. Что собой представляет долговое, кредитное финансирование?
79. Налоговое финансирование, его особенности.
80. Что такое смешанное финансирование.
81. Лизинг, его виды, достоинства и недостатки.

## ***Раздел (тема) 2 Организационные структуры управления в строительстве***

1. Перечислите, какие методы определения нормативной численности АУП существуют, раскройте их содержание. Приведите примеры.
2. Перечислите, какие методы проектирования ОСУ строительной организации существуют, раскройте их содержание. Приведите пример.
3. Понятия и принципы построения управленческих структур в РФ и в т.ч. строительстве, признаки структурирования, приведите примеры.
4. Понятие организационной структуры управления, элементы структуры управления, ступени должностной вертикальной зависимости работников аппарата управления, приведите примеры.
5. Виды организационных структур управления, их содержание и возможность применения в строительстве. Преимущества и недостатки на примере одной из них.
6. Понятие функции управления и видов управленческой деятельности, их содержание. Специфические особенности управленческого труда применительно к работникам аппарата управления в строительстве.
7. Функциональные обязанности аппарата управления в строительной организации, в каких документах отражается их содержание, приведите пример.
9. Какие функциональные задачи стоят перед специалистами каждого из уровней управляющей системы СО. Приведите 2-3 примера принятия управленческого решения.
10. Какие основные функциональные задачи стоят перед специалистами управления уровня начальника отдела, службы, группы строительной организации.
11. Перечислите 8 основных факторов (ТЭП) необходимых для проектирования ОСУ строительной организаций. Приведите пример по их содержанию (как определяется).
12. Перечислите наиболее существенные факторы (ТЭП), влияющие на численность АУП в средних и крупных строительных организациях. Приведите пример их влияния на численность АУП.
13. Дополнительные (специальные) управленческие функции, появившиеся в организациях в рыночных условиях, в т. ч. в строительстве. Приведите пример, на какие управленческие решения они могут повлиять.
14. Линейная структура управления строительной организации. Ее достоинства и недостатки. Функциональные обязанности линейного персонала (начальник строительного участка, прораба, мастера, бригадира).
15. Линейная структура управления строительной организации. Ее преимущества и недостатки. Функциональные обязанности специалистов по снабжению, сметному нормированию, механизации работ, электрификации объектов строительства.
16. Линейно-функциональная структура управления строительной организации. Ее преимущества и недостатки. Функциональные обязанности подразделений: производственного, технического, механизации, энергетика, строительной лаборатории, снабжения, сметно-договорного, по труду и заработной плате.
17. Матричная структура в строительстве. Достоинства и недостатки. Основные функции начальника строящегося объекта, руководителя проекта.
18. Принципы построения организационных структур управления, методы проектирования организационных структур. Достоинства и недостатки нормативного метода определения численности АУП для строительной организации.
19. Какое влияние могут оказывать внешние и внутренние факторы на принципы формирования ОСУ строительной организации (приведите пример по любым 2-3 факторам).

20. Перечислите управленческие функции следующих специалистов аппарата управления средней строительной организации: генеральный директор, главный инженер, зам. директора по производству, зам. директора по коммерческой деятельности, зам. директора по маркетингу и финансам.

21. Перечислите управленческие функции начальников отделов аппарата управления средней строительной организации: производственного отдела; технического отдела; отдела механизации; отдела энергетике; сметно-договорного отдела; строительной лаборатории; отдела снабжения; отдела по труду и зарплате.

22. Перечислите управленческие функции начальников отделов аппарата управления средней строительной организации: бухгалтерии, планового отдела, финансового отдела, кредитного отдела, отдела кадров, юридического отдела, отдела логистики, отдела маркетинга.

23. Перечислите управленческие функции начальника строительного участка, прораба и мастера, приведите примеры их управленческих решений.

24. Перечислите управленческие функции бригадира, звеньевых в строительстве и приведите примеры их управленческих решений.

25. Перечислите новые информационные технологии управления при принятии управленческих решений АУП в т. ч. строительстве. Приведите примеры.

26. Саморегулируемые организации в строительстве, понятие, принципы построения, цели и задачи СРО в строительной отрасли. Достоинства и недостатки СРО.

27. Особенности управленческих функций в малых строительных организациях, их организационная структура управления. Привести пример структуры.

### ***Раздел (тема) 3 Методы и формы организации строительства и производства работ***

1. Предпроектная стадия строительного проектирования
2. Стадия инженерных изысканий
3. Стадия проектирования
4. Проект организации строительства (ПОС)
5. Исходные материалы для разработки ПОС
6. Состав проекта организации строительства
7. Календарный план строительства
8. Строительные генеральные планы
9. Организационно-технологические схемы
10. Ведомость объемов основных, монтажных и специальных строительных работ
11. Ведомость потребности в строительных конструкциях, изделиях, материалах и оборудовании
12. График потребности в основных строительных машинах и транспортных средствах
13. План производства работ (ППР)
14. Исходные материалы для разработки ППР
15. Календарный план производства работ как раздел ППР
16. Технологические карты на выполнение видов работ
17. Состав пояснительной записки ППР
18. Показатели оценки проектов организации строительства
19. Сетевые графики в строительстве
20. Как определяется продолжительность критического пути на сетевом графике?
21. Цель проведения экономических изысканий в строительстве
22. Какие документы входят в состав проекта производства работ
23. Расшифруйте понятие «раннее окончание работы»
24. Расшифруйте понятие «позднее окончание работы»
25. Что называется полным резервом времени
26. Что называется свободным резервом времени
27. Линейный график Г.Л. Ганта
28. Циклограмма М.С. Будникова

29. Перечислите элементы сетевого графика

30. Какие Вы знаете типы сетевых графиков

#### **Раздел (тема) 4 Организация контроля качества**

1. Назначение систем отопления.

2. Из каких устройств и конструктивных элементов состоят системы отопления?

3. Дайте определение местным системам отопления.

4. Дайте определение центральным системам теплоснабжения.

5. Назначение систем вентиляции и кондиционирования воздуха.

6. Основное оборудование систем вентиляции.

7. Дайте определение общеобменной система вентиляции.

8. Дайте определение местным и комбинированным системам вентиляции.

9. Назначение приточных систем вентиляции.

10. Назначение вытяжных систем вентиляции.

11. Функционирование наружного водопровода.

12. Из каких конструктивных элементов состоит наружная водопроводная сеть?

13. Перечислите элементы внутренней водопроводной сети.

14. Назначение водомерного узла.

15. Основные конструктивные элементы систем горячего водоснабжения.

16. Назначение циркуляционного стояка системы горячего водоснабжения.

17. Назначение системы водоотведения (канализации).

18. Основные сооружения наружных систем водоотведения.

19. Для каких целей служит электрооборудование зданий.

20. Расшифруйте аббревиатуру ОСТЭ.

21. Назовите строительные процессы, классифицируемые по технологическим признакам.

22. Дайте определение простому рабочему процессу.

23. Дайте определение сложному рабочему процессу.

24. Назовите существенные признаки объекта экспертизы.

25. Назовите группы ССТЭ в зависимости от их процессуальной формы.

26. Какими документами регламентируется качество проектной документации.

27. Назначение сметной документации.

28. Дайте определение автоматизированному проектированию

29. К какому типу объектов ССТЭ относятся инженерные коммуникации?

30. Разделение производственных процессов по назначению.

31. Дайте определение процессу познания.

32. Расшифруйте понятие «Общенаучный метод исследования».

33. Дайте определение специальным методам исследования.

34. Что понимают под методикой исследования? Юго-Западный государственный университет Кафедра теплогазоводоснабжения

35. Опишите суть диалектического метода.

36. Опишите суть логического метода.

37. Суть анализа, как метода исследования.

38. Суть синтеза, как метода исследования.

39. Дайте понятие термину «индукция» сточки зрения методов познания.

40. Перечислите используемые при экспертизе методы обобщения эмпирического материала.

41. Назовите условия применения в экспертизе метода сходства.

42. Назовите условия применения в экспертизе метода единственного различия.

43. Назовите условия проведения экспертного (судебного) эксперимента с участием эксперта.

44. В каких случаях проводятся инструментальные исследования инженерных сетей.

45. Перечислите общие методы, используемые экспертом при проведении обследований инженерных сетей и устройств.

46. Перечислите чувственно-рациональные методы, применяемые при проведении экспертизы.
47. Раскройте суть непосредственного и опосредованного описания.
48. Что такое сравнение?
49. В чем заключается метод графического моделирования?
50. Назначение прогностических исследований.
51. Автоматизированные методы экспертной оценки.
52. Роль фотографии при проведении экспертной оценки инженерных сетей.
53. Структура решения задач ССТЭ.
54. Перечислите методы неразрушающего контроля инженерных систем.
55. Суть магнито-порошкового метода.
56. Суть радио-графического метода.
57. Поясните акустико-эмиссионный метод.
58. Ультразвуковой метод неразрушающего контроля трубопроводов
59. Капиллярный метод неразрушающего контроля трубопроводов.
60. Теледиагностика трубопроводов суть метода.

**Шкала оценивания:** 5-балльная.

**Критерии оценивания** (нижеследующие критерии оценки являются примерными и могут корректироваться):

**5 баллов** (или оценка «отлично») выставляется обучающемуся, если он принимает активное участие в беседе по большинству обсуждаемых вопросов (в том числе самых сложных); демонстрирует сформированную способность к диалогическому мышлению, проявляет уважение и интерес к иным мнениям; владеет глубокими (в том числе дополнительными) знаниями по существу обсуждаемых вопросов, ораторскими способностями и правилами ведения полемики; строит логичные, аргументированные, точные и лаконичные высказывания, сопровождаемые яркими примерами; легко и заинтересованно откликается на неожиданные ракурсы беседы; не нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

**4 баллов** (или оценка «хорошо») выставляется обучающемуся, если он принимает участие в обсуждении не менее 50% дискуссионных вопросов; проявляет уважение и интерес к иным мнениям, доказательно и корректно защищает свое мнение; владеет хорошими знаниями вопросов, в обсуждении которых принимает участие; умеет не столько вести полемику, сколько участвовать в ней; строит логичные, аргументированные высказывания, сопровождаемые подходящими примерами; не всегда откликается на неожиданные ракурсы беседы; не нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

**3 баллов** (или оценка «удовлетворительно») выставляется обучающемуся, если он принимает участие в беседе по одному-двум наиболее простым обсуждаемым вопросам; корректно выслушивает иные мнения; неуверенно ориентируется в содержании обсуждаемых вопросов, порой допуская ошибки; в полемике предпочитает занимать позицию заинтересованного слушателя; строит краткие, но в целом логичные высказывания, сопровождаемые наиболее очевидными примерами; теряется при возникновении неожиданных ракурсов беседы и в этом случае нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

**2 и менее баллов** (или оценка «неудовлетворительно») выставляется обучающемуся, если он не владеет содержанием обсуждаемых вопросов или допускает грубые ошибки; пассивен в обмене мнениями или вообще не участвует в дискуссии; затрудняется в построении монологического высказывания и (или) допускает ошибочные высказывания; постоянно нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

## **1.2 ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ В ТЕСТОВОЙ ФОРМЕ**

### **Раздел (тема) 1 Инвестиционная деятельность в строительстве**

#### **1. Под инвестициями понимается:**

- а) вложение средств с целью достижения коммерческого

или иного полезного эффекта;

б) процесс взаимодействия по меньшей мере двух сторон: инициатора проекта и инвестора, финансирующего проект;

в) вложение в физические, денежные и нематериальные активы;

г) все ответы верны.

**2. Вложение денежных средств в материальные и нематериальные активы предприятия называют:**

а) реальные инвестиции;

б) финансовые инвестиции;

в) прямые инвестиции;

г) портфельные инвестиции.

**3. Вложение денежных средств в ценные бумаги называют:**

а) реальные инвестиции;

б) финансовые инвестиции;

в) прямые инвестиции;

г) непроизводственные инвестиции.

**4. Вложение денежных средств в уставный капитал предприятия с целью установления контроля и управления объектом инвестирования называют:**

а) реальные инвестиции;

б) финансовые инвестиции;

в) прямые инвестиции;

г) портфельные инвестиции.

**5. Вложение денежных средств в финансовые активы с целью извлечения дохода и диверсификации рисков называют:**

а) реальные инвестиции;

б) непроизводственные инвестиции

в) прямые инвестиции;

г) портфельные инвестиции.

**6. Вложение денежных средств частных инвесторов: физических и юридических лиц, негосударственных форм собственности, называют:**

а) частные инвестиции;

б) государственные инвестиции;

в) иностранные инвестиции;

г) смешанные инвестиции.

**7. Вложение денежных средств, осуществляемые государственными органами власти и управления, называют:**

а) частные инвестиции;

б) государственные инвестиции;

в) иностранные инвестиции;

г) смешанные инвестиции.

**8. Вложение денежных средств иностранных граждан, фирм, государств называют:**

а) частные инвестиции;

б) государственные инвестиции;

в) иностранные инвестиции;

г) смешанные инвестиции.



**9. Вложение денежных средств, осуществляемые отечественными и зарубежными партнерами называют:**

- а) частные инвестиции;
- б) государственные инвестиции;
- в) иностранные инвестиции;
- г) смешанные инвестиции.

**10. Инвестиционный процесс – это**

- а) совокупность мероприятий по реализации инвестиций.
- б) диверсификация портфеля ценных бумаг.
- в) использование финансовых посредников для осуществления инвестиций.
- г) осуществление инвестиций на фондовой и валютной бирже.

**11. К субъектам инвестиционного процесса не относятся:**

- а) инвестор,
- б) заказчик,
- в) банки,
- г) финансовые активы.

**12. Объектом инвестиционного процесса не является:**

- а) вновь строящиеся объекты и комплексы;
- б) внедрение новых технологий по выпуску новых товаров (работ, услуг);
- в) фондовые и валютные биржи;
- г) имущественные права и права на интеллектуальную собственность.

**13. Выберите неверное утверждение:**

а) запрещается инвестирование в объекты, если их создание и использование не отвечает требованиям экологических, санитарно-гигиенических и других норм, установленных законодательством;

б) граждане и юридические лица РФ вправе заниматься инвестиционной деятельностью за рубежом в соответствии с действующим законодательством и международными соглашениями;

в) все инвесторы имеют равные права на инвестиционную деятельность;

г) исполнитель работ – является главным звеном инвестиционного процесса, т.к. он производит вложение капитала в форме инвестиций.

**14. Выберите неверное утверждение:**

а) чем выше уровень монополизированности отрасли, тем выше степень рискованности инвестиционных вложений;

б) достаточный уровень конкурентоспособности предприятия снижает рискованность вложения инвестиций;

в) чем выше риск вложений денежных средств в отрасль, тем выше доходность;

г) инфляционная устойчивость предприятий повышает рискованность инвестиций в отрасль.

**15. Стадия жизненного цикла отрасли, для которой характерен высокий темп роста числа новых предприятий в отрасли, называется:**

- а) рождение;
- б) рост;
- в) расширение;
- г) зрелость.

**16. Стадия жизненного цикла отрасли, на которой происходит разработка и внедрение на рынок принципиально новых видов товаров и услуг, называется:**

- а) рождение;
- б) рост;
- в) расширение;
- г) зрелость.

**17. На какой стадии жизненного цикла предприятия сталкиваются с проблемами выживания, привлекают краткосрочные источники финансирования и направляют их на инвестиции для своего будущего развития?**

- а) детство;
- б) юность;
- в) зрелость;
- г) старость.

**18. На какой стадии жизненного цикла предприятия имеют достаточный объем нераспределенной прибыли для осуществления инвестиций?**

- а) детство;
- б) юность;
- в) зрелость;
- г) старость.

**19. В соответствии с законодательством РФ инвестором может выступать:**

- а) правительство РФ и правительство субъектов РФ;
- б) иностранные государства в лице органов, уполномоченных правительствами;
- в) зарубежные юридические лица;
- г) все ответы верны.

**20. Инвестиционный проект – это...**

а) набор документации, содержащий два блока документов: бизнес план и документально оформленное обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления инвестиций;

- б) вложение средств с целью достижения коммерческого или иного полезного эффекта;
- в) бизнес-план как описание практический действий по осуществлению инвестиций;
- г) проектно-сметная документация, разработанная в соответствии с законодательством

РФ.

**21. Если решение о принятии одного проекта не сказывается на решении о принятии другого проекта, то такие инвестиционные проекты называются:**

- а) независимые;
- б) альтернативными;
- в) комплиментарными;
- г) замещаемыми.

**22. Если принятие нового проекта приводит к некоторому снижению доходов да одному или нескольким действующим проектам, то такие проекты называются:**

- а) независимые;
- б) альтернативными;
- в) комплиментарными;
- г) замещаемыми.

**23. Если притоки денежных средств по инвестиции чередуются с оттоками денежных средств в любой последовательности, то такой инвестиционный проект называется:**

- а) инвестиционный проект с ординарным денежным потоком;
- б) инвестиционный проект с неординарным денежным потоком;
- в) рисковый инвестиционный проект;
- г) безрисковый инвестиционный проект.

**24. К фазам развития инвестиционного проекта не относится:**

- а) начальная фаза;
- б) инвестиционная фаза;

- в) эксплуатационная фаза;
- г) фаза технико-экономического обоснования.

**25. На какой фазе развития инвестиционного проекта изучают инвестиционные возможности проекта, проводят предпроектные исследования, оценивают осуществимость инвестиционного проекта?**

- а) начальная фаза;
- б) инвестиционная фаза;
- в) эксплуатационная фаза;
- г) фаза технико-экономического обоснования.

**26. На какой фазе развития инвестиционного проекта проводят строительно-монтажные работы по проекту, покупку оборудования, подписывают акты о приемке-сдаче выполненных работ?**

- а) начальная фаза,
- б) инвестиционная фаза,
- в) эксплуатационная фаза,
- г) фаза технико-экономического обоснования.

**27. К этапам прединвестиционного исследования по проекту не относятся:**

- а) формирование инвестиционного замысла (идеи), или поиск инвестиционных концепций;
- б) проведение торгов и заключение контрактов, организацию закупок и поставок, подготовительные работы;
- в) технико-экономическое обоснование проекта (ТЭО), или оценка его технико-экономической и финансовой приемлемости;
- г) подготовка оценочного заключения и принятие решения об инвестировании.

**28. Пользователем бизнес-плана инвестиционного проекта не является:**

- а) инвестор;
- б) орган управления реализацией инвестиционного проекта;
- в) кредиторы;
- г) физические лица, являющиеся резидентами РФ.

**29. К важнейшим принципам составления бизнесплана инвестиционного проекта не относятся:**

- а) объективность и надежность входной и выходной информации;
- б) комплексность и системность рассмотрения влияния всех факторов и условий на ход и результаты осуществления инвестиционного проекта;
- в) выделение привлекательных и доказанных преимуществ проекта;
- г) подготовка инвестиционного предложения для потенциального инвестора (решение о финансировании работ по подготовке ТЭО проекта).

**30. В каком разделе бизнес-плана инвестиционного проекта указывают информацию об основных реквизитах предприятия - инициатора проекта:**

- а) общие сведения;
- б) краткая характеристика проекта (резюме);
- в) сущность инвестиционного проекта;
- г) приложения.

**31. Какой раздел бизнес-плана инвестиционного проекта содержит анализ текущего состояния и перспектив развития производства намечаемой к выпуску продукции в отрасли, географическое положение и состояние отраслевого рынка:**

- а) общие сведения;
- б) краткая характеристика проекта (резюме);
- в) сущность инвестиционного проекта;
- г) характеристика предприятия и отрасли.

**32. Какой раздел бизнес-плана инвестиционного проекта содержит описание продукции, подлежащей производству, эскизный проект, рабочий проект:**

- а) общие сведения;
- б) краткая характеристика проекта (резюме);
- в) сущность инвестиционного проекта;
- г) характеристика предприятия и отрасли.

**33. По итогу составления какого раздела бизнес-плана определяют нишу предприятия - инициатора проекта, емкость рынка, возможный объем сбыта, предполагаемые цены продажи:**

- а) оценка рынков сбыта и конкурентов;
- б) краткая характеристика проекта (резюме);
- в) сущность инвестиционного проекта;
- г) характеристика предприятия и отрасли.

**34. В каком разделе бизнес-плана инвестиционного проекта разрабатывается стратегия ценообразования на продукцию, схемы и формы сбыта продукции:**

- а) сущность инвестиционного проекта;
- б) характеристика предприятия и отрасли;
- в) план маркетинга;
- г) краткая характеристика проекта (резюме).

**35. В каком разделе бизнес-плана инвестиционного проекта рассчитывается и обосновывается первоначальный объем вложений в инвестиционный проект, приводят сведения о сроках проведения работ по этапам реализации проекта:**

- а) инвестиционный план;
- б) сущность инвестиционного проекта;
- в) характеристика предприятия и отрасли;
- г) план маркетинга.

**36. В каком разделе бизнес-плана инвестиционного проекта описывается технология производства продукции, потребности в сырье и материалах, трудовых ресурсах:**

- а) производственный план;
- б) инвестиционный план;
- в) организационный план;
- г) финансовый план.

