

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Емельянова Оксана Геннадьевна
Должность: проректор по учебной работе
Дата подписания: 08.03.2021 12:39:39
Уникальный программный ключ:
0b8773e941e6268a4b45ad026d59651953be730779294311e45481e5b550d089

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Юго-Западный государственный университет»
(ЮЗГУ)

Кафедра региональной экономики и менеджмента



ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

Методические рекомендации для подготовки и проведения
практических занятий для студентов направления 08.03.01

Курск 2021

УДК 338.4

Составители: Т.Н. Бабич

Рецензент

Кандидат экономических наук, доцент *Ю.С. Положенцева*

Основы организации производства : методические рекомендации для подготовки и проведения практических занятий / Юго-Зап. гос. ун-т; сост.: Т. Н. Бабич. – Курск, 2021. – 27 с.:– Библиогр.: с. 26.

Излагаются методические рекомендации по подготовке и проведению практических занятий дисциплины «Основы организации производства». Приводятся темы лекционных и практических занятий, требования к изучению дисциплины, практические задания по темам и методические рекомендации к их проведению, рекомендуемая литература.

Методические рекомендации соответствуют требованиям программы и предназначены для студентов всех форм обучения направления подготовки 08.03.01 «Строительство».

Текст печатается в авторской редакции

Подписано в печать . Формат 60x84 1/16.

Усл.печ. л. [1,57] . Уч.-изд. л. [1,42].

Тираж 100 экз. Заказ . Бесплатно.

Юго-Западный государственный университет.

305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94.

СОДЕРЖАНИЕ

1 Общие положения	4
2 Содержание дисциплины	6
3 Темы и содержание практических занятий.....	14
4 Рекомендуемая литература	26

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Дисциплина «Основы организации производства» входит в обязательную часть блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы – программы бакалавриата 08.03.01 Строительство, направленность (профиль) «Промышленное и гражданское строительство». Дисциплина изучается на 2 курсе в 4 семестре.

В процессе изучения этой дисциплины у студентов развиваются компетенции, а также формируются теоретические знания и навыки в области организации производства на строительном предприятии.

Целью дисциплины «Основы организации производства» является: изучение основных понятий учебного курса, формирование у студентов знаний и навыков в области организации производства. Достижение всестороннего и глубокого понимания студентами сущности, природы и методологии организации производства на базе изучения истории эволюции взглядов и подходов, современной теории и практики организации производства.

Задачами изучения дисциплины являются:

- изучить теоретические знания сущности, закономерности, проблемы организации производства;
- иметь представление об основных принципах, формах и методах организации производственных систем;
- изучить методики анализа оценки и проектирования производственной структуры предприятия, выбора уровня форм организации производства, выбора экономически рациональных методов и принципов организации производства;
- освоить передовые методы организации, нормирования и оплаты труда;
- изучить научные основы рациональной организации производства и особенности их использования при исследовании и проектировании организации производственных процессов;
- получить знания по организации выполнения проектных решений;
- получить знания по оценке технических и технологических

решений при организации производства;

– изучить современные интегрированные информационные системы в области организации производства и оперативно-производственного планирования.

Дисциплина «Основы организации производства» играет в будущей профессиональной деятельности бакалавра существенную роль, участвуя в формировании различных компетенций.

Логика построения учебного материала дисциплины «Основы организации производства»: вначале рассматривается значение организации производства, а затем - углубленно изучаются различные аспекты организации производственной деятельности в строительных организациях.

