

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Юго-Западный государственный университет»  
(ЮЗГУ)



**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**  
Методические указания по организации самостоятельной работы  
студентов направления подготовки  
38.04.04 Государственное и муниципальное управление  
очной и заочной форм обучения

Курск 2017

УДК 338(075.8)

ББК 65.9

Составители: Л.В. Афанасьева, В.Ю. Циклаури

Рецензент

Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической безопасности и налогообложения *Рыкунова В.Л.*

**Антикризисное управление:** методические указания по организации самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление очной и заочной форм обучения / Юго-Зап. гос. ун-т; сост.: Л.В. Афанасьева, В.Ю. Циклаури. Курск. 2017. 38 с.

Представлены задания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Антикризисное управление».

Предназначены для студентов направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление очной и заочной форм обучения.

Текст печатается в авторской редакции

Подписано в печать 2017. Формат 60x84 1/16. .  
Усл.печ. л. 2,4 . Уч.-изд. л. 2,0 . Тираж 100 экз. Заказ . Бесплатно. 27/2  
Юго-Западный государственный университет,  
305040, г.Курск, ул.50 лет Октября, 94.

## СОДЕРЖАНИЕ

1 ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ	4
2 ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ.....	5
Задания для самостоятельной работы по теме 1: Категории антикризисного управления .....	5
Задания для самостоятельной работы по теме № 2: Банкротство как институт рыночного хозяйства .....	9
Задания для самостоятельной работы по теме № 3: Институциональное обеспечение антикризисного управления в России .....	12
Задания для самостоятельной работы по теме № 4: Антикризисное управление в рамках судебных процедур .....	16
Задания для самостоятельной работы по теме № 5: Зарубежная практика реализации процедур банкротства .....	21
Задания для самостоятельной работы по теме № 6: Обеспечение экономической безопасности в антикризисном менеджменте: слияния и поглощения .....	24
3 ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА ЭССЕ.....	30
4 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....	36

# 1 ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

## 1.1 Цель дисциплины

Формирование современных теоретических знаний в области теории и практики антикризисного управления в целях обеспечения экономической безопасности; готовность и способность личности использовать в профессиональной деятельности, приобретенную совокупность знаний, умений и навыков, при которых вопросы экономической безопасности рассматриваются в качестве приоритета.

## 1.2 Задачи дисциплины

- обучение приемам изучения институциональных, правовых и финансовых механизмов обеспечения антикризисного управления в России;
- овладение методами организации практической деятельности арбитражного управляющего;
- изучение системы государственного регулирования отношений несостоятельности и банкротства, а также антикризисного управления в рамках судебных и несудебных процедур;
- формирование навыков идентификации различных стадий жизненного цикла предприятия, в том числе в условиях антикризисного управления в целях обеспечения экономической безопасности;
- формирование навыков разработки стратегии и тактики антикризисного инвестиционного управления в целях обеспечения экономической безопасности;
- овладение современными методами организационно-производственного менеджмента несостоятельного предприятия в целях обеспечения экономической безопасности;
- овладение знаниями и умениями формирования антикризисной маркетинговой стратегии, а также политики управления персоналом в условиях смены стратегии развития предприятия в целях обеспечения экономической безопасности;
- получения опыта оценки показателей, характеризующих вероятность банкротства, а также организационных аспектов финансового оздоровления предприятий в целях формирования антикризисной финансовой политики.

## 2 ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

### ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ТЕМЕ №1: КАТЕГОРИИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

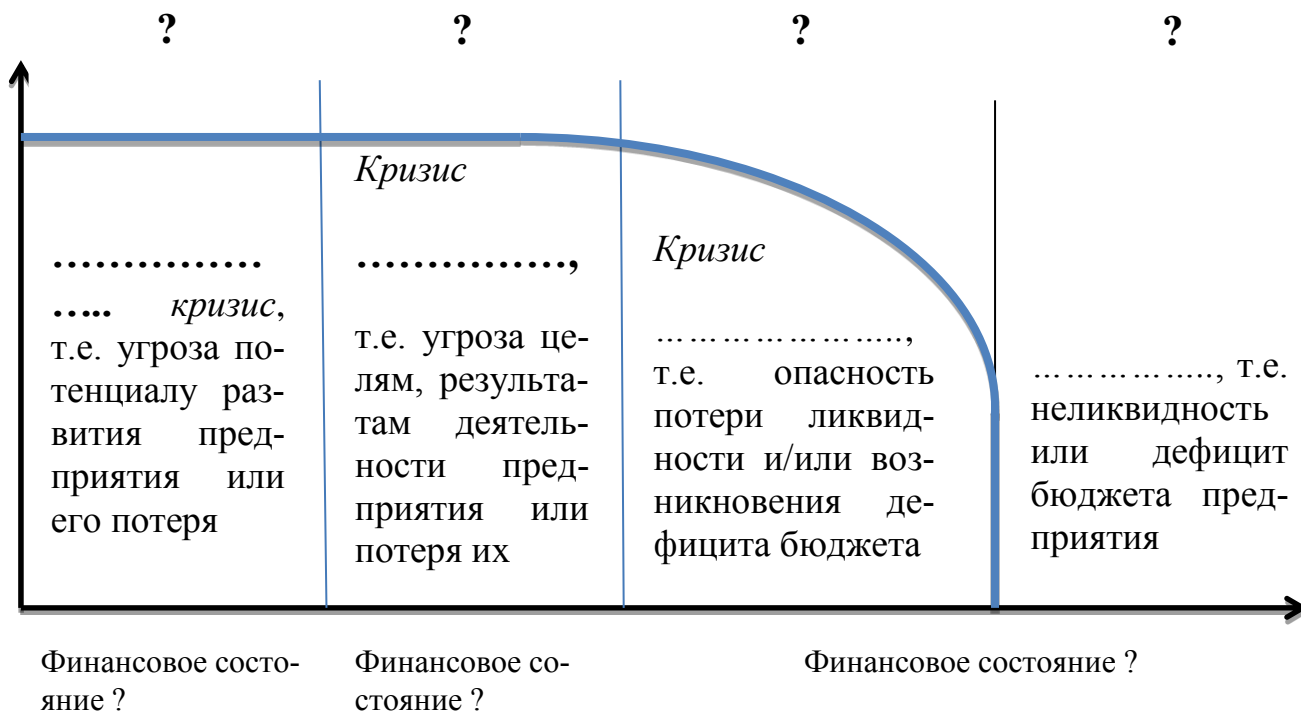
1. Текущее изучение материала, изложенного в курсе лекций, регулярная проработка учебной литературы.
2. Подготовка к практическому занятию №1 и экспресс-опросам.
3. Реферирование статей периодических изданий по изучаемой теме.

**Вопросы для самоконтроля (фонд оценочных средств текущего контроля):**

1. Закончите фразу:

Платежеспособность – характеристика бизнеса, которая описывает отношение к выполнению своих ...

2. Восстановите пропущенные элементы в основных этапах кризисного процесса в жизненном цикле организации:



3. Подберите каждой из модели соответствующий критерий разделения на стадии:

Модель	Критерий разделения на стадии
1. Модель В. Мюллера	а) Доверие акционеров
2. Модель Г. Кристека	б) Потенциал достижения успеха
3. Модель А. Градова и Б. Кузина	в) Внутренняя эффективность организации
4. Модель З. Айвазяна и В. Кириченко	г) Потенциал преодоления кризиса

#### 4. Вставьте пропущенный термин:

... – это непрерывный процесс обеспечения на промышленном предприятии, находящемся в определенном внешнем окружении, стабильности его функционирования, финансового равновесия и регулярного извлечения прибыли, а также возможности выполнения поставленных целей и задач, способности его к дальнейшему развитию и совершенствованию на различных стадиях жизненного цикла предприятия и в процессе изменения конкурентных рыночных стратегий.