**37. Какой раздел бизнес-плана инвестиционного проекта содержит описание организационной структуры управления проектом, требование к управленческому персоналу, систему материального стимулирования и поощрения персонала:**

- а) производственный план;
- б) инвестиционный план;
- в) организационный план;
- г) финансовый план.

**38. К основным характеристикам риска инвестиционного проекта не относятся:**

- а) риск связан с неопределенностью будущих событий, их случайным характером;
- б) рисковая ситуация должна предусматривать наличие одного исхода рассматриваемых событий;
- в) риск создает вероятность получения убытков, впрочем, он также должен давать возможность получения дополнительной прибыли;
- г) возможность определить вероятность наступления определенных исходов и ожидаемых результатов.

**39. Все виды рисков, связанных с предпринимательской и инвестиционной деятельностью, относят:**

- а) к спекулятивным рискам;
- б) к чистым рискам;
- в) к имущественным рискам;
- г) к политическим рискам.

**40. Риски, связанные с инвестициями в различные финансовые активы, относят к:**

- а) финансовым рискам;
- б) производственным рискам;
- в) рискам неполучения процентных выплат;
- г) риск банкротства заемщика.

**41. К кредитным рискам чаще всего подвержены:**

- а) финансовые организации (банки);
- б) предприятия, желающие получить кредит в банке;
- в) физические лица, желающие получить кредит в банке;
- г) предприятия, реализующие инвестиционный проект.

**42. Риски, связанные с невыполнением производственных планов, в том числе и являющиеся следствием осуществления инвестиций в реальный капитал относят к:**

- а) финансовым рискам;
- б) производственным рискам;
- в) рискам неполучения процентных выплат;
- г) риск банкротства заемщика.

**43. Вид инвестиционного риска, который появляется в случае, когда принятый инвестиционный проект становится менее эффективным по сравнению с другими вариантами вложения капитала, называют:**

- а) риск снижения доходности проекта;
- б) риск прямых финансовых потерь;
- в) риск упущенной выгоды;
- г) спекулятивный риск.

**44. Собственный риск проекта, который определяется характерными особенностями его реализации и определяется независимо от других проектов фирмы, называют:**

- а) единичный риск;
- б) внутрифирменный риск инвестиционного проекта;
- в) рыночный риск отдельного инвестиционного проекта;
- г) производственный риск.

**45. Риск, вызванный особенностями функционирования мировой экономики в целом, называется:**

- а) мегаэкономический риск;
- б) макроэкономический риск;
- в) мезоэкономический риск;
- г) микроэкономический риск.

**46. Риск рыночной системы, всей организации того или иного финансового рынка, называется:**

- а) мезоэкономический риск;
- б) систематический риск;
- в) несистематический риск;
- г) совокупный риск.

**47. Риск потери капитала, вложенного в инвестиционный проект, называют:**

- а) совокупный риск;
- б) мезоэкономический риск;
- в) селективный риск;
- г) капитальный риск.

**48. Риск неправильного выбора инструментов инвестирования называют:**

- а) совокупный риск;
- б) мезоэкономический риск;
- в) селективный риск;
- г) капитальный риск.

**49. Риск, который можно застраховать посредством специальных страховых организаций, называют:**

- а) актуарный риск;
- б) временной риск;
- в) селективный риск;
- г) капитальный риск.

**50. Вероятность отклонений цены актива от ее ожидаемого значения называют:**

- а) актуарный риск;
- б) ценовой риск;
- в) риск ликвидности;
- г) процентный риск.

**51. Риск, потери от наступления которого не превышают уровня предполагаемой прибыли, называют:**

- а) допустимый риск;
- б) критический риск;
- в) катастрофический риск;
- г) имущественный риск.

**52. Метод управления риском инвестиционного проекта, который предполагает отсутствие каких либо действий, направленных на снижение негативного эффекта рискованных ситуаций, называется:**

- а) игнорирование риска;
- б) избегание риска;
- в) принятие риска;
- г) исключение риска.

**53. Метод управления риском инвестиционного проекта, который предполагает перенесение риска на других лиц, называется:**

- а) передача риска;
- б) избегание риска;
- в) принятие риска;
- г) исключение риска.

**54. Метод управления риском инвестиционного проекта, который предполагает осуществление мероприятий, направленных на уменьшение уровня риска, называется:**

- а) передача риска;
- б) избегание риска;
- в) снижение риска;
- г) исключение риска.

**55. К методам передачи риска инвестиционного проекта относят:**

- а) хеджирование и страхование;
- б) страхование и диверсификация;
- в) диверсификация и хеджирование;
- г) диверсификация и управление активами.

**56. К методам снижения риска инвестиционного проекта относят:**

- а) хеджирование и страхование;
- б) страхование и управление активами;
- в) диверсификация и хеджирование;
- г) диверсификация и управление активами.

**57. Метод, используемый для управления портфелем ценных бумаг с целью снижения совокупного риска, называют:**

- а) хеджирование;
- б) диверсификация;
- в) страхование;
- г) управление активами и пассивами.

**58. Финансирование проекта решает следующие задачи (2 ответа):**

- а) обеспечивает поток денежных средств, необходимых для своевременного выполнения этапов проекта;
- б) наличие реальных альтернатив источников финансирования проекта;
- в) устанавливает контроль за целевым использованием финансовых ресурсов, эффективностью их использования;
- г) возможность эмиссии различных видов ценных бумаг.

**59. Выберите неверное утверждение:**

- а) своевременное финансирование способствует снижению риска и затрат на реализацию инвестиционного проекта;
- б) инвестиционный проект предполагает наличие многообразия его участников, поэтому и ресурсы финансирования также будут многообразны;
- в) план финансирования инвестиционного проекта увеличивает риск нежизнеспособности проекта;
- г) потребность в финансовых и других ресурсах зависит от конкретного круга инвесторов и наличия плана финансирования проекта на всех этапах его реализации.

**60. К внешним источникам финансирования относят:**

- а) бюджетные кредиты;
- б) внутрихозяйственные резервы;
- в) амортизационные отчисления;
- г) чистая прибыль предприятия.

**61. К собственным источникам финансирования не относится:**

- а) бюджетные кредиты;
- б) внутрихозяйственные резервы;
- в) амортизационный отчисления;
- г) чистая прибыль предприятия.

**62. К привлекаемым источникам финансирования не относится:**

- а) средства от размещения обыкновенных акций;
- б) страховые суммы, возмещения убытка;
- в) взносы инвестора в уставный капитал;
- г) пожертвования.

**63. К собственным источникам финансирования относят:**

- а) средства от размещения обыкновенных акций;
- б) взносы инвестора в уставный капитал;
- в) страховые суммы, возмещения убытка;
- г) пожертвования.

**64. К заемным источникам финансирования не относится:**

- а) государственные международные кредиты;
- б) поступление средств на конкретные цели от вышестоящей организации;
- в) банковский кредит;
- г) бюджетный кредит.

**65. К собственным источникам финансирования относят:**

- а) государственные международные кредиты;
- б) поступление средств на конкретные цели от вышестоящей организации;
- в) банковский кредит;
- г) бюджетный кредит.

**66. По видам собственности источники финансирования инвестиционных проектов делятся:**

- а) на государственные, коллективные, иностранные;
- б) на собственные средства бюджетов, средства внебюджетных фондов, средства кредитно-банковской и страховой системы, собственные средства;

в) на собственные, привлекаемые, заемные;

г) на внутренние, внешние.

**67. По отношению к собственности источники финансирования инвестиционных проектов делятся :**

а) на государственные, коллективные, иностранные;

б) на собственные средства бюджетов, средства внебюджетных фондов, средства кредитно-банковской и страховой

системы, собственные средства;

в) на собственные, привлекаемые, заемные;

г) на внутренние, внешние.

**68. По уровням собственности источники финансирования инвестиционных проектов делятся:**

а) на государственные, коллективные, иностранные;

б) на собственные средства бюджетов, средства внебюджетных фондов, средства кредитно-банковской и страховой

системы, собственные средства;

в) на собственные, привлекаемые, заемные;

г) на внутренние, внешние.

**69. К рисковому источникам относятся:**

а) нераспределенная прибыль;

б) амортизационные отчисления;

в) внутрихозяйственные резервы;

г) кредит банка.

**70. К безрисковому источникам относятся:**

а) государственные международные кредиты;

б) поступление средств на конкретные цели от вышестоящей организации;

в) банковский кредит;

г) бюджетный кредит.

**71. К рисковому источникам не относятся:**

а) бюджетные кредиты;

б) внутрихозяйственные резервы;

в) амортизационный отчисления;

г) чистая прибыль предприятия.

**72. Метод финансирования инвестиций – это...**

а) способ привлечения инвестиционных ресурсов, основанный на договорной, нормативно-законодательной основе и предполагающий соблюдение интересов одной из сторон либо обоюдные, коллективные интересы;

б) денежные средства и другие активы, используемые в качестве инвестиционных ресурсов;

в) возможность определить стоимость привлекаемых инвестиционных ресурсов и систему финансирования капитальных затрат, срок погашения задолженности;

г) наличие реальных альтернатив источников финансирования проекта.

**73. К методам финансирования инвестиционных проектов не относится:**

а) бюджетное финансирование;

б) лизинг;

в) акционерное финансирование;

г) денежные средства.

**74. К методам финансирования инвестиционных проектов не относится:**

а) денежные средства;

б) самофинансирование;

в) смешанное финансирование;

г) проектное финансирование без права регресса.



**75. Определите неверное утверждение:**

а) долгосрочная аренда имущества на срок от 3 до 20 лет и более, купленного арендодателем для арендатора с целью его производственного использования при сохранении права собственности на них за арендодателем называется лизингом;

б) в финансовом лизинге предмет договора лизинга переходит в собственность лизингополучателя при условии выплаты полной суммы предусмотренной в договоре;

в) регресс представляет собой требование о возмещении представленной в заем суммы;

г) ипотека - один из самых рискованных видов долгового кредитования.

**76. Направление финансовых ресурсов из федерального бюджета на развитие производственной и социальной инфраструктуры – это...**

а) долговое финансирование;

б) бюджетное финансирование;

в) смешанное финансирование;

г) государственное финансирование.

**77. Метод финансирования инвестиционных проектов, предполагающий использование чистой прибыли, амортизационных отчислений и внутрихозяйственных резервов, называется:**

а) самофинансирование;

б) смешанное финансирование;

в) ипотека;

г) внешнее финансирование.

**78. Выпуск акционерным обществом простых и привилегированных акций для финансирования инвестиционных проектов называется:**

а) самофинансирование;

б) акционерное финансирование;

в) внутреннее финансирование;

г) внешнее финансирование.

**79. Достоинством акционерного финансирования является:**

а) выпуск акций не всегда размещается полностью;

б) выпуск акций приводит к размыванию капитала;

в) нецелевой характер инвестиций;

г) выплаты за пользование привлеченными ресурсами не носят обязательный характер.

**80. Проблемными акционерного финансирования является:**

а) при существенных объемах эмиссии низкая цена привлекаемых ресурсов;

б) выплаты за пользование привлеченными ресурсами не носят обязательный характер;

в) привлеченные ресурсы не имеют ограниченного срока их применения;

г) выпуск акций приводит к размыванию капитала,

**81. К проблемам акционерного финансирования не относятся:**

а) выпуск акций не всегда размещается полностью;

б) выпуск акций приводит к размыванию капитала;

в) нецелевой характер инвестиций;

г) выплаты за пользование привлеченными ресурсами не носят обязательный характер.

**82. К достоинствам акционерного финансирования не относятся:**

а) при существенных объемах эмиссии низкая цена привлекаемых ресурсов;

б) выплаты за пользование привлеченными ресурсами не носят обязательный характер;

в) привлеченные ресурсы не имеют ограниченного срока их применения;

г) выпуск акций приводит к размыванию капитала.

**83. Ссуда в денежной или товарной форме, предоставленная кредитором заемщику, на условиях срочности, платности и возвратности, называется:**

а) кредитное финансирование;

- б) проектное финансирование без права регресса;
- в) смешанное финансирование;
- г) бюджетное финансирование.

**84. К положительным элементам долгового кредитного финансирования не относятся:**

- а) вероятная возможность привлечения кредита;
- б) установление контроля за целевым использованием денежных средств;
- в) предоставление гарантий и залога;
- г) нет правильного ответа.

**85. К отрицательным элементам долгового кредитного финансирования не относятся:**

- а) сложность оформления;
- б) предоставление гарантий и залога;
- в) ухудшение финансового положения заемщика, потеря чистого дохода в связи с выплатой процентов по кредиту;
- г) установление контроля за целевым использованием денежных средств.

**86. К отрицательным элементам долгового кредитного финансирования относятся:**

- а) вероятная возможность привлечения кредита;
- б) установление контроля за целевым использованием денежных средств;
- в) предоставление гарантий и залога;
- г) нет правильного ответа.

**87. К положительным элементам долгового кредитного финансирования относятся:**

- а) сложность оформления;
- б) предоставление гарантий и залога;
- в) ухудшение финансового положения заемщика, потеря чистого дохода в связи с выплатой процентов по кредиту;
- г) установление контроля за целевым использованием денежных средств.

**88. Метод финансирования инвестиционных проектов, предполагающий отсрочку налоговых платежей, называется:**

- а) налоговое финансирование;
- б) бюджетное финансирование;
- в) кредитное финансирование;
- г) государственное финансирование.

**89. К основным элементам налогового кредита не относятся:**

- а) отсрочка налоговых платежей;
- б) налоговый кредит предоставляется на условиях срочности и платности;
- в) срок предоставления налогового кредита от 1 до 5 лет;
- г) размер оплаты за пользования кредитом составляет ставка рефинансирования ЦБРФ.

**90. Метод финансирования инвестиционных проектов, при котором используются собственные средства и несколько видов привлеченных и заемных средств, называется:**

- а) самофинансирование;
- б) смешанное финансирование;
- в) ипотека;
- г) внешнее финансирование.

**91. Коэффициент самофинансирования равный 35% означает, что**

- а) для финансирования инвестиционного проекта привлечли 35% собственных средств и 65% заемных средств;
- б) для финансирования инвестиционного проекта привлечли 35% заемных средств и 65% собственных средств;
- в) 35% чистой прибыли проекта расходуется на выплату процентов по кредиту;

г) общий объем первоначальных инвестиционных вложений в проект составляет 35% от общей суммы источников финансирования предприятия.

**92. Вид инвестиционной деятельности по приобретению имущества и передачи его на основе договора аренды физическим и юридическим лицам за определенную плату, на определенный срок и на определенных условиях, обусловленных договором, с правом выкупа имущества арендодателем называется:**

- а) смешанное финансирование;
- б) долговое финансирование;
- в) лизинг;
- г) ипотека.

**93. Метод финансирования инвестиционного проекта, при котором непосредственно инвестиционный проект обслуживает долговые обязательства, называется:**

- а) смешанное финансирование;
- б) долговое финансирование;
- в) проектное финансирование;
- г) ипотека.

**94. Метод проектного финансирования, при котором происходит распределение всех рисков между его участниками, цена проекта умеренна и заставляет всех участников проекта быть задействованными в эффективной реализации проекта, называется:**

- а) проектное финансирование без права регресса;
- б) проектное финансирование с ограниченным правом регресса;
- в) проектное финансирование полным регрессом;
- г) нет верного ответа.

**95. Метод проектного финансирования, при котором кредитор не имеет никаких гарантий от заемщика и все риски кредитор принимает на себя, называется:**

- а) проектное финансирование без права регресса;
- б) проектное финансирование с ограниченным правом регресса;
- в) проектное финансирование полным регрессом;
- г) нет верного ответа.

**96. Метод проектного финансирования, при котором все риски приходятся на заемщика, цена займа не высокая, называется:**

- а) проектное финансирование без права регресса;
- б) проектное финансирование с ограниченным правом регресса;
- в) проектное финансирование полным регрессом;
- г) нет верного ответа.

**97. Преимуществом проектного финансирования является:**

а) наличие элементов прогнозирования реализации проекта;  
б) отсутствие опыта в проектной финансировании проектов;  
в) недостаточное наличие отечественного опыта в разработке крупных инвестиционных проектов;

г) отсутствие разработанного и законодательно утвержденного механизма распределения рисков между участниками.

**98. Основными направлениями капитального строительства являются все ниже перечисленные, кроме:**

- а) нового строительства;
- б) лизинга;
- в) реконструкция действующего предприятия;
- г) техническое перевооружение производства.

**99. Главной целью реконструкции и технического перевооружения является:**

а) повышение эффективности производства за счет его технического перевооружения и как следствие – увеличение выпуска продукции, улучшение ее качества, снижение издержек производства;

- б) охватить все стадии создания основных фондов – от проектирования объектов до ввода в эксплуатацию;
- в) осуществление капитальных вложений в капитальное строительство;
- г) нет верного ответа.

**100. Основными характеристиками капитального строительства не является:**

- а) высокие затраты материальных, трудовых и денежных ресурсов;
- б) техническая и организация сложность сооружаемых объектов;
- в) короткий производственный цикл;
- г) трудный, характеризующийся множеством связей процесс.

**101. Под новым строительством понимается:**

- а) строительство комплекса объектов основного, подсобного и обслуживающего назначения вновь создаваемых предприятий и организаций;
- б) строительство дополнительных производств, отдельных цехов на действующем предприятии и в организации;
- в) полное или частичное переустройство существующих производств, цехов и других объектов, как правило, без расширения имеющихся зданий и сооружений основного назначения, связанное с совершенствованием производства и повышением его технико-экономического уровня в целях увеличения производственных мощностей;
- г) комплекс мероприятий по повышению технического уровня отдельных производств, цехов, участков на основе внедрения передовой техники и технологии, механизации и автоматизации производства, компьютеризации, модернизации и замены устаревшего, физически и морально изношенного оборудования новым, более производительным и экономичным.

**102. Под расширением действующего предприятия понимается:**

- а) строительство комплекса объектов основного, подсобного и обслуживающего назначения вновь создаваемых предприятий и организаций;
- б) строительство дополнительных производств, отдельных цехов на действующем предприятии и в организации;
- в) полное или частичное переустройство существующих производств, цехов и других объектов, как правило, без расширения имеющихся зданий и сооружений основного назначения, связанное с совершенствованием производства и повышением его технико-экономического уровня в целях увеличения производственных мощностей;
- г) комплекс мероприятий по повышению технического уровня отдельных производств, цехов, участков на основе внедрения передовой техники и технологии, механизации и автоматизации производства, компьютеризации, модернизации и замены устаревшего, физически и морально изношенного оборудования новым, более производительным и экономичным.

**103. Под реконструкцией действующего предприятия понимается:**

- а) строительство комплекса объектов основного, подсобного и обслуживающего назначения вновь создаваемых предприятий и организаций;
- б) строительство дополнительных производств, отдельных цехов на действующем предприятии и в организации;
- в) полное или частичное переустройство существующих производств, цехов и других объектов, как правило, без расширения имеющихся зданий и сооружений основного назначения, связанное с совершенствованием производства и повышением его технико-экономического уровня в целях увеличения производственных мощностей;
- г) комплекс мероприятий по повышению технического уровня отдельных производств, цехов, участков на основе внедрения передовой техники и технологии, механизации и автоматизации производства, компьютеризации, модернизации и замены устаревшего, физически и морально изношенного оборудования новым, более производительным и экономичным.

**104. Под техническим перевооружением действующего предприятия понимается:**

а) строительство комплекса объектов основного, подсобного и обслуживающего назначения вновь создаваемых предприятий и организаций;

б) строительство дополнительных производств, отдельных цехов на действующем предприятии и в организации;

в) полное или частичное переустройство существующих производств, цехов и других объектов, как правило, без расширения имеющихся зданий и сооружений основного назначения, связанное с совершенствованием производства и повышением его технико-экономического уровня в целях увеличения производственных мощностей;

г) комплекс мероприятий по повышению технического уровня отдельных производств, цехов, участков на основе внедрения передовой техники и технологии, механизации и автоматизации производства, компьютеризации, модернизации и замены устаревшего, физически и морально изношенного оборудования новым, более производительным и экономичным.

**105. Субъект экономических отношений, который на основании задания заказчика составляет проект строительных работ, называется:**

а) заказчик;

б) проектировщик;

в) подрядчик;

г) генеральный подрядчик.

**106. Лицо, которое является инициатором строительства и оплачивает все строительные-монтажные работы, называется:**

а) заказчик;

б) проектировщик;

в) подрядчик;

г) генеральный подрядчик.

**107. Лицо, которое выполняет основную часть работ и принимает на себя обязательство по координации работ и ответственность за своевременное и качественное выполнение всего комплекса работ, предусмотренных договором, а также может привлекать для выполнения отдельных видов и комплексов работ организации субподрядчиков, называется:**

а) заказчик;

б) проектировщик;

в) подрядчик;

г) генеральный подрядчик.

