

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Емельянов Сергей Геннадьевич

Должность: ректор

Дата подписания: 04.07.2015 12:02:04

Уникальный программный ключ:

9ba7d3e34c012eba476ffd2d064cf2781953be730df2374d16f3d0ce556b0c8

# МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Юго-Западный государственный университет»  
(ЮЗГУ)

Кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита



## БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Практикум

для обучающихся по специальности

38.02.01 «Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)»

среднего профессионального образования

Курск 2015

УДК 657:005

Составитель С.А. Орлова

Рецензент

кандидат экон. наук, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа  
и аудита *В.В.Алексеева*

**Бухгалтерский управленческий учет: практикум / Юго-Зап.  
гос. ун-т; сост. С.А. Орлова. Курск, 2015. 24 с.**

Содержится описание целей и задач изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» и задания для практических занятий по разделам дисциплины.

Адресуется обучающимся по специальности 38.02.01 «Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)» среднего профессионального образования всех форм обучения.

Текст печатается в авторской редакции

Подписано в печать . Формат 60x84 1/16.  
Усл. печ.л. 1,39. Уч.-изд.л. 1,2. Тираж 100 экз. Заказ . Бесплатно.  
Юго-Западный государственный университет.  
305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94.

## Содержание

Введение .....	4
1 Задания для практических занятий по разделам дисциплины.....	5
Тема 1. Сущность управленческого учета .....	5
Тема 2. Затраты в системе управленческого учета .....	6
Тема 3. Анализ безубыточности производства .....	10
Тема 4. Калькулирование себестоимости продукции .....	11
Тема 5. Системы калькулирования полной и сокращенной себестоимости продукции, работ, услуг .....	13
Тема 6. Использование аналитических возможностей системы «директ-костинг» в принятии управленческих решений.....	15
Тема 7. Нормативная система учета затрат и калькулирования себестоимости .....	17
Тема 8. Бюджетирование в системе управленческого учета .....	19
Тема 9. Учет затрат по местам возникновения и центрам ответственности .....	20
2 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины .....	22
2.1 Основная и дополнительная учебная литература.....	22
2.2 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет.....	23
2.3 Другие учебно-методические материалы .....	24

## ВВЕДЕНИЕ

Дисциплина «Бухгалтерский управленческий учет» изучается в соответствии с учебным планом специальности 38.02.01 «Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)», разработанным на основании Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования 38.02.01 «Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)», утвержденного Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации 28 2014 г., № 832. Учебный план специальности утвержден Ученым советом университета «20» февраля 2015 г.

Дисциплина «Бухгалтерский управленческий учет» относится к разделу общепрофессиональных дисциплин профессионального цикла (индекс ОП.13) учебного плана специальности 38.02.01 «Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)».

Целью изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» является формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков по организации бухгалтерского управленческого учета на предприятии, по подготовке и представлению информации менеджерам в целях оперативного управления предприятием, контроля и оценки результатов его работы, планирования и координации развития организации.

Целью изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» является формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков по организации бухгалтерского управленческого учета на предприятии, по подготовке и представлению информации менеджерам в целях оперативного управления предприятием, контроля и оценки результатов его работы, планирования и координации развития организации.

Практические занятия по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» позволят обучающимся на примере решения ситуационных задач научиться группировать расходы, формировать себестоимость, определять финансовый результат, проводить анализ полученных данных с целью принятия управленческих решений.

Формой проведения практических занятий по дисциплине является решение практических задач, иллюстрирующих деловые ситуации и моделирующих реальный учетно-аналитический процесс. В ходе выполнения заданий следует опираться на теоретический материал, изложенный в лекциях, и специальную литературу по дисциплине, список которой представлен в конце сборника.

# 1 ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО РАЗДЕЛАМ ДИСЦИПЛИНЫ

## ТЕМА 1. СУЩНОСТЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

### Задание №1

Укажите отличия финансового и управленческого учета. Ответы представьте в виде таблицы.

Область сравнения	Финансовый учет	Управленческий учет
1. Цель		
2. Стандартизация		
3. Обязательность ведения		
4. ...		

