

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Емельянов Сергей Геннадьевич

Должность: ректор

Дата подписания: 03.10.2022 10:23:22

Уникальный программный ключ:

9ba7d3e34c012eba476ffd2d064cf2781953be730df2374d16f3c0ce536f0fc6

МИНОБРНАУКИ

Юго-Западный государственный университет

Кафедра уникальных зданий и сооружений

Утверждаю:  
Заведующий кафедры уникальных  
зданий и сооружений



В.И. Колчунов  
2022 г.

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА  
для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации  
обучающихся по дисциплине

Управление проектами

*(наименование дисциплины)*

Для студентов специальности 08.05.01  
Строительство уникальных зданий и сооружений  
*(код и наименование ОПОП ВО)*

Курск 2022 г.

# 1. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ

## 1.1 КОНТРОЛЬНЫЙ ОПРОС

### Раздел (тема) дисциплины «Инспектирование в инвестиционном процессе»

1. Регламентация состава и порядка разработки проектной документации
2. Согласования и утверждения документов на новое строительство
3. Расширение и реконструкция объектов.
4. Хронологический аспект проведения экспертиз и инспектирования в жизненном цикле недвижимости.
5. Виды экспертиз: техническая, экологическая, экономическая.

### Раздел (тема) дисциплины «Система требований и норм при проектировании, создании и эксплуатации объектов недвижимости. Зависимость инвестиционной активности заказчиков, эксплуатационной надежности объектов от качества проектирования»

1. Перечень разделов проектной документации.
2. Инвестор
3. Заказчик
4. Генеральный подрядчик
5. Субподрядчик
6. Техническое задание на разработку проектной документации
7. Основы расчета строительных конструкций по методу предельных состояний
8. Надежность строительных конструкций

### Раздел (тема) дисциплины «Государственная вневедомственная экспертиза»

1. Положения Градостроительного кодекса РФ в части получения разрешения на строительство.
2. Государственная вневедомственная экспертиза и ее функции
3. Когда прохождение государственной вневедомственной экспертизы?
4. Главное управление государственной вневедомственной экспертизы (Главгосэкспертизу России)
5. организации государственной вневедомственной экспертизы в республиках в составе РФ, краях, областях, автономных образованиях, городах Москве и Санкт-Петербурге
6. государственная экологическая экспертиза Минприроды РФ

### Раздел (тема) дисциплины «Экспертиза проектов строительства»

1. В отношении каких проектов проводится экспертиза?
2. Негосударственная экспертиза проектной документации на строительство
3. Экспертиза технико-экономических показателей проектов
4. Экспертиза проектно-сметной документации
5. Экспертное заключение
6. Ответы на замечания экспертизы

## **2. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЩАЮЩИХСЯ**

### **2.1 БАНК ВОПРОСОВ И ЗАДАНИЙ В ТЕСТОВОЙ ФОРМЕ**

1. Вопросы в закрытой форме
  - 1.1. Понятие управления проектами
  - 1.2. Стандарты и нормативные акты в управлении проектами.
  - 1.3. Участники проекта
  - 1.4. Фазы реализации проекта
  - 1.5. Жизненный цикл проекта
  - 1.6. Процессы управления проектами
  - 1.7. Инициация проекта.
  - 1.8. Понятие Устава проекта
  - 1.9. Разработка Устава проекта
  - 1.10. Управление содержанием проекта. Создание базового плана.
  - 1.11. Состав офиса проекта
  - 1.12. Система взаимоотношений участников проекта
  - 1.13. Организация проектной команды
  - 1.14. Основные аспекты формирования проектной команды
  - 1.15. Структура проектной команды
  - 1.16. Иерархическая структура работ (ИСР)
  - 1.17. Управление работами проекта
  - 1.18. Управление сроками проекта.
  - 1.19. Управление стоимостью проекта.
  - 1.20. Оценка стоимости «сверху вниз», «снизу вверх»
  - 1.21. Оценка жизнеспособности и реализуемости проекта
  - 1.22. Маркетинговое обеспечение проекта
  - 1.23. Состав проектной документации. Порядок разработки
  - 1.24. Технико-экономическое обоснование проекта
  - 1.25. Бизнес-план и его особенности
  - 1.26. Экспертиза строительных проектов
  - 1.27. Экологическая экспертиза проектов
  - 1.28. Цель и содержание контроля проекта
  - 1.29. Мониторинг работ и анализ результатов
  - 1.30. Управление изменениями
  - 1.31. Управление качеством проекта
  - 1.32. Стандарты качества проектов
  - 1.33. Управление трудовыми ресурсами проекта.
  - 1.34. Управление коммуникациями проекта
  - 1.35. Управление контактами и поставками
  - 1.36. Применение логистики в реализации проектов
  - 1.37. Сетевые графики
  - 1.38. Графики Ганта.
  - 1.39. Управление рисками проекта
  - 1.40. Планирование управления рисками.
  - 1.41. Сущность и виды проектных рисков
  - 1.42. Информационные технологии управления проектами
  - 1.43. Интегрированная информационная система
  - 1.44. История управления проектами, как части менеджмента.
  - 1.45. Классификация проектов с конкретными примерами.
  - 1.46. Понятие проекта, и его свойства.
  - 1.47. Суть основных международных стандартов управления проектами.
  - 1.48. Основные виды деятельности в ходе управления проектом.