2 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

ТЕМЫ ЛЕКЦИОННЫХ ЗАНЯТИЙ

Тема 1. Основы организации производства в строительстве

Организация производства как научное направление, учебная дисциплина. Основные этапы развития организации производства. Методологическая основа современной теории организации производства. Производственные системы и тенденции их развития. Производственный процесс и принципы его рациональной организации в строительстве. Стороны — участники строительства и их функции. Нормативно-техническое и программно-информационное обеспечение организации строительства

Тема 2. Организационно-техническая подготовка строительного производства

Обоснование инвестиций в строительство. Инженерно-технические и экономические изыскания в строительстве. Организация проектирования и состав проектной документации. Организационно-техническая подготовка строительства. Организация подрядных торгов. Организации долевого строительства

Тема 3. Планирование производства в строительстве

Оперативно-производственное планирование на предприятии: сущность, виды и методология разработки оперативных планов в строительстве. Интегрированные информационные системы организации производства. Оперативно-производственные задания и способы их формирования в строительстве. Алгоритмы оптимизации трудовых ресурсов. Сущность и содержание нормирования труда. Методы установления норм времени. Бригадная форма организации и оплаты труда. Оптимизация очередности освоения частных фронтов.

Тема 4. Обеспечение реализации строительного производства

Организационные структуры управления. Учет, отчетность и контроль качества в строительстве. Материально-техническая база строительства. Организация работы транспорта и строительных машин. Организация контроля и управления строительством.

3 ТЕМЫ И СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

Тема 1. Основы организации производства в строительстве

Собеседование. Работа на практическом занятии.

Вопросы для собеседования

1. Организация производства как научное направление, учебная дисциплина.
2. Понятие и уровни организации производства.
3. Основные этапы развития организации производства.
4. Работы Тейлора, Файоля, Богданова, Эшби и др. в развитии теории организации производства.
5. Разработка методов организации производства в дореволюционной России и за рубежом.
6. Становление современной теории организации промышленного производства.
7. Методологическая основа современной теории организации.
8. Системный и традиционный подход к вопросам организации производства.
9. Преимущества современной теории организации.
10. Понятие производственной системы.
11. Основные признаки общей классификации систем.
12. Классификация производственных систем.
13. Степени структурной сложности.
14. Изменяемость состояния производственных систем.
15. Строительное предприятие как производственная система
16. Понятие производственной структуры предприятия и факторы ее определяющие.
17. Понятие и виды производственного процесса.
18. Структура и стадии производственного процесса.
19. Понятие производственного цикла.
20. Структура производственного цикла.
21. Основные принципы рациональной организации произ-

водственных процессов в строительстве.

22. Производственный процесс в пространстве.
23. Технологический и операционный циклы.
24. Стороны - участники строительства и их функции.
25. Нормативно-техническое и программно-информационное обеспечение организации строительства.

Тема 2. Организационно-техническая подготовка строительного производства

Собеседование. Работа на практическом занятии.

Вопросы для собеседования

1. Перечислите основные задачи подготовки строительного производства.
2. Раскройте сущность единой системы подготовки строительного производства.
3. Охарактеризуйте общую организационно-техническую подготовку строительства.
4. Перечислите, что включает подготовка строительной организации.
5. Что означает подготовка объекта к строительству.
6. Охарактеризуйте процесс подготовки производственных процессов работы бригад в строительстве.
7. Обоснуйте сущность инвестиций в строительство.
8. Охарактеризуйте инженерно-технические и экономические изыскания в строительстве.
9. Раскройте сущность организации проектирования и состав проектной документации в строительстве.
10. Охарактеризуйте основы организационно-технической подготовки строительства.
11. Раскройте сущность организации подрядных торгов.
12. Раскройте сущность организации долевого строительства.

Тема 3 Планирование производства в строительстве

Тестирование. Работа на практическом занятии.

Тестовые задания 1 (закрытый тест)

1	Виды планов	Принцип целенаправленности планирования	Балансовый метод планирования
2	Подходы, используемые в планировании	Принцип информативности	Нормативный метод планирования
3	Этапы процесса планирования	Текущее планирование	Программно-целевой метод планирования
4	Принципы планирования	Оперативное планирование	Экономико-математические методы
5	Методы планирования	Стратегическое планирование	Принцип комплексности

Тестовые задания 2

1. Начальный этап управления:

1. организация
2. планирование
3. прогнозирование
4. мотивация
5. контроль

2. Планирование – это:

1. организация выполнения управленческих решений;
2. технология расчета финансовых показателей, учета и контроля доходов и расходов;

3. научно-обоснованный процесс, обеспечивающий управление ее деятельностью, направленный на достижение поставленных целей, базирующийся на данных прошлого, стремящийся определить и контролировать развитие организации в перспективе на основе прогноза и увязки ресурсов, ее потенциала с целями развития;

4. научный процесс, обеспечивающий разработку плановых целей деятельности предприятия;

5. целенаправленная координация во времени и пространстве всех материальных, трудовых и финансовых ресурсов, имею-

щихся или потенциально возможных в определенных конкретных условиях.