### Задание №2

К каким понятиям, указанным в таблице, можно отнести следующие поступления и расходы:

а) произведена оплата за купленный во время аукционной распродажи магазин;

б) поступила арендная плата за использование этого магазина арендатором;

в) во время паводка пришла в негодность часть материалов, находящихся на складе предприятия;

г) страховое общество возместило ущерб, причиненный паводком;

д) начислена амортизация основных средств предприятия;

е) получен и оплачен материал от поставщиков;

ж) поступил платеж за реализованные изделия и услуги нашего предприятия.

Понятие	Операция
1. Расход средств	
1.1 Затраты, непосредственно связанные с производством продукции	
1.2 Коммерческие расходы	
1.3 Расходы, не относящиеся к процессам производства и сбыта	
2. Приход средств	
2.1 Выручка от реализации продукции	
2.2 Поступление средств от других видов деятельности	
2.3 Прочие поступления денежных средств	

## **ТЕМА 2. ЗАТРАТЫ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА**

### **Задание № 1**

Определить, к какой категории – *переменные, постоянные или смешанные (условно-переменные, условно-постоянные)* – относятся перечисленные ниже затраты:

- 1) заработная плата основных рабочих сборочного цеха;
- 2) расходы на рекламу;
- 3) стоимость материалов, из которых изготавливается продукция;
- 4) арендная плата;
- 5) заработная плата кассира бухгалтерии;
- 6) стоимость топлива, используемого на технологические нужды;
- 7) амортизация здания цеха;
- 8) расходы по страхованию машин и оборудования;
- 9) плата за электроэнергию на освещение помещений;
- 10) смазочные материалы для оборудования;
- 11) заработная плата администрации предприятия;
- 12) плата за использование телефонов;
- 13) затраты на отопление помещений;
- 14) плата за электроэнергию, потребляемую станками;
- 15) командировочные расходы;
- 16) стоимость канцелярских принадлежностей;
- 17) расходы по приобретению периодической литературы;
- 18) плата за ремонт автомобилей;
- 19) расходы на содержание заводской столовой;
- 20) стоимость хозяйственного инвентаря.

### **Задание № 2**

Определить, к какой категории – *прямые, общепроизводственные, общехозяйственные, коммерческие* – относятся перечисленные ниже затраты:

- 1) заработная плата основных производственных рабочих;
- 2) содержание и ремонт зданий, сооружений, инвентаря;
- 3) плата за аренду служебных помещений;
- 4) сырье и основные материалы;
- 5) смазочные и другие вспомогательные материалы;
- 6) расходы на рекламу;

- 7) амортизация оборудования и транспортных средств;
- 8) расходы по подготовке и организации производства;
- 9) расходы на ремонт машин и оборудования;
- 10) заработная плата администрации предприятия;
- 11) расходы на тару и упаковку;
- 12) налоги, сборы, платежи;
- 13) заработная плата начальника отдела сбыта;
- 14) плата за использование телефонов;
- 15) расходы на переподготовку и повышение квалификации;
- 16) плата за страхование машин и станков;
- 17) расходы на внутризаводские перевозки материалов;
- 18) плата за электроэнергию, потребляемую машинами и станками;
- 19) оплата услуг внешних организаций;
- 20) расходы на доставку готовой продукции покупателю.

### Задание № 3

Определить, к каким **категориям** относятся перечисленные затраты издательства:

Затраты	Категории затрат
1) бумага для печатанья книг; 2) заработная плата главного бухгалтера; 3) затраты на электроэнергию для освещения типографии; 4) заработная плата корректора; 5) амортизация оборудования для печатанья книг; 6) заработная плата художника-дизайнера; 7) затраты на рекламу.	1. переменные; 2. постоянные; 3. административные; 4. коммерческие; 5. производственные; 6. прямые затраты материалов; 7. прямые затраты на оплату труда; 8. общепроизводственные; 9. общехозяйственные; 10. затраты отчетного периода.

**Задание № 4**

Определить, к каким **категориям** относятся перечисленные затраты авторемонтной мастерской:

<b>Затраты</b>	<b>Категории затрат</b>
1) инструменты, используемые для ремонта автомобилей; 2) заработная плата директора мастерской; 3) затраты на отопление; 4) заработная плата рабочих, занятых ремонтом автомобилей; 5) заработная плата заместителя директора по снабжению; 6) амортизация офисного оборудования; 7) стоимость запчастей для автомобилей.	1. переменные; 2. постоянные; 3. административные; 4. коммерческие; 5. производственные; 6. прямые затраты материалов; 7. прямые затраты на оплату труда; 8. общепроизводственные; 9. общехозяйственные; 10. затраты отчетного периода.