**108. Сметы, составляемые на отдельные виды работ, которые необходимо выполнить по данному объекту, называются:**

а) локальные сметы;

б) объектные сметы;

в) сметные расчеты на отдельные виды затрат;

г) сводный сметный расчет стоимости строительства.

**109. Сметы, составляемые на объект в целом, где объединены данные локальных смет, называются:**

а) сводка затрат;

б) объектные сметы;

в) сметные расчеты на отдельные виды затрат;

г) сводный сметный расчет стоимости строительства.

**110. Какой документ составляется в случаях, когда нужно установить по стройке в целом размер средств, требующихся для покрытия расходов, не учтенных сметными нормативами?**

а) сводка затрат;

б) объектные сметы;

в) сметные расчеты на отдельные виды затрат;

г) сводный сметный расчет стоимости строительства.

**111. Какой документ предназначен для планирования капитальных вложений и открытия финансирования строительства в соответствующих банках?**

- а) сводка затрат;
- б) объектные сметы;
- в) сметные расчеты на отдельные виды затрат;
- г) сводный сметный расчет стоимости строительства.

**112. Особенностью ценообразования в строительстве не является:**

- а) многообразие строительной продукции, каждый строительный объект имеет свою индивидуальную цену;
- б) длительность производственного цикла строительства;
- в) высокая материалоемкость строительства;
- г) в формировании цены на строительную продукцию участвует только заказчик.

**Раздел (тема) 2 Организационные структуры управления в строительстве**

**1. На структурных схемах линейные полномочия отражаются ...**

- а) линией воображаемой;
- б) пунктирной;
- в) сплошной;
- г) цветной.

**2. Теория делит все полномочия на ...**

- а) линейные и функциональные;
- б) материальные и информационные;
- в) технологические и управленческие;
- г) формальные и неформальные.

**3. Дивизиональная структура позволяет обеспечить ...**

- а) быструю разработку новых изделий для производства;
- б) гибкость в использовании высококвалифицированных специалистов;
- в) ориентацию основных производственных единиц на рынок;
- г) полную прозрачность в распределении обязанностей.

**4. Проблема определения нормы управляемости состоит в определении числа ...**

- а) заместителей у директора;
- б) подчиненных у одного руководителя;
- в) руководителей системе управления функциональных отделов, которыми может успешно управлять один заместитель.

**5. Организационная структура современной организации формируется исходя из ...**

- а) знания положения дел в других аналогичных организациях;
- б) материальных возможностей владельцев фирмы;
- в) опыта и знаний руководителя;
- г) специфики организации, ее масштабов и принятой стратегии развития.

**6. Организационная структура – это ...**

- а) документ, закрепляющий определенный способ группировки и соподчинения формальных групп в организации;
- б) документ, закрепляющий распределение функциональных обязанностей в организации;
- в) одна из имитационных моделей организации;
- г) перечень подразделений формальной организации.

**7. Закон, по которому определяется норма управляемости**

- а) не для каждого уровня иерархии следует рассчитывать свою норму;
- б) чем больше норма, тем экономически выгоднее система управления;
- в) чем больше уровней иерархии, тем разнообразнее норма;
- г) чем ниже уровень иерархии, тем больше норма.

**8. Матричная структура позволяет обеспечить ...**

- а) быструю разработку новых изделий для производства;
- б) гибкость в использовании линейных руководителей;
- в) ориентацию основных производственных единиц на рынок;
- г) полную прозрачность в распределении обязанностей.

**9. Линейно-функциональная структура не может обеспечить ...**

- а) быстрое прохождение информации сверху вниз;
- б) быструю разработку новых изделий;
- в) контроль снижения издержек;
- г) четкость и ясность в распределении обязанностей.

**10. Термин «диапазон контроля» характеризует ...**

- а) властные полномочия;
- б) сферу ответственности;
- в) функциональные обязанности;
- г) численность подчиненных.

**11. Норма управляемости зависит от ...**

- а) вида организации (производственная, коммерческая и т.д.);
- б) типа производства (серийное, массовое, единичное);
- в) уровня иерархии;
- г) числа подчиненных.

**12. Функциональный руководитель ...**

- а) имеет право принимать окончательные решения;
- б) не имеет права подписывать документы;
- в) отвечает за все аспекты деятельности структурной единицы;
- г) помогает линейному руководителю принимать качественные решения.

**13. Число уровней иерархии в системе управления определяется по ...**

- а) коэффициенту управляемости;
- б) линейным руководителям;
- в) функциональным руководителям;
- г) штатному расписанию.

**14. Разделение труда в сфере управления происходит по ...**

- а) вертикали и горизонтали;
- б) группам;
- в) уровням иерархии;
- г) функциям.

**15. Линейные полномочия строятся по принципу ...**

- а) каждый делает свое дело и потому независим;
- б) мы делаем общее дело, поэтому решаем вместе;
- в) я больше знаю, я советую;
- г) подчинение нижестоящих уровней вышестоящим уровням.

**16. Формальная группа отличается от неформальной группы тем, что ...**

- а) возникает спонтанно под влиянием действий руководства;
- б) ее цели всегда конкретны и документально зафиксированы;
- в) создается под частную конкретную цель;
- г) члены группы избирают лидера.

**17. Проблема определения нормы управляемости возникает при ...**

- а) вертикальном разделении труда;
- б) горизонтальном разделении труда;
- в) групповой работе;
- г) обособлении управленческих функций.

**18. На структурных схемах функциональные полномочия ...**

- а) не отражаются, но подразумеваются;
- б) отражаются только на уровне производственных единиц;

- в) отражаются сплошной линией;
- г) отражаются только на очень подробных схемах.

**19. Производственные единицы при дивизиональной структуре не могут специализироваться по ...**

- а) отрасли;
- б) потребителям;
- в) продукту;
- г) региону.

**20. Основная особенность матричной структуры связана с ...**

- а) более полной загрузкой оборудования;
- б) введением горизонтальных связей;
- в) высокой управленческой культурой персонала;
- г) низкими издержками на персонал.

**21. Специалисты появились вследствие ...**

- а) вертикального разделения труда;
- б) горизонтального разделения труда;
- в) структурного разбиения организации;
- г) эволюции системы управления.

**22. Структура, дающая лучший результат в условиях централизованного управления**

- а) дивизиональная;
- б) матричная;
- в) проектная;
- г) линейно-функциональная.

**23. Число подчиненных у руководителя зависит от ...**

- а) вида организации;
- б) занимаемой должности;
- в) типа функции (основная, вспомогательная, обслуживающая) уровня иерархии.

**24. Структура управления – это совокупность ...**

- а) устойчивых связей объектов и субъектов управления организации;
- б) подразделений и должностных лиц организации;
- в) взаимосвязанных и взаимодействующих подразделений и должностных лиц, выполняющих функции управления.

**25. Система управления – это совокупность ...**

- а) звеньев, осуществляющих управление;
- б) элементов (кадров, структуры, коммуникаций, методов управления, культуры и т.д.);
- в) звеньев, осуществляющих управление и связи между ними.

**26. Вид управленческой деятельности, который характеризуется однородностью целей, действий или объектов их приложения – это ...**

- а) функция управления;
- б) метод управления;
- в) управление.

**27. Организационная структура управления предназначена для ...**

- а) стимулирования действий работников организации;
- б) обеспечения единства действия всех элементов организации;
- в) установления целей организации.

**28. В системе управления организацией – объект управления – это ... подсистема.**

- а) связующая;
- б) управляемая;
- в) управляющая.

**29. В системе управления организацией – субъект управления – это ... подсистема.**

- а) связующая;



- б) управляемая;
- в) управляющая.

**30. Результат деятельности объекта управления**

- а) функция управления;
- б) готовая продукция организации;
- в) управленческое решение;
- г) информация.

**31. Можно ли представить процесс управления в виде схемы, общей для всех организаций, предприятий, фирмы?**

- а) можно;
- б) нельзя.

**32. Стиль руководства характеризует ...**

- а) схему подчиненности и ответственности;
- б) связь кооперации и координации;
- в) форму взаимоотношений руководителей и подчиненных.

**33. Управленческое решение – это ...**

- а) определение цели, а также средств, методов и путей достижения этой цели;
- б) выполнение функций управления менеджером;
- в) акт деятельности менеджера, ведущий к разрешению проблем.

**34. Результат деятельности субъекта управления**

- а) функция управления;
- б) готовая продукция организации;
- в) управленческое решение.

**Раздел (тема) 3 Методы и формы организации строительства и производства работ**

**1. Методы, используемые для целей управления конфликтом**

- а) воспитательные и организационные;
- б) межличностные и организационные;
- в) структурные и воспитательные;
- г) структурные и межличностные.

**2. Суть проблемы коммуникации состоит в необходимости сознательно ...**

- а) активизировать процессы коммуникации в организации;
- б) сделать все процессы коммуникации эффективными;
- в) снижать частоту случаев неэффективной коммуникации;
- г) упорядочить процессы коммуникации.

**3. Важное достоинство группового решения**

- а) ответственность;
- б) скорость;
- в) эффект масштаба;
- г) эффект синергии.

**4. Язык, который менеджер использует в процессе межличностного общения**

- а) вербальный и невербальный;
- б) деловой и общепринятый;
- в) жестов и мимики;
- г) официальный и просторечный.

**5. Индикативная функция организационного конфликта проявляется в том, что он помогает ...**

- а) выделять те проблемы, которые надо обсудить в коллективе;
- б) высвечивать те места в организации, где старое пришло в несоответствие с новым;
- в) определить направление будущих изменений;
- г) понять, от каких организационных составляющих следует отказаться.

**6. Современная теория считает, что создать организацию с идеально отлаженными процессами коммуникации ...**

- а) возможно и необходимо с помощью менеджеров;
- б) возможно, но требует больших организационных усилий;
- в) невозможно;
- г) теоретически возможно, но на практике встречается крайне редко.

**7. Решение не может приниматься с помощью ...**

- а) знания;
- б) интуиции;
- в) опыта;
- г) эмоций.

**8. Непрограммируемые (слабоструктурированные) решения принимаются ...**

- а) исключительно редко, поэтому не важно кто их принимает;
- б) подчиненными и руководителями в зависимости от ситуации;
- в) только подчиненными;
- г) только руководителями.

**9. Получатель информации в процессе коммуникации выступает в качестве ...**

- а) реноме;
- б) референта;
- в) рецензента;
- г) реципиента.

**10. Современная теория рассматривает конфликт как ...**

- а) зло, которое нельзя допускать в организации;
- б) инструмент для организационных изменений;
- в) следствие плохого характера сотрудников;
- г) факт, с которым надо считаться.

**11. Конфликт может разворачиваться на уровне?**

- а) индивида;
- б) индивида и группы;
- в) индивида, группы и организации;
- г) индивида, группы, комитета, организации.

**12. Программируемыми являются решения, которые ...**

- а) имеют алгоритм принятия;
- б) носят творческий характер;
- в) принимаются с помощью интуиции;
- г) составляют основу работы руководителя.

**13. Полномочия – это всегда ограниченное право ...**

- а) принимать окончательные решения;
- б) распоряжаться другими людьми;
- в) распоряжаться ресурсами организации для решения ее задач.

**14. Оценка организационного конфликта с позиций экономической результативности ...**

- а) невозможна;
- б) нежелательна;
- в) необходима;
- г) нужна, но не делается.

**15. Проспективная функция организационного конфликта проявляется в том, что он помогает ...**

- а) выделять те проблемы, которые надо обсудить в коллективе;
- б) высвечивать те места в организации, где старое пришло в несоответствие с новым;
- в) определить направление будущих изменений;
- г) понять, от каких организационных составляющих следует отказаться.

**16. Делегировать можно ту задачу, которая ...**

- а) неоднократно выполнялась руководителем;
- б) носит срочный характер;
- в) носит творческий характер;
- г) носит конфиденциальный характер.

**17. В процессе коммуникации профессионализмы следует использовать ...**

- а) возможно шире, поскольку специальные термины точнее отражают тонкости явления;
- б) избирательно, среди посвященных;
- в) в специальных документах;
- г) только в узко профессиональной среде, где все понимают термины однозначно.

**18. Результатом процесса межличностного взаимодействия на неформальной основе является ...**

- а) общение;
- б) семантика;
- в) слух;
- г) эмпатия.

**19. Управленческие решения нельзя классифицировать по признаку ...**

- а) времени;
- б) рациональности;
- в) степени формализации;
- г) численности лиц, принимающих решение.

**20. Полномочия это – ...**

- а) перечень задач, которые должно решать данное должностное лицо;
- б) перечень обязанностей данного лица;
- в) право приказывать другим лицам;
- г) право распоряжаться ресурсами организации.

**21. Слова с эмоциональной окраской руководитель использует ...**

- а) повсеместно;
- б) только при деловом общении;
- в) только при общении с широкой аудиторией.

**22. Конфликт отличается от конфликтной ситуации наличием ...**

- а) инцидента;
- б) объекта;
- в) проблемы;
- г) реципиента.

**23. Современный руководитель должен рассматривать конфликт как ...**

- а) нежелательное явление, с которым надо бороться;
- б) организационный инструмент помогающий осуществлять изменения;
- в) реальность, связанную с поведением людей в организации, и не затрагивающую интересы руководителя;

г) явление, которое следует приветствовать.

**24. В процессе делегирования психологические проблемы возникают у ...**

- а) отдельных исполнителей;
- б) подчиненного;
- в) подчиненного и руководителя;
- г) руководителя.

**25. Достоинство группового решения**

- а) информационная обеспеченность;
- б) ответственность;
- в) проявление эффекта эмпатии;
- г) скорость.

**26. Умение слушать для руководителя ...**

- а) важно для организации сотрудничества;
- б) важно для расширения кругозора;
- в) важно, поскольку он тоже является исполнителем;
- г) не столь уж и важно, поскольку он отдает распоряжения.

**27. Основные понятия, раскрывающие суть процесса делегирования – это задача, ...**

- а) время, обучение;
- б) обязанности, информация;
- в) полномочия, обязанности;
- г) полномочия, ответственность.

**28. Фактор, не влияющий на организационную культуру**

- а) идеальные цели;
- б) разделяемые идеи и ценности;
- в) выдающиеся деятели и ролевые модели;
- г) сложность выполняемых работ.

**29. Окружающие организацию и находящиеся внутри нее объекты, в отношении которых члены организации занимают позицию оценки в соответствии со своими потребностями и целями организации, представляют собой ...**

- а) организационные ценности;
- б) организационную культуру;
- в) имидж организации;
- г) материальные ценности;
- д) ресурсы.

**30. Имидж организации подразумевает ...**

- а) отношения между членами организации;
- б) целенаправленно сформированный образ организации;
- в) известность организации во внешней среде.

**31. Корпоративный климат определяется ...**

- а) способом структурирования деятельности;
- б) характером формальных и неформальных отношений;
- в) системой мотивации персонала;
- г) системой контроля;
- д) фазами жизненного цикла организации;
- е) целями организации.

**32. По характеру властных отношений, принятых в организации, не существует ... организационной культуры.**

- а) демократической;
- б) авторитарной;
- в) индивидуалистской.

**33. Выработанная в организации в процессе совместной деятельности совокупность материальных и духовных ценностей, норм поведения, проявлений, отражающих ее индивидуальность и проявляющаяся в социальной роли и восприятии внешней среды, представляет собой ...**

- а) организационную культуру;
- б) организационное поведение;
- в) организационные ценности;
- г) организационные отношения.

**34. Особенности восприятия сотрудниками приоритетных задач организации представляют собой ...**

- а) организационную культуру;
- б) организационные нормы;
- в) организационные ценности.

**35. Основное свойство организационной (корпоративной) культуры**

- а) адаптивность;
- б) комплексность;
- в) всеобщность;
- г) универсальность.

**36. Индивидуалистская корпоративная культура характеризуется ...**

- а) стремлением членов организации к повышению личного престижа и должностного статуса;
- б) внутригрупповым контролем;
- в) идентификацией индивидов с организацией или группой;
- г) наличием мягких, доверительных отношений между руководителями и подчиненными;
- д) наличием норм прямого регулирования и жесткого контроля.

**Раздел (тема) 4 Организация контроля качества**

**1. Контроль продукции поставщика, поступившей к потребителю или заказчику и предназначенной для использования при изготовлении, ремонте или эксплуатации продукции, это:**

- а) входной контроль;
- б) приемочный контроль;
- в) операционный контроль;
- г) технический контроль.

**2. Контроль продукции или процесса во время выполнения или после завершения технологической операции - это:**

- а) производственный контроль;
- б) технологический контроль;
- в) приемочный контроль;
- г) операционный контроль.

**3. Авторский надзор за строительством осуществляется:**

- а) застройщиком (заказчиком);
- б) органом государственного строительного надзора;
- в) проектировщиком;
- г) лицом, осуществляющим строительство.

**4. Что проверяет входной контроль?**

- а) проверяют требованиям стандартов, технических условий или технических свидетельств на них, указанных в проектной документации и(или) договоре подряда;
- б) проверяют соответствие показателей качества покупаемых материалов требованиям соответствия стандартам покупаемых материалов, изделий и оборудования;
- в) проверяют соответствие показателей качества покупаемых материалов, изделий и оборудования требованиям стандартов, технических условий или технических свидетельств на них, указанных в проектной документации и(или) договоре подряда.

**5. Функцией застройщика (заказчика) не является:**

- а) получение разрешения на строительство;
- б) привлечение подрядчика (генподрядчика) для осуществления работ по возведению здания или сооружения;
- в) обеспечение строительства проектной документацией, утвержденной и прошедшей экспертизу;
- г) ведение исполнительной документации.

**6. Функцией подрядчика не является:**

- а) выполнение работ, конструкций, систем инженерно-технического обеспечения объекта строительства в соответствии с проектной и рабочей документацией;
- б) разработка и применение организационно-технологической документации;
- в) обеспечение безопасности труда на строительной площадке, безопасности строительных работ для окружающей среды и населения;

г) комплектование, хранение и передача соответствующим организациям исполнительной и эксплуатационной документации.

**7. Функцией проектировщика в процессе строительства не является:**

а) внесение изменений в проектно-сметную и рабочую документацию после начала строительства;

б) разработка дополнительных проектных решений в связи с необходимостью обеспечения производства;

в) ведение авторского надзора по договору с застройщиком (заказчиком);

г) приемка законченного строительством объекта строительства.

**8. Проверка выполнения проектной и рабочей документации в целях определения ее соответствия требованиям и правилам, установленным нормативными документами, это:**

а) входной контроль проектной и рабочей документации;

б) нормоконтроль;

в) авторский надзор проектировщика;

г) государственный архитектурно-строительный надзор.

**9. Контроль продукции, по результатам которого принимается решение о ее пригодности к поставкам и (или) использованию, это:**

а) приемочный контроль;

б) операционный контроль;

в) входной контроль;

г) эксплуатационный контроль.

**10. Обеспечение выноса в натуру линий регулирования застройки и создание геодезической разбивочной основы - это функция:**

а) застройщика (заказчика);

б) проектировщика;

в) подрядчика (исполнителя работ);

г) организации, выдавшей разрешение на строительство.

**11. Управление стройплощадкой, обеспечение охраны стройплощадки и сохранности объекта строительства до его приемки в эксплуатацию обеспечивается:**

а) застройщиком (заказчиком);

б) подрядчиком (исполнителем работ);

в) организацией, выдавшей разрешение на строительство;

г) органом государственного надзора.

**12. Результатом государственной экспертизы проектной документации строительства является:**

а) заключение;

б) свидетельство;

в) разрешение;

г) сертификат соответствия.

**13. Участники строительства на этапе подготовки к строительству не назначают ответственных за строительство должностных лиц:**

а) застройщик (заказчик) - ответственного представителя строительного контроля застройщика (заказчика);

б) подрядчик (генподрядчик) - ответственного производителя работ;

в) проектировщик - ответственного представителя авторского надзора (если авторский надзор выполняется);

г) орган государственного надзора - должностное лицо по проведению государственного надзора.

**14. Лицо, осуществляющее строительство, должно иметь свидетельства о допуске к видам работ, которые оказывают влияние на безопасность возводимого здания или сооружения, выданные:**

- а) саморегулируемой организацией;
- б) органом по сертификации;
- в) органом строительного надзора;
- г) органами местного самоуправления.

**15. На этапе подготовки к строительству должен заключить договоры с аккредитованными испытательными лабораториями (при необходимости):**

- а) подрядчик (исполнитель работ);
- б) застройщик (заказчик);
- в) проектировщик;
- г) организация, выдавшая разрешение на строительство.

**16. В соответствии с «Положением по проведению строительного контроля при строительстве, реконструкции, капитальном ремонте объектов капитального строительства» строительный контроль не включает:**

- а) строительный контроль застройщика (заказчика);
- б) государственный строительный надзор;
- в) производственный контроль (строительный контроль лица, осуществляющего строительство);
- г) авторский надзор.