- 1.49. Проведите сравнение функций традиционного и проектного менеджмента.
- 1.50. Охарактеризуйте участников и заинтересованных сторон проекта.
- 1.51. Определите в чём заключаются интересы заинтересованных сторон проекта
- 1.52. Охарактеризуйте критерии целеполагания проекта.
- 1.53. Раскройте содержание фаз жизненного цикла проекта.
- 1.54. Приведите соответствие типов организационных структур реализации проектов.
- 1.55. В чем смысл и суть системы управления проектами.
- 1.56. Типичные ошибки начального этапа проекта?
- 1.57. Цели совещания по определению проекта и его участники
- 1.58. Процессы инициации и планирования проекта.
- 1.59. Формирование идеи проекта.
- 1.60. Предварительный анализ осуществяемости проекта
- 1.61. Прединвестиционная фаза проекта. Её состав и содержание.
- 1.62. Техничко-экономическое обоснование проекта.
- 1.63. Бизнес-план проекта.
- 1.64. Центр управления проектом: определение функции.
- 1.65. Методология распределения обязанностей в составе проектной команды.
- 1.66. Процессы управления ресурсами проекта.
- 1.67. Основные методы планирования проекта.
- 1.68. Какова идея графиков Ганта, их преимущества и недостатки?
- 1.69. Понятие сетевых графиков, основные способы их построения.
- 1.70. Управление командой проекта.

## 2. Вопросы в открытой форме

### 2.1 Цель проекта – это:

- а. Сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта
- б. Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта
- в. Комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта

### 2.2 Реализация проекта – это:

- а. Создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период
- б. Наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта
- в. Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей

### 2.3 Проект отличается от процессной деятельности тем, что:

- а. Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты
- б. Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей
- в. Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания

### 2.4 Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?

- а. Объединение людей и оборудования происходит через проекты
- б. Командная работа и чувство сопричастности

в. Сокращение линий коммуникации

2.5 Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?

- а. Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям
- б. Составление перечня недоработок и отклонений
- в. Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов

2.6 Метод освоенного объема дает возможность:

- а. Освоить минимальный бюджет проекта
- б. Выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета
- в. Скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта

2.7 Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?

- а. 9-15 %
- б. 15-30 %
- в. до 45 %

2.8 Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?

- а. Экономические и социальные
- б. Экономические и организационные
- в. Экономические и правовые

2.9 Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов:

- а. Большой бюджет
- б. Высокая степень неопределенности и рисков
- в. Целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта

2.10 Что такое веха?

- а. Знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации
- б. Логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта
- в. Совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта

2.11 Участники проекта – это:

- а. Потребители, для которых предназначен реализуемый проект
- б. Заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда
- в. Физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта

2.12 Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:

- а. Объявляется окончание выполнения проекта
- б. Санкционируется начало проекта
- в. Утверждается укрупненный проектный план

2.13 Что такое предметная область проекта?

