

**Перепелкин Илья Геннадьевич**

**ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ РЕСУРСНОГО  
ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНАЛЬНОГО  
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(региональная экономика; экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Курск – 2018

Диссертация выполнена на кафедре международных отношений и государственного управления ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор  
ШАТОХИН Михаил Викторович

Официальные оппоненты: ЛЕВЧЕНКО Валерий Алексеевич,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры менеджмента и  
информационных технологий  
ФГБОУ ВО «Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»  
Курский филиал

ЧИСТЯКОВА Марина Константиновна,  
кандидат экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой финансов, инвестиций  
и кредита ФГБОУ ВО «Орловский  
государственный аграрный университет  
имени Н.В. Парахина»

Ведущая организация: ФГБОУ ВО «Воронежский государственный  
университет инженерных технологий»

Защита состоится « 25 » апреля 2018 года в 11 час. 00 мин. на заседании диссертационного совета Д 212.105.12 при Юго-Западном государственном университете по адресу: 305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94, ауд. Г7

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке Юго-Западного государственного университета и на официальном сайте: <http://www.swsu.ru>.

Автореферат разослан «\_\_» марта 2018 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета  
Д 212.105.12

Колмыкова  
Татьяна Сергеевна

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Высокие темпы роста национальной экономики и ее регионов невозможны без формирования и развития современной системы ресурсного обеспечения агропромышленного производства, что актуализировано необходимостью решения задач по реализации политики импортозамещения и обеспечения продовольственной безопасности страны.

Современное состояние агропромышленного комплекса России обусловлено множеством накопившихся проблем – от устаревшей производственно-технической базы до слабой инвестиционной привлекательности, неразвитости конкурентной среды. Региональный агропромышленный комплекс оказывает сильнейшее влияние на экономическую, политическую и социальную обстановку в регионах: предприятиями АПК производятся более 70% потребительских товаров для населения и треть валового продукта. Четверть основных фондов, а также 30% от численности работников, занятых в материальной сфере, сосредоточены в этой области.

Ключевыми аспектами устранения диспропорций в структуре регионального производства, создания условий для сбалансированного роста экономики регионов становится развитие агропромышленного производства на инновационной основе, формирование условий для развития научно-технической деятельности и получения результатов, необходимых для создания технологий и продукции, обеспечивающих независимость и конкурентоспособность отечественного агропромышленного комплекса, привлечение инвестиций в отрасль.

Учитывая необратимость процессов перехода агропромышленного комплекса на инновационный путь развития, повышения конкурентоспособности продукции АПК на внутреннем и мировом рынках, что обозначенным как приоритетные направления государственной политики, особую значимость приобретает координация взаимодействия федерального центра и регионов, основанная на учете интересов всех участников экономических отношений. Со стороны государства требуется активизация деятельности по совершенствованию механизмов государственного регулирования АПК регионов, которое является крайне необходимым, предопределяющим его социально-экономическую стабильность. При этом устранению влияния дестабилизирующих факторов будет способствовать развитие ресурсного потенциала регионального АПК, повышение его восприимчивости к инновационным технологиям, а также применение в отрасли проектного управления, ориентированного на результат.

Указанные обстоятельства подтверждают необходимость разработки теоретико-методического базиса формирования и развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса.

**Степень научной разработанности проблемы.** Вопросы обеспечения сбалансированного развития отраслевой структуры экономики регионов получили отражение в работах зарубежных и отечественных ученых:

Э.В. Алехина, А.И. Гаврилова, А.Ю. Гончарова, А.Г. Гранберга, Ю.М. Дурдыева, В.В. Кистанова, В.Н. Лексина, И.В. Минаковой, Т.Г. Морозовой, Н.Н. Некрасова, М.П. Победина, Б.А. Райзберга, И.Е. Рисина, Н.В. Сироткиной, Ю.И. Трещевского, Е.В. Харченко и др.

Значительный вклад в разработку проблематики развития регионального агропромышленного комплекса внесли работы А.И. Алтухова, Г.В. Беспашотного, В.И. Векленко, В.И. Видяпина, А.В. Гордеева, В.Ф. Гранкина, Н.В. Жахова, Б.И. Зайгатова, В.А. Кундиус, И.А. Минакова, М.В. Шатохина, И.Г. Ушачева и др.

Однако в работах указанных и других авторов не нашли в достаточной степени отражение вопросы, связанные с формированием и развитием ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса в современных условиях.