#### 5. Фиктивное банкротство — это

а) ложное объявление организацией о своей неплатежеспособности с целью введения в заблуждение кредиторов для получения от них отсрочки платежей по своим финансовым обязательствам либо получения скидки с долгов, либо для передачи готовой продукции, не пользующейся спросом на рынке для погашения долгов;

б) неспособность организации восстановить свою платежеспособность в силу реальных потерь собственного и заемного капитала;

в) недостаток у собственника инвестиционных ресурсов, необходимых для осуществления расширенного, а иногда и простого воспроизводства при наличии нормальных материальных и трудовых ресурсов, эффективной маркетинговой политики и конкурентоспособной продукции;

г) в силу устаревшего оборудования или из-за жесткой конкуренции компания производит неконкурентоспособную продукцию, и это состояние практически неустранимо путем смены управляющего или инвестиционными вливаниями без частичного или полного перепрофилирования производства;

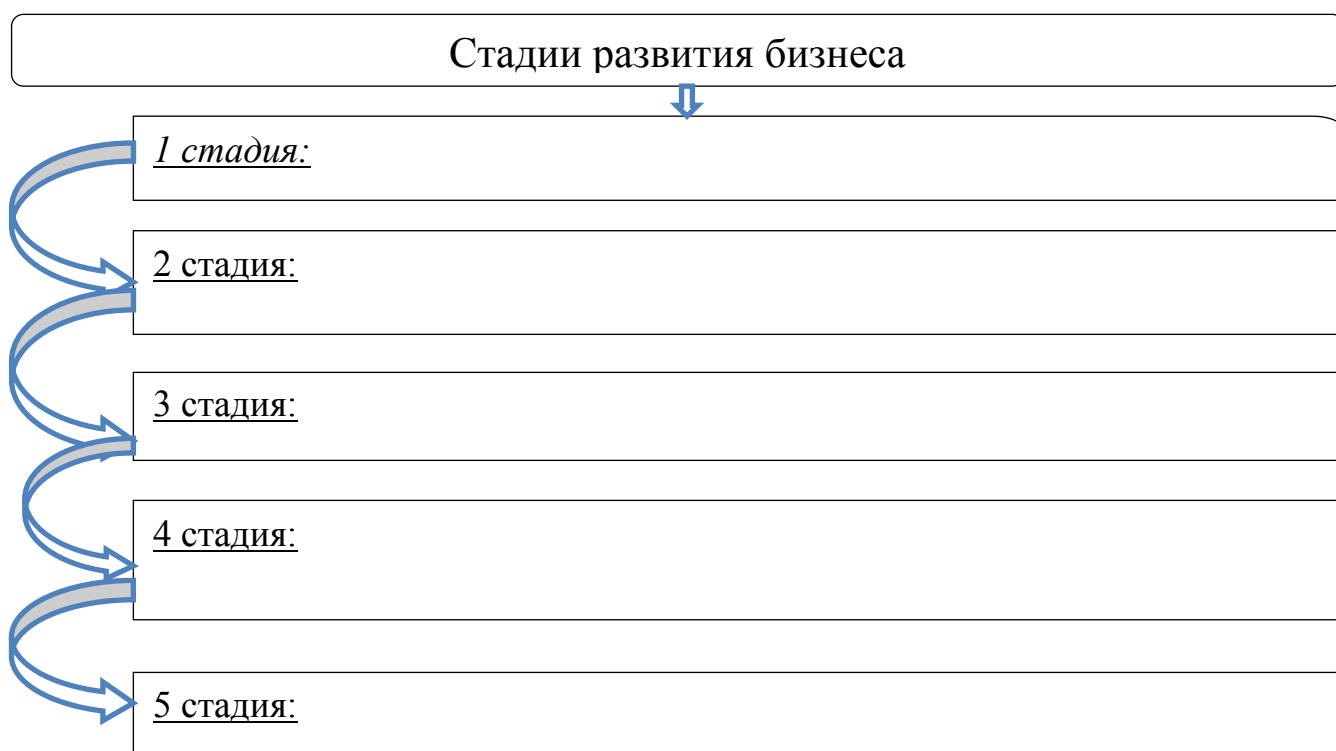
д) преднамеренное создание руководителями и собственниками организации состояния ее неплатежеспособности, нанесением ей экономического вреда (хищение средств организации различными способами) в личных интересах и в интересах иных лиц;

е) состояние неплатежеспособности организации, которое вызвано существенной просрочкой ее кредиторской задолженности, а также большим размером дебиторской задолженности, затовариванием готовой продукцией, при этом сумма активов организации превосходит объем ее долгов.

6. К основным признакам платежеспособности относятся:

- а) наличие в достаточном объеме средств на расчетном счете;
- б) отсутствие сомнительной дебиторской задолженности;
- в) отсутствие в достаточном объеме средств на расчетном счете;
- г) наличие просроченной кредиторской задолженности;
- д) наличие в достаточном объеме инвестиционных ресурсов;
- е) отсутствие просроченной кредиторской задолженности.

7. Восстановите пропущенные элементы в стадиях развития бизнеса



8. Временное (условное) банкротство — это

а) ложное объявление организацией о своей неплатежеспособности с целью введения в заблуждение кредиторов для получения от них отсрочки платежей по своим финансовым обязательствам либо получения скидки с долгов, либо для передачи готовой продукции, не пользующейся спросом на рынке для погашения долгов;

б) неспособность организации восстановить свою платежеспособность в силу реальных потерь собственного и заемного капитала;

в) недостаток у собственника инвестиционных ресурсов, необходимых для осуществления расширенного, а иногда и простого воспроизводства при наличии нормальных материальных и трудовых ресурсов, эффективной маркетинговой политики и конкурентоспособной продукции;

г) в силу устаревшего оборудования или из-за жесткой конкуренции компания производит неконкурентоспособную продукцию, и это состояние практически неустранимо путем смены управляющего или инвестиционными вливаниями без частичного или полного перепрофилирования производства;

д) преднамеренное создание руководителями и собственниками организации состояния ее неплатежеспособности, нанесением ей экономического вреда (хищение средств организации различными способами) в личных интересах и в интересах иных лиц;

е) состояние неплатежеспособности организации, которое вызвано существенной просрочкой ее кредиторской задолженности, а также большим размером дебиторской задолженности, затовариванием готовой продукцией, при этом сумма активов организации превосходит объем ее долгов.

9. В соответствии с российским законодательством среди правонарушений, связанных с намеренной утратой платежеспособности, выделяются:

- а) банкротство собственника;
- б) неправомерные действия при банкротстве;
- в) банкротство муниципалитета;
- г) преднамеренное банкротство;
- д) суверенное банкротство;
- е) фиктивное банкротство.

10. Главной целью экономической безопасности предприятия является:

а) обеспечение высокой финансовой эффективности работы предприятия и его финансовой устойчивости и независимости;

б) обеспечение его устойчивого и максимально эффективного функционирования в настоящее время и обеспечение высокого потенциала развития и роста предприятия в будущем;



в) обеспечение технологической независимости предприятия и достижение высокой конкурентоспособности его технологического потенциала;

г) достижение высокой эффективности менеджмента предприятия, оптимальности и эффективности его организационной структуры;

д) обеспечение высокого уровня квалификации персонала предприятия, использование его интеллектуального потенциала, эффективности корпоративных НИОКР;

е) обеспечение качественной правовой защищенности всех аспектов деятельности предприятия.

## **ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ТЕМЕ №2: БАНКРОТСТВО КАК ИНСТИТУТ РЫНОЧНОГО ХОЗЯЙСТВА**

1. Текущее изучение материала, изложенного в курсе лекций, регулярная проработка учебной литературы.

2. Подготовка к практическому занятию №2 и экспресс-опросам.

3. Реферирование статей периодических изданий по изучаемой теме.