- а. Объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта
- б. Направления и принципы реализации проекта
- в. Причины, по которым был создан проект

- 2.14 Для чего предназначен метод критического пути?
- Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта
  - Для определения возможных рисков
  - Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта
- 2.15 Структурная декомпозиция проекта – это:
- Наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта
  - Структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект
  - График поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов
- 2.16 Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?
- Инфляцию и политическую ситуацию в стране
  - Инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования
  - Инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования
- 2.17 Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?
- Стадия проекта
  - Жизненный цикл проекта
  - Результат проекта
- 2.18 В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов:
- Материальные, трудовые, затратные
  - Материальные, трудовые, временные
  - Трудовые, финансовые, временные
- 2.19 Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.
- Единичной
  - Ординарной
  - Слабой
- 2.20 Как называется скидка, содействующая рекламе проекта?
- Стимулирующая
  - Проектная
  - Маркетинговая
- 2.21 Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и....
- Укрупненный график
  - Матрица ответственности
  - Должностная инструкция
- 2.22 Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.
- 10 на 90
  - 50 на 50
  - 0 к 100

2.23 Три способа финансирования проектов: самофинансирование, использование заемных и ... средств.

- а. Привлекаемых
- б. Государственных
- в. Спонсорских

2.24 Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.

- а. Этапы
- б. Стадии
- в. Фазы

2.25 Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта?

- а. Консолидация
- б. Консорциум
- в. Интеграция

2.26 Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ...

- а. Контрольных исправлений
- б. Опытной эксплуатации
- в. Модернизации

2.27 Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта?

- а. Притоки
- б. Активы
- в. Вклады

2.28 Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов?

- а. Материнская
- б. Адхократическая
- в. Всеобщее управление проектами

2.29 Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является:

- а. Простым
- б. Краткосрочным
- в. Долгосрочным

2.30 Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью.

- а. Территориальной
- б. Финансовой
- в. Административной

3. Вопросы на соответствие

3.1 Установить соответствие

- а. Прогнозирование

б. Планирование

в. Конструирование

1. форма предвидения, предположительная оценка будущего состояния объекта, условий его возникновения.
2. это научное и практическое обоснование определения целей, выявление задач, сроков, темпов, пропорций развития того или иного явления, его реализация.
3. это интеллектуальная деятельность, состоящая в целенаправленном построении в идеальной форме какого-либо объекта.

3.2 Установить соответствие

а. Цель проектирования

б. Средства

в. Методы

1. разработка определенного будущего состояния системы, процессов, отношений.
2. совокупность приемов и операций
3. это пути и способы достижения целей и решения задач.

3.3 Установить соответствие подходов к построению WBS:

а. Продуктивный

б. Функциональный

в. Организационный

1. построение WBS по элементам организационной структуры.
2. построение WBS по функциональным элементам деятельности.
3. построение по компонентам продукции проекта.

4. Вопросы на последовательность

4.1 Установить последовательность этапов проекта

а. Анализ ситуации

б. Целеполагание

в. Мобилизация ресурсов

г. Реализация проекта

д. Мониторинг проекта

е. Нарращивание потенциала проекта

4.2 Установить последовательность фрагмента предпроектного анализа

а. Описание ситуации, выявление ее сути

б. Выявление причин сложившейся ситуации

в. Формулировка проблемы

г. Обоснование актуальности проблемы

4.3 Установить последовательность фрагмента предпроектного анализа

а. Выявление степени и характера решения проблемы

б. Описание возможных последствий проблемы

в. Характеристика целевых групп проекта

**Критерии оценки:**

- результат, содержащий полный правильный ответ, полностью соответствующий требованиям критерия, – максимальное количество баллов;



- результат, содержащий неполный правильный ответ (степень полноты ответа – более 60%) или ответ, содержащий незначительные неточности, т.е. ответ, имеющий незначительные отступления от требований критерия, – 75% от максимального количества баллов;

- результат, содержащий неполный правильный ответ (степень полноты ответа – от 30 до 60%) или ответ, содержащий значительные неточности, т.е. ответ, имеющий значительные отступления от требований критерия – 40 % от максимального количества баллов;

- результат, содержащий неполный правильный ответ (степень полноты ответа – менее 30%), неправильный ответ (ответ не по существу задания) или отсутствие ответа, т.е. ответ, не соответствующий полностью требованиям критерия, – 0 % от максимального количества баллов.

Составитель \_\_\_\_\_ Н.Б. Андросова  
(подпись)