Актуальность выбранной проблемы, необходимость разработки научных основ и практических рекомендаций, направленных на обеспечение сбалансированного роста экономики региона на основе эффективного использования ресурсного потенциала агропромышленного комплекса, определили выбор темы, объекта и предмета исследования, обусловили постановку цели и задач диссертации.

**Цель и задачи исследования.** Цель диссертационного исследования состоит в разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по формированию и развитию ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса.

Необходимость достижения цели потребовала решения следующих **задач**:

- предложить методику расчета для выявления конкурентных преимуществ регионов по уровню развития агропромышленного комплекса;
- разработать процедуру принятия управленческих решений по обеспечению эффективного использования и развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса;
- разработать методические приемы оценки эффективности использования ресурсного потенциала предприятий регионального агропромышленного комплекса и мер их государственной поддержки;
- разработать практические рекомендации по оптимизации отраслевой структуры агропромышленного комплекса региона;
- сформировать концепцию развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса.

**Область исследования.** Диссертационная работа выполнена в соответствии с паспортом специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика ВАК Минобрнауки РФ: п. 3 Региональная экономика (п. 3.11. Оценка роли региона в национальной экономике (индикаторы, методы, методология анализа); производственная специализация регионов; экономическая структура в пространственном аспекте, закономерности ее трансформации, структурная политика и структурная пере-

стройка. п. 3.15. Инструменты разработки перспектив развития пространственных социально-экономических систем. Прогнозирование, форсайт, индикативное планирование, программы, бюджетное планирование, ориентированное на результат, целевые программы, стратегические планы; п. 3.17. Управление экономикой регионов. Формы и механизмы взаимодействия федеральной, региональной, муниципальной власти, бизнес-структур и структур гражданского общества. Функции и механизмы управления. Методическое обеспечение и разработка организационных систем) и п. 1.2 Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство (1.2.39. Обоснование прогнозов и перспектив развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства).

**Объект и предмет исследования.** Объектом исследования является ресурсный потенциал регионального агропромышленного комплекса. Прикладные исследования и экономические расчеты осуществлены с использованием публичных данных агропромышленных предприятий Курской области и ряда субъектов ЦФО РФ.

В качестве предмета исследования выступают организационно-экономические и управленческие отношения, возникающие в процессе формирования и развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса.

**Теоретико-методологическую основу исследования** составили фундаментальные положения неоклассической и институциональной экономической теории. В исследовании автор опирался на труды ведущих отечественных и зарубежных ученых, раскрывающих тенденции и закономерности формирования и развития экономики региона и его агропродовольственного сектора. В качестве инструментария исследования использованы такие методы изучения социально-экономических явлений и процессов, как аналитический, монографический, статистические методы обработки информации, прогнозирования, экономико-математического моделирования.

**Информационной базой исследования** послужили официальные данные Федеральной службы государственной статистики РФ и ее территориального органа по Курской области; нормативно-правовые акты законодательных и исполнительных органов РФ и Курской области, сводная годовая отчетность администрации Курской области, годовые отчеты предприятий АПК, материалы отраслевых и территориальных конференций, интернет-ресурсы, результаты исследований, выполненных лично автором. Для обработки информации применены пакеты прикладных программ Statgraphics plus 5.0, MS Excel.

**Научная гипотеза** исследования состоит в научном предположении, что сбалансированное развитие экономики региона и обеспечение устойчивых параметров ее роста, зависит от эффективного использования и развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса как базисной отрасли большинства регионов России.

**Научная новизна** исследования состоит в решении научной проблемы по разработке и обоснованию теоретико-методических положений и практи-

ческих рекомендаций в части формирования и развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса.

К наиболее значительным **новым научным результатам** относится следующее:

1. Предложена методика расчета взаимосвязанных интегральных показателей для выявления конкурентных преимуществ регионов по уровню развития агропромышленного комплекса, позволяющая обосновать перспективы развития ресурсного потенциала регионов с высокой долей АПК в валовом региональном продукте (п. 3.11 Паспорта специальности 08.00.05 ВАК Минобрнауки РФ);

2. Разработана процедура принятия управленческих решений по обеспечению эффективного использования и развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса, базирующаяся на результатах прогнозирования основных тенденций производства сельскохозяйственной продукции в регионе, учитывающих его производственную специализацию (п. 1.2.39 Паспорта специальности 08.00.05 ВАК Минобрнауки РФ);