3. Планирование на предприятии в Советский период хозяйствования было следующих видов:

1. Техничко-экономическое и оперативно-производственное
2. Стратегическое, тактическое, оперативно-производственное

3. Долгосрочное и бизнес-планирование

4. Директивное и индикативное

5. Пятилетнее и техпромфинплан.

4. Техпромфинплан – это:

1. комплексный текущий план производственной, технической и финансовой деятельности социалистического промышленного предприятия (объединения), конкретизирующий показатели перспективного (пятилетнего) плана и предусматривающих выполнение государственных плановых заданий с наибольшей эффективностью

2. комплексный текущий (годовой) план производственной, технической и финансовой деятельности, а также социального развития коллектива социалистического промышленного предприятия (объединения), конкретизирующий показатели перспективного (пятилетнего) плана и предусматривающих выполнение государственных плановых заданий с наибольшей эффективностью

3. план, включающий основные показатели производства, технического перевооружения, и рассчитанные затраты на эти виды деятельности

4. фрагмент бизнес-плана предприятия, включающий разделы на организацию технологий, производства и финансов

5. технико-экономический план развития предприятия

5. Разделы техпромфинплана:

1. оргтехплан, план производства и реализации продукции, план материально-технического снабжения, план по труду и заработной плате, план по себестоимости продукции и рентабельности производства, финансовый план, план социального развития коллектива.

2. Технический план, план производства, план продаж, финансовый план

3. Технический план, план производства, план продаж, финансовый план, план социального развития коллектива

4. Технический план, инновационный план, план производства и продаж, финансовый план,

5. Технический, промышленный, финансовый, социальный план, а также план материально-технического снабжения

6. План предприятия – это:

1. программа развития предприятия

2. определенный набор экономических показателей

3. прогнозный инструмент, носящий рекомендательный характер

4. документ по достижению поставленной цели субъектом предпринимательства, созданный на основе прогнозных данных и расписанный по исполнителям, времени и средствам

5. инструмент, позволяющий определить прибыль предприятия

7. Основные принципы планирования:

1. необходимость, единство, непрерывность, гибкость, точность, участия, холизма

2. гибкость, непрерывность, ориентированность во времени, комплексность;

3. прогнозирование, организация, координация, стимулирование, учет и контроль;

4. прогнозирование, координация и контроль;

5. маржинальность, непротиворечивость, обязательность исполнения

8. Объект планирования – это:

1. экономические показатели предприятия

2. технико-экономические показатели предприятия

3. ресурсы предприятия

4. нормы и нормативы

5. организация, предприятие, их основные виды деятельности или функции

9. Предметом планирования являются:

1. используемые ресурсы предприятия

2. хозяйственная, социальная и экономическая деятельность предприятия;

3. нормы и нормативы, лимиты;
4. технико-экономические показатели деятельности предприятия
5. методы планирования
10. Форма планирования - это:
 1. определенный вид плана, включающий ряд обязательных реквизитов
 2. совокупность различных планов, используемых одновременно на предприятии
 3. письменная или устная
 4. перечень конкретных показателей
 5. табличная, графическая, аналитическая
11. От степени неопределенности планы могут быть:
 1. детерминированное и вероятностное (стохастическое)
 2. реактивное, инактивное, преактивное, интерактивное
 3. директивное и индикативное
 4. частное и общее
 5. долгосрочное, среднесрочное и краткосрочное
12. От ориентации основных идей плановика планы различают на:
 1. долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные
 2. реактивные, инактивные, преактивные, интерактивные
 3. детерминированные и вероятностные (стохастические)
 4. последовательными и одновременными
 5. агрегированными и детальными
13. В зависимости от горизонта планы бывают:
 1. частные и общие
 2. долгосрочные, среднесрочные, краткосрочные
 3. стратегические, тактические и оперативные
 4. последовательными и одновременными
 5. агрегированными и детальными
14. По методам реализации планы могут быть:
 1. директивные и индикативные
 2. частные и общие
 3. балансовые, нормативные, сметные
 4. стратегические, тактические и оперативные
 5. детерминированные и вероятностные