**Задание № 5**

Закончить расчеты по определению затрат и объема продаж.

Объем продаж, единиц изделий	400	500	
Совокупные переменные затраты, руб.	72000		126000
Совокупные постоянные затраты, руб.			
Общие затраты, руб.			
Переменные затраты на единицу, руб.			
Постоянные затраты на единицу, руб.		140	
Общие затраты на единицу, руб.			

**Задание № 6**

Организация производит и продает часы. Переменные затраты на единицу продукции - 1300 руб. Изготовитель может продавать 6000 часов по 2500 руб. и иметь прибыль 1500000 руб., или продавать 3500 штук часов по 3000 руб., или 7000 шт. по 2100 рубля.

Какую альтернативу предпочтет организация?



**Задание № 7**

Определить, к какой категории – *прямые или косвенные* - относятся перечисленные ниже затраты в соответствии с требованиями ст. 318 НК РФ:

- 1) заработная плата основных производственных рабочих;
- 2) содержание и ремонт зданий, сооружений, инвентаря;
- 3) плата за аренду служебных помещений;
- 4) сырье и основные материалы;
- 5) смазочные и другие вспомогательные материалы;
- 6) расходы на рекламу;
- 7) амортизация оборудования и транспортных средств;
- 8) расходы по подготовке и организации производства;
- 9) расходы на ремонт машин и оборудования;
- 10) заработная плата администрации предприятия;
- 11) расходы на тару и упаковку;
- 12) налоги, сборы, платежи;
- 13) заработная плата начальника отдела сбыта;
- 14) плата за использование телефонов;
- 15) расходы на переподготовку и повышение квалификации;
- 16) плата за страхование машин и станков;
- 17) расходы на внутризаводские перевозки материалов;
- 18) плата за электроэнергию, потребляемую машинами и станками;
- 19) оплата услуг внешних организаций;
- 20) расходы на доставку готовой продукции покупателю.

**Задание № 8**

Организация занимается производством специализированного оборудования. Продукция производится пять месяцев, а среднее время ее реализации – три месяца.

Остаток незавершенного производства и готовой продукции:

- на начало года – отсутствовал;
- на конец года – 30 процентов от общего объема производства.

В налоговом учете прямыми расходами организации за год являются затраты:

- на материалы – 400 000 руб.;
- на заработную плату – 340 000 руб.;
- амортизация производственного оборудования – 250 000 руб.

Косвенными расходами в налоговом учете за текущий год признаются затраты:

- на аренду офисного помещения – 120 000 руб.;
- на аренду производственного помещения – 330 000 руб.;
- на техническое обслуживание оборудования – 150 000 руб.

В бухгалтерском учете все перечисленные расходы являются прямыми, за исключением затрат на аренду офисного помещения - 120 000 руб.

Определите сумму прямых и косвенных расходов в бухгалтерском и налоговом учете. Сравните оба варианта распределения затрат.

### ***ТЕМА 3. АНАЛИЗ БЕЗУБЫТОЧНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА***

#### **Задание № 1**

Плановая себестоимость продукции составляет 3 000 000 руб., в том числе постоянные расходы составляют 800 000 руб., переменные – 66% от выручки от продажи.

Определить прибыль организации.

#### **Задание № 2**

Предприятие в отчете о прибылях и убытках показывает выручку от продажи 2 000 000 руб. Производственные расходы составляют 1000 000 руб., в т.ч. 30% – постоянные. Коммерческие и управленческие расходы – 400 000 руб., в т.ч. 80% – переменные.

Определить маржинальный доход.

#### **Задание № 3**

Имеются следующие данные:

Цена за единицу продукции – 50 руб.

Переменные затраты на единицу продукции – 45 руб.

Совокупные постоянные расходы за период – 60 000 руб.

Объем реализации – 10 000 изделий.

Определить:

1. Финансовый результат.
2. Какую нужно установить цену, чтобы прибыль составила 30 000 руб.?

**Задание № 4**

Имеется следующая информация:

<b>Показатель</b>	<b>Сумма, руб.</b>
1. Выручка от продажи продукции	1 300 000
2. Совокупные переменные затраты	800 000
3. Маржинальный доход	?
4. Совокупные постоянные расходы	340 000
5. Прибыль	?