3. Разработаны методические приемы оценки эффективности использования ресурсного потенциала предприятий регионального агропромышленного комплекса и мер их государственной поддержки, отличительной особенностью которых является использование системы интегральных показателей, направленных на определение адресных приоритетов развития предприятий агропромышленного комплекса региона (п. 3.15 Паспорта специальности 08.00.05 ВАК Минобрнауки РФ);

4. Разработаны практические рекомендации по оптимизации отраслевой структуры агропромышленного комплекса региона, внедрение которых обеспечит рациональное использование ресурсного потенциала и позволит повысить эффективность государственной поддержки (п. 3.17 Паспорта специальности 08.00.05 ВАК Минобрнауки РФ);

5. Сформирована концепция развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса, отличающаяся сочетанием механизмов государственной поддержки и саморегулирования деятельности хозяйствующих субъектов, позволяющая достичь сбалансированного развития аграрного сектора региона (п. 3.17 Паспорта специальности 08.00.05 ВАК Минобрнауки РФ).

**Теоретическая значимость исследования** заключается в теоретико-методическом обеспечении и обосновании научно-практических мер, направленных на формирование и эффективное использование ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса.

**Практическая значимость исследования** заключается в том, что полученные выводы и разработанные рекомендации, адресованные государственным исполнительным органам власти федерального и регионального уровней, могут быть использованы при совершенствовании отраслевых концепций и стратегий развития агропромышленного комплекса региона.

Отдельные положения работы, содержащие в себе концептуальные положения формирования устойчивого развития аграрного сектора региональ-

ной экономики, конкретизированные в теоретико-методических положениях по использованию программно-целевых методов, инструментария проектного управления, индикативного планирования агропромышленного производства региона, применимы в преподавании и изучении курсов «Менеджмент», «Стратегический менеджмент», «Государственное регулирование экономики», «Системы государственного и муниципального управления».

**Апробация результатов исследования.** Основные результаты диссертационного исследования обсуждались на международных научно-практических конференциях: «Актуальные проблемы экономики в условиях реформирования современного общества (Белгород, 2014)», «Современные тенденции развития науки и технологий (Белгород, 2016, 2017)», «Современные подходы к трансформации концепций государственного регулирования и управления в социально-экономических системах» (Курск, 2018).

Результаты исследования использованы исполнительными органами власти регионального уровня в части обоснования применения на практике методов и инструментов формирования и развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса; внедрены в учебный процесс ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет» в целях совершенствования научно-методического обеспечения учебного процесса (подтверждено документами).

Основные результаты диссертации отражены в 16 работах общим объемом 13,4 п.л., авторский объем – 6,7 п.л., в том числе в четырех статьях в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ.

## **СТРУКТУРА И ЛОГИКА ДИССЕРТАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Содержание и логика исследования предопределили его структуру и последовательность изложения материала. Диссертация состоит из введения, трех разделов, девяти подразделов, заключения, списка литературы, включающего 244 источника, 5 приложений, 64 таблиц, 29 рисунков. Общий объем работы составляет 292 страницы.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, проанализирована степень ее разработанности, определены цель и задачи, предмет и объект исследования, раскрыты научная новизна, теоретико-методологическая и информационная основы исследования, его теоретическая и практическая значимость, сформулированы положения, содержащие научную новизну.

В первой главе «Теоретические положения формирования и развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса» раскрыты концептуальные подходы к обеспечению устойчивого развития предприятий агропромышленного комплекса и роли эффективного использования ресурсного потенциала в данном процессе; проанализирован и обобщен отечественный и зарубежный опыт, место и роль государственного регулирования предприятий АПК.

Во второй главе «Методические аспекты формирования и развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса» осуществлен анализ уровня использования ресурсного потенциала и результатов экономической и производственной деятельности предприятий АПК регионов ЦФО, сформулированы современные проблемы развития регионального АПК, обоснована целесообразность применения программно-целевых методов и инструментария проектного управления в АПК на региональном уровне.

Третья глава «Инструменты эффективного использования и перспективы развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса» посвящена обоснованию перспектив экономического роста регионального АПК на среднесрочную перспективу, оценке уровня использования ресурсного потенциала и проектированию оптимальных параметров отраслевой структуры агропромышленного производства.

В заключении сформулированы основные результаты и выводы исследования.