### ***Вопросы для самоконтроля (фонд оценочных средств текущего контроля)***

1. Подберите каждому из названий исторических периодов отношения к должникам в мировой истории банкротства соответствующую характеристику:

Название периода	Характеристика периода
1. Жесткий	а) от зарождения экономических отношений рынка до XVв. Этот период характеризуется крайними – вплоть до смертной казни – мерами наказания должников.
2. Гуманный	б) это современный период оценок несостоятельности и форм, методов работы с банкротами
3. Осмотрительный	в) наступает с появлением в середине XVIв. законодательства о несостоятельности, в котором последнее трактуется как явление, сопутствующее коммерческой деятельности, однако и здесь меры воздействия к должникам еще весьма суровы
4. Справедливый	г) стремление к справедливому распределению имущества должника между кредиторами и предоставление освобожденному от долгов банкроту возможности возобновления предпринимательской деятельности

2. К категориям несостоятельности, изложенным в Уставе 1905 г. относятся:

а) Несчастливая несостоятельность, «когда должник приведен в неплатежеспособность несобственной виной, но стечением обстоятельств, коих род и свойство определены в законе (наводнение, пожар, неприятельское вторжение, нечаянный упадок кредиторов)».

б) Неосторожная несостоятельность, «когда неплатежеспособность последует от вины должника, но без умысла и подлога (неведение торговых книг, неудачный выбор управляющих, неопытность, пожар при недоказанных убытках от него и т.п.)».

в) Злонамеренная несостоятельность «когда неспособность погасить требования кредиторов следует от вины должника, и связана со злым умыслом»

г) Подложная несостоятельность, «когда неоплатность соединена с умыслом или подлогом».

д) Умышленная несостоятельность «когда неоплатность соединена с подлогом».

е) Невинная несостоятельность, «когда неплатежеспособность последует от вины должника, но без умысла и подлога (неведение торговых книг, неудачный выбор управляющих, неопытность, пожар при недоказанных убытках от него и т.п.)».

3. В законодательстве какого государства в древности получил самое сильное развитие институт банкротства:

- а) английском;
- б) римском;
- в) греческом;
- г) немецком;
- д) еврейском;
- е) древнерусском.

4. Вставьте пропущенное слово: «Деление несостоятельности на категории и установление характера вины должника свойственно исключительно ... законодательству».

5. Какие признаки банкротства содержало законодательство советского периода 20-30-х годов:

- а) нематериальные;
- б) материальные;
- в) сроки исполнения;
- г) период исполнения;
- д) прибыльности;
- е) экономической целесообразности.

6. Подберите каждому из правовых актов дореволюционной России соответствующую дату принятия:

Название правового акта	Дата принятия
1. Банкротский Устав	а) 15 декабря 1740 г.
2. Устав Судопроизводства Торгового	б) 23 июня 1832 г.
3. Устав о торговой несостоятельности	в) 1905 г.
4. Устав о банкротах	г) 19 декабря 1800 г.

7. Причины исключения общих норм о банкротстве из гражданского законодательства РСФСР в начале 60-х гг XX века:

- а) монополия частной собственности;
- б) монополия государственной и кооперативно-колхозной собственности;
- в) плановая экономика;
- г) олигополия и рыночные отношения;
- д) монополия кооперативной собственности;
- е) монополия государственной и кооперативно-колхозной собственности.

8. Выберите правильные варианты ответов: «институт несостоятельности в современной России (с 1991 года) претерпел, три крупных концептуальных изменения»:

- а) редакция закона, принятая в 2008 г.
- б) закон о банкротстве 1991 г.
- в) редакция закона, принятая в 1998 г.,
- г) редакция закона, принятая в 2002 г.
- д) редакция закона, принятая в 2010 г.
- е) закон о банкротстве 1992 г.

9. В какой редакции закона «О несостоятельности (банкротстве)» в современной России в большей степени сбалансированы интересы долж-

ников и кредиторов:

- а) редакция закона, принятая в 2008 г.
- б) закон о банкротстве 1991 г.
- в) редакция закона, принятая в 1998 г.,
- г) редакция закона, принятая в 2002 г.
- д) редакция закона, принятая в 2010 г.
- е) закон о банкротстве 1992 г.

10. Подберите каждой из редакций закона «О несостоятельности (банкротстве)» в современной России концептуальную характеристику:

Название правового акта	Концептуальная характеристика
1. редакция закона, принятая в 1998 г.	а) продолжниковский характер
2. закон о банкротстве 1992	б) прокредиторский характер
3. редакция закона, принятая в 2002 г.	в) сбалансированность интересов должников и кредиторов

### **ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ТЕМЕ №3: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ АНТИ-КРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ**

1. Текущее изучение материала, изложенного в курсе лекций, регулярная проработка учебной литературы.
2. Подготовка к практическому занятию №3 и экспресс-опросам.
3. Реферирование статей периодических изданий по изучаемой теме.

***Вопросы для самоконтроля (фонд оценочных средств текущего контроля)***

1. Институт банкротства - это ...:
  - а) совокупность условий правил, механизмов и норм, определяющих производственно-финансовое положение предприятия, нацеленный на санирование экономики;
  - б) орган по представлению в деле о банкротстве и в процедурах, применяемых в деле о банкротстве, требований об уплате обязательных платежей и требований РФ по денежным обязательствам;
  - в) характеристика бизнеса, которая описывает отношение к выполнению своих долговых обязательств;

г) прекращение исполнения должником части денежных обязательств или обязанностей по уплате обязательных платежей, вызванное недостаточностью денежных средств;

д) комплекс мероприятий по оценке вероятности и последствий потенциальных кризисов, разработке стратегии антикризисных действий, выявлению признаков кризисов, реализации планов мероприятий по предупреждению и преодолению кризисов, ликвидации их социально-экономических последствий и недопущению кризисов в перспективе;

е) система, включающая в себя организацию-должника и связанных с ней различными обязательствами партнеров, а также федеральные органы управления, саморегулируемые организации, коммерческие и некоммерческие организации.

## 2. К основным целям законодательства о банкротстве относятся:

а) обеспечение сохранности имущества должника в период после возбуждения дела о банкротстве до назначения реорганизационных, оздоровительных или ликвидационных процедур;

б) сохранить жизнеспособность организации, т.е. с помощью юридических механизмов помочь, переживающей тяжелые времена, оставаться в деле, когда это более благоприятно для ее собственников, чем уход из бизнеса;

в) выяснение имущественного состояния должника и возможности восстановления его платежеспособности;

г) максимальное обеспечение баланса прав и интересов должника и кредиторов;

д) обеспечить защиту интересов кредиторов, удовлетворив оптимальным образом их требования по отношению к данной организации;

е) обеспечение наблюдения за сохранностью и наиболее эффективным использованием активов корпорации, испытывающей финансовые трудности в процессе самого банкротства.

## 3. Какие функции не относятся к основным полномочиям Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр):

а) ведение сводного государственного реестра арбитражных управляющих;

б) участие в организации подготовки арбитражных управляющих, проведении и приеме теоретического экзамена по единой программе подготовки арбитражных управляющих;

- в) проведение проверки деятельности СРО;
- г) утверждение единой программы подготовки арбитражных управляющих, правил проведения и сдачи теоретического экзамена по такой программе;
- д) формирование и ведение реестра дисквалифицированных лиц;
- е) порядок проведения торгов по реализации имущества должника в электронной форме.

4. Вставьте пропущенный термин:

... - комплекс мероприятий по оценке вероятности и последствий потенциальных кризисов, разработке стратегии антикризисных действий, выявлению признаков кризисов, реализации планов мероприятий по предупреждению и преодолению кризисов, ликвидации их социально-экономических последствий и недопущению кризисов в перспективе.

5. Орган специальной компетенции (по контролю (надзору)) в сфере финансового оздоровления и банкротства – это...

- а) Федеральные органы исполнительной власти;
- б) Минэкономразвития России;
- в) Федеральная налоговая служба РФ;
- г) Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр);
- д) Министерство внутренних дел РФ;
- е) Федеральная служба безопасности РФ.

6. Лицо, утверждаемое арбитражным судом для проведения соответствующей процедуры, применяемой в деле о банкротстве – это ...