15. По степени охвата сфер деятельности планы являются:

1. детерминированные и вероятностные
2. технико-экономическими и оперативно-производственными
3. агрегированными и детальными
4. частными и общими
5. последовательными и одновременными

16. Эвентуальное планирование – это:

1. упорядоченное планирование, т.е. планы последовательно чередуются друг за другом
2. скользящее планирование, т.е. по истечении определенного срока, на который разрабатывался план, последний продлевается еще на конкретный период времени
3. ограниченное заданными контурами (например, планирование площади цеха как суммы площадей производственных участков)
4. внеочередное, осуществляется по мере необходимости, например, при реорганизации
5. планирование с подробным расчетом и описанием процесса или объекта

17. По стадиям планирование делится на:

1. частное и общее
2. стратегическое, тактическое и оперативное
3. технико-экономическое и оперативное
4. бизнес-планирование, прогнозирование
5. долгосрочное, среднесрочное и краткосрочное

18. Особенностью оперативно-производственного планирования является:

1. осуществление межцехового планирования
2. сочетание разработки краткосрочных плановых заданий с организацией их выполнения, т.е. с диспетчированием
3. распределение годовых планов на более короткий период по исполнителям
4. осуществления планирования на разных уровнях управления
5. разработка объемных и календарных планов

19. SWOT-анализ используется при разработке:

1. финансового плана;
 2. плана научно-технического развития предприятия;
 3. плана производства
 4. стратегического плана
 5. плана продаж
20. Вид планирования, который заключается в разработке конкретных производственных заданий на короткие промежутки времени как для предприятия в целом, так и для его подразделений, и в регулировании хода производства по данным учета и контроля, - это:
- A. Стратегическое планирование
 - B. Текущее планирование
 - C. Оперативно-производственное планирование
 - D. Тактическое планирование
 - E. Краткосрочное планирование
21. Основной особенностью оперативно-производственного планирования, которая выделяет данный вид от других, является:
- A. непосредственная связь с производством
 - B. разработка плановых заданий и организация их выполнения краткосрочный период
 - C. осуществление прогнозирования как одного из этапов
 - D. планирование производства
22. Оперативно-производственные планы не разрабатываются для:
- A. в целом для предприятия
 - B. цеха,
 - C. участка,
 - D. бригады,
 - E. рабочего места
23. К функциям оперативно-производственного планирования не относится:
- A. разработка календарно-плановых нормативов движения производства;
 - B. установление оперативных производственных заданий производственным подразделениям предприятия
 - C. осуществление оперативного учета и контроля за ходом их выполнения;

- D. определение перспектив развития предприятия;
 - E. подготовка и проведение диспетчерских совещаний.
24. Выпуск одинакового объема продукции за равные интервалы времени (месяцы, декады, смены и т.д.) – это:
- A. Ритмичность работы
 - B. Равномерность производства
 - C. Производительность труда
 - D. Норма выработки
 - E. Ритмичность выпуска
25. Соблюдение ритмичности выпуска и работы, при этом объем работы, выполняемый за определенный интервал времени, по количеству и составу соответствует трудоемкости выпускаемой продукции за этот интервал – это:
- A. Равномерность производства
 - B. Ритмичность выпуска
 - C. Ритмичность работы
 - D. Производительность труда
 - E. Норма выработки
26. Выполнение равных объемов работы по количеству (суммарно в нормо-часах) и составу (видам работ) за равные интервалы времени – это:
- A. Равномерность производства
 - B. Ритмичность выпуска
 - C. Ритмичность работы
 - D. Производительность труда
 - E. Норма выработки
27. Отношение суммы фактически произведенной продукции в пределах плана к плановому выпуску за определенный период времени – это:
- A. коэффициент ритмичности
 - B. процент выполнения плана
 - C. коэффициент равномерности
 - D. коэффициент напряженности
 - E. коэффициент загрузки
28. Значение коэффициента ритмичности:
- A. больше единицы
 - B. стремится к единице