**Требуется:**

1. Закончить расчеты.
2. По приведенным данным определить точку критического объема выпускаемой продукции, если известно, что реализация в натуральном выражении составила 1000 штук.

***ТЕМА 4. КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ  
ПРОДУКЦИИ***

**Задание № 1**

Произвести расчет затрат труда и заработной платы рабочего-сдельщика по следующим данным:

- 1) подготовительно-заключительные операции по норме: фрезерование – 195 мин, шлифовка – 123 мин;
- 2) время обработки: фрезерование одной детали – 7,6 мин, шлифовка – 3 мин;
- 3) часовая ставка оплаты – 94,2 руб., премия за экономию рабочего времени – 2 руб./мин.

Рабочий изготовил при 8-часовом рабочем дне 795 деталей в течение 18 дней, использовав 4 часа отдыха. Четыре дня в течение месяца он был болен.

Определить:

- а) сумму основной заработной платы рабочего;
- б) нормируемые затраты труда на выполненную работу;
- в) фактические затраты рабочего времени;
- г) сумму доплаты (премии) за экономию рабочего времени;
- д) общую сумму начисленной заработной платы.

**Задание № 2**

В отделе учета материалов бухгалтерии промышленной организации за прошедший отчетный месяц отражено следующее движение материала:

Дата	Приход, кг	Расход, кг	Цена, руб./кг
01.02		2300	
03.02	5000		36
05.02		1 500	
09.02		4000	
11.02		2000	
15.02	3000		38
17.02		5500	
19.02	7000		31
25.02		500	
26.02		2 000	

Начальные запасы на 1 февраля составляли 8300 кг по цене 30 руб./кг.

Определить:

1. Конечный остаток материала.
2. Расход материала за данный период в денежном измерении методами ФИФО и средневзвешенной себестоимости.

**Задание № 3**

Мостовой кран первоначальной стоимостью 850 000 руб. рассчитан на эксплуатацию в течение 20 000 часов времени полезного использования. Его остаточная стоимость после 10 лет эксплуатации оценивается в 50 000 руб.

**Требуется** определить ежегодную сумму амортизации крана методами:

- равномерного начисления;
- в зависимости от степени его использования, если в течение первых трех лет эксплуатации она составила 1500, 1900 и 2200 часов в год соответственно.

**Задание № 4**

Предприятие производит изделия А и Б, которые последовательно проходят обработку в трех цехах.

Объем выпуска продукции А – 700 единиц, Б – 600 единиц.

Руководство располагает следующей информацией:

Показатели	Цех № 1		Цех № 2		Цех № 3	
	А	Б	А	Б	А	Б
Расход материалов, кг/ед.	8	7	10	9	-	-
Стоимость материалов, руб./кг	120	120	130	130	-	-
Трудоемкость, чел.-час./ед.	0,3	0,35	0,4	0,4	0,5	0,45
Тарифная ставка, руб./час.	80	80	77	77	82	82
Общепроизводственные расходы по цехам, руб.	273 000		260 000		254 200	
База распределения накладных расходов	Прямые затраты		Стоимость основных материалов		Затраты труда в чел.-часах	

Общехозяйственные расходы предприятия составили 800 000 рублей.

**Требуется** определить:

1. Коэффициент распределения общепроизводственных расходов для каждого цеха;
2. Коэффициент распределения общехозяйственных расходов в целом по предприятию, если базой распределения является заработная плата основных производственных рабочих;
3. Себестоимость производства каждого изделия по цехам и по предприятию в целом;
4. Цену продажи изделий, если запланирована прибыль в размере 20% от полной производственной себестоимости продукции.

## ***ТЕМА 5. СИСТЕМЫ КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ ПОЛНОЙ И СОКРАЩЕННОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ, РАБОТ, УСЛУГ***

**Задание № 1**

Предприятие выпускает один вид продукции. В отчетном периоде произведено 92 600 единиц продукции, продано – 88 400 штук. Цена продажи – 18 руб. Остатков незавершенного производства и готовой продукции на начало периода не было.

Совокупные затраты организации за период:

Прямые материальные затраты – 384 290 руб.

Прямые трудовые затраты – 208 350 руб.

Переменные общепроизводственные расходы – 296 320 руб.

Постоянные общепроизводственные расходы – 166 680 руб.

Коммерческие расходы – 284 648 руб.

Управленческие расходы – 96 450 руб.