- а) временный управляющий;
- б) административный управляющий;
- в) арбитражный управляющий;
- г) внешний управляющий;
- д) постоянный управляющий;
- е) конкурсный управляющий

7. Собрание кредиторов вправе предъявлять к кандидатуре арбитражного управляющего в деле о банкротстве дополнительные требования:

а) наличие высшего юридического или экономического образования либо образования по специальности, соответствующей сфере деятельности должника;

б) сдача теоретического экзамена по программе подготовки арбитражных управляющих;

в) наличие определенного стажа работы на должностях руководителей организаций в соответствующей отрасли экономики;

г) проведение в качестве арбитражного управляющего определенного количества процедур, применяемых в деле о банкротстве;

д) наличие стажа работы на руководящих должностях не менее чем год и стажировки в качестве помощника арбитражного управляющего в деле о банкротстве не менее чем шесть месяцев или стажировки в качестве помощника арбитражного управляющего в деле о банкротстве не менее чем два года, если более продолжительные сроки не предусмотрены стандартами и правилами профессиональной деятельности арбитражных управляющих, утвержденными СРО;

е) отсутствие судимости за совершение умышленного преступления.

8. Споры, связанные с профессиональной деятельностью арбитражного управляющего, его отношениями с СРО, разрешаются:

а) третейским судом;

б) Высшим Арбитражным Судом;

в) Конституционным судом;

г) арбитражным судом;

д) Судом общей юрисдикции;

е) Военным Судом.

9. Подберите каждому термину соответствующую характеристику:

Термин	Характеристика
1. Платежеспособность	а) совокупность условий правил, механизмов и норм, определяющих производственно-финансовое положение предприятия, нацеленный на санирование экономики
2. Институт банкротства	б) орган по представлению в деле о банкротстве и в процедурах, применяемых в деле о банкротстве, требований об уплате обязательных платежей и требований РФ по денежным обязательствам
3. Неплатежеспособность	в) характеристика бизнеса, которая описывает отношение к выполнению своих долговых обязательств

4. Федеральная налоговая служба РФ	г) прекращение исполнения должником части денежных обязательств или обязанностей по уплате обязательных платежей, вызванное недостаточностью денежных средств
5. Система антикризисного управления	д) комплекс мероприятий по оценке вероятности и последствий потенциальных кризисов, разработке стратегии антикризисных действий, выявлению признаков кризисов, реализации планов мероприятий по предупреждению и преодолению кризисов, ликвидации их социально-экономических последствий и недопущению кризисов в перспективе
6. Антикризисное управление	е) включает в себя организацию-должника и связанных с ней различными обязательствами партнеров, а также федеральные органы управления, саморегулируемые организации, коммерческие и некоммерческие организации

10. Выберите правильный вариант ответа: В законодательстве о банкротстве определена система органов, призванных осуществлять государственную политику в сфере финансового оздоровления и банкротства:

- а) органы власти субъектов РФ и органы местного самоуправления;
- б) уполномоченные органы;
- в) Правительство РФ;
- г) регулирующий орган;
- д) орган по контролю (надзору);
- е) все ответы верны.

#### **ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ТЕМЕ №4: АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В РАМКАХ СУДЕБНЫХ ПРОЦЕДУР**

1. Текущее изучение материала, изложенного в курсе лекций, регулярная проработка учебной литературы.
2. Подготовка к практическому занятию №4 и экспресс-опросам.
3. Реферирование статей периодических изданий по изучаемой теме.

***Вопросы для самоконтроля (фонд оценочных средств текущего контроля)***

1. Процедура, применяемая к должнику в целях восстановления его



платежеспособности – это ...

- а) конкурсное производство;
- б) мировое соглашение;
- в) внешнее управление;
- г) финансовое оздоровление;
- д) наблюдение;
- е) санация.

2. Заполните пропуск одним из вариантов:

Кредитная организация считается неспособной удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и или исполнить обязанность по уплате обязательных платежей, если соответствующие обязанности не исполнены ею в течении ... и (или) стоимость имущества (активов) недостаточна для исполнения обязательств перед кредиторами и (или) обязанности по уплате обязательных платежей.

- а) 14 дней после наступления даты их исполнения;
- б) 7 дней после наступления даты их исполнения;
- в) 14 дней до наступления даты их исполнения;
- г) 7 дней до наступления даты их исполнения;
- д) 30 дней после наступления даты их исполнения;
- е) 30 дней до наступления даты их исполнения.

3. Заполните пропуск:

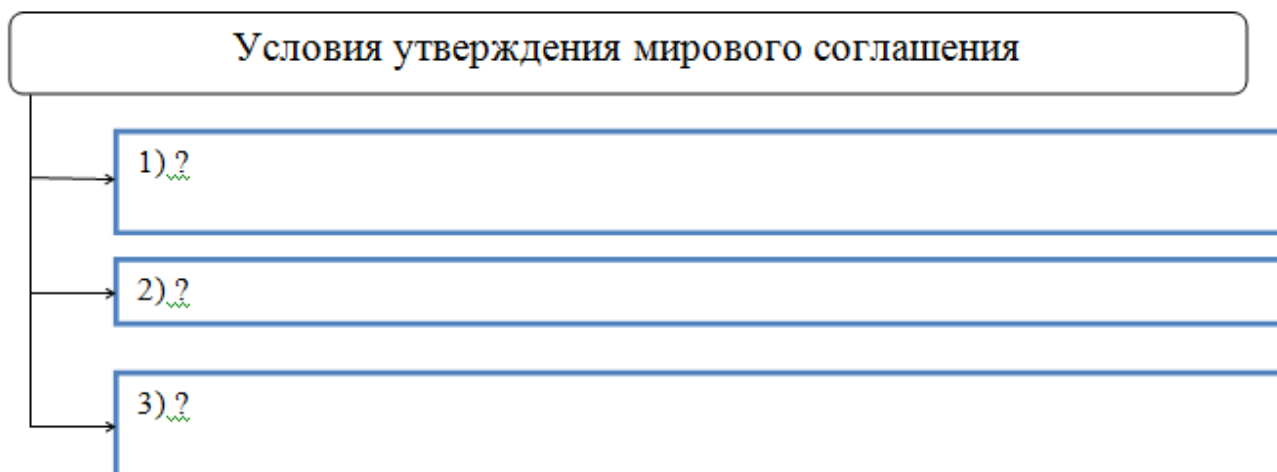
.....осуществляется в форме предоставления финансовой помощи должнику в размере, достаточном для погашения денежных обязательств и обязательных платежей и восстановления платежеспособности должника-предприятия

- а) досудебная санация;
- б) процедура банкротства;
- в) внесудебная санация;
- г) наблюдение;
- д) мировое соглашение;
- е) внешнее управление.

4. Заполните пропуски в схеме, описывающей мероприятия по восстановлению платежеспособности



5. Условия утверждения мирового соглашения арбитражным судом. Заполните схему:



6. В соответствии с российским законодательством различают следующие признаки несостоятельности (банкротства):

- а) сумма задолженности (включая начисленные штрафы и пени);
- б) сумма задолженности (за исключением процентов);
- в) сумма задолженности (за исключением начисленных штрафов и пеней);
- г) длительность периода в исполнении денежного обязательства или уплате обязательных платежей;
- д) длительность периода рассрочки в исполнении денежного обязательства или уплате обязательных платежей;
- е) длительность периода просрочки в исполнении денежного обяза-

тельства или уплате обязательных платежей.

7. В соответствии с Временными правилами к сделкам, заключенным на условиях, не соответствующих рыночным, относятся:

а) сделки по отчуждению имущества должника, не являющиеся сделками купли-продажи, направленные на замещение имущества должника менее ликвидным;

б) сделки купли-продажи, осуществляемые с имуществом должника, заключенные на заведомо невыгодных для должника условиях, а также осуществляемые с имуществом, без которого невозможна основная деятельность должника;

в) любые формы отчуждения или обременения обязательств должника, если они не сопровождаются эквивалентным сокращением задолженности.

г) занижение или завышение цены на поставляемые (приобретаемые) товары (работы, услуги) по сравнению со сложившейся рыночной конъюнктурой;

д) сделки, связанные с возникновением обязательств должника, не обеспеченные имуществом, а также влекущие за собой приобретение неликвидного имущества;

е) сделки по замене одних обязательств другими, заключенные на заведомо невыгодных условиях.