С. больше или равен нулю

Д. меньше нуля

Е. стремится к двум

29. Чем выше значение коэффициента ритмичности, тем меньше:

А. перерывов в движении партии деталей к заказчику, производственный цикл

В. объем производства

С. производительность труда

Д. равномерность производства

Е. прибыль предприятия

30. Графическое изображение определенного комплекса выполняемых работ, отражающее их логическую последовательность, существующую взаимосвязь и планируемую продолжительность, и обеспечивающее последующую оптимизацию разработанного графика на основе экономико-математических методов и компьютерной техники с целью его использования для текущего управления ходом работ – это:

А. Стандарт-план

В. Ленточный график - графиком Ганта

С. Оперограмма

Д. Сетевой план

Е. Подетально-пооперационный календарный план

31. В сетевом планировании отношение длительности пути к критическому пути – это:

а) Коэффициент напряженности

б) Фиктивная работа

с) Ожидание

д) Действительная работа

е) Событие

32. Период, за который кумулятивная сумма (сумма нарастающим итогом) денежных поступлений сравнивается с суммой первоначальных инвестиций, - это:

а) Рентабельность инвестиций

б) Внутренняя норма прибыли

с) Чистая приведенная стоимость

д) Стоимость инвестиционного проекта

е) Срок окупаемости инвестиций

33. Планирование, предполагающий графическое изображение комплекса выполняемых работ, отражающее логическую последовательность, существующую взаимосвязь и планируемую продолжительность, называется:

- а) Планирование по элементам.
- б) сетевое планирование
- в) Балансовое планирование;
- г) Нормативное планирование;
- д) экономико-математическое планирование;

34. К основным элементам бизнес плана не относится:

- а) титульный лист,
- б) ФИО авторов
- в) вводная часть (резюме проекта),
- г) аналитический раздел,
- д) содержательный раздел (сущность проекта),

35. План повышения технического уровня и улучшения организации производства предприятия не включает следующие оргтехмероприятия (по разделам):

- а) Повышение технического уровня производства
- б) Совершенствование систем управления, планирования и организации производства.
- в) Совершенствование оргструктуры предприятия
- г) Внедрение мероприятий по научной организации труда.
- д) Улучшение качества продукции и прочие оргтехмероприятия.

36. Определение потребности в материальных ресурсах может осуществляться на основе планов производства и нормативов расхода. Этот метод называется:

- а) стохастическим
- б) оценочным
- в) позаказным
- г) детерминированным
- д) на основе осуществляемого потребления

37. В плановых расчетах применяется показатель среднегодовой мощности, определяемый по формуле :

- а) $M_{ср} = M_{н.г.} + M_{вв} * n_1 / 12 - M_{выб} * n_2 / 12 + \Delta M * n_3 / 12$

- b) $M_{ср} = M_{н.г.} + M_{вв} - M_{выб} + \Delta M$
- c) $M_{ср} = M_{н.г.} + M_{вв} * n_1 / 12 - M_{выб} * n_2 / 12$
- d) $M_{ср} = M_{н.г.} + M_{вв} - M_{выб}$
- e) $M_{ср} = M_{н.г.} + M_{вв} * n_1 / 12 - M_{выб} * n_1 / 12 + \Delta M * n_1 / 12$

38. Научно обоснованная величина расхода тех или иных экономических ресурсов в конкретных производственно-технических условиях – это :