**17. При проведении строительного контроля заказчик не выполняет:**

- а) контроль выноса границ отвода земельного участка под строительство;
- б) проверку наличия у подрядчика, документов о качестве (сертификатов) на применяемые им материалы, изделия и оборудование;
- в) контроль правил складирования и хранения материалов, изделий и оборудования;
- г) операционный контроль в процессе выполнения и по завершении операций строительно-монтажных работ.

**18. При проведении строительного контроля подрядчик не выполняет:**

- а) освидетельствование выполненных работ, результаты которых становятся недоступными для контроля после начала выполнения последующих работ;
- б) освидетельствование ответственных строительных конструкций и участков систем инженерно-технического обеспечения;
- в) испытание и опробование технических устройств;
- г) документированный возврат дефектной документации проектировщику.

**19. При входном контроле проектной документации подрядчиком не выполняется:**

- а) проверка комплектности;
- б) проверка наличия согласований и утверждений;
- в) нормоконтроль;
- г) контроль наличия требований к фактической точности контролируемых параметров.

**20. При операционном контроле подрядчиком не проверяется:**

- а) соответствие последовательности и состава выполняемых технологических операций технологической и нормативной документации;
- б) соблюдение технологических режимов, установленных технологическими картами и регламентами;
- в) соответствие показателей качества выполнения операций и их результатов требованиям проектной, технологической и нормативной документации;
- г) наличие в проектной документации требований к фактической точности контролируемых параметров.

**21. В процессе строительства не должен вестись:**

- а) общий журнал работ;
- б) специальные журналы работ;

- в) журнал авторского надзора;
- г) журнал государственного строительного надзора.

**22. Специалисты, осуществляющие авторский надзор не имеют право на:**

- а) доступ во все строящиеся объекты строительства и места производства строительного-монтажных работ;
- б) ознакомление с необходимой технической документацией, относящейся к объекту строительства;
- в) приостановление в необходимых случаях строительных и монтажных работ, выполняемых с выявленными нарушениями;
- г) осуществление контроля за выполнением указаний, внесенных в журнал.

**23. В обязанность специалистов, осуществляющих авторский надзор, не входит:**

- а) выборочная проверка соответствия производимых строительных и монтажных работ рабочей документации и требованиям технических регламентов;
- б) выборочный контроль за качеством и соблюдением технологии производства работ, связанных с обеспечением надежности, прочности, устойчивости и долговечности конструкций и монтажа технологического и инженерного оборудования;
- в) решение вопросов, связанных с необходимостью внесения изменений в рабочую документацию и контролировать исполнение;
- г) проверка соответствия стандартам, техническим условиям, паспортам и сертификатам поступающих на объекты капитального строительства материалов, конструкций и изделий;

**24. Административный контроль за строительством ведется:**

- а) органами местного самоуправления;
- б) застройщиком (заказчиком);
- в) проектировщиком;
- г) лицом, осуществляющим строительство.

**25. Деятельность специально уполномоченных государственных и муниципальных органов по контролю за соблюдением участниками строительства обязательных требований законодательства Российской Федерации и иных нормативных документов в вопросах качества и организационно-правового порядка строительства объектов - это:**

- а) административный контроль органов местного самоуправления;
- б) государственный архитектурно-строительный надзор;
- в) контроль саморегулируемой организации;
- г) надзор со стороны застройщика (заказчика).

**26. Задачей государственного строительного надзора не является предупреждение, выявление и пресечение допущенных застройщиком (заказчиком), подрядчиком нарушений:**

- а) законодательства о градостроительной деятельности;
- б) технических регламентов;
- в) проектной документации;
- г) решений местной администрации.

**27. Ответственность генподрядчика?**

- а) только за свои работы;
- б) только за работы субподрядчика;
- в) за свои работы и работы субподрядчика, при условии, что эти работы были им приняты, что указывает на принятие ответственности на себя в негативном случае;
- г) за свои работы и работы субподрядчика, при любых условиях.

**28. Что проверяет исполнитель работ операционным контролем?**

- а) проверяют требования соответствия стандартам покупаемых материалов, изделий и оборудования;
- б) проверяют требованиям стандартов, технических условий или технических свидетельств на них, указанных в проектной документации и(или) договоре подряда;



в) проверяют соответствие показателей качества покупаемых материалов, изделий и оборудования требованиям стандартов, технических условий или технических свидетельств на них, указанных в проектной документации и(или) договоре подряда;

г) соответствие последовательности и состава выполняемых технологических операций технологической и нормативной документации, распространяющейся на данные технологические операции.

**29. При каких условиях используются рекомендуемые нормативные документы в строительстве?**

- а) по усмотрению исполнителя;
- б) по требованию заказчика;
- в) оба варианта верны.

**30. Как может быть организована работа транспорта при строительстве?**

- а) только открытым циклом;
- б) закрытым циклом;
- в) непрерывным циклом;
- г) закрытым или открытым циклом.

### **1.3 ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ**

#### ***Раздел (тема) 1 Инвестиционная деятельность в строительстве***

1. Акционирование как метод инвестирования.
  2. Бизнес-план инвестиционного проекта.
  3. Бюджетная эффективность и социальные результаты реализации инвестиционных проектов.
  4. Бюджетное финансирование, самофинансирование, акционирование.
  5. Бюджетные средства предприятия.
  6. Венчурное (рисковое) финансирование.
  7. Венчурное предпринимательство в РФ: основные проблемы и подходы к их решению.
  8. Виды инвестиционных ресурсов.
  9. Виды проектного финансирования.
  10. Внебюджетные средства предприятия.
  11. Государственные гарантии прав субъектов инвестиционной деятельности.
  12. Договора подряда на капитальное строительство.
  13. Долгосрочное кредитование капитальных вложений.
  14. Доходность и риск в оценке эффективности инвестиций в ценные бумаги.
  15. Жизненный цикл инвестиционного проекта.
  16. Значение и цели инвестирования.
  17. Инвестиции: экономическая сущность.
  18. Инвестиции, осуществляемые в форме капитальных вложений: объекты и субъекты, права, обязанности и ответственность.
  19. Инвестиционная политика предприятий.
  20. Инвестиционные ресурсы предприятия.
  21. Инвестиционный проект: понятие, классификация, особенности.
  22. Инвестиционный процесс.
  23. Инвестиционные качества ценных бумаг.
  24. Инновационно-инвестиционный аспект в деятельности современного предприятия.
  25. Ипотечное кредитование: сущность и особенности.
  26. Ипотека как одно из направлений решения жилищной проблемы.
  27. Источники финансирования капитальных вложений.
  28. Классификация инвестиций.
  29. Количественные методы оценки риска.
  30. Критерии и методы оценки инвестиционных проектов.
- Шкала оценивания:*** 3 балльная.

### ***Критерии оценивания:***

**3 балла** выставляется обучающемуся, если тема реферата раскрыта полно и глубоко, при этом убедительно и аргументированно изложена собственная позиция автора по рассматриваемому вопросу; структура реферата логична; изучено большое количество актуальных источников, грамотно сделаны ссылки на источники; самостоятельно подобран яркий иллюстративный материал; сделан обоснованный убедительный вывод; отсутствуют замечания по оформлению реферата.

**2 балла** выставляется обучающемуся, если тема реферата раскрыта полно и глубоко, сделана попытка самостоятельного осмысления темы; структура реферата логична; изучено достаточное количество источников, имеются ссылки на источники; приведены уместные примеры; сделан обоснованный вывод; имеют место незначительные недочеты в содержании и (или) оформлении реферата.

**1 балл** выставляется обучающемуся, если тема реферата раскрыта неполно и (или) в изложении темы имеются недочеты и ошибки; структура реферата логична; количество изученных источников менее рекомендуемого, сделаны ссылки на источники; приведены общие примеры; вывод сделан, но имеет признаки неполноты и неточности; имеются замечания к содержанию и (или) оформлению реферата.

**0 баллов** выставляется обучающемуся, если содержание реферата имеет явные признаки плагиата и (или) тема реферата не раскрыта и (или) в изложении темы имеются грубые ошибки; материал не структурирован, излагается непоследовательно и сбивчиво; количество изученных источников значительно менее рекомендуемого, неправильно сделаны ссылки на источники или они отсутствуют; не приведены примеры или приведены неверные примеры; отсутствует вывод или вывод расплывчат и неконкретен; оформление реферата не соответствует требованиям.

## ***1.4 ДЕЛОВАЯ ИГРА***

### ***Раздел (тема) 1 Инвестиционная деятельность в строительстве***

Тема деловой игры. Принятие управленческих решений.

Цель игры – привитие студентам навыков оперативного принятия управленческих решений руководителем.

Условия проведения деловой игры: предварительно для проведения деловой игры необходимо подготовить:

- идентификаторы участников игры (в двух экземплярах); жетоны произвольной формы;
- папки с деловыми бумагами для подчиненных;
- заявление рабочего предприятия; часы или секундомер;
- карандаш.

Алгоритм проведения игры:

1. Преподаватель знакомит студентов со сценарием игры, участниками игры и их функциями.

2. Описание задания: Руководитель отдела ООО ПРЕДПРИЯТИЯ «КУРСКГАЗПРОЕКТ» спешит на совещание к директору, все участники которого уже собрались и ждут его. По пути к кабинету директора начальника отдела постоянно останавливают сотрудники или «просители», обращаясь с различными «сверхнеотложными» делами, которые ему приходится решать буквально «на бегу». Руководитель может оперативно решить вопрос (в этом случае он получает жетон от своего собеседника) либо «отмахнуться» от просьбы (в этом случае он жетон не получает). Время, отпущенное на всю дистанцию, 5 мин. Чем больше будет набрано жетонов, тем выше рейтинг руководителя:

- студент-практикант интересуется, на каком рабочем месте ему проходить производственную практику, и кто будет его курировать из специалистов-«производственников»;

- сотрудник планово-экономического отдела цеха просит подписать бумагу (например, отчет о выполнении плана). Долго ищет необходимые листы в папке для бумаг, постоянно

извиняется за свою несобранность и настаивает на подписи начальника цеха;

- молодой мастер обращается к начальнику отдела с конкретными вопросами (например, по поводу прогула одного из рабочих; простоя оборудования и нехватки рабочих-монтажников; поставки материалов и оборудования, не соответствующих спецификации проекта) и ожидает помощи в выборе наиболее правильного варианта решения этих проблем;

- инженер отдела просит предоставить ему отгул за свой счет на несколько дней, ссылаясь на семейные проблемы, представляет заявление на подпись;

- кладовщик, как и мастер участка, обращается к начальнику отдела с проблемами и ждет немедленного их решения (например, кладовщик может поинтересоваться сроками предстоящей инвентаризации на складе; обсудить проблему обеспечения рабочих специальным инструментом и т. д.);

- целью обращения к начальнику отдела сотрудника отдела МТО (материально - технического обеспечения) предприятия является получение необходимой информации о потенциальном поставщике топлива, материального ресурса и т. д. Беседа носит неформальный характер;

- журналист из местной газеты получил задание подготовить репортаж об одном из старейших работников предприятия – ветеране труда, инженере-проектировщике гражданине N, который много лет работает в этом отделе (возможный вариант – журналист хочет взять интервью у начальника отдела, сделать его фотографию и т. д.). Журналист очень энергичный, словоохотлив, немного навязчив.

3. Порядок проведения деловой игры: Преподаватель распределяет роли между студентами группы, знакомит их с заданием. Студенты, выполняющие роль «препятствий», должны, во-первых, добиться того, чтобы их вопрос (просьба) был полностью выслушан и оперативно решен начальником отдела; во-вторых, чтобы диалог между ними и начальником отдела продолжался как можно дольше.

В том случае, если конкретный вопрос оперативно разрешен, начальник отдела получит жетон по окончании диалога.

Преподаватель отслеживает время прохождения начальником цеха всех препятствий по пути в кабинет директора.

4. Заключение. Преподаватель подводит итоги. Группа обсуждает действия «начальника цеха»

### **1.5 СИТУАЦИОННАЯ ЗАДАЧА**

#### **Раздел (тема) 2 Организационные структуры управления в строительстве**

##### **«Выбор организационной структуры предприятия»**

В ходе выполнения практического задания необходимо произвести выбор организационной структуры строительно-монтажного предприятия в соответствии со стратегическими целями развития с учетом следующих параметров:

- потенциальная возможность увеличения прибыли за счет сокращения накладных расходов;

- потенциальная возможность увеличения объема и (или) разнообразия строительной продукции;

- эффективное использование ресурсов;

- возможность карьерного роста для работников предприятия;

- адаптированность структуры к изменениям внешней среды.

Исходные данные для анализа и выбора организационной структуры заполняем в таблице 1 согласно данных своего варианта (номер вариантов заданий для практического занятия определяется преподавателем)

Последовательность решения задачи:

1. Выбираем тип организационной структуры предприятия можно с помощью матрицы при таких условиях: очень хорошо – 6 баллов, хорошо – 4 балла, удовлетворительно – 2 балла, достаточно – 0 баллов.

2. Рассчитываем прибыль предприятия при существующей структуре.
3. Рассчитываем прибыль предприятия при условии внедрения определенного типа организационной структуры, прирост прибыли и валовой выручки по сравнению с существующей структурой:
  - 3.1 Функциональная структура
  - 3.2 Линейная структура
  - 3.3 Матричная структура
  - 3.4 Дивизиональная структура
  - 3.5 Линейно-функциональная структура
4. Заполняем матрицу (таблица 2), проставляя необходимые баллы.
5. Далее, учитывая коэффициенты значимости каждого параметра, определяем эффективность каждой предложенной альтернативы.
6. На основании расчетных данных делаем вывод о наилучшей организационной структуре.

Таблица 1 – Характеристика типов организационных структур

Тип организационной структуры	Валовая выручка, тыс. руб.	Производственные расходы, тыс. руб.	Возможность увеличения разнообразия продукции	Эффективное использование ресурсов	Возможность карьерного роста	Адаптированность структуры
Коэффициент значимости						
Существующая						
Функциональная						
Линейная						
Матричная						
Дивизиональная						
Линейно-функциональная						

Таблица 2 – Матрица типов организационных структур

Тип организационной структуры	Рост валовой выручки, тыс. руб.	Рост прибыли, тыс. руб.	Возможность увеличения разнообразия продукции	Эффективное использование ресурсов	Возможность карьерного роста	Адаптированность структуры
Коэффициент значимости						
Существующая						
Функциональная						
Линейная						
Матричная						
Дивизиональная						
Линейно-функциональная						

Таблица 3 - Варианты заданий для ситуационной задачи  
(номер варианта определяется преподавателем)

Варианты	Коэффициент значимости				Организационная структура Валовая выручка, тыс. руб. / Производственные расходы, тыс. руб.					
	Разнообразие продукции	Использование ресурсов	Карьерный рост	Адаптированность структуры	Существующая	Функциональная	Линейная	Матричная	Дивизиональная	Линейно-функциональная
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
01	1,15	1,1	1,1	1,15	5290/ 3930	8360/ 5620	8830/ 6940	6670/ 4500	8800/ 5720	6610/ 4670
02	1,2	1,15	1,2	1,25	6670/ 4500	5290/ 3930	8360/ 5620	6670/ 4500	6610/ 4670	6610/ 4670
03	1,1	1,2	1,15	1,35	8360/ 5620	6670/ 4500	5290/ 3930	6610/ 4670	8800/ 5720	6610/ 4670
04	1,25	1,1	1,25	1,1	8800/ 5720	8830/ 6940	6610/ 4670	5290/ 3930	8360/ 5620	6610/ 4670
05	1,3	1,15	1,1	1,2	8830/ 6940	6610/ 4670	8830/ 6940	6670/ 4500	5290/ 3930	8360/ 5620
06	1,15	1,2	1,1	1,15	6610/ 4670	8360/ 5620	6610/ 4670	8800/ 5720	8360/ 5620	5290/ 3930
07	1,2	1,1	1,2	1,15	8360/ 5620	6670/ 4500	6670/ 4500	6610/ 4670	5290/ 3930	6610/ 4670
08	1,1	1,15	1,15	1,25	8830/ 6940	8830/ 6940	8360/ 5620	5290/ 3930	6610/ 4670	6610/ 4670
09	1,25	1,2	1,25	1,35	6610/ 4670	8800/ 5720	5290/ 3930	6610/ 4670	8800/ 5720	6610/ 4670
10	1,3	1,1	1,1	1,1	8830/ 6940	5290/ 3930	6610/ 4670	8800/ 5720	8360/ 5620	6610/ 4670
11	1,15	1,15	1,2	1,2	8800/ 5720	6610/ 4670	5290/ 3930	6670/ 4500	8800/ 5720	8360/ 5620
12	1,2	1,2	1,15	1,15	8360/ 5620	8800/ 5720	6610/ 4670	5290/ 3930	8360/ 5620	6610/ 4670
13	1,1	1,1	1,25	1,25	6670/ 4500	8830/ 6940	6670/ 4500	8360/ 5620	5290/ 3930	6610/ 4670
14	1,25	1,15	1,2	1,35	8830/ 6940	8360/ 5620	8360/ 5620	8800/ 5720	6610/ 4670	5290/ 3930
15	1,3	1,2	1,15	1,1	8800/ 5720	6670/ 4500	8830/ 6940	6610/ 4670	5290/ 3930	6610/ 4670
16	1,15	1,1	1,25	1,2	6670/ 4500	8830/ 6940	6610/ 4670	5290/ 3930	8360/ 5620	6610/ 4670

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
17	1,2	1,15	1,1	1,25	8800/ 5720	6670/ 4500	5290/ 3930	6610/ 4670	8800/ 5720	8360/ 5620
18	1,1	1,2	1,2	1,35	8360/ 5620	5290/ 3930	6670/ 4500	8360/ 5620	6610/ 4670	6610/ 4670
19	1,25	1,1	1,15	1,1	8830/ 6940	8800/ 5720	5290/ 3930	6610/ 4670	8800/ 5720	6610/ 4670
20	1,3	1,15	1,25	1,2	8360/ 5620	8830/ 6940	6610/ 4670	5290/ 3930	8800/ 5720	6610/ 4670
21	1,15	1,2	1,1	1,15	5290/ 3930	6670/ 4500	8830/ 6940	6610/ 4670	5290/ 3930	6610/ 4670
22	1,2	1,1	1,2	1,25	6670/ 4500	8830/ 6940	6670/ 4500	8800/ 5720	6610/ 4670	5290/ 3930
23	1,1	1,15	1,15	1,35	8360/ 5620	8360/ 5620	8830/ 6940	6610/ 4670	5290/ 3930	6610/ 4670
24	1,25	1,2	1,25	1,1	6610/ 4670	6670/ 4500	6610/ 4670	5290/ 3930	8800/ 5720	6610/ 4670
25	1,3	1,1	1,1	1,2	6670/ 4500	8830/ 6940	5290/ 3930	6610/ 4670	8800/ 5720	6610/ 4670
26	1,15	1,15	1,2	1,15	8830/ 6940	5290/ 3930	6670/ 4500	6670/ 4500	6610/ 4670	6610/ 4670
27	1,2	1,2	1,15	1,25	8360/ 5620	8800/ 5720	5290/ 3930	6610/ 4670	8800/ 5720	6610/ 4670
28	1,1	1,1	1,25	1,35	6610/ 4670	8830/ 6940	6610/ 4670	5290/ 3930	8800/ 5720	6610/ 4670
29	1,25	1,15	1,1	1,1	6670/ 4500	6670/ 4500	8830/ 6940	6610/ 4670	5290/ 3930	6610/ 4670
30	1,3	1,2	1,15	1,2	8830/ 6940	8830/ 6940	6670/ 4500	8800/ 5720	6610/ 4670	5290/ 3930

## 2 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

### 2.1 БАНК ВОПРОСОВ И ЗАДАНИЙ В ТЕСТОВОЙ ФОРМЕ

#### 1 Вопросы в закрытой форме.

**1. Вложение денежных средств в материальные и нематериальные активы предприятия называют:**

- а) реальные инвестиции;
- б) финансовые инвестиции;
- в) прямые инвестиции;
- г) портфельные инвестиции.

**2. Вложение денежных средств в ценные бумаги называют:**

- а) реальные инвестиции;
- б) финансовые инвестиции;
- в) прямые инвестиции;
- г) непроизводственные инвестиции.

**3. Вложение денежных средств в уставный капитал предприятия с целью установления контроля и управления объектом инвестирования называют:**

- а) реальные инвестиции;
- б) финансовые инвестиции;
- в) прямые инвестиции;
- г) портфельные инвестиции.

**4. Вложение денежных средств в финансовые активы с целью извлечения дохода и диверсификации рисков называют:**

- а) реальные инвестиции;
- б) непроизводственные инвестиции;
- в) прямые инвестиции;
- г) портфельные инвестиции.

**5. Способ косвенного регулирования инвестиционной деятельности государством**

– ...

- а) создание благоприятных условий для развития инвестиционной деятельности;
- б) участие государства в инвестиционной деятельности;
- в) формирование законодательной базы в сфере инвестирования;
- г) разработка, утверждение и финансирование инвестиционных проектов.