8. В соответствии с Временными правилами к заведомо невыгодным условиям сделки могут быть отнесены:

а) любые формы отчуждения или обременения обязательств должника, если они не сопровождаются эквивалентным сокращением задолженности;

б) сделки купли-продажи, осуществляемые с имуществом должника, заключенные на заведомо невыгодных для должника условиях, а также осуществляемые с имуществом, без которого невозможна основная деятельность должника;

в) любые формы отчуждения или обременения обязательств должника, если они не сопровождаются эквивалентным сокращением задолженности.

г) занижение или завышение цены на поставляемые (приобретаемые) товары (работы, услуги) по сравнению со сложившейся рыночной конъюнктурой;

д) сделки, связанные с возникновением обязательств должника, не обеспеченные имуществом, а также влекущие за собой приобретение неликвидного имущества;

е) сделки по замене одних обязательств другими, заключенные на заведомо невыгодных условиях.

9. Подберите каждому термину соответствующую характеристику:

Термин	Характеристика
1. Фиктивное банкротство	а) процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов.
2. Внешнее управление	б) процедура, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности.
3. Преднамеренное банкротство	в) заведомо ложное публичное объявление руководителем или учредителем (участником) юридического лица о несостоятельности данного юридического лица.
4. Конкурсное производство	г) совершение руководителем или учредителем (участником) юридического лица действий (бездействия), заведомо влекущих неспособность юридического лица в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и/или исполнить обязанность по уплате обязательных платежей.
5. Финансовое оздоровление	д) процедура, применяемая в деле о банкротстве на любой стадии его рассмотрения в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами.
6. Мировое соглашение	е) процедура, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности.

10. Заполните пропуск:

... – это приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей.

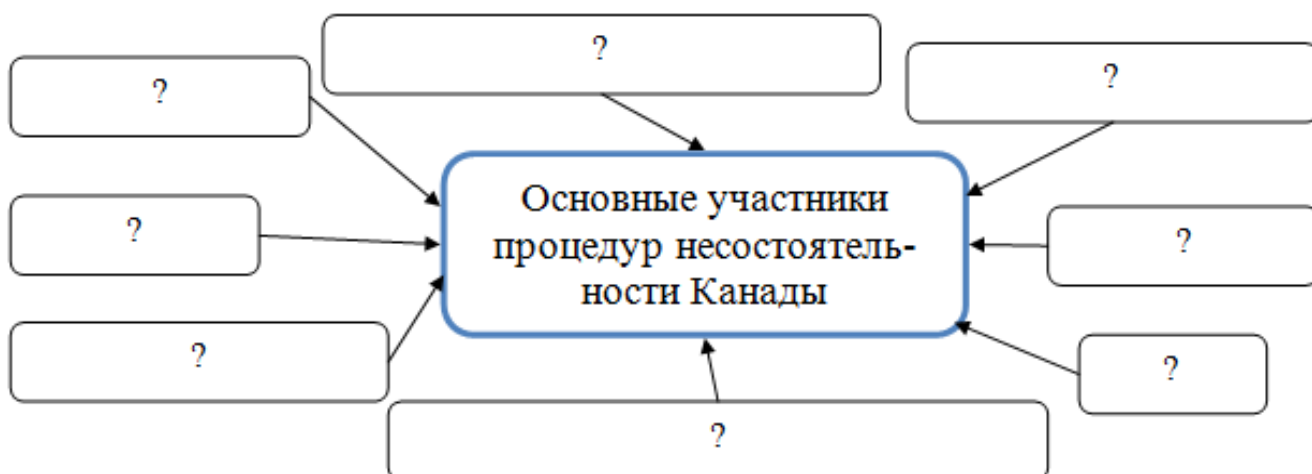
- а) досудебная санация;
- б) процедура банкротства;
- в) внесудебная санация;
- г) мораторий;
- д) мировое соглашение;
- е) внешнее управление.

## Задания для самостоятельной работы по теме № 5: Зарубежная практика реализации процедур банкротства

1. Текущее изучение материала, изложенного в курсе лекций, регулярная проработка учебной литературы.
2. Подготовка к практическому занятию №5 и экспресс-опросам.
3. Реферирование статей периодических изданий по изучаемой теме.

### *Вопросы для самоконтроля (фонд оценочных средств текущего контроля)*

1. Перечислите основных участников процедур несостоятельности в Канаде:



2. Лицо, лицензированное Суперинтендантом по банкротству для исполнения обязанностей практика по несостоятельности в Канаде - это:

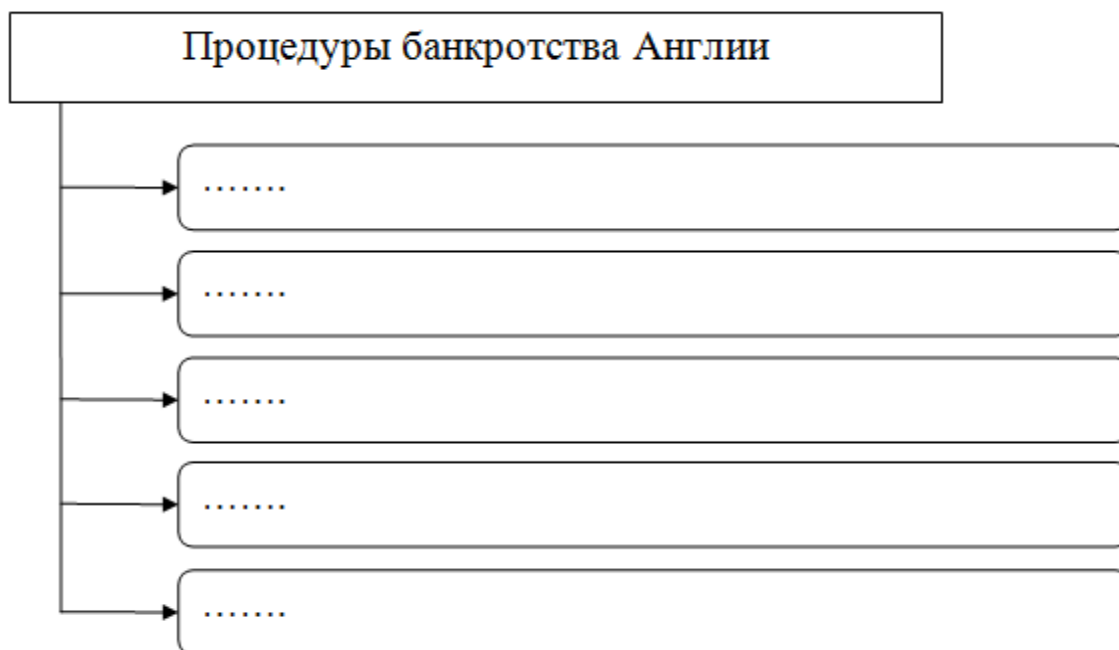
- а) официальный Ресивер;
- б) администратор;
- в) трасти;
- г) инспектор;
- д) арбитражный управляющий;
- е) суперинтендант.

3. Дела о несостоятельности рассматриваются в Германии:

- а) арбитражными судами;
- б) третейским судом;
- в) специальными Судами по несостоятельности (банкротству);

- г) судами общей юрисдикции;
- д) земельными судами;
- е) районными судами.

4. Опишите основные процедуры банкротства юридических лиц в Англии:



5. К процедурам банкротства, предусмотренным Законом о несостоятельности Германии относятся:

- а) добровольная ликвидация;
- б) принудительная реорганизация;
- в) принудительная ликвидация;
- г) добровольная реорганизация;
- д) принудительная санация;
- е) добровольная санация.

6. Основные цели концепции правового регулирования несостоятельности французского законодательства :

- а) сохранение действующих предприятий;
- б) сохранение рабочих мест;
- в) удовлетворение требований кредиторов;
- г) максимальное обеспечение баланса прав и интересов должника и кредиторов;
- д) обеспечить защиту интересов кредиторов, удовлетворив оптимальным образом их требования;

е) обеспечить защиту интересов должников.