- a. норматив
- b. норма
- c. лимит
- d. плановый показатель
- e. расход

39. Верхняя граница производственной мощности предприятия определяется на рынке :

- a) Внешними факторами предприятия
- b) Внутренними и внешними факторами предприятия
- c) Внутренними факторами предприятия
- d) Не поддается определению
- e) Меняется в зависимости от плана производства

40. Определение потребности в материальных ресурсах может осуществляться на основе планов производства и нормативов расхода. Этот метод называется :

- a) стохастическим
- b) оценочным
- c) детерминированным
- d) позаказным
- e) на основе осуществляемого потребления

41. Какую категорию персонала не принято планировать по явочной численности, а только по списочной :

- a) Численность рабочих-повременщиков
- b) Численность вспомогательных рабочих
- c) Численность РСС (руководители, специалисты, служащие)
- d) Численность производственных рабочих-сдельщиков
- e) Численность рабочих

42. К показателям, характеризующим интенсивное использование производственной мощности, относится в том числе

:

- a) фондоемкость
- b) фондоотдача
- c) фондовооруженность
- d) производительность
- e) все вышеперечисленные показатели

43. Тесное взаимодействие между высшим руководством предприятия, плановым отделом и всеми оперативными подразделениями и функциональными службами при разработке производственной программы называется :

- a) планирование «снизу вверх» или децентрализовано,
- b) планирование «сверху вниз» или централизованно,
- c) смешанное планирование
- d) интерактивное планирование
- e) общее планирование

44. Экспериментальный или опытный метод определения нормативов и норм основан на :

a) данных замеров полезного их расхода, потерь и отходов, определяемых в лабораторных или производственных условиях

b) расчленении выполняемых работ и расходуемых ресурсов на составные элементы, анализе условий и состава работ и ресурсов, проектировании рациональных вариантов использования предметов труда, средств производства и рабочей силы, расчете потребности соответствующих ресурсов для конкретных условий предприятия.

c) проведения наблюдений и экспериментов

d) сопоставления и расчета типовых операций, типовых технологических процессов, типовой организации труда и рабочих мест устанавливаются нормы времени

e) отчетных или статистических данных за прошедший период

45. Расчет числа основных рабочих списочного состава по нормам трудоемкости определяется по формуле (где $\Phi\delta$ – действительный фонд времени в году; Tr - трудоемкость объема производства) :

- a) $R_{cn} = Tr/\Phi\delta$
- b) $R_{cn} = Tr*\Phi\delta$

c) $P_{сп} = T_p - \Phi \delta$

d) $P_{сп} = T_p + \Phi \delta$

e) $P_{сп} = \Phi \delta / T_p$

46. Процесс, требующий затрат времени и ресурсов; отражается в сетевом графике сплошной стрелкой – это :

a) Ожидание

b) Фиктивная работа

c) Действительная работа

d) Событие

e) Критический путь

47. Коэффициент использования мощности определяется по формуле :

a) $K_{и.м} = B : M$

b) $K_{и.м} = M : B;$

c) $K_{и.м} = M * B;$

d) $K_{и.м} = B - M;$

e) $K_{и.м} = B + M.$

48. Под производственной мощностью понимается :

a) максимально возможный выпуск продукции с имеющегося оборудования

b) производственный потенциал предприятия

c) максимально возможный объем выпуска продукции работ и услуг в запланированной номенклатуре при полном использовании всех имеющихся экономических ресурсов на основе применения прогрессивной технологии, передовых форм и методов организации труда и производства.

d) производительность имеющегося оборудования в заданных плановых параметрах

e) пропускная способность оборудования

49. Отчетно-статистический метод основан на :

a) расчленении выполняемых работ и расходуемых ресурсов на составные элементы, анализе условий и состава работ и ресурсов, проектировании рациональных вариантов использования предметов труда, средств производства и рабочей силы, расчете потребности соответствующих ресурсов для конкретных условий предприятия.

b) проведения наблюдений и экспериментов

с) сопоставления и расчета типовых операций, типовых технологических процессов, типовой организации труда и рабочих мест устанавливаются нормы времени