**6. Прямое участие государства в инвестиционной деятельности осуществляется посредством ...**

- а) создания благоприятных условий для развития инвестиционной деятельности;
- б) разработки, утверждения и финансирования инвестиционных проектов;
- в) формирования инвестиционного климата;
- г) формирования законодательной базы в сфере инвестирования.

**7. Участие государства в проекте ...**

- а) повышает его инвестиционную привлекательность;
- б) снижает его инвестиционную привлекательность;
- в) ограничивается лицензированием;
- г) не оказывает влияния на проект.

**8. Показатель, характеризующий состояние инвестиционной деятельности в государстве – ...**

- а) окупаемость инвестиций;
- б) рентабельность инвестиций;
- в) доля инвестиций в ВВП;
- г) соотношение финансовых и реальных инвестиций.

**9. Инвестиционный климат – это ...**

- а) набор оптимальных условий для осуществления инвестиционных процессов;
- б) благоприятная нормативно-правовая база для осуществления финансовых и реальных инвестиций;
- в) привлекательная инвестиционно-инновационная сфера капитальных вложений;
- г) совокупность, присущих данной стране (региону, отрасли), оказывающих существенное влияние на инвестиционную активность инвесторов.

Два правильных ответа:

**10. Наиболее существенными и важными признаками инвестиций являются:**

- а) способность инвестиций приносить доход;
- б) наличие риска вложения капитала;
- в) снижение платежеспособности предприятия;
- г) увеличение зависимости от кредиторов.

**11. На макроуровне инвестиции:**

- а) обеспечивают конкурентоспособность отечественной экономики;
- б) способствуют развитию социальной сферы;
- в) увеличивают прибыль предприятия;
- г) способствуют стабильному финансовому состоянию предприятия.

**12. На микроуровне инвестиции:**

- а) обеспечивают конкурентоспособность отечественной экономики;
- б) способствуют развитию социальной сферы;
- в) увеличивают прибыль предприятия;

г) способствуют стабильному финансовому состоянию предприятия.

**13. К субъектам инвестиционной деятельности относятся:**

- а) банк;
- б) инвестор;
- в) ценные бумаги;
- г) оборудование.

**14. К объектам инвестиционной деятельности относятся:**

- а) банк;
- б) инвестор;
- в) ценные бумаги;
- г) оборудование.

**15. В каком разделе бизнес-плана рассчитываются показатели эффективности инвестиционного проекта:**

- а) производственный план;
- б) инвестиционный план;
- в) организационный план;
- г) финансовый план.

**16. Прединвестиционная фаза реализации инвестиционного проекта включает следующие мероприятия:**

- 1) получение заказчиком от государственных учреждений разрешений;
- 2) подготовку технико-экономическое обоснование проекта;
- 3) выбор генерального подрядчика и строительного управляющего;
- 4) привлечение краткосрочных займов для оплаты работ субподрядчиков.

**17. Раздел бизнес-плана инвестиционного проекта, в котором указывают информацию об основных реквизитах предприятия - инициатора проекта, называется....**

- 1) общие сведения;
- 2) краткая характеристика проекта (резюме);
- 3) сущность инвестиционного проекта;
- 4) приложения.

**18. Раздел бизнес-плана инвестиционного проекта, в котором указывают информацию о степени конфиденциальности сведений, содержащейся в бизнес-плане, называется....**

- 1) общие сведения;
- 2) краткая характеристика проекта (резюме);
- 3) сущность инвестиционного проекта;
- 4) приложения.

**19. Раздел бизнес-плана, в котором составляют в последнюю очередь, после разработки всех остальных разделов бизнес-плана и проведения всех необходимых обоснований и расчетов, называется....**

- 1) финансовый план;
- 2) краткая характеристика проекта (резюме);
- 3) инвестиционный план;
- 4) анализ рисков.

**20. Раздел бизнес-плана, который в определенной степени должен отвечать требованиям рекламы инвестиционного проекта в целях привлечения инвесторов и кредитных средств для финансирования проекта, называется...**

- 1) финансовый план;
- 2) краткая характеристика проекта (резюме);
- 3) инвестиционный план;
- 4) анализ рисков.



**21. Раздел бизнес-плана инвестиционного проекта, который содержит анализ текущего состояния и перспектив развития производства намечаемой к выпуску продукции в отрасли, географическое положение и состояние отраслевого рынка, называется...**

- 1) общие сведения;
- 2) краткая характеристика проекта (резюме);
- 3) сущность инвестиционного проекта;
- 4) характеристика предприятия и отрасли.

**22. Цель раздела бизнес-плана инвестиционного проекта, который состоит в раскрытии потребности в продукции на общем фоне развития отрасли и ее способности наполнить рынок, называется...**

- 1) сущность инвестиционного проекта;
- 2) характеристика предприятия и отрасли;
- 3) финансовый план;
- 4) краткая характеристика проекта (резюме).

Два правильных ответа:

**23. В разделе бизнес-плана инвестиционного проекта «Сущность инвестиционного проекта» отражается...**

- 1) описание продукции, подлежащей производству;
- 2) аргументацию успешного осуществления инвестиционного проекта;
- 3) цена реализации продукции и размер скидки;
- 4) система продвижения продукции на рынке.

**24. В разделе бизнес-плана инвестиционного проекта «Оценка рынков сбыта и конкурентов» отражается...**

- 1) описание продукции, подлежащей производству;
- 2) аргументацию успешного осуществления инвестиционного проекта;
- 3) цена реализации продукции и размер скидки;
- 4) система продвижения продукции на рынке.

**25. В разделе бизнес-плана инвестиционного проекта «План маркетинга» отражается...**

- 1) описание рынков сбыта, их основных сегментов;
- 2) определение маркетинговой стратегии;
- 3) перечень этапов инвестиционной фазы проекта;
- 4) программа работ по подготовке кадров.

**26. В разделе бизнес-плана инвестиционного проекта «Инвестиционный план» отражается...**

- 1) описание рынков сбыта, их основных сегментов;
- 2) определение маркетинговой стратегии;
- 3) перечень этапов инвестиционной фазы проекта;
- 4) программа работ по подготовке кадров.

**27. В разделе бизнес-плана инвестиционного проекта «Производственный план» отражается...**

- 1) номенклатура и объем производства продукции;
- 2) технология производства продукции;
- 3) организационная структура управления проектом;
- 4) требования к управленческому персоналу.

**28. В разделе бизнес-плана инвестиционного проекта «Организационный план» отражается...**

- 1) номенклатура и объем производства продукции;
- 2) технология производства продукции;
- 3) организационная структура управления проектом;
- 4) требования к управленческому персоналу.

**29. В разделе бизнес-плана инвестиционного проекта «Финансовый план» отражается...**

- 1) описание основных рисков инвестиционного проекта;
- 2) способы снижения рисков инвестиционного проекта;
- 3) прогноз денежных потоков по проекту;
- 4) показатели экономической эффективности инвестиционного проекта.

**30. В разделе бизнес-плана инвестиционного проекта «Анализ рисков» отражается...**

- 1) описание основных рисков инвестиционного проекта;
- 2) способы снижения рисков инвестиционного проекта;
- 3) прогноз денежных потоков по проекту;
- 4) показатели экономической эффективности инвестиционного проекта.

**31. Стратегический план это – ...**

1) долгосрочный план, предусматривающий набор перспективных целей, формирование миссии и стратегий деятельности организации;

2) перспективный план, предусматривающий формирование миссии, перспективных целей и набор альтернативных

вариантов поведения (стратегий) организации на каждый из возможных вариантов развития её внешней среды;

3) план поведения организации в среде окружения. Разрабатывается, как правило, на год.

**32. Бизнес – план – это...**

1) набор мероприятий, предусматривающий последовательность, сроки выполнения работ и исполнителей. Является частью перспективного плана;

2) документ, предназначенный для детализации и обоснования приемлемости стратегических изменений в бизнесе, связанных с затратами инвестиционных ресурсов;

3) документ, предназначенный для детализации и обоснования приемлемости отдельных стратегических изменений в бизнесе.

**33. Что такое стратегия стоимостного лидерства?**

1) модификация потребительских свойств продукта;

2) политика цен и издержек;

3) выработка действий для узкоспециализированного и узконаправленного сегмента рынка.

**34. При разработке стратегического плана первичной является:**

1) разработка стратегии;

2) экстраполяция;

3) решение оперативных задач.

**35. В структуру бизнес-модели входят следующие компоненты:**

1) бизнес-идея, клиенты, внутренние процедуры предприятия, конкурентная стратегия, квалификация работников, цели предприятия;

2) факторы предложения, факторы рынка, факторы внутренних возможностей, факторы конкурентной стратегии, экономические факторы, факторы целей бизнеса;

3) базовый уровень, уровень собственный, уровень правил.

**36. Критерии оценки бизнес-модели:**

1) уникальность, внутренняя согласованность, полнота, тиражируемость, устойчивость;

2) определение целей, составление плана, сбор информации, редактирование, оценка выполнения;

3) эффективность, рентабельность, уверенность, объективность.

**37. Основные этапы разработки бизнес-плана:**

1) эффективность, рентабельность, уверенность, объективность;

2) бизнес-идея, клиенты, внутренние процедуры предприятия, конкурентная стратегия, квалификация работников, цели предприятия;

3) определение целей, составление плана, сбор информации, редактирование, оценка выполнения.

**38. Требования к структуре бизнес-плана:**

- 1) эффективность, системность, обоснованность;
- 2) количество разделов, ключевые разделы, четкость;
- 3) реалистичность, доступность, привлекательность, краткость.

**39. К основным характеристикам риска инвестиционного проекта не относятся:**

- а) риск связан с неопределенностью будущих событий, их случайным характером;
- б) рисковая ситуация должна предусматривать наличие одного исхода рассматриваемых событий;
- в) риск создает вероятность получения убытков, впрочем, он также должен давать возможность получения дополнительной прибыли;
- г) возможность определить вероятность наступления определенных исходов и ожидаемых результатов.

**40. К чистым рискам не относятся:**

- а) экологический риск;
- б) риск кражи имущества;
- в) риск пожара;
- г) риск инвестиций в ценные бумаги.

**41. Все виды рисков, связанных с предпринимательской и инвестиционной деятельностью, относят:**

- а) к спекулятивным рискам;
- б) к чистым рискам;
- в) к имущественным рискам;
- г) к политическим рискам.

**42. Риски, связанные с инвестициями в различные финансовые активы, относят:**

- а) к финансовым рискам;
- б) к производственным рискам;
- в) к рискам неполучения процентных выплат;
- г) к риску банкротства заемщика.

**43. К кредитным рискам относят:**

- а) финансовый риск;
- б) производственный риск;
- в) риск банкротства заемщика;
- г) нет верного ответа.

**44. К кредитным рискам чаще всего подвержены:**

- а) финансовые организации (банки);
- б) предприятия, желающие получить кредит в банке;
- в) физические лица, желающие получить кредит в банке;
- г) предприятия, реализующие инвестиционный проект.

**45. Риски, связанные с невыполнением производственных планов, в том числе и являющиеся следствием осуществления инвестиций в реальный капитал относят**

- а) к финансовым рискам;
- б) к производственным рискам;
- в) к рискам неполучения процентных выплат;
- г) к риску банкротства заемщика.

**46. Вид инвестиционного риска, который появляется в случае, когда принятый инвестиционный проект становится менее эффективным по сравнению с другими вариантами вложения капитала, называют:**

- а) риск снижения доходности проекта;
- б) риск прямых финансовых потерь;
- в) риск упущенной выгоды;

г) спекулятивный риск.

**47. Собственный риск проекта, который определяется характерными особенностями его реализации и определяется независимо от других проектов фирмы, называют:**

- а) единичный риск;
- б) внутрифирменный риск инвестиционного проекта;
- в) рыночный риск отдельного инвестиционного проекта;
- г) производственный риск.

Два правильных ответа:

**48. К макроэкономическим рискам относится:**

- а) инфляционный риск;
- б) валютный риск;
- в) селективный риск;
- г) временной риск.

**49. К макроэкономическим рискам относится:**

- а) депрессионный риск;
- б) структурный риск;
- в) несистематический риск;
- г) капитальный риск.

**50. К мезоэкономическим рискам относится:**

- а) инфляционный риск;
- б) валютный риск;
- в) селективный риск;
- г) временной риск.

**51. К мезоэкономическим рискам относится:**

- а) депрессионный риск;
- б) структурный риск;
- в) несистематический риск;
- г) капитальный риск.

**52. Проявление инвестиционного риска состоит в следующем:**

- а) нарастание кризисных процессов в экономике;
- б) изменение налоговой политики государства;
- в) девальвация национальной денежной единицы;
- г) рост материальных затрат на реализацию инвестиционного проекта.

**53. Заемными финансовыми средствами инвестора являются:**

- а) банковские кредиты;
- б) ассигнования из государственных и местных бюджетов;
- в) взносы учредителей в уставный капитал;
- г) паевые взносы.

**54. К привлеченным источникам финансирования относится:**

- а) средства, получаемые от продажи акций;
- б) внутрихозяйственные резервы;
- в) средства, выплачиваемые органами страхования при наступлении страхового случая;
- г) амортизационные отчисления.

**55. Инвестиционные ресурсы – это различные виды...**

- а) средств, получаемых в качестве дохода от инвестирования;
- б) денежных и иных активов, используемых в целях инвестирования;
- в) затрат, возникающих при инвестировании средств;
- г) активов, выбираемых для размещения средств.

**56. Централизованное финансирование капитальных вложений реализуют \_\_\_\_\_ инвестиции.**

- а) производственные;
- б) бюджетные;
- в) социальные;
- г) валовые.

**57. Принципом бюджетного финансирования инвестиций является ...**

- а) целевой характер использования бюджетных ресурсов;
- б) возвратность инвестиционных средств;
- в) научный подход;
- г) наличие социального эффекта в процессе реализации инвестиций.

**58. Самофинансирование инвестиционной деятельности обеспечивается за счет ...**

- а) собственного капитала предприятия;
- б) прямых вложений инвестора;
- в) бюджетного финансирования инвестиций;
- г) самостоятельного выбора источников финансирования инвестиций.

**59. Собственным источником финансирования инвестиций является ...**

- а) финансовый лизинг;
- б) ипотечный кредит;
- в) уставный капитал;
- г) банковский кредит.

**60. Ресурсное обеспечение инвестиционной деятельности предусматривает ...**

- а) анализ возможных направлений получения инвестиционных ресурсов;
- б) эффективное использование инвестиционных ресурсов;
- в) поиск объектов инвестирования;
- г) разработку методики использования ресурсов предприятия.

**61. Собственными финансовыми ресурсами инвестора являются:**

- а) паевые взносы;
- б) облигационные займы;
- в) прибыль;
- г) средства, получаемые от продажи векселей.

Два варианта ответа:

**62. Финансирование проекта решает следующие задачи:**

- а) обеспечивает поток денежных средств, необходимых для своевременного выполнения этапов проекта;
- б) наличие реальных альтернатив источников финансирования проекта;
- в) устанавливает контроль за целевым использованием финансовых ресурсов, эффективностью их использования;
- г) возможность эмиссии различных видов ценных бумаг.

**63. К собственным источникам финансирования инвестиционных проектов относится:**

- а) нераспределенная прибыль;
- б) амортизация;
- в) средства от эмиссии акций;
- г) безвозмездно предоставленные суммы.

**64. К привлеченным источникам финансирования инвестиционных проектов относится:**

- а) нераспределенная прибыль;
- б) амортизация;
- в) средства от эмиссии акций;
- г) безвозмездно предоставленные суммы.

**65. К заемным источникам финансирования инвестиционных проектов относится:**

- а) нераспределенная прибыль;
- б) амортизация;

в) коммерческий кредит;

г) банковский кредит.

**66. Выделяют следующие виды проектного финансирования:**

а) проектное финансирование с правом регресса;

б) проектное финансирование без права регресса;

в) коммерческий кредит;

г) банковский кредит.

**67. Под новым строительством понимается:**

а) строительство комплекса объектов основного, подсобного и обслуживающего назначения вновь создаваемых предприятий и организаций;

б) строительство дополнительных производств, отдельных цехов на действующем предприятии и в организации;

в) полное или частичное переустройство существующих производств, цехов и других объектов, как правило, без расширения имеющихся зданий и сооружений основного назначения, связанное с совершенствованием производства и повышением его технико-экономического уровня в целях увеличения производственных мощностей;

г) комплекс мероприятий по повышению технического уровня отдельных производств, цехов, участков на основе внедрения передовой техники и технологии, механизации и автоматизации производства, компьютеризации, модернизации и замены устаревшего, физически и морально изношенного оборудования новым, более производительным и экономичным.

**68. Понятие «капитальное вложение» означает ...**

а) синоним инвестиции;

б) разновидность инвестиций;

в) не инвестиционный термин;

г) размещение капитала в ценные бумаги.

**69. Капитальные вложения – это ...**

а) размещение капитала в ценные бумаги;

б) инвестирование в создание новых, воспроизводство действующих основных объектов;

в) инвестиции в любой производственный объект;

г) инвестиции в новые технологии производства.

**70. Чистые инвестиции представляют собой ...**

а) общий объем всех доходов за определенный период, уменьшенный на сумму всех расходов за тот же период;

б) общий объем всех расходов за определенный период;

в) общий объем инвестируемых средств в определенном периоде, уменьшаемый на сумму амортизационных отчислений;

г) общий объем инвестируемых средств в определенном периоде.

**71. Наиболее прогрессивной считается технологическая структура капитальных вложений с преобладанием затрат ...**

а) на прочие нужды;

б) на новое строительство;

в) на оборудование;

г) на расширение.

**72. Наиболее эффективной считается воспроизводственная структура капитальных вложений с преобладанием затрат:**

а) на оборудование;

б) на техническое перевооружение;

в) на строительные-монтажные работы;

г) на новое строительство.

**73. Технологическая структура капитальных вложений представляет собой соотношение между видами затрат :**

- а) на реконструкцию;
- б) на новое строительство;
- в) на оборудование и строительно-монтажные работы;
- г) на техническое перевооружение.

**74. Соотношение капитальных вложений, направляемых в различные отрасли экономики и промышленности, определяется при \_\_\_\_\_ структуре инвестиций.**

- а) воспроизводственной;
- б) технологической;
- в) отраслевой;
- г) экономической.

**75. Технологическая структура капитальных вложений считается наиболее прогрессивной при преобладании в ней затрат ...**

- а) на строительно-монтажные работы;
- б) на реконструкцию;
- в) на новое строительство;
- г) на оборудование.

## **2 Вопросы в открытой форме.**

2.1. \_\_\_\_\_ - отрасль материального производства, продукцией которой являются законченные и подготовленные к эксплуатации производственные предприятия, жилые дома, общественные здания и сооружения и другие объекты производственного фонда.

2.2. \_\_\_\_\_ - взаимоувязанная система подготовки к строительству, установления и обеспечения общего порядка, очередности и сроков выполнения работ, снабженная всеми видами ресурсов для обеспечения эффективности и качества строительного комплекса.

2.3. \_\_\_\_\_ - это процесс взаимоувязанного комплекса работ коллектива специалистов, результатом которого является разработка ПСД для строительства или реконструкции предприятий, зданий, сооружений и их комплексов.

2.4. \_\_\_\_\_ - это документация, в которой укрупненно решаются вопросы рациональной организации строительства всего комплекса объектов данной строительной площадки.

2.5. \_\_\_\_\_ - это основной документ, регламентирующий организацию производства строительных работ в соответствии с технологическими правилами, требованиями к охране труда, экологической безопасности и качеству работ.

2.6. Захватка, участок, объект, комплекс объектов относятся к \_\_\_\_\_ параметрам потока.

2.7. Число частных, специализированных или объектных потоков, объемы и трудоемкость работ, интенсивность потока относятся к \_\_\_\_\_ параметрам потока.

2.8. Количество продукции в натуральных показателях, выпускаемой строительным потоком за единицу времени, называется \_\_\_\_\_.

2.9. Путь от исходной до завершающей работы (события) является \_\_\_\_\_ путем сетевого графика.

2.10. Полный путь, имеющий наибольшую продолжительность, называется \_\_\_\_\_.

2.11. Группы людей, созданные по воле руководства для достижения целей организации, называются \_\_\_\_\_ группами.

2.12. Стихийно образовавшаяся группа людей, вступивших в регулярные взаимодействия для достижения определенных целей, признается \_\_\_\_\_ группой (организацией).

2.13. \_\_\_\_\_ - строительство предприятия, здания, сооружения, осуществляемое на новых площадках по первоначально утвержденному проекту.

2.14. Система \_\_\_\_\_ документов в строительстве представляет собой совокупность взаимосвязанных документов, принимаемых органами исполнительной власти и управления строительством для применения на всех этапах создания и эксплуатации строительной

продукции в целях защиты прав и интересов потребителей, общества и государства.

2.15. Строительные \_\_\_\_\_ – Федеральный нормативный документ в области строительства, содержащий основные организационно-методические требования, направленные на обеспечение необходимого уровня качества проектной и строительной продукции, общие требования к инженерным изысканиям, строительным конструкциям, системам инженерного оборудования, а также к надежности зданий и сооружений и их систем.