7. Закон о банкротстве и несостоятельности Канады ориентирован на достижение следующих целей:

а) позволить честному, но неудачливому должнику при определенных разумных обстоятельствах получить освобождение от своих обязательств;

б) создать условия для восстановления кредитоспособности должника и возобновления его деловой активности;

в) обеспечить упорядоченное и справедливое распределение собственности банкрота среди кредиторов путем исключения возможности незаконных преференций, сговоров и других мошеннических действий со стороны должника и некоторых кредиторов;

г) обеспечить получение кредиторами возмещения своих требований в равных долях со стороны лица, распоряжающегося имуществом банкрота;

д) обеспечить возможность исследования дел банкрота на предмет выявления причин и обстоятельств наступления его несостоятельности;

е) все верны.

8. В отношении юридических лиц Закон в Германии оперирует двумя признаками несостоятельности:

а) неплатежеспособности;

б) несостоятельности;

в) неоплатности;

г) невыполнения обязательств;

д) задолженности;

е) некредитоспособности.

9. Отличительной особенностью законодательства о банкротстве США является наличие возможности у предприятия обратиться в суд за защитой от:

а) банкиров;

б) рейдеров;

в) кредиторов;

г) налоговой полиции;

д) работников;

е) профсоюзов.

10. Процедуры банкротства Англии (вставьте пропущенный термин): Целью процедуры ... является сохранение компании и ее бизнеса полностью или частично в качестве функционирующего предприятия:

- а) ликвидации;
- б) добровольной ликвидации по решению участников компании;
- в) добровольной ликвидации по решению кредиторов;
- г) принудительная ликвидация;
- д) корпоративного мирового соглашения;
- е) административного управления.

### **Задания для самостоятельной работы по №6: Обеспечение экономической безопасности в антикризисном менеджменте: слияния и поглощения**

1. Текущее изучение материала, изложенного в курсе лекций, регулярная проработка учебной литературы.
2. Подготовка к практическому занятию №6 и экспресс-опросам.
3. Реферирование статей периодических изданий по изучаемой теме.

### **Вопросы для самоконтроля (фонд оценочных средств текущего контроля)**

1. Меры, принимаемые собственником имущества должника - унитарного предприятия, учредителями (участниками) должника, кредиторами должника и иными лицами в целях предупреждения банкротства и восстановления платежеспособности должника, в том числе на любой стадии рассмотрения дела о банкротстве - это:

- а) санация;
- б) интеграция;
- в) трансформация;
- г) ликвидация;
- д) реорганизация;
- е) реструктуризация.

2. Подберите каждому термину соответствующее определение:

Термин	Характеристика
1. Гринмэйл	а) процесс, направленный на создание условий для эффективного использования всех факторов производства в целях повышения финансовой устойчивости



	и роста конкурентоспособности
2. Арбитраж	б) покупка и продажа недвижимости, осуществляемая по заказу
3. Риэлтерство	в) покупка небольшого пакета акций и шантаж менеджмента и крупных собственников компании с целью продажи им этого пакета по завышенной цене
4. Девелоперство	г) противоправное перераспределение собственности
5. Рейдерство	д) развитие территорий. Покупка земельных участков может осуществляться путем недружественного поглощения компаний, владеющих этими участками
6. Реструктуризация	е) покупка акций по одной цене и продажа в другом месте или в другое время по другой

3. К методам по оценке экономической эффективности при слияниях и поглощениях относят:

- а) изучение доходности акций;
- б) анализ финансовой отчетности;
- в) инвестиционный анализ;
- г) анализ мнения менеджеров;
- д) имущественный анализ;
- е) анализ конкурентоспособности предприятия.

4. Due Diligence — это процедура:

а) направленная на создание условий для эффективного использования всех факторов производства в целях повышения финансовой устойчивости и роста конкурентоспособности;

б) формирования объективного представления об объекте инвестирования, включающая в себя инвестиционные риски, независимую оценку объекта инвестирования, всестороннее исследование деятельности компании, комплексную проверку её финансового состояния и положения на рынке;

в) развитие территорий. Покупка земельных участков может осуществляться путем недружественного поглощения компаний, владеющих этими участками;

г) покупки акций по одной цене и продажа в другом месте или в другое время по другой;

д) приобретения организации-должника «санатором», в целях осуществления одной из форм инвестиций - приобретение целостного имущественного комплекса или основной части активов организации;

е) это объединение двух или нескольких компаний, сконцентриро-

ванное на конкретном отдельном направлении бизнеса, обеспечивающее получение синергетического эффекта только в этом направлении, в остальных же видах деятельности фирмы действуют самостоятельно.

5. Расположите в логической последовательности этапы проведения М&А:

а) Переговоры сторон, необходимые для того, чтобы определить основные пункты возможного соглашения по сделке М&А (слияния и поглощения).

б) Оформление соглашения о намерении компании-покупателя заключить сделку М&А с компанией-целью (с обязательствами компании-цели предоставить соответствующую информацию).

в) Выбор компании-цели. Экспертная оценка поглощаемой корпорации по экономическим, финансовым и юридическим показателям (duediligence, legalduediligence).

г) Структурирование сделки М&А (слияния и поглощения)

д) Переговоры для достижения окончательного соглашения по цене сделки М&А (слияния и поглощения) между акционерами (владельцами) компаний.

е) Закрытие сделки по слиянию и поглощению.

ж) Всесторонний анализ юридической, финансовой и управленческой документации (due diligence).

6. Подберите каждому из приведенных ниже методов обеспечения экономической безопасности компании от поглощения после публичного объявления об этой сделке соответствующую характеристику:

Методы	Краткая характеристика
Защита Пэкмена	Покупка активов, которые не понравятся захватчику или которые создадут антимонопольные проблемы
Тяжба	Компании заключают со своим управленческим персоналом контракты на управление, в которых предусматривается высокое вознаграждение за работу руководства.
Слияние с «белым рыцарем»	Выпуск акций для дружественной третьей стороны или увеличение числа акционеров. Выкуп акций с премией у существующих акционеров.
«Зеленая броня»	Некоторые компании делают предложение группе инвесторов о выкупе компанией своих акций по цене, превышающей рыночную
Заключение кон-	В качестве последней попытки защититься от поглощения

трактов на управление	можно использовать вариант объединения с «дружественной компанией»
Реструктуризация активов	Возбуждается судебное разбирательство против захватчика за нарушение антимонопольного законодательства или законодательства о ценных бумагах
Реструктуризация обязательств	Контрнападение на акции захватчика

7. К способам защиты от недружественного поглощения в целях повышения экономической безопасности не относятся:

- а) формирование защищенной корпоративной структуры;
- б) обеспечение эффективной экономической безопасности бизнеса путем мониторинга текущей ситуации;
- в) эффективная мотивация и ограничение полномочий руководителей предприятия;
- г) создание условий, препятствующих массовой скупке акций;
- д) создание системы контроля за кредиторской задолженностью, формирование подконтрольной кредиторской задолженности
- е) анализ конкурентоспособности предприятия.

8. Подберите каждому из приведенных ниже методов обеспечения экономической безопасности компании от поглощения до публичного объявления об этой сделке соответствующую характеристику:

Методы	Краткая характеристика
1.Внесение изменений в устав корпорации («противоакульи» поправки к уставу)	Учитывая разницу в законодательстве отдельных регионов, выбирается то место для регистрации, в котором можно проще провести противозахватные поправки в устав и облегчить себе судебную защиту
2.Изменение места регистрации корпорации	Покупка компании или ее подразделения группой частных инвесторов с привлечением высокой доли заемных средств
3.«Ядовитая пилюля»	Ротация совета директоров: совет делится на несколько частей. Каждый год избирается только одна часть совета. Требуется большее количество голосов для избрания того или иного директора.
4.Выпуск акций с более высокими правами голоса	Распространение обыкновенных акций нового класса с более высокими правами голоса.
5.Выкуп с ис-	Эти меры применяются компанией для уменьшения своей при-

пользованием заемных средств	влекательности для потенциального «захватчика».
------------------------------	---

9. Рейдерская операция становится эффективной (прибыльной) при следующих обстоятельствах:

а) наличие в компании недооцененного собственниками компании актива, который на рынке может стоить существенно дороже, чем стоимость акций компании (контрольного пакета акций компании);

б) возможность (т.е. существует способ) аккумуляции контрольного пакета акций либо за счет их покупки на фондовом рынке (если компания публичная), либо у части акционеров; например, при наличии государственного пакета в структуре акционерного капитала или госзаказа, приобретение контрольного пакета может быть сильно затруднено.