**Требуется:**

1. Рассчитать неполную себестоимость единицы продукции по методу «директ-костинг» (система учета прямых и переменных затрат);

2. Произвести оценку остатков готовой продукции на конец периода при калькулировании себестоимости по системе «директ-костинг»;

3. Подготовить отчет о финансовых результатах по системе «директ-костинг».

**Задание № 2**

Предприятие производит и продает два вида продукции: А и Б.

<b>Исходные данные</b>	<b>А</b>	<b>Б</b>
Цена реализации единицы продукции (руб.)	15	20
Затраты на единицу продукции (руб.):		
прямые материальные	4	5
прямые трудовые	2	4
переменные накладные	3	6
Постоянные накладные расходы (руб.):		
март	4600	
апрель	2800	
Объем выпуска (шт.):		
март	700	800
апрель	350	500
Объем продажи (шт.):		
март	600	700
апрель	400	400

Подготовить сравнительные отчеты о прибыли за ноябрь и декабрь по методу полного распределения затрат и по системе «директ-костинг».

Оценить запасы продукции на конец каждого периода.

**Задание № 3**

Предприятие производит и продает один вид продукции.

<b>Исходные данные</b>	<b>Январь</b>	<b>Февраль</b>
Продажа, единиц продукции	4000	6000
Выпуск, единиц продукции	8000	2000
Цена реализации единицы продукции, руб.	80	80
Переменные расходы на единицу продукции, руб.	40	40
Совокупные постоянные расходы, руб.	136000	136000

Составить сравнительные отчеты о прибыли за каждый месяц по методу полного распределения затрат и по системе «директ-костинг».

**ТЕМА 6. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ АНАЛИТИЧЕСКИХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ СИСТЕМЫ «ДИРЕКТ-КОСТИНГ» В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

**Задание №1**

Организация производит два изделия А и Б.

Имеются следующие данные:

<b>Показатели</b>	<b>Продукт</b>	
	<b>А</b>	<b>Б</b>
Цена реализации, руб.	60	120
Переменные затраты на единицу продукции, руб.	20	40
Объем продажи, шт.	7000	3000

Постоянные затраты составляют 300 000 руб.

**Требуется:**

1. Определить финансовый результат.
2. Найти критическую точку в натуральном и стоимостном выражении.

**Задание № 2**

При планировании деятельности на предстоящий период организация располагает следующей информацией:

Планируемый объем продажи – 3000 единиц.

Цена за единицу продукции – 80 руб.

Переменные затраты на единицу продукции – 60 руб.

Совокупные постоянные расходы за год – 30 000 руб.

**Требуется определить:**

- 1) совокупный маржинальный доход;
- 2) уровень маржинального дохода;
- 3) объем и выручку от реализации в критической точке;
- 4) кромку безопасности;
- 5) запас финансовой прочности;
- 6) коэффициент риска убытков.

### **Задание №3**

Организация производит один вид продукции. Производственная мощность - 2500 изделий в месяц. Постоянные расходы в отчетном месяце составили 60 000 руб., переменные - 20 руб. на единицу. Предполагаемая цена единицы продукции - 50 руб.

1. Определить:
  - а) величину полных затрат организации;
  - б) максимальную выручку от реализации продукции;
  - в) максимально возможную прибыль от реализации;
  - г) критическую точку в количественном и стоимостном выражении;
  - д) кромку безопасности и запас финансовой прочности;
  - е) коэффициент риска убыточности.
2. Если организация получила заказ только на 1500 изделий, на сколько нужно сократить постоянные расходы, чтобы обеспечить безубыточную работу?
3. До каких пределов может быть снижена цена продажи при условии полной загрузки производственных мощностей?

### **Задание №4**

Имеются следующие данные для планирования деятельности организации:

Совокупные постоянные издержки за период - 90 000 руб.

Цена изделия - 25 руб.

Переменные издержки на единицу продукции - 15 руб.

Объем продажи - 12 000 штук.

**Требуется определить:**

1. Финансовый результат.
2. Критическую точку.
3. Сколько единиц продукции нужно продать для получения 45 000 руб. прибыли?



4. Какую цену нужно установить для получения прибыли в размере 45000 руб. при условии текущего объема реализации?

5. Какая будет прибыль в результате сокращения переменных издержек на 10% и постоянных на 15 000 руб. при условии текущего объема реализации?