д) отчетных или статистических данных за прошедший период

е) данных замеров полезного их расхода, потерь и отходов, определяемых в лабораторных или производственных условиях

50. Нормы времени – это :

а) необходимый объем изготовления продукции за соответствующий плановый период рабочего времени

б) количество рабочих мест, размер площади и других производственных объектов, закрепленных за одним рабочим, группой, бригадой или звеном персонала

с) необходимые или научно обоснованные затраты рабочего времени на изготовление единицы продукции, выполнение одной работы или услуги в минутах или часах

д) необходимое количество работников соответствующей категории для выполнения заданного объема работы или обслуживания производственных процессов

е) число подчиненных работников у одного руководителя соответствующего подразделения предприятия

51. По стадиям планирование делится на :

а) частное и общее

б) стратегическое, тактическое и оперативное

с) технико-экономическое и оперативное

д) бизнес-планирование, прогнозирование

е) долгосрочное, среднесрочное и краткосрочное

52. Форма планирования – это :

а) определенный вид плана, включающий ряд обязательных реквизитов

б) совокупность различных планов, используемых одновременно на предприятии

с) письменная или устная

д) перечень конкретных показателей

е) табличная, графическая, аналитическая

Тема 4. Обеспечение реализации строительного производства

Собеседование. Решение кейс-задач. Работа на практическом занятии.

Вопросы для собеседования

1. Охарактеризуйте организационные структуры управления в строительстве.
2. Поясните, как осуществляется учет, отчетность и контроль качества в строительстве.
3. Раскройте сущность материально-технической базы строительства.
4. Охарактеризуйте организацию работы транспорта и строительных машин в строительстве.
5. Раскройте задачи и структуру транспорта предприятия, организацию перевозок грузов. Перечислите основные системы транспортировки грузов.
6. Назовите виды транспортных средств и расчет их количества.
7. Охарактеризуйте показатели использования транспортных средств.
8. Назовите основные направления совершенствования транспортного хозяйства.
9. Охарактеризуйте технико-экономические показатели ремонтного хозяйства.
10. Назовите состав инструментального хозяйства.
11. Раскройте порядок определения потребности в инструменте.
12. Раскройте расчет оборотного фонда инструмента.
13. Перечислите методы расчета расхода инструмента.
14. Охарактеризуйте регулирование запасов инструмента.
15. Раскройте сущность организации ремонта, заточки и восстановления инструмента.
16. Назовите пути совершенствования организации инструментального хозяйства.
17. Назовите виды складов.
18. Раскройте основы организации хранения материалов и методики расчетов.

19. Раскройте сущность технико-экономических показателей и нормативов энергетического хозяйства.

20. Охарактеризуйте организацию контроля и управления строительством.

Кейс-задача 1

Строительная фирма находится в Москве и Московской области. Служба логистики компании состоит из транспортного отдела. Служащие отдела отвечают за ведение переговоров с клиентами, получение и учет заказов, подготовку отгрузочной и технической документации. Головная контора фирмы находится в Москве, на юго-востоке столицы. При доставке ресурсов компания пользуется услугами нескольких компаний-перевозчиков. При этом 50% отгрузок осуществляется мелкими партиями. С большинством автоперевозчиков у компании нет договоров, а автотранспорт подается под погрузку по разовой заявке.

Доставка ресурсов на строительные площадки не налажена. Велико время от подачи заявки до получения ресурсов, особенно в случае мелких отправок. Перевозочные средства бывают не подготовлены к перевозке чувствительного оборудования. Плохо поставлена коммуникационная связь. Заявки на автотранспорт, посылаемые компанией, часто теряются из-за того, что слишком много разных лиц в разных транспортных компаниях участвует в их учете и распределении.