2.16. \_\_\_\_\_ обязательные для данной территории строительные нормы и правила, принятые органом власти субъекта РФ.

2.17. \_\_\_\_\_ – документы, разработанные в целях добровольного установления унифицированных требований к продукции.

2.18. К объектам капитального строительства \_\_\_\_\_ уровня ответственности относятся здания или сооружения, требующие в соответствии с Градостроительным кодексом РФ разработки специальных технических условий и прохождения государственной экспертизы.

2.19. К объектам капитального строительства \_\_\_\_\_ уровня ответственности относятся здания или сооружения, требующие прохождения государственной экспертизы, но не требующие разработки специальных технических условий.

2.20. К объектам капитального строительства \_\_\_\_\_ уровня ответственности относятся здания или сооружения, не требующие прохождения государственной экспертизы в соответствии с Градостроительным кодексом РФ.

2.21. \_\_\_\_\_ - лицо, осуществляющее капитальные вложения в проект с целью получения прибыли в результате реализации проекта. Обычно инвестор непосредственно не вмешивается в ход строительного процесса и все права по распоряжению финансами передает заказчику.

2.22. \_\_\_\_\_ – разновидность инвестора – лицо, вкладывающее средства в развитие городских или пригородных земель (освоение территории, прокладка коммуникаций и дорог) с последующей продажей застроенных незастроенных участков.

2.23. \_\_\_\_\_ - лицо, намеревающееся осуществить строительство или реконструкцию зданий и сооружений либо иной вид строительных работ, для проведения которого требуется разрешение на строительство.

2.24. \_\_\_\_\_ поток представляет выполнение какой-либо одной операции на ряде захваток (установка арматуры, укладка пароизоляции, зачистка дна котлована и т.д.).

2.25. \_\_\_\_\_ поток – совокупность частных потоков, результатом деятельности которых являются отдельные конструктивные элементы зданий и сооружений или отдельные виды работ (устройство монолитных колонн, кровельные работы).

2.26. \_\_\_\_\_ поток – совокупность специализированных потоков, совместной продукцией которых являются отдельные здания, сооружения или инженерные коммуникации.

2.27. \_\_\_\_\_ поток – совокупность объектных потоков, результатом деятельности которых

является промышленный гражданский или сельскохозяйственный комплекс.

2.28. \_\_\_\_\_ поток – поток, в котором продолжительность выполнения работ каждой отдельной бригадой на захватках одинакова.

2.29. \_\_\_\_\_ поток – поток, в котором продолжительность выполнения работ каждой отдельной бригадой на захватках не одинакова.

2.30. \_\_\_\_\_ – это часть здания, предназначенная для работы одного звена.

### **3. Вопросы на установление последовательности.**

#### **3.1. Составьте в правильной последовательности этапы формирования инвестиционной политики предприятия:**

а) формирование инвестиционной политики предприятия в отраслевом разрезе, региональном разрезе; взаимоувязка основных направлений инвестиционной политики предприятия;

б) обоснование типа инвестиционной политики предприятия по целям вложения капитала с учетом рискованных предпочтений; формирование инвестиционной политики предприятия по основным направлениям инвестирования;



в) учет стратегических целей развития предприятия, обеспечиваемых его предстоящей инвестиционной деятельностью; выбор политики формирования инвестиционных ресурсов предприятия;

г) анализ инвестиционной деятельности предприятия в предшествующем периоде; исследование и учет условий внешней инвестиционной среды и конъюнктуры инвестиционного рынка.

**3.2. Составьте в правильной последовательности этапы осуществления финансового управления реальными инвестициями предприятия:**

а) определение форм реального инвестирования, разработка инвестиционных проектов, соответствующих целям и формам реального инвестирования;

б) обеспечение реализации отдельных инвестиционных проектов и инвестиционной программы в целом; обеспечение постоянного мониторинга и контроля реализации инвестиционных проектов и инвестиционных программ;

в) оценка эффективности отдельных инвестиционных проектов с учетом фактора риска; формирование программы реальных инвестиций предприятия;

г) анализ состояния реального инвестирования в предшествующем периоде, определение общего объема реального инвестирования в предшествующем периоде.

**3.3. Составьте в правильной последовательности этапы формирования инвестиционной программы предприятия:**

1) выбор главного критерия отбора проектов в инвестиционную программу предприятия;

2) оценка сформированной инвестиционной программы по уровню доходности, риска и ликвидности;

3) формирование инвестиционной программы в условиях ограничений общего объема инвестиционных ресурсов;

4) построение системы ограничений отбора проектов в инвестиционную программу по избранному главному критерию.

**3.4. Установите правильную последовательность этапов реализации инвестиционного проекта:**

1) прединвестиционная фаза;

2) инвестиционная (строительная) фаза;

3) эксплуатационная фаза.

**3.5. Установите правильную последовательность этапов прединвестиционного исследования:**

1) формирование инвестиционного замысла (идеи);

2) предпроектные исследования инвестиционных возможностей;

3) технико-экономическое обоснование инвестиционного проекта;

4) подготовка оценочного заключения и принятие решение об инвестировании.

**3.6. Составьте в правильной последовательности этапы обоснования управленческих решений о выходе реальных проектов из инвестиционной программы:**

а) оценка эффективности реализации отдельных инвестиционных проектов; установление причин, обуславливающих снижение эффективности реализации отдельных инвестиционных проектов;

б) разработка процедуры принятия и реализации управленческих решений, связанных с выходом реальных проектов из инвестиционной программы предприятия;

в) формирование системы критериев выхода реальных проектов из инвестиционной программы;

г) определение наиболее эффективных форм выхода реальных проектов из инвестиционной программы проектов.

**3.7. Установите правильную последовательность управления рисками инвестиционного проекта:**

а) выявление и оценка риска инвестиционного проекта;

- б) выбор методов управления рисками инвестиционного проекта;
- в) применение методов управления рисками инвестиционного проекта;
- г) оценка результатов использования методов управления рисками инвестиционного проекта

**3.8. Установите последовательность этапов управления финансового лизинга:**

- а) выбор объекта финансового лизинга;
- б) согласование с лизингодателем условий осуществления лизинговой операции;
- в) оценка эффективности лизинговой операции;
- г) организация контроля за своевременным осуществлением лизинговых платежей.

**3.9. Установите последовательность этапов привлечения банковского кредита:**

- а) определение целей использования привлекаемого банковского кредита; оценка собственной кредитоспособности;
- б) выбор необходимых видов привлекаемого банковского кредита; изучение и оценка условий осуществления банковского кредитования в разрезе видов кредита;
- в) выравнивание кредитных условий в процессе заключения кредитного договора; обеспечение условий эффективного использования банковского кредита;
- г) организация контроля за текущим обслуживанием банковского кредита; обеспечение своевременной и полной амортизации суммы основного долга по банковским кредитам.

**3.10. Установите последовательность принятия управленческих решений по вопросам обновления операционных внеоборотных активов предприятия:**

- а) формирование необходимого уровня интенсивности обновления отдельных групп операционных внеоборотных активов предприятия;
- б) определение необходимого объема обновления операционных внеоборотных активов в предстоящем периоде;
- в) выбор наиболее эффективных форм обновления отдельных групп внеоборотных активов предприятия;
- г) определение стоимости обновления отдельных групп операционных внеоборотных активов в разрезе различных его форм.

**4. Вопросы на установление соответствия.**

**4.1. Сопоставьте между собой стадии жизненного цикла отрасли и ее описание**

1. Рождение	А. Внедрение на рынок принципиально новых товаров и услуг
2. Рост	Б. Признание потребителем товаров и услуг, быстрый рост спроса на них
3. Расширение	В. Высокий темп роста числа новых предприятий в отрасли
4. Спад	Г. Резкое сокращение спроса на продукцию и услуги

**4.2. Сопоставьте между собой стадии жизненного цикла предприятия и ее описание**

1. Детство	А. Предприятие сталкивается с трудностями в связи с нехваткой денежных средств
2. Юность	Б. Первые прибыли позволяют предприятию сместить свои цели с рентабельности на экономический рост
3. Зрелось	В. Предприятие получает максимально высокую прибыль
4. Старость	Г. Снижение выручки и прибыли предприятия

**4.3. Сопоставьте между собой стадии жизненного цикла предприятия и особенности инвестиционной деятельности**

1. Детство	А. Предприятие привлекает краткосрочные финансовые ресурсы для будущего развития
2. Юность	Б. Предприятие привлекает среднесрочные и долгосрочные источники финансирования для расширения своей деятельности

3. Зрелось	В. Способность к самофинансированию деятельности предприятия очень высока
4. Старость	Г. Инвестиции в предприятие целесообразно, если намечается масштабная диверсификация деятельности предприятия

**4.4. Сопоставьте между собой критерий инвестиционной привлекательности региона и показатели его оценки**

1. Уровень общеэкономического развития региона	А. Объем промышленной продукции на душу населения
2. Развитие инвестиционной инфраструктуры региона	Б. Плотность автомобильных дорог с твердым покрытием
3. Демографическая характеристика региона	В. Уровень квалификации работников, занятых в общественном производстве
4. Развитие рыночных отношений и коммерческой инфраструктуры	Г. Число банковских учреждений и страховых компаний

**4.5. Сопоставьте между собой следующие понятия:**

1. Частные инвестиции	А. Вложение денежных средств частных инвесторов: физических и юридических лиц, негосударственных форм собственности
2. Государственные инвестиции	Б. Вложение денежных средств, осуществляемые государственными органами власти и управления
3. Иностранные инвестиции	В. Вложение денежных средств иностранных граждан, иностранных фирм и иностранных государств
4. Смешанные инвестиции	Г. Вложение денежных средств, осуществляемые отечественными и зарубежными партнерами

**4.6. Сопоставьте между собой стадии жизненного цикла предприятия и основные стратегические цели инвестиционной деятельности:**

1. Детство	А. Обеспечение высоких темпов реального инвестирования; обеспечение безубыточности инвестиционной деятельности
2. Юность	Б. Расширение объемов реального инвестирования; обеспечение минимальной нормы текущей инвестиционной прибыли
3. Ранняя зрелость	В. Диверсификация форм реального инвестирования; формирование портфеля финансовых инвестиций
4. Окончательная зрелость	Г. Обеспечение средней нормы инвестиционного дохода; развитие реальных инвестиций, преследующих внеэкономические

**4.7. Сопоставьте между собой следующие понятия:**

1. Независимые инвестиционные проекты	А. Решение о принятии одного инвестиционного проекта не сказывается на решении о принятии другого инвестиционного проекта
2. Альтернативные инвестиционные проекты	Б. Принятие нового проекта способствует росту доходов по одному или нескольким другим инвестиционным проектам
3. Комплементарные инвестиционные проекты	В. Принятие одного инвестиционного проекта автоматически означает, что оставшиеся инвестиционные проекты должны быть отвергнуты
4. Замещаемые инвестиционные проекты	Г. Принятие нового проекта приводит к некоторому снижению доходов по одному или нескольким действующим проектам

**4.8. Сопоставьте между собой следующие понятия:**

1. Организационные рамки инвестиционного проекта	А. Определяют состав участников инвестиционного проекта
2. Операционные рамки инвестиционного проекта	Б. Определяют состав действий по реализации инвестиционного проекта

3. Временны рамки инвестиционного проекта	В. Определяют дату начала и дату завершения инвестиционного проекта
---	---

**4.9. Сопоставьте между собой следующие понятия:**

1. Инвестиции в повышение эффективности производства	А. Это инвестиции, направленные на внедрение ресурсосберегающих технологий
2. Инвестиции в расширение действующего предприятия	Б. Это инвестиции, направленные на создание новой продукции или новых способов производства продукции
3. Инвестиции в исследования и разработку новых технологий	В. Это инвестиции, направленные на покупку нового оборудования.
4. Инвестиции социального назначения	Г. Это инвестиции, направлены на строительство домов отдыха и спортивных центров.

**4.10. Сопоставьте между собой пользователей бизнес-плана инвестиционного проекта и их цель:**

1. Инвестор	А. Для принятия решения о вложении денежных средств в инвестиционный проект
2. Руководитель инвестиционного проекта	Б. Для принятия решения о кредитовании проекта
3. Кредитор	В. Для разработки мероприятий по реализации инвестиционного проекта
4. Органы государственной власти	Г. Для выделения бюджетного финансирования и льготного кредитования

**4.11. Сопоставьте между собой следующие понятия:**

1. Мегаэкономические риски	А. Вызванные особенностями функционирования мировой экономики
2. Макроэкономические риски	Б. Риски экономической системы данного государства
3. Мезоэкономические риски	В. Риски, характерные для специфических видов деятельности
4. Микроэкономические риски	Г. Риски отдельных предпринимательских единиц

**4.12. Сопоставьте между собой следующие понятия:**

1. Инфляционный риск	А. Изменение уровня инфляции относительно ее ожидаемых показателей
2. Валютный риск	Б. Не предусмотренное изменение валютных курсов
3. Депрессионный риск	В. Нарастание кризисных процессов в экономике
4. Риск изменения политики регулирования экономики	Г. Непредусмотренные изменения

**4.13. Сопоставьте между собой форму отношения к предпринимательскому риску и их характеристики:**

1. Игнорирование риска	А. Предполагает отсутствие каких-либо действий по снижению негативных последствий наступление рискованной ситуации
2. Избегание риска	Б. Сознательное решение не подвергаться определенному виду риска
3. Принятие риска	В. Покрытие возможных убытков от рискованной ситуации за счет собственных средств
4. Исключение риска	Г. Принятие специальных мер, направленных на предотвращение ущерба

**4.14. Сопоставьте между собой форму отношения к предпринимательскому риску и их характеристики:**

1. Метод Делфи	А. Метод, при котором эксперты лишены возможности обсуждать ответы совместно, учитывать мнение лидера. Этот метод позволяет повышать уровень объективности экспертных оценок.
2. Метод анализа уместности затрат	Б. Ориентирован на выявление потенциальных зон риска и используется лицом, принимающим решение об инвестировании средств, для минимизации риска, угрожающего капиталу
3. Метод аналогий	В. Этот метод предполагает анализ аналитических проектов для выявления потенциального риска оцениваемого проекта. Наиболее применим при оценке риска повторяющихся проектов.

**4.15. Сопоставьте между собой следующие понятия:**

1. Бюджетное финансирование	А. Направление финансовых ресурсов из федерального бюджета на развитие производственной и социальной инфраструктуры
2. Самофинансирование	Б. Использование чистой прибыли, амортизации и внутрихозяйственных резервов на развитие производства
3. Налоговое финансирование	В. Предоставление отсрочки налоговых платежей
4. Смешанное финансирование	Г. Использование собственных средств и несколько видов привлеченных ресурсов для финансирования инвестиционного проекта

**4.16. Сопоставьте между собой тип и содержание инвестиционной политики предприятия:**

1. Консервативная инвестиционная политика	А. При осуществлении данной политики инвестор заботится о безопасности вложения капитала.
2. Умеренная инвестиционная политика	Б. Направлена на максимизацию текущего дохода от вложения капитала в ближайшем периоде.
3. Агрессивная инвестиционная политика	В. Направлена на выбор таких объектов инвестирования, по которым уровень текущей доходности и уровень риска в наибольшей степени приближены к среднерыночным значениям

**4.17. Сопоставьте между собой тип и содержание инвестиционной политики предприятия:**

1. Финансирование с полным регрессом	А. имеет ограниченную ответственность кредиторов проекта, где риски приходятся на заемщика, цена «займа» невысокая. Как правило, финансируются малорентабельные и некоммерческие риски.
2. Финансирование без права регресса	Б. Обусловлено высокой степенью риска, так как кредитор не имеет никаких гарантий от заемщика и все риски кредитор принимает на себя.
3. Финансирование с ограниченным правом регресса	В. Предусматривает распределение всех рисков между его участниками. Цена проекта умеренна и заставляет всех участников проекта быть задействованными в эффективной реализации проекта

**4.18. Сопоставьте между собой следующие понятия:**

1. Простая норма прибыли инвестиционного проекта	А. Отношение суммы денежных притоков к сумме денежных оттоков.
--	--

2. Внутренняя норма доходности	Б. Продолжительность периода, по истечении которого чистый дисконтированный доход становится неотрицательным и продолжает таковым оставаться.
3. Дисконтированный срок окупаемости	В. Ставка дисконтирования, при которой достигается точка безубыточности проекта (дисконтированная величина затрат равна чистой дисконтированной величине потока доходов).
4. Индекс доходности затрат	Г. Показывает, какая часть инвестиционных затрат возмещается в виде прибыли в течение одного интервала планирования.

**4.19. Сопоставьте между собой следующие понятия:**

1. Перепрофилирование	А. Инвестиционная операция, обеспечивающая полную смену технологии производственного процесса для выпуска новой продукции
2. Реконструкция	Б. Инвестиционная операция, связанная с совершенствованием и приведением активной части производственных основных средств в состояние, соответствующее современному уровню осуществления технологических процессов, путем конструктивных изменений основного парка машин
3. Модернизация	В. Инвестиционная операция, связанная с существенным преобразованием всего производственного процесса на основе современных научно-технических достижений
4. Обновление отдельных видов оборудования	Г. Инвестиционная операция, связанная с заменой или дополнением имеющегося парка оборудования отдельными новыми их видами

**4.20. Сопоставьте между собой следующие понятия:**

1. Новое строительство	А. Строительство комплекса объектов вновь создаваемого предприятия
2. Расширение действующего предприятия	Б. Строительство дополнительных производств
3. Техническое перевооружение	В. Комплекс мероприятий по повышению технического уровня отдельных производств
4. Реконструкция	Г. Полное или частичное переустройство существующего производства

**4.21. Установите соответствие между определениями основных функций управления:**

а – планирование; б – организация; в – мотивация; г – контроль; д – принятие решений

1) формирование системы целей функционирования и развития организации, а также разработка путей и средств их достижения;

2) процесс, направленный на объединение усилий различных участников управления и принятие решений, включающий в себя распределение ролей, ресурсов, заданий, ответственности и полномочий;

3) процесс побуждения работника к достижению целей организации;

4) вид управленческой деятельности, задачей которой является количественная и качественная оценка и учет результатов работы организации.

**4.22. Установите соответствие между видами строительства:**

а – новое строительство; б – расширение действующего предприятия; в – реконструкция действующего предприятия; г – техническое перевооружение

действующего предприятия; д – текущий и капитальный ремонт зданий и сооружений

1) строительство зданий и сооружений, осуществляемое на новых площадках по первоначально утвержденному проекту;

2) строительство по новому проекту вторых и последующих очередей действующего предприятия, дополнительных или новых производственных комплексов и производств, расширение существующих цехов основного производственного назначения;

3) полное или частичное переоборудование производства без строительства новых и расширения действующих цехов основного производственного назначения, но со строительством (при необходимости) новых и расширением действующих объектов вспомогательного и обслуживающего назначения с заменой морально устаревшего и физически изношенного оборудования;

4) осуществление комплекса мероприятий (без расширения производственных площадей) по повышению технического уровня производства.

#### **4.23. Установите соответствие между характеристиками стадий (фаз) жизненного цикла инвестиционного проекта:**

а – прединвестиционная; б – инвестиционная; в – операционная; г – ликвидационная; д – эксплуатационная

1) определение инвестиционных возможностей, выбор проекта и принятие решения об инвестировании;

2) обоснование объемов и сроков инвестирования, проектирование, заключение договора или контракта, подряда на строительные работы и т.п.;

3) реализация текущей деятельности по проекту, проведение производственных операций, формирование денежных потоков;

4) определение остаточной стоимости основных средств с учетом амортизации, оценка их рыночной стоимости, реализация выбывающего оборудования, устранение последствий осуществления проекта.

#### **4.24. Установите соответствие между организационными формами (способами ведения) строительных работ:**

а – подрядный; б – хозяйственный; в – «под ключ»; г – кооперативный; д – собственный (частный)

1) строительство объекта осуществляется постоянно действующими строительными и монтажными организациями по договорам с заказчиком;

2) предусматривает строительство объекта собственными силами с привлечением на время строительства квалифицированных рабочих и инженерно-технических работников;

3) функции заказчика принимает на себя генеральный подрядчик, строительство ведется за счет собственных или заемных средств генподрядчика, а после завершения строительства объект продается и затраты генподрядчика компенсируются;

4) предусматривает объединение участников строительства для возведения одного строительного объекта для последующей его продажи.

#### **4.25. Определите соответствие между участниками строительства и выполняемыми ими функциями:**

а – инвестор, б – заказчик, в – подрядчик, г – проектировщик, д – субподрядчик

1) финансирование проекта с целью получения прибыли, определяемой процентом на инвестируемый капитал;

2) организация строительства и осуществление реализации инвестиционного проекта в целом;

3) «физическое» осуществление строительства объектов в соответствии с разработанной проектной документацией;

4) проведение проектных и изыскательных работ, необходимых для создания проектно-сметной документации.