6. Какой дополнительный объем продаж необходим для покрытия добавочных постоянных издержек в размере 12 000 руб. в связи с возможным расширением предприятия?

## **ТЕМА 7. НОРМАТИВНАЯ СИСТЕМА УЧЕТА ЗАТРАТ И КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ**

### **Задание № 1**

Предприятие производит два вида изделий. Имеется следующая информация о затратах и выпуске:

Показатели	Изделие А	Изделие Б
Объем выпуска, ед.	700	600
<b>Планируемые затраты на единицу изделия:</b>		
Прямые затраты на материалы	6 кг по 150 руб./кг	5 кг по 160 руб./кг
Прямые затраты на заработную плату	4 чел.-час по 90 руб./час.	5 чел.-час по 80 руб./час.
Накладные расходы, руб.	382 000	
<b>Фактические затраты на единицу изделия:</b>		
Прямые затраты на материалы	5,5 кг по 140 руб./кг	4,5 кг по 160 руб./кг
Прямые затраты на заработную плату	5 чел.-час по 90 руб./час.	4 чел.-час по 80 руб./час.

По приведенным данным определить:

1) плановый коэффициент распределения накладных расходов, приняв в качестве базы отнесения расходов затраты труда (в чел.-час.);

2) фактическую сумму накладных расходов, используя плановый коэффициент распределения накладных расходов, а также при условии, что фактический объем производства равен запланированному;

3) полную плановую и фактическую себестоимость единицы каждого изделия;

4) отклонения фактических затрат от плановых значений.

**Задание № 2**

На каждую единицу продукции требуется по нормативу 4 кг материалов стоимостью 300 руб. за кг. Трудоемкость выпуска планируется равной 9 часам рабочего времени по нормативной ставке 150 руб. за час в первом цехе и 2,5 часа по ставке 200 руб. во втором цехе.

Фактические затраты основных материалов на единицу составили 3,8 кг по 320 руб. за кг. Фактические затраты труда – 9,5 часов на единицу при оплате 145 руб. за час в первом цехе и 1,9 часа по ставке 210 руб. за час во втором цехе.

Определить:

- 1) отклонения по материальным затратам, в том числе отклонения по цене и по использованию материалов;
- 2) отклонения по трудозатратам, в том числе отклонения по ставке и по времени.

**Задание № 3**

Имеется следующая информация:

Нормативы затрат на изготовление продукции: материалы – 3 кг по 16 руб. за кг; оплата труда – 2 часа по 18 руб. за час; переменные накладные расходы – 2 часа по 13 руб. за час.

По плану предусматривалось произвести за отчетный период 1000 единиц, фактический выпуск составил 1200 единиц.

Фактические расходы на выпуск: материалы – 3600 кг по 15,50 руб. за кг; оплата труда – 2400 часов по 13 руб. за час; переменные накладные расходы – 2400 часов по 13 руб. за час.

Рассчитать отклонения от нормативов затрат за отчетный период: общие, за счет изменения уровня цен, за счет изменения выпуска продукции.

**Задание № 4**

Имеются следующие исходные данные:

Показатели	План	Факт
1. Объем продаж, ед.	6000	5000
2. Цена реализации, руб.	100	110
3. Выручка, руб.	600 000	550 000
4. Материалы на выпуск, кг	30 000	28 000
5. Цена на 1 кг материалов, руб.	4,0	4,2
6. Трудоемкость выпуска, час.	48 000	46 000
7. Тарифная ставка, руб. за час	3,0	3,1

Показатели	План	Факт
8. Переменные накладные расходы, руб.	96 000*	90 000
9. Постоянные накладные расходы, руб.	110 000	100 000
10. Итого затрат, руб.	470 000	450 200
11. Финансовый результат, руб.	130 000	99 800
* 2 руб. за час трудозатрат		

**Требуется** определить отклонения по видам затрат в системе «стандарт-кост».

### Задание № 5

Предприятие изготавливает текстильные изделия. Ниже представлены данные, характеризующие выпуск и реализацию одного вида – штор.

Показатели	Норма	Факт
Произведено и продано штор, шт.	672	663
Цена продажи, руб.	312	306
Приобретено ткани, м	1856,4	1856,4
Цена материала, руб./м	73	70
Расход ткани на единицу изделий, м	2,7	2,8
Почасовая ставка швей, руб.	30	28
Производительность труда, изделий в час	4	3,9

Составьте схему бухгалтерских записей по выпуску и продаже штор при ведении учета по системе «Стандарт-кост».