Иногда ресурсы фирмы возвращаются, но при этом процедура оформления возврата на склады и поставщикам очень сложна. Транспортировка возврата часто задерживается. Компания связывается с диспетчерской автофирмы, а та назначает время, когда автотранспорт придет за возвращенным оборудованием. Часто назначается время, крайне неудобное для фирмы. Приходится ждать несколько дней, а иногда и недели, когда грузовик автомобильной фирмы придет за возвращаемыми ресурсами. В конечном счете, страдает компания, которая постоянно получает жалобы со строительных площадок.

Задание. Что надо предпринять, чтобы наладить операции по логистике в строительной компании?

Кейс-задача 2

Задание - составить бизнес-план строительства объекта.

Примерный состав бизнес-плана:

Вводная часть: название и адрес фирмы; участники; суть и цель проекта; стоимость проекта; потребность в финансах; ссылка на конфиденциальность.

Анализ положения дел в отрасли: текущая ситуация и тенденции развития отрасли; направление и задачи деятельности проекта.

Существо предлагаемого проекта: продукция (услуги или работы); технология — лицензии; патентные права.

Анализ рынка: потенциальные потребители продукции; потенциальные конкуренты; размер рынка и его рост; оценочная доля на рынке.

План маркетинга: цены; ценовая политика; каналы сбыта; реклама; прогноз новой продукции.

Производственный план: производственный процесс; производственные помещения; оборудование; источники поставки сырья, материалов, оборудования и рабочих кадров; субподрядчики.

Организационный план и управление персоналом: форма собственности; сведения о партнерах, владельцах предприятия; сведения о руководящем составе - организационная структура.

Степень риска: слабые стороны предприятия - вероятность появления новых технологий; альтернативные стратегии.

Финансовый план: отчет о прибыли; отчет о движении денежных средств; балансовый план; точка безубыточности.

Приложения: копии контрактов, лицензии и т. п.; копии документов, из которых взяты исходные данные; прејскуранты поставщиков.

4 РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Бабич, Т. Н. Оперативно-производственное планирование : учебное пособие: [для студентов направлений "Экономика" и "Менеджмент", технических направлений подготовки, аспирантов направления "Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность"] / Т. Н. Бабич, Ю. В. Вертакова. - Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2017. - 260 с. – Текст : непосредственный.

2. Бабич, Т. Н. Оперативно-производственное планирование : учебное пособие / Т. Н. Бабич, Э. Н. Кузьбожев ; Курский государственный технический университет. - Курск : КурскГТУ, 2009. - 220 с. – Текст : непосредственный.

3. Бабич, Т. Н. Оперативно-производственное планирование : учебное пособие / Т. Н. Бабич, Э. Н. Кузьбожев ; Курский государственный технический университет. - Курск : КурскГТУ, 2009. - 220 с. – Текст : электронный.

4. Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. Москва : Дашков и К°, 2019. - 858 с. : ил. - (Учебные издания для бакалавров). - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573448> (дата обращения 31.08.2020) . - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.

5. Гринцевич, В. И. Организация и управление технологическим процессом текущего ремонта автомобилей : учебное пособие / В. И. Гринцевич. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2012. - 182 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=364026> (дата обращения 31.08.2021) . - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.

6. Козлова, Т. В. Организация и планирование производства : учебно-практическое пособие / Т. В. Козлова. - Москва : Евразийский открытый институт, 2012. - 195 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90825> (дата обращения 31.08.2021) . - Текст : электронный.

7. Организация производства и управление предприятием :

учебник / под ред. О. Г. Туровца. - 2-е изд. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 544 с. – Текст : непосредственный.

8. Производственный менеджмент : учебник и практикум для прикладного бакалавриата : для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / под ред. д.э.н., проф. Л. С. Леонтьевой, д.э.н., проф. В. И. Кузнецова. - Москва : Юрайт, 2017. - 303, [2] с. – Текст : непосредственный.

9. Экономика и организация производства : учебник / под ред. Ю. И. Трещевского, Ю. В. Вертаковой. Л. П. Пидоймо ; рук. авт. кол. Ю. В. Вертакова. - Москва : ИНФРА-М, 2014. - 381 с. – Текст : непосредственный.