#### **4.26. Установите соответствие между определениями основных функций**

#### **управления в строительстве:**

а – планирование строительства; б – организация строительства; в – координация строительства; г – контроль строительства, д – подготовка строительства

1) выработка программы действий, которую должна выполнить строительная организация, а также разработка комплекса практических мер по их выполнению;

2) формирование общей структуры управляющей и управляемой подсистем, их взаимосвязи, определение прав и обязанностей должностных лиц;

3) согласование различных внешних систем и рассматриваемой системы для достижения общих целей;

4) наблюдение и проверка соответствия действительного хода работ и развития процесса строительного производства в соответствии с разработанной последовательностью осуществления программы действий предприятия.

#### **4.27. Установите соответствие между понятиями строительного рынка:**

а – субъекты рынка; б – объекты (предметы) рыночных отношений; в – инфраструктура рынка; г – рыночный механизм; д – конъюнктура рынка

1) инвесторы, заказчики, подрядчики, проектно-изыскательские организации, научно-исследовательские институты, предприятия промышленности строительных материалов, изделий и конструкций;

2) строительная продукция (здания, сооружения, объекты и их комплексы), строительные машины, транспортные средства; энергетическое, техническое и др. оборудование; материалы, изделия, конструкции; капитал; рабочая сила; информация;

3) совокупность учреждений, организаций, предприятий, физических лиц и других органов деятельности, создающих благоприятные возможности для развития рыночных отношений в рыночной сфере;

4) взаимосвязь и взаимодействие основных элементов рынка: спроса, предложения, цены, конкуренции и основных экономических законов.

#### **4.28. Установите соответствие между организационными формами строительной деятельности:**

а – подрядный; б – хозяйственный; в – «под ключ»; г – торги; д – кооперативный

1) строительство осуществляется постоянно действующими строительными и монтажными организациями по договорам подряда с заказчиками, которые имеют собственные материально-технические базы, средства механизации и транспорта, постоянные кадры соответствующих специальностей;

2) строительство небольших по масштабам объемов работ и объектов осуществляется собственными силами заказчика или инвестора;

3) функции заказчика передаются генеральному подрядчику, который принимает на себя полную ответственность за строительство объекта в соответствии с утвержденным проектом, в установленные сроки и в пределах утвержденной сметной стоимости;

4) размещение заказов на строительство на конкурсной основе, при которой условия конкуренции между подрядными организациями позволяют заказчику выбрать наиболее выгодные предложения с точки зрения цены и других технических параметров.

#### **4.29. Установите соответствие между участниками инвестиционно-строительной деятельности и выполняемыми ими функциями:**

а – инвестор; б – заказчик; в – проектировщик; г – генподрядчик, д – застройщик

1) осуществляет вложение собственных или привлечённых средств в создание или воспроизводство основных фондов;

2) осуществляет функции организатора и контроля за ходом выполнения строительства объекта, начиная от разработки экономического обоснования и заканчивая сдачей его в эксплуатацию;

3) осуществляет авторский надзор в ходе сооружения объекта, несет ответственность за качество проекта и технико-экономические показатели объекта строительства;



4) возведение объекта в полном соответствии с условиями договора, проектно-сметной документацией и СНиПами.

#### **4.30. Установите соответствие между основными понятиями курса:**

а – управление строительством; б – планирование строительства; в – организация строительства; г – контроль строительства; д – организация строительного производства

1) регулирование хода строительства с целью обеспечения минимальных затрат труда, ресурсов и денежных средств;

2) процесс увязки видов работ (объектов) во времени и в пространстве, а также система увязки материально-технических ресурсов;

3) система строительных операций и мероприятий, обеспечивающая подготовку, ведение строительства и ввод объектов в заданные сроки при достижении наилучших результатов и минимальных издержках производства;

4) проверка выполнения работ при строительстве объектов капитального строительства на соответствие требованиям проектной и рабочей документации, требованиям технических регламентов в целях обеспечения безопасности зданий и сооружений

#### **4.31. Установите соответствие между принципами организации строительства:**

а – специализация; б – кооперирование; в – комбинирование; г – выполнение работ поточным методом; д – концентрация

1) выполнение отдельных видов работ отдельными специализированными подразделениями, укомплектованными квалифицированными специалистами, машинами, механизмами и оборудованием;

2) совместное выполнение специализированными организациями работ по непосредственному возведению объектов строительства, а также при осуществлении поставок на объекты оборудования, материалов и оказании услуг;

3) технологическое и организационное объединение специализированных организаций различных производств в рамках и под единым руководством одного предприятия с целью наиболее рационального использования материальных и трудовых ресурсов;

4) организация последовательного, непрерывного и ритмичного производства строительных работ с целью эффективного использования материальных и трудовых ресурсов.

#### **4.32. Установите соответствие между этапами развития науки и практики организации строительства и основоположниками моделирования процессов организации строительного производства:**

а – Г. Л. Гант; б – М. С. Будников; в – Дж. Е. Келли, М. Р. Уолкер; г – А. В. Афанасьев, Е. И. Вареник; д – Ф. У. Тейлор

1) первая попытка моделирования процессов организации строительного производства на основе линейного календарного графика;

2) разработка графика потока – циклограммы, отображающей технологическую последовательность, сроки и место производства работ;

3) создание системы сетевого планирования и управления производством работ на объектах;

4) процесс совершенствования форм представления моделей строительного производства, соединение достоинств поточной организации строительства и сетевых методов планирования и управления ходом производства строительного-монтажных работ.

**Шкала оценивания результатов тестирования:** в соответствии с действующей в университете балльно-рейтинговой системой оценивание результатов промежуточной аттестации обучающихся осуществляется в рамках 100-балльной шкалы, при этом максимальный балл по промежуточной аттестации обучающихся по очной форме обучения составляет 36 баллов, по очно-заочной и заочной формам обучения – 60 баллов

(установлено положением П 02.016).

Максимальный балл за тестирование представляет собой разность двух чисел: максимального балла по промежуточной аттестации для данной формы обучения (36 или 60) и максимального балла за решение компетентностно-ориентированной задачи (6).

Балл, полученный обучающимся за тестирование, суммируется с баллом, выставленным ему за решение компетентностно-ориентированной задачи.

Общий балл по промежуточной аттестации суммируется с баллами, полученными обучающимся по результатам текущего контроля успеваемости в течение семестра; сумма баллов переводится в оценку по дихотомической шкале следующим образом):  
Соответствие 100-балльной и дихотомической шкалы

Сумма баллов по 100-балльной шкале	Оценка по дихотомической шкале
100-50	зачтено
49 и менее	не зачтено

### ***Критерии оценивания результатов тестирования:***

Каждый вопрос (задание) в тестовой форме оценивается по дихотомической шкале: выполнено – 2 балла, не выполнено – 0 баллов.

## **2.2 КОМПЕТЕНТНОСТИ-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ЗАДАЧИ**

### ***Компетентностно-ориентированная задача № 1***

Целенаправленность в управлении: Описание конкретной ситуации. После успешного окончания университета **Выпускник** поступил на работу в фирму «Стройпроект». Через три месяца **Выпускник** был включен в группу специалистов фирмы, которой было поручено подготовить предложения по расширению объема международных операций. Фирма «Стройпроект» являлась одной из ведущих в продвижении на российском рынке импортных теплоизоляционных материалов. Из-за высоких таможенных пошлин на ввозимую готовую продукцию руководство компании решило производить теплоизоляционные материалы в России. Группе было поручено провести оценку открывающихся возможностей и ожидаемого риска в реализации такого решения. Руководитель группы, в которую входил **Выпускник**, попросил его подготовить предварительную оценку ситуации, а также список вопросов, ответы на которые должны быть получены от руководства и подразделений компании.

Поставьте себя на место **Выпускника**. Как бы Вы выполнили задание руководителя группы?

Студент должен описать организацию строительной сферы деятельности и организационно-правовой формы, в которой, по его мнению, он нашел условия, сформировавшее у него, данное в описании конкретной ситуации, представление. Текст должен состоять из фактов организационной жизни.

### ***Компетентностно-ориентированная задача № 2***

Решение ситуационных задач планирования: Разработайте собственный регламент работы на какой-либо период (неделю, месяц, год). Оцените эффективность работы любого руководителя (или сделайте оценку своей эффективности как руководителя) по тесту. Прочитайте внимательно вопросы, вынесенные в таблицу 1, и дайте (получите) на них однозначные ответы «да» или «нет».

Определите на основе этих вопросов и ответов на них положительные или отрицательные стороны в поведении руководителя и напишите выводы.

Проанализируйте сильные и слабые стороны поведения руководителя (или своего поведения как руководителя).

Проанализируйте сами (или в команде) следующие вопросы, имеющие непосредственное отношение к эффективной работе руководителя:

1. Как должен быть организован труд, чтобы руководитель мог работать эффективно?
2. Чего ждут от эффективного руководителя подчиненные, то есть какого руководителя персонал считает эффективным?

3. На основании чего следует оценивать работу руководителя, его эффективность?

Таблица 1 – Анкета по оценке эффективности работы руководителя

№	Вопросы	Ответы	
		Да	Нет
1	2	3	4
1.	Стремитесь ли Вы все время работать в сотрудничестве с другими людьми?		
2.	Помните ли Вы имена людей, с которыми встречаетесь?		
3.	Выражаете ли Вы свою благодарность подчиненному (коллеге) за каждую хорошо выполненную работу?		
4.	Благодарите ли Вы работника в присутствии его товарищей по работе?		
5.	Критикуете ли Вы своих подчиненных наедине?		
6.	Стремитесь ли Вы найти в людях хорошее?		
7.	Готовы ли Вы к тому, чтобы отметить хорошую работу своей группы в докладе вышестоящему руководителю?		
8.	Принимаются ли Ваши указания с удовольствием?		
9.	Даете ли Вы пояснение причин, заставивших принять то или иное решение?		
10.	Оставляете ли Вы время для проведения планирования себе и подчиненным Вам работникам?		
11.	Поощряете ли Вы других вносить предложения, проявлять инициативу и критиковать?		
12.	Проявляют ли другие доверие к Вашим инициативам?		
13.	Знаете ли Вы, как можно эффективно использовать возможности подчиненного Вам персонала?		
14.	Есть ли у Вас желание узнать, чем интересуются Ваши подчиненные?		
15.	Умеете ли Вы быть внимательным слушателем?		
16.	Готовы ли Вы изменить свою работу с целью повышения ее эффективности?		
17.	Есть ли у Вас план самосовершенствования, по крайней мере, на один год вперед?		
18.	Существует ли годичный план повышения квалификации персонала, и если таковой имеется, то соответствует ли он требованиям персонала?		
19.	Умеете ли Вы ясно и доходчиво излагать свои мысли?		
20.	Разрешаете ли Вы себе и другим (на Вашем участке) делать ошибки?		
21.	Являетесь ли Вы честным по отношению к себе?		
22.	Есть ли у Вас желание уволить плохого работника?		
23.	Читаете ли Вы регулярно не менее трех специальных журналов?		
24.	Пишите ли Вы статьи в специальные издания или в газету своей организации?		
25.	Следите ли Вы регулярно за состоянием своего здоровья?		
26.	Беретесь ли Вы с удовольствием за работу, которая по сравнению с нынешней значительно сложнее?		
27.	Много ли у Вас уходит времени на принятие трудных решений?		

28.	Знаете ли Вы, как проводить беседу с подчиненными по вопросам повышения эффективности работы?		
29.	Знаете ли Вы, на какие вопросы следует обращать внимание при подборе новых работников?		
30.	Занимаетесь ли Вы с удовольствием проблемами, вопросами и жалобами своих подчиненных?		
31.	Стремитесь ли Вы сознательно сохранять определенную дистанцию по отношению к подчиненным?		
32.	После того как решение принято, способны ли Вы не сокрушаться по поводу его содержания?		

*Компетентностно-ориентированная задача № 3*

Составление схем организационных структур управления: Внимательно ознакомьтесь с нижеприведенными схемами организационных структур управления (рис. 1-8).

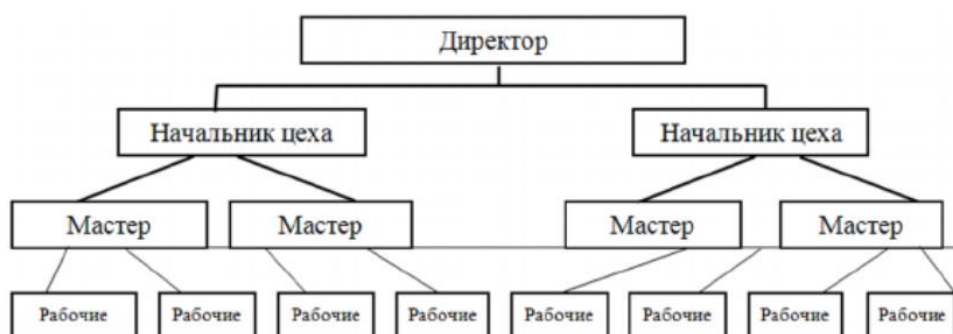


Рисунок 1 – Линейный тип организационной структуры



Рисунок 2 – Функциональный тип организационной структуры



Рисунок 3 – Линейно-Функциональный тип организационной структуры



Рисунок 4 – «Шахматная» структура управления организацией



Рисунок 5 – Матричный тип организационной структуры



Рисунок 6 – Линейно-штабная структура управления организацией

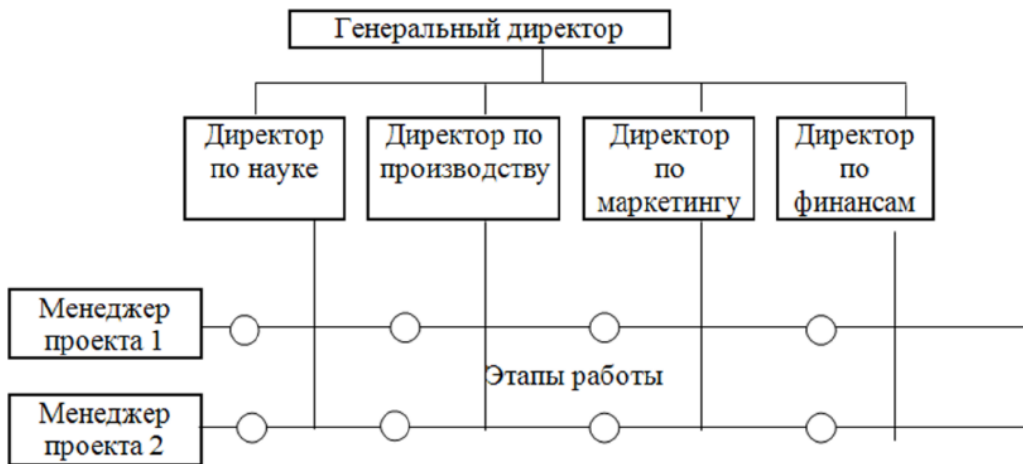


Рисунок 7 – Матричный тип организационной структуры

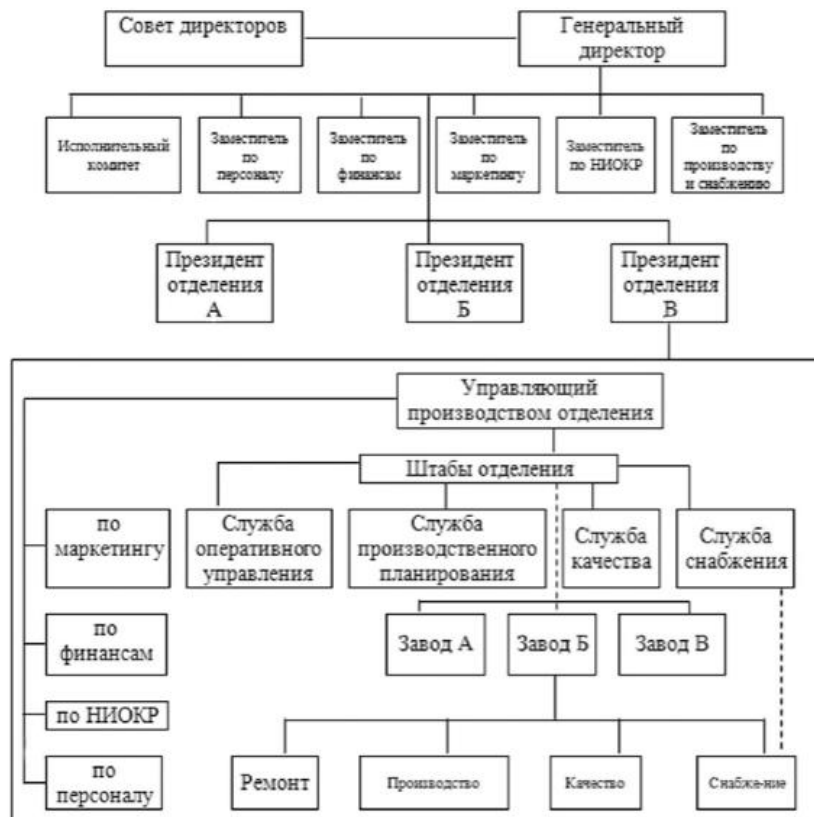


Рисунок 8 – Дивизиональная структура управления

После ознакомления со схемами организационных структур управления (рис. 1-8) выберите один из типов организационной структуры управления для своей строительной организации (из практического занятия 1), обосновав свой выбор (преимущества и недостатки).

Составьте конкретную схему организационной структуры управления для своей организации.

Проанализируйте эффективность различных организационных структур управления для выбранной конкретной строительной организации.

Обсудите в группе (команде) достоинства и недостатки:

- линейного типа структуры управления;
- функционального типа структуры управления;
- линейно-функционального типа структуры управления;
- «шахтной» структуры управления;
- штабного типа структуры управления;
- линейно-штабной структуры управления;
- дивизиональной структуры управления;
- матричного типа структуры управления;
- проектного типа структуры управления;
- бригадной (кросс - функциональной) структуры управления.

*Компетентностно-ориентированная задача № 4*

Проведите сравнительный анализ теорий инвестирования представителей классической школы. Результаты оформите в виде эссе.

*Компетентностно-ориентированная задача № 5*

Оценка внутренней среды организации: В ходе практического занятия необходимо проанализировать внутреннюю среду предприятия и определить возможные действия по нейтрализации негативного влияния факторов, приведенных в таблице 1.

Таблица 1 – Анализ внутренней среды организации

№	Фактор	Оценка	Вес	Направление влияния
1	Рентабельность			
2	Оборудование и технология			
3	Доля рынка предприятия			
4	Квалификация производственного персонала			
5	Рациональная организационная структура организации			
6	Имидж			
7	Качество продукции			

Исходные данные берутся студентами по номеру варианта (номер варианта определяется преподавателем) из таблицы 2.

Таблица 2 – Варианты для практического занятия 5

В а р	Фактор/Оценка/Вес
-------	-------------------

	Рентабельность	Оборудование и технология	Доля рынка предприятия	Квалификация производственного	Рациональная организационная структура организации	Имидж	Качество продукции
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	10/0,25	9/0,25	7/0,1	7/0,1	6/0,1	6/0,1	7/0,1
2.	9/0,25	10/0,25	8/0,1	6/0,1	7/0,1	10/0,4	5/0,3
3.	8/0,25	6/0,1	9/0,1	10/0,25	8/0,1	9/0,4	9/0,3
4.	7/0,25	7/0,1	10/0,1	9/0,25	9/0,1	8/0,4	6/0,3
5.	6/0,25	8/0,1	6/0,15	8/0,25	10/0,1	7/0,4	8/0,3
6.	10/0,2	9/0,1	7/0,15	7/0,25	6/0,15	6/0,4	7/0,25
7.	9/0,2	10/0,1	8/0,15	6/0,25	7/0,15	10/0,35	5/0,25
8.	8/0,2	6/0,3	9/0,15	10/0,25	8/0,15	9/0,35	9/0,25
9.	7/0,2	7/0,3	10/0,15	9/0,3	9/0,15	8/0,35	6/0,25
10.	6/0,2	8/0,3	6/0,2	8/0,3	10/0,15	7/0,35	8/0,25
11.	10/0,15	9/0,3	7/0,2	7/0,3	6/0,2	6/0,35	7/0,2
12.	9/0,15	10/0,3	8/0,2	6/0,3	7/0,2	10/0,3	5/0,2
13.	8/0,15	6/0,15	9/0,2	10/0,35	8/0,2	9/0,3	9/0,2
14.	7/0,15	7/0,15	10/0,2	9/0,5	9/0,2	8/0,3	6/0,2
15.	6/0,15	8/0,15	6/0,3	8/0,35	10/0,2	7/0,3	8/0,2
16.	10/0,1	9/0,15	7/0,3	7/0,35	6/0,25	6/0,3	7/0,35
17.	9/0,1	10/0,15	8/0,3	6/0,5	7/0,25	10/0,25	5/0,35
18.	8/0,1	6/0,35	9/0,3	10/0,2	8/0,25	9/0,25	9/0,35
19.	7/0,1	7/0,35	10/0,3	9/0,2	9/0,25	8/0,25	6/0,35
20.	6/0,1	8/0,35	6/0,4	8/0,2	10/0,25	7/0,25	8/0,35
21.	10/0,3	9/0,35	7/0,4	7/0,2	6/0,3	6/0,25	7/0,15
22.	9/0,3	10/0,35	8/0,4	6/0,2	7/0,3	10/0,2	5/0,15
23.	8/0,3	6/0,2	9/0,4	10/0,15	8/0,3	9/0,2	9/0,15
24.	7/0,3	7/0,2	10/0,4	9/0,15	9/0,3	8/0,2	6/0,15
25.	6/0,3	8/0,2	6/0,35	8/0,15	10/0,3	7/0,2	8/0,15
26.	10/0,35	10/0,2	7/0,35	7/0,15	6/0,35	6/0,2	7/0,15
27.	9/0,35	6/0,25	8/0,35	6/0,15	7/0,35	10/0,1	5/0,1
28.	8/0,35	7/0,25	9/0,35	10/0,1	8/0,35	9/0,1	9/0,1
29.	7/0,35	8/0,25	10/0,35	9/0,1	9/0,35	8/0,1	6/0,1
30.	6/0,36	9/0,25	6/0,1	8/0,1	10/0,35	7/0,1	8/0,1

Под внутренней средой организации понимается совокупность присущих ей свойств (так называемых внутренних переменных), конкретные характеристики которых в сочетании придают ей определенное «лицо».