## **ТЕМА 8. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА**

### Задание № 1

Известна следующая информация, касающаяся запаса товара:

Запасы на начало мая – 180 000 руб.;

Планируемая себестоимость проданных товаров за май – 900 000 руб.;

Планируемые запасы на конец мая – 160 000 руб.;

Планируемые платежи в мае за закупки, сделанные до мая – 210 000 руб.

Планируемые платежи в мае за закупки, сделанные в мае – 80%.

Определить плановые выплаты денежных средств в мае.

**Задание № 2**

Предприятие оптовой торговли имеет на складе начальных запасов товара А 10000 ед., товара Б – 20000 ед. В конце сметного периода она планирует сократить товарные запасы на 60% единиц А и на 40% товара Б.

Бюджетом продаж предусматривается объем продажи товара А – 60000 ед. и товара Б – 80000 ед.

Составить бюджет закупок товаров.

**Задание № 3**

Объем производства изделий – 200 000 шт.

Общие затраты производства – 1 300 000 руб., из них 480 000 руб. – постоянные.

**Требуется:**

1. Определить общие затраты для производства 80 000, 140 000, и 250 000 шт., составив гибкую смету.

2. Рассчитать маржинальный доход, если цена изделия будет составлять 10 руб.

**Задание № 4**

Оценить затраты автобусного парка из 20 автобусов.

Затраты горючего – 200 руб. на 100 км;

Амортизация 15000 руб. в год на один автобус.

Составить гибкую смету затрат для пробегов 10000, 20000, 30000.

***ТЕМА 9. УЧЕТ ЗАТРАТ ПО МЕСТАМ ВОЗНИКНОВЕНИЯ И ЦЕНТРАМ ОТВЕТСТВЕННОСТИ*****Задание № 1**

ЗАО «Траст» занимается сооружением объектов пожарной безопасности. Организационная структура этого предприятия представлена двумя производственными подразделениями (проектное и монтажное управление) и тремя непроизводственными подразделениями (договорной отдел, отдел подготовки производства).

<b>Центр ответственности</b>	<b>Затраты, руб.</b>
Договорной отдел (ДО)	60 000
Отдел согласований (ОС)	75 000
Отдел подготовки производства (ОПП)	50 000
Проектное управление (ПУ)	875 000
Монтажное управление (МУ)	1 670 000
<i>Итого:</i>	2 730 000

При распределении затрат прямым методом за базу распределения следует принять выручку производственных подразделений, считая, что доля проектного управления в общей выручке организации составляет 40%, а монтажного управления – 60%.

При распределении затрат пошаговым методом исходить из следующего. Услуги договорного отдела потребляются как производственными подразделениями (ПУ и МУ), так и ОПП и ОС; услуги ОПП потребляются производственными подразделениями и ОС, а услуги ОС – производственными подразделениями.

В процессе распределения необходимо использовать следующую информацию:

1) численность работающих в договорном отделе и отделе подготовки производства – по 8 чел., в отделе согласований – 20 чел., в проектном и монтажном управлении – 30 и 50 человек соответственно;

2) потребности в комплектах разрешительной документации на производство работ, подготавливаемых ОПП: ПУ – 10 комплектов, МУ – 40 комплектов, ОС – 30 комплектов;

3) количество выходов машин: для ПУ – 50, для МУ – 80.

При распределении затрат двусторонним методом договорной отдел и отдел подготовки производства объединить в одно подразделение – отдел документированного обеспечения.

### **Требуется:**

Распределить затраты непроизводственных подразделений между производственными секторами:

- 1) методом прямого распределения затрат;
- 2) методом пошагового распределения затрат;
- 3) методом взаимного распределения затрат (двусторонним).

## **2 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **2.1 Основная и дополнительная учебная литература**

#### **Основная литература**

1. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет [Текст]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям /М.А. Вахрушина. – 9-е изд., испр. – М.: Омега-Л, 2011. – 570 с. Гриф: Допущено Министерством образования РФ.

2. Воронова Е.Ю. Управленческий учет [Текст]: учебник. – М.: Юрайт. – 2011. – 511 с. Гриф: Рекомендовано УМО по образованию в области финансов, учета и мировой экономики.

3. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: Учебник.- 8-е изд., изм. и доп. – М.: ИТК Дашков и К, 2012. – 484 с. Гриф: Рекомендовано УМО по образованию в области финансов, учета и мировой экономики //biblioclub.ru

4. Лысенко Д.В. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник (высшее образование). – М.: Инфра-М, 2012. 478 с. Гриф: Рекомендовано УМО по образованию в области финансов, учета и мировой экономики.

5. Управленческий учет: [Текст]: учебное пособие / под ред. Я. В. Соколова. - М.: Магистр, 2012. - 428 с. - (Бакалавриат). Гриф: Рекомендовано УМО по образованию в области финансов, учета и мировой экономики

#### **Дополнительная литература**

6. Аверчев И.В. Управленческий учет и отчетность. Постановка и внедрение / И.В. Аверчев. – М.: Вершина, 2009.

7. Апчерч А. Управленческий учет: принципы и практика / Перевод с англ. – М.: Финансы и статистика, 2004.

8. Вахрушина М.А. Учетная политика в системе управленческого учета: методика формирования, политика применения / М.А. Вахрушина, Е.Е. Лялькова. – М.: Экономистъ, 2008.

9. Друри К. Введение в управленческий и производственный учет. – М.: Аудит, 1997.

10. Друри К. Учет затрат методом стандарт-кост. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998.

11. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник / В.Б. Ивашкевич. – 2-е изд. – М.: Магистр, 2008.
12. Каверина О.Д. Управленческий учет: системы, методы, процедуры. – М.: Финансы и статистика, 2003.
13. Карпова Т.П. Управленческий учет: Учебник для вузов. – М.: ЮНИТИ, 2009.
14. Кондукова Э.В. ABC: Себестоимость без искажений / Э.В. Кондукова. – М.: Эксмо, 2008.
15. Палий В.Ф. Управленческий учет издержек и доходов (с элементами финансового учета). – М.: ИНФРА-М, 2009.
16. Рассказова-Николаева С.А. «Директ-костинг». Правдивая себестоимость. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Книжный мир, 2009.
17. Соколов А.Ю. Управленческий учет накладных расходов. – М.: Финансы и статистика, 2004.
18. Суйц В.П. Управленческий учет: Учебник. – М.: Высшее образование, 2007.
19. Управление затратами на предприятии: Учебное пособие / В.Г. Лебедев, Т.Г. Дроздова, В.П. Кустарев и др.; Под общ. ред. Г.А. Краюхина. – СПб.: «Издательство «Бизнес-пресса», 2003.
20. Управленческий учет: Учебник / Под ред. А.Д. Шеремет, О.Е. Николаева, С.И. Полякова и др.; Под ред. А.Д. Шеремета. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2009.

## **2.2 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет**

1. Официальный сайт Министерства финансов РФ – [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru)
2. Официальный сайт Минэкономразвития РФ - [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru)
3. Официальный сайт Института Профессиональных бухгалтеров и аудиторов России» - [www.ipbr.ru](http://www.ipbr.ru)
4. Справочно-поисковая система КонсультантПлюс - [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)
5. Официальный сайт Американской ассоциации дипломированных бухгалтеров - [www.aicpa.org](http://www.aicpa.org)
6. Официальный сайт Международной федерации бухгалтеров - [www.ifac.org](http://www.ifac.org)
7. Официальный сайт Международной федерации бухгалтеров - [www.ifac.org](http://www.ifac.org)

8. База данных рефератов и цитирования «Scopus» – <http://www.scopus.com>

9. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека Онлайн» – <http://biblioclub.ru>

10. Электронно-библиотечная система «Лань» – <http://e.lanbook.com>

11. Единое окно доступа к образовательным ресурсам – <http://window.edu.ru>

12. Электронная библиотека диссертаций и авторефератов РГБ – <http://dvs.rsl.ru>

13. Научная электронная библиотека eLibrary.ru – <http://elibrary.ru>

14. Научно-информационный портал ВИНТИ РАН – <http://www.consultant.ru/>

15. Базы данных ВИНТИ РАН – <http://viniti.ru>

### **2.3 Другие учебно-методические материалы**

Журналы:

- «Управленческий учет»,
- «Бухгалтерский учет»
- «Аудит и финансовый анализ»
- «Экономический анализ: теория и практика»