в) скорость (темп) осуществления операции по скупке контрольного пакета существенно выше, чем способность акционеров осознать рыночную цену актива;

г) покупка компании или ее подразделения группой частных инвесторов с привлечением высокой доли заемных средств;

д) компании заключают со своим управленческим персоналом контракты на управление, в которых предусматривается высокое вознаграждение за работу руководства;

е) ротация совета директоров: совет делится на несколько частей. Каждый год избирается только одна часть совета. Требуется большее количество голосов для избрания того или иного директора.

10. К формам реорганизации без изменения статуса юридического лица санлируемой организации относят следующие:

а) преобразование в открытое акционерное общество, осуществляемое по инициативе учредителей;

б) реструктуризация долга организации за счет средств бюджета;

в) слияние, объединение организации-должника с финансово устойчивой коммерческой организацией;

г) выпуск облигаций (и других долговых ценных бумаг) под гарантию санатора;

д) погашение долга организации за счет целевого банковского кредита;

е) перевод долга на другое юридическое лицо.

11. К формам реорганизации с изменением статуса юридического лица санлируемой организации относят следующие:

- а) преобразование в открытое акционерное общество, осуществляемое по инициативе учредителей;
- б) реструктуризация долга организации за счет средств бюджета;
- в) слияние, объединение организации-должника с финансово устойчивой коммерческой организацией;
- г) выпуск облигаций (и других долговых ценных бумаг) под гарантию санатора;
- д) погашение долга организации за счет целевого банковского кредита;
- е) перевод долга на другое юридическое лицо.

### 3 ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА ЭССЕ

1. Определение возможности или невозможности восстановления платежеспособности должника.

2. . Выявление признаков преднамеренного и фиктивного банкротства должника. Нормативные правовые акты и федеральные стандарты, регулирующие проведение финансового анализа и выявление признаков преднамеренного и фиктивного банкротства.

3. Первое собрание кредиторов. Созыв, компетенция первого собрания. Нормативные правовые акты и федеральные стандарты, регулирующие порядок проведения собрания кредиторов. Решение первого собрания кредиторов.

4. Окончание наблюдения.

5. Финансовое оздоровление. Ходатайства о введении финансового оздоровления, в том числе учредителей, третьего лица или третьих лиц.

6. Обеспечение исполнения должником обязательств в процедуре финансового оздоровления.

7. План финансового оздоровления и график погашения задолженности.

8. Срок, на который вводится процедура финансового оздоровления. Порядок и последствия введения финансового оздоровления. Управление должником в ходе финансового оздоровления.

9. Административный управляющий, его полномочия.

10. Досрочное окончание финансового оздоровления. Досрочное прекращение финансового оздоровления. Окончание финансового оздоровления.

11. Внешнее управление. Порядок и последствия введения внешнего управления.

12. Мораторий на удовлетворение требований кредиторов.

13. Права и обязанности внешнего управляющего. Порядок прекращения полномочий внешнего управляющего.

14. Распоряжение имуществом должника в ходе внешнего управления. Отказ от исполнения сделок должника. Недействительность сделки, совершенной должником.

15. Денежные обязательства должника в ходе внешнего управления. Регулирование фондов потребления должника.

16.. План внешнего управления. Рассмотрение плана внешнего управления. Меры по восстановлению платежеспособности.

17.. Продажа предприятия должника. Продажа части имущества должника.

18.. Уступка прав требований должника. Исполнение обязательств должника учредителями (участниками), собственником имущества должника – унитарного предприятия либо третьим лицом.

19. Размещение дополнительных обыкновенных акций должника. Замещение активов должника.

20. Завершение процедуры внешнего управления. Отчет внешнего управляющего, его рассмотрение и утверждение.

21. Последствия вынесения определения о переходе к расчетам с кредиторами. Расчеты с кредиторами.

22. Конкурсное производство. Последствия открытия конкурсного производства.

23. Конкурсный управляющий и его полномочия. Контроль за деятельностью конкурсного управляющего. Освобождение конкурсного управляющего, его отстранение.

24. Отчет конкурсного управляющего о результатах конкурсного производства. Завершение конкурсного производства. Возможность перехода к внешнему управлению.

25. Исполнение обязательств должника, погашение его задолженности по обязательным платежам учредителями (участниками) должника, собственниками имущества должника – унитарного предприятия либо третьими лицами в конкурсном производстве.

26. Счета должника в ходе конкурсного производства.

27. Конкурсная масса. Имущество должника, не включаемое в конкурсную массу.

28. Оценка имущества должника.

29. Торги по реализации имущества должника, проводимые в электронной форме.

30. Уступка прав требования должника в конкурсном производстве. Замещение активов должника. Имущество должника, оставшееся после завершения расчетов с кредиторами.

31. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Размер и порядок удовлетворения требований кредиторов первой, второй и третьей очереди. Требования кредиторов по обязательствам, обеспеченным залогом.

32. Расчеты с кредиторами в ходе конкурсного производства.

33. Мирное соглашение. Общие положения о заключении мирного соглашения.

34. Особенности заключения мирового соглашения в ходе наблюдения, финансового оздоровления, внешнего управления, конкурсного производства.

35. Форма и содержание мирового соглашения. Участие в мировом соглашении третьих лиц.

36. Условия и последствия утверждения мирового соглашения арбитражным судом. Отказ в утверждении мирового соглашения и его последствия.

37. Порядок обжалования определения об утверждении мирового соглашения. Последствия отмены этого определения.

38. Расторжение мирового соглашения, порядок рассмотрения заявления о расторжении мирового соглашения. Последствия расторжения мирового соглашения.

39. Банкротство градообразующих организаций. Статус градообразующих организаций. Введение внешнего управления в отношении градообразующей организации под поручительство. Поручительство. Продление финансового оздоровления или внешнего управления градообразующей организации.

40. Погашение требований кредиторов в ходе финансового оздоровления или внешнего управления в отношении градообразующей организации. Продажа предприятия градообразующей организации. Продажа имущества градообразующей организации, признанной банкротом.

41. Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций.

42. Особенности продажи имущества и имущественных прав сельскохозяйственных организаций.

43. Регулирование банкротства финансовых организаций. Особенности банкротства финансовых организаций.

44. Банкротство стратегических организаций. Общие положения банкротства стратегических организаций. Меры по предупреждению их банкротства.

45.. Арбитражный управляющий в деле о банкротстве стратегических организаций. Лица, участвующие в деле о банкротстве стратегических организаций.

46. Особенности проведения процедур финансового оздоровления, внешнего управления, конкурсного производства стратегических организаций.

47. Банкротство субъектов естественных монополий. Общие положения. Лица, участвующие в деле о банкротстве субъектов естественных монополий.



48. Рассмотрение дела о банкротстве субъектов естественных монополий. Внешнее управление субъектом естественной монополии. Продажа имущества должника – субъекта естественной монополии.

49. Банкротство гражданина. Общие положения. План погашения долгов. Имущество гражданина, не включаемое в конкурсную массу. Недействительность сделок гражданина.

50. Последствия признания гражданина банкротом. Рассмотрение требований кредиторов и порядок удовлетворения требований. Освобождение гражданина от обязательств. Последствия повторного банкротства гражданина.