Исходя из данных таблицы 1:

- проанализировать слабые стороны организации с их указанием. Например: «низкая рентабельность, которая может даже показывает негативную динамику; устаревшее оборудование»;
- оценить позитивное влияние факторов внутренней среды на деятельность организации с учетом их значимости;
- оценить негативное влияние факторов внутренней среды на деятельность организации с учетом их значимости;
- сделать рекомендации по улучшению деятельности организации.

*Компетентностно-ориентированная задача № 6*



Расчет параметров кратноритмичного потока: Исходные данные определяются студентов по номеру варианта (номер варианта определяется преподавателем) из таблицы 1.

Таблица 1 – Варианты задания для расчета параметров кратноритмичного потока

Варианты	Наименование показателей					
	Количество захваток	Ритм работы бригады на земляных работах	Ритм работы бригады на устройстве песчаного основания	Ритм работы бригады на установке бортового камня	Ритм работы бригады на устройстве бетонной подготовки	Ритм работы бригады на асфальтировании покрытия
1	2	3	4	5	6	7
01	12	2	1	1	2	1
02	10	2	1	1	2	2
03	10	2	1	2	1	1
04	10	1	2	1	2	1
05	10	1	2	2	1	2
06	10	1	2	1	2	2
07	9	2	1	1	2	1
08	9	2	1	2	1	1
09	9	1	2	1	2	2
10	9	1	2	2	1	2
11	9	1	2	1	2	1
12	8	2	1	2	1	1
13	8	2	1	1	2	2
14	8	1	2	1	2	2
15	8	1	2	2	1	1
16	8	1	2	1	2	1
17	11	2	1	2	1	2
18	11	2	1	1	2	2
19	11	1	2	2	1	1
20	11	1	2	1	2	1
21	11	1	2	1	2	2
22	7	2	1	2	1	2
23	7	2	1	1	2	1
24	7	1	2	2	1	1
25	7	1	2	1	2	2
26	7	1	2	2	1	2
27	12	2	1	1	2	1
28	12	1	2	1	2	1
29	12	1	2	2	1	2
30	12	1	2	1	2	2

Последовательность выполнения практического задания:

1. Рассмотрим организацию ритмичности потоков с кратным ритмом работы бригад с исходными условиями (согласно варианта из таблицы 1), сведенными в таблицу 2.

Таблица 2 – Исходные данные для организации кратноритмичности потоков

Состав работ	Количество исполнителей ( $R_i$ )	Ритм работы бригады ( $K_i$ ), дни
Земляные работы	4	
Устройство песчаного основания	6	
Установка бортового камня	6	
Устройство бетонной подготовки	8	
Асфальтирование покрытия	8	

2. Определяем по таблице 1 число захваток. Объемы работ на захватках одинаковы.
3. Технологический перерыв  $t_{mex}$  между устройством бетонной подготовки и асфальтированием покрытия принимаем равным 6 дням.
4. Шаг потока ( $t$ ) принимаем равным наименьшему ритму работы бригад.
5. Определяем общую продолжительность работы всех бригад на одной захватке как сумму  $K_i$ .
6. Находим число бригад, участвующих в выполнении работ.

$$n_{\text{бр}} = \frac{\sum_{i=1}^a K_i}{t} \quad (1)$$

7. Используя общую формулу потока (2), находим общую продолжительность специализированного потока

$$T_0 = T_1 + (N - 1)t + \sum_{i=1}^e t_{mex} \quad (2)$$

8. Строим циклограмму потока в осях координат: по оси ординат откладываем необходимое количество захваток, а по оси абсцисс – продолжительность работ в днях. Принимаем необходимый масштаб времени, по оси абсцисс откладываем общую продолжительность специализированного потока  $T_0$  в днях и строим циклограмму специализированного потока. Пример циклограммы и график потребности в рабочих приведены на рисунке 1.

9. После построения циклограммы специализированного потока строится диаграмма потребности рабочей силы.

Так, например, для циклограммы, представленной на рис. 1, в первый день на первой захватке работает бригада № 1 в составе 4 человек. На второй день в выполнение земляных работ на второй захватке включается бригада № 2 также в количестве 4 человек. Таким образом, в специализированный поток включаются все новые бригады частных потоков. Вследствие этого одновременная численность работающих на объекте возрастает до 40 человек.

Период, пока в специализированный поток не включились все 40 человек, носит название *периода развертывания потока* –  $T_{разв}$ . В нашем примере  $T_{разв}$  равен 12 дням.

Время, в течение которого на объекте находится наибольшее (максимальное) количество исполнителей, носит название *периода установившегося потока* –  $T_{уст}$ . В нашем примере  $T_{уст}$  равен 1 дню. После периода установившегося потока из специализированного потока начинают исключаться частные потоки, т.е. специализированный поток свертывается.

Период, когда в специализированном потоке уменьшается количество исполнителей, носит название *периода свертывания потока* ( $T_{св}$ ). В нашем примере  $T_{св}$  равен 11 дням.

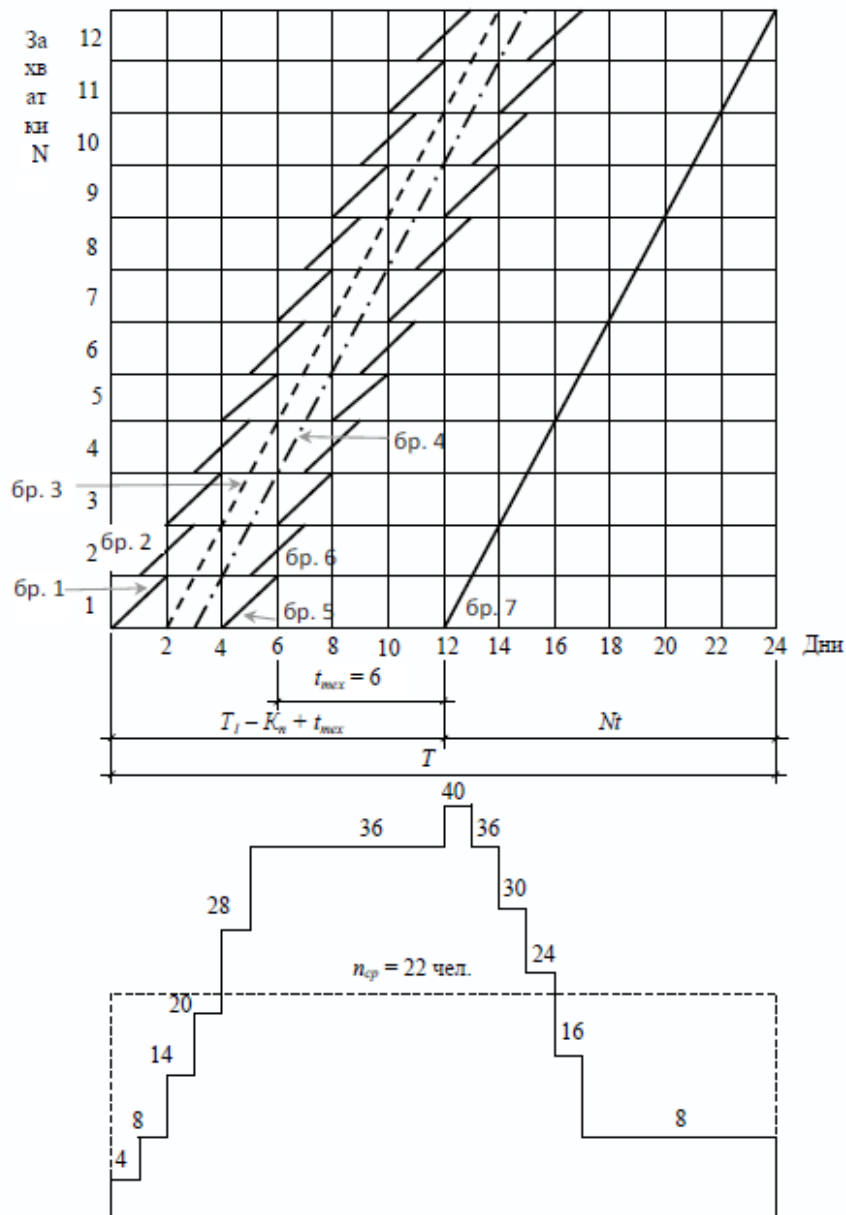


Рисунок 1 – Пример циклограммы специализированного потока и график потребности рабочих

10. На основе диаграммы потребности рабочей силы определяется среднее количество исполнителей в специализированном потоке по формуле:

$$n_{cp} = \frac{t_i \sum_{i=1}^b R_i}{T_0} \quad (3)$$

где  $t_i$  – продолжительность частного потока с наименьшим ритмом, в днях;  $b$  – число бригад;  $R_i$  – количество исполнителей в бригаде, выполняющих работы в частном потоке.

11. Рассчитываем показатель равномерности потока по количеству рабочих,  $a_1$ .

$$a_1 = \frac{N}{N + n_{\text{бр}} - 1 + \sum_{i=1}^e t_{mex}} \quad (4)$$

12. Определяем показатель равномерности потока по времени  $a_2$ .

$$a_2 = \frac{N - n_{\text{бр}} + 1 + \sum_{i=1}^e t_{\text{mex}}}{N + n_{\text{бр}} - 1 + \sum_{i=1}^e t_{\text{mex}}}. \quad (5)$$

13. Делаем вывод о равномерности потока. Чем больше  $a_1$ , тем равномернее поток. Для установившихся потоков  $a_1=0,5$ .

Показатель равномерности потока по времени  $a_2$  показывает степень поточности при значении  $a_2$  меньше либо равно 0,5 периода установившегося потока нет.

*Компетентностно-ориентированная задача № 7*

Определите стоимость объекта недвижимости, приносящего доход, методом капитализации дохода с использованием модели дисконтированных денежных потоков. Известно, что через пять лет доход от данной недвижимости составит 1250 тыс. руб., а ставка дисконта – 25%.

*Компетентностно-ориентированная задача № 11*

На строительство предприятия потребовались капитальные вложения в сумме 1 млн. руб. Проектная производственная мощность предприятия составляет 100 тыс. усл. ед. продукции в год. В первый год эксплуатации предприятия объем выпуска продукции составил 90 тыс. усл. ед., себестоимость продукции – 900 тыс. руб. (переменные затраты составляют 60%), объем реализации продукции – 1200 тыс. руб. Во второй год фактическая производственная мощность составила 80 тыс. усл. ед., а объем реализации:  $80 \times (1200/90) = 1066$  тыс. руб.

Определить эффективность проекта.

*Компетентностно-ориентированная задача № 8*

Рассчитайте размер лизинговых платежей, если известно:

- стоимость имущества, которое передается по договору лизинга, составляет 72 000 д.ед.;
- срок договора – 2 года;
- норма амортизационных отчислений на полное восстановление – 10% годовых;
- процентная ставка по кредиту, использованного лизингодателем для приобретения имущества – 50% годовых;
- величина использованных кредитных ресурсов – 72 000 д.ед.;
- процент комиссионного вознаграждения- 12%;
- стоимость дополнительных услуг по договору – 4 000 д.ед.;
- ставка налога на добавленную стоимость – 20%;
- лизинговые взносы осуществляются равными долями каждый квартал.

*Компетентностно-ориентированная задача № 9*

ОАО «Риф» имеет возможность профинансировать инвестиционный проект на 75% за счет заемного капитала и на 25% за счет собственных средств. Средняя процентная ставка за кредит составляет 10%, цена собственного капитала – 15%. Доходность проекта планируется на уровне 15%. Следует ли реализовать или отклонить данный инвестиционный проект?

*Компетентностно-ориентированная задача № 10*

Предприятию для строительства нового цеха «под ключ» требуются инвестиции в размере 350 млн. руб. Предприятие имеет возможность привлечь следующие источники для финансирования инвестиций:

- собственные средства – 70 млн. руб.;
- долгосрочные кредиты банка – до 200 млн. руб.;
- налоговый инвестиционный кредит – 100 млн. руб.

Цена капитала «собственные средства» составляет 20%, долгосрочного кредита банка – 30%. Ставка рефинансирования ЦБ РФ – 25%

*Компетентностно-ориентированная задача № 11*

Предложите идею инвестиционного проекта.

Составьте бизнес-план инвестиционного проекта. При составлении соблюдайте требование к содержанию и структуре бизнес-плана инвестиционного проекта. Подберите источники финансирования инвестиционного проекта.

*Компетентностно-ориентированная задача № 12*

Выбрать наименее рискованный из трех вариантов вложения капитала. По первому варианту прибыль при средней величине 450 тыс. руб. колеблется от 410 тыс. до 515 тыс. руб. Вероятность получения прибыли в 410 тыс. равна 0,6 и прибыли в 515 тыс. руб. – 0,15. По второму варианту прибыль при средней величине 560 тыс. колеблется от 420 тыс. до 620 тыс. руб. Вероятность получения прибыли в 620 тыс. равна 0,4 и прибыли в 420 тыс. руб. – 0,6. По третьему варианту прибыль при средней величине 600 тыс. колеблется от 580 тыс. до 650 тыс. руб. Вероятность получения прибыли в 580 тыс. равна 0,3 и прибыли в 650 тыс. руб. – 0,5.

*Компетентностно-ориентированная задача № 13*

Имеются два варианта вложения капитала.

При вложении капитала в первый проект получение годовой прибыли в сумме 2 млн. руб. имеет вероятность 0,6, а во второй проект получение прибыли в сумме 3 млн. руб. имеет вероятность 0,35. Определите ожидаемое получение прибыли от вложения капитала (т.е. математическое ожидание).

*Компетентностно-ориентированная задача № 18*

Первоначальная сумма инвестиций составляет 15 млн. руб. и выплачивается в начале инвестиционного проекта. Длительность проекта 10 лет. Предполагается, что проект будет генерировать чистый денежный поток (в реальном выражении) в размере 1,2 млн. руб. в течение первых 2 лет реализации проекта, затем, в результате роста клиентской базы предприятия, чистый денежный поток будет возрастать на 5% ежегодно до конца проекта. Требуемая доходность инвесторов составляет 28%, однако, начиная с 3-го года, риск проекта снижается, что приводит к снижению требуемой доходности на 1% ежегодно до конца проекта. Ожидается, что в течение первого года реализации проекта темп инфляции составит 13%, однако в последующие годы он будет снижаться ежегодно на 0,5%. Рассчитайте NPV проекта, следует ли инвестировать в данный проект?

*Компетентностно-ориентированная задача № 14*

Предприятие рассматривает проект по организации производства глиняных кружек (проект рассчитан на 4 года). Инвестиционные затраты таковы:

- оборудование – 30000 руб. (срок амортизации 6 лет);
- транспортировка и установка оборудования – 5000 руб.;
- обучение персонала – 3000 руб.

Инвестиционные затраты финансируются за счет собственных средств, требуемая доходность инвесторов составляет 25%. Предполагаемая цена продажи 40 руб. за кружку. Ожидаемый объем продаж 5 тыс. кружек в год. Фонд заработной платы составляет 48000 руб. в год, накладные расходы 12% от фонда оплаты труда. Для производства 1 кружки требуется 0,5 килограмма глины, стоимостью 11 руб. (за килограмм). Предприятие является плательщиком страховых взносов (30%) и налога на прибыль (20%).

Ожидаемый темп инфляции 12% в год. Постройте ежегодные денежные потоки и рассчитайте NPV проекта (цены на продукцию и расходный материал, а также фонд оплаты труда даны в реальном выражении; продажу оборудования после окончания проекта не учитывать).

*Компетентностно-ориентированная задача № 15*

У Вас есть старая машина, которая предположительно в течение следующих 4 лет будет приносить ежегодный доход в размере 80000 руб. После этого машина полностью выйдет из строя. У Вас есть возможность приобрести новую, более производительную машину за 480000

руб., которая ежегодно будет приносить доход в размере 150 000 руб. в течение 10 лет. Альтернативная доходность составляет 10%. Стоит ли в этом году менять машину?

*Компетентностно-ориентированная задача № 16*

Зайдите на сайт Министерства экономического развития РФ, изучите основные программы развития экономики. Какие достоинства и недостатки государственной инвестиционной политики можно выявить?

*Компетентностно-ориентированная задача № 17*

Зайдите в информационную систему «Консультант плюс». Найдите основные нормативно-правовые документы, регламентирующие инвестиционную деятельность предприятий.

*Компетентностно-ориентированная задача № 18*

По данным Росстата, провести анализ инвестиционной деятельности государства и инвестиционной активности населения и предприятий в Российской Федерации за последние 5 лет.

*Компетентностно-ориентированная задача № 19*

Проанализировать основные факторы, учитываемые при разработке инвестиционной политики предприятия.

*Компетентностно-ориентированная задача № 20*

Составить схему, отражающую содержание и основные направления инвестиционной деятельности предприятия.

*Компетентностно-ориентированная задача № 21*

Проанализировать основные формы реальных инвестиций.

*Компетентностно-ориентированная задача № 22*

Составить таблицу классификации инвестиций

*Компетентностно-ориентированная задача № 23*

Решите практическую задачу на анализ альтернативных вариантов инвестирования средств: Фирма может продать собственное оборудование на сумму 400 тыс. руб. и вложить вырученные деньги в банк под 15% годовых на условиях сложного процента. В случае эксплуатации оборудования через 9 лет его остаточная стоимость составит 100 тыс. руб. Ежегодный доход от эксплуатации оборудования в среднем 120 тыс. руб. Требуется выбрать наиболее доходный способ вложения капитала на 9 лет.

**Шкала оценивания решения компетентностно-ориентированной задачи:** в соответствии с действующей в университете балльно-рейтинговой системой оценивание результатов промежуточной аттестации обучающихся осуществляется в рамках 100-балльной шкалы, при этом максимальный балл по промежуточной аттестации обучающихся по очной форме обучения составляет 36 баллов, по очно-заочной и заочной формам обучения – 60 (установлено положением П 02.016).

Максимальное количество баллов за решение компетентностно-ориентированной задачи – 6 баллов. Балл, полученный обучающимся за решение компетентностно-ориентированной задачи, суммируется с баллом, выставленным ему по результатам тестирования.

Общий балл промежуточной аттестации суммируется с баллами, полученными обучающимся по результатам текущего контроля успеваемости в течение семестра; суммабаллов переводится в оценку по дихотомической шкале следующим образом:

Соответствие 100-балльной и дихотомической шкалы

Сумма баллов по 100-балльной шкале	Оценка по дихотомической шкале
100-50	зачтено
49 и менее	не зачтено

**Критерии оценивания решения компетентностно-ориентированной задачи:**

**6-5 баллов** выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует глубокое понимание обучающимся предложенной проблемы и разностороннее ее рассмотрение; свободно конструируемая работа представляет собой логичное, ясное и

при этом краткое, точное описание хода решения задачи (последовательности (или выполнения) необходимых трудовых действий) и формулировку доказанного, правильного вывода (ответа); при этом обучающимся предложено несколько вариантов решения или оригинальное, нестандартное решение (или наиболее эффективное, или наиболее рациональное, или оптимальное, или единственно правильное решение); задача решена в установленное преподавателем время или с опережением времени.

**4-3 балла** выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует понимание обучающимся предложенной проблемы; задача решена типовым способом в установленное преподавателем время; имеют место общие фразы и (или) несущественные недочеты в описании хода решения и (или) вывода (ответа).

**2-1 балла** выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует поверхностное понимание обучающимся предложенной проблемы; осуществлена попытка шаблонного решения задачи, но при ее решении допущены ошибки и (или) превышено установленное преподавателем время.

**0 баллов** выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует непонимание обучающимся предложенной проблемы, и (или) значительное место занимают общие фразы и голословные рассуждения, и (или) задача не решена.