51. Особенности банкротства индивидуальных предпринимателей. Основания для признания индивидуального предпринимателя банкротом. Заявление о признании индивидуального предпринимателя банкротом. Последствия признания индивидуального предпринимателя банкротом.

52. Особенности банкротства крестьянского (фермерского) хозяйства. Особенности финансового оздоровления и внешнего управления. Порядок продажи имущества и имущественных прав крестьянского (фермерского) хозяйства.

53. Особенности банкротства ликвидируемого должника. Особенности рассмотрения дела о банкротстве ликвидируемого должника. Последствия отказа от ликвидации ликвидируемого должника.

54. Банкротство отсутствующего должника. Особенности подачи заявления о признании отсутствующего должника банкротом.

55. Особенности рассмотрения дела о банкротстве отсутствующего должника. Распределение выручки. Применение положений о банкротстве отсутствующего должника.

56. Государственное регулирование кризисных ситуаций.

57. Управление рисками в антикризисном управлении.

58. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.

59. Инновации и механизм повышения антикризисной устойчивости.

60. Человеческий фактор антикризисного управления.

61. Малые предприятия и их развитие в кризисной ситуации

62. Банкротство предприятий и банков, их предпосылки.

63. Экономическая и социальная эффективность антикризисного управления.

64. Обеспечение экономической безопасности, связь с антикризисным управлением.

65. Западный опыт кризисного менеджмента и пути его использования в России.
66. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
67. Кризисы в системе государственного управления.
68. Реструктуризация предприятий как направление антикризисного управления.
69. Роль профсоюзов в антикризисном управлении.
70. Меры по восстановлению платежеспособности в процессе антикризисного управления.
71. Ликвидационные процедуры в антикризисном управлении.
72. Последствия кризисов для социально-экономической системы.
73. Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления.
74. Управленческий учет - основа оценки устойчивого развития.
75. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций.
76. Разработка мероприятий по реструктуризации и антикризисному управлению на предприятии.
77. Диагностика кризисов в процессах управления организацией.
78. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении организацией.
79. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении организацией.
80. Инвестиционная политика в антикризисном управлении организацией.
81. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении организацией.
82. Антикризисное управление персоналом организации.
83. Финансовый менеджмент неплатежеспособного предприятия.
84. Организационный механизм ликвидации предприятия.
85. Оценка бизнеса и имущества предприятия как инструмент антикризисного управления организацией.
86. Оперативное управление как фактор преодоления кризиса предприятия.
87. Организационные механизмы оздоровления предприятия.
88. Регулирование трудовых отношений в неплатежеспособных организациях.
89. Кризисные явления как стимул для преобразования бизнеса.
90. Особенности реструктуризации предприятия на различных этапах антикризисного управления.

91. Управление процессом реализации преобразований в организации.
92. Формирование системы антикризисного управления в организации и оценка её эффективности.
93. Реструктуризация: понятие, виды и их основные задачи. Ее основные этапы в условиях рыночной экономики
94. Виды реорганизационных процедур. Слияние. Присоединение. Выделение. Разделение. Преобразование. Содержание реорганизационных процедур. Условия их применения.
95. Реструктуризация активов предприятия
96. Эффективность проведения реструктуризации активов.
97. Реструктуризация долговых обязательств
98. Организация проведения реструктуризации. Нормативно-правовое регулирование реструктуризации долговых обязательств
99. Реструктуризация управления предприятием
100. Создание (построение) программы реструктуризации

## **4 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Основная учебная литература**

1. Афанасьева, Л. В. Антикризисное управление и механизмы обеспечения экономической безопасности [Текст] : учебное пособие / Л. В. Афанасьева, Т. Ю. Ткачева, В. Ю. Циклаури ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Юго-Западный государственный университет". - Курск : ЮЗГУ, 2014. - 179 с. - Библиогр.: с. 170-175. - ISBN 978-5-7681-0938-7

2. Орехов, В. И. Антикризисное управление [Текст] : учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин, Т. Р. Орехова. - 2-е изд., испр. - М. : ИНФРА-М, 2012. - 540 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-003510-9 .

### **Дополнительная учебная литература**

3. Арсеньев Ю.Н., Управление персоналом. Технологии: учебное пособие : / Арсеньев Ю.Н., Шелобаев С.И., Давыдова Т.Ю.; - М : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 192 с. Режим доступа: [http://biblioclub.ru/index.php?page=author\\_red&id=32419](http://biblioclub.ru/index.php?page=author_red&id=32419)

4. Ионова, Ю. Г. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Ю. Г. Ионова, В. А. Леднев , М. Ю. Андреева . - Москва : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2016. - 288 с.

5. Маркина, С. А. Финансовый менеджмент [Текст] : учебное пособие / С. А. Маркина, Н. А. Машкина ; Минобрнауки России, Юго-Западный государственный университет. - Курск : ЮЗГУ, 2012. - 265 с. : ил., табл. - ISBN 978-5-903219-85-8

6. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник для бакалавров / В. И. Незамайкин ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва : Юрайт, 2015. - 467 с. - (Бакалавр. Академический курс ). - Библиогр.: с. 447. -ISBN 978-5-9916-3638-4 (в пер.)

7. Никулина, Н.Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: учеб. пособие/Н.Н. Никулина, Д.В. Сухоедов, Н.Д. Эриашвили. – М. ЮНИТИ-ДАНА, 2012. -511 с. Режим доступа [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=118153](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=118153)

8. Основы управления предприятием: В 3-х кн: учебное пособие. Книга 3. Экономические механизмы управления предприятием/ под ред. проф. Г.И. Андреева, проф. В.А. Тихомирова. – М.: Финансы и статисти-

ка, 2008.-368 с. Режим доступа:  
[http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=226077](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=226077)

9. Управление маркетингом: учеб. пособие/Под ред. А.В. Короткова, И.М. Синяевой. –М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 463 с. Режим доступа:  
[http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=114556](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=114556)

а, А. В. Управление персоналом организации [Электронный ресурс] : учебник / А. В. Дейнека. - Москва : Дашков и Ко, 2014. - 288 с. - (Учебные издания для бакалавров). - ISBN 978-5-394-02375-0

10. Управление персоналом организации. Практикум [Текст] : учебное пособие / Министерство образования и науки Российской Федерации, Государственный университет управления ; под ред. А. Я. Кибанова. - Изд. 2-е, перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2012. - 365 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-0019 73-4 :

11. Финансовый менеджмент: проблемы и решения [Текст] : учебник для бакалавриата и магистратуры : [в 2 т.] / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой ; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт. - Авторы указаны на 7-й с. - ISBN 978-5-9916-4759-5.

12. Циклаури, В. Ю. Формирование стратегии антикризисного развития подсистемы региональной экономики на основе структурной трансформации: технологические особенности и механизм реализации [Электронный ресурс] : монография / В. Ю. Циклаури ; ЮЗГУ. - Электрон. текстовые дан. (103050 КБ). - Курск : ЮЗГУ, 2014. - 165 с.

### **Перечень интернет-ресурсов**

1. [www.ach.gov.ru](http://www.ach.gov.ru) –Правительство РФ;
  2. [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) –Минфина РФ;
  3. <http://economy.gov.ru> – Министерство экономического развития Российской Федерации
  4. [www.gks.ru](http://www.gks.ru) - Росстат;
  5. <https://rosreestr.ru> - Росреестр
  6. <http://www.arbitr.ru>- федеральные арбитражные суды Российской Федерации
- <http://bankrot.fedresurs.ru> – единый федеральный реестр сведений о банкротстве

### **Периодические издания**

1. Аудит и финансовый анализ
2. Банковское дело
3. Вопросы экономики
4. Маркетинг в России и за рубежом

5. Менеджмент в России и за рубежом
6. Налоги и налогообложение
7. Проблемы управления / CONTROL SCIENCES
8. Российский экономический журнал
9. Справочник кадровика
10. Управление персоналом
11. Управление риском
12. Финансовый менеджмент
13. Экономист
14. Экономический анализ: теория и практика