## **ОБОСНОВАНИЕ НАУЧНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ, ВЫНОСИМЫХ НА ЗАЩИТУ**

### **1. Предложена методика расчета взаимосвязанных интегральных показателей для выявления конкурентных преимуществ регионов по уровню развития АПК.**

В результате проведения исследования доказано, что управление социально-экономическим развитием регионов должно осуществляться с учетом их конкурентных преимуществ. Использование системы взаимосвязанных интегральных показателей, отражающих современное состояние регионального агропромышленного комплекса, позволило выявить конкурентные преимущества регионов, входящих в Центральный федеральный округ.

Проведенный кластерный анализ позволил выделить три группы регионов ЦФО по 17-ти обобщающим показателям развития АПК, основные из которых представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Результаты кластерного анализа обобщающих показателей развития АПК в регионах ЦФО

Кластер	Число элементов в кластере (регионов ЦФО)	Центроидные значения показателей (переменных) в кластере					
		Произ- ция АПК, млн.руб.	Произ- ция расте- ние- водства, млн.руб.	Произ- ция жи- вотно- водства, млн.руб.	Вало- вый сбор зерна, тыс.т	Валовый сбор сах. свеклы, тыс.т	Производ- ство скота и птицы на убой, тыс.т
1	2	200261,0	95595,6	104665,0	3950,7	4063,6	740,6
2	7	87975,5	52689,7	35285,7	2264,7	2053,9	202,5
3	8	30874,2	14526,1	16347,9	315,5	33,9	52,3

Источник: составлено автором

Проведенный анализ показывает, что в первый кластер вошли Белгородская и Воронежская области. Центроидные значения принятых в исследовании показателей в первом кластере позволяют сделать вывод о наиболее высоком уровне развития аграрного производства в этих регионах по сравнению с другими регионами ЦФО. Второй кластер образован семью регионами – Брянской, Курской, Липецкой, Московской, Орловской, Тамбовской и Тульской областями. Третий кластер (Владимирская, Ивановская, Калужская, Костромская, Рязанская, Смоленская, Тверская и Ярославская области) может быть охарактеризован как кластер с условно-худшим уровнем развития аграрного производства. С целью обоснования перспектив развития ресурсного потенциала проведена следующая классификация (табл. 2).

Таблица 2 – Перспективы развития ресурсного потенциала агропромышленного комплекса регионов ЦФО

Группы регионов	Доля АПК в структуре ВРП	Регион	Перспективы развития ресурсного потенциала АПК регионов
Регионы преимущественно с аграрной экономикой сельской местности	20,3%	Белгородская область	Переход от монофункциональности экономики к многофункциональности; Привлечение инвестиций; Улучшение инфраструктуры сельской местности
	12,3%	Брянская область	
	14,0%	Воронежская область	
	18,1%	Курская область	
	10,8%	Липецкая область	
	16,8%	Орловская область	
	21,9%	Тамбовская область	
Регионы с многофункциональной экономикой сельской местности, характеризующиеся высокой плотностью сельского населения; развитой инфраструктурой; высокой миграционной привлекательностью для населения; близостью городских рынков сбыта продукции	2,7%	Московская область	Повышение продуктивности агропромышленного производства; Поддержка развития малого предпринимательства (крестьянских фермерских хозяйств); Создание условий для облегчения доступа производителей на рынок
Регионы с неблагоприятными условиями аграрного производства	6,4%	Владимирская область	Восстановление роли хозяйств населения и предприятий АПК; Сокращение дефицита квалифицированных кадров; Сокращение оттока сельского населения; Развитие социальной инфраструктуры сельской местности
	5,2%	Ивановская область	
	7,0%	Калужская область	
	9,4%	Костромская область	
	9,0%	Рязанская область	
	6,4%	Смоленская область	
	5,7%	Тверская область	
	6,9%	Тульская область	
4,5%	Ярославская область		

Источник: составлено автором

Проведенный анализ современного состояния развития региональных агропроизводственных систем позволяет сделать вывод о том, что реализация задач эффективного управления ресурсным потенциалом регионального АПК должна осуществляться на основе использования сравнительных пре-

имущества сельских территорий, поиска точек роста, выявления и поддержки приоритетных направлений развития.

## **2. Разработана процедура принятия управленческих решений по обеспечению эффективного использования и развитию ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса.**

Уточняя методические разработки Жахова Н.В., Гончарова А.Ю., Шатохина М.В. и других авторов, исследовавших отдельные секторы и региональную экономику в целом, разработана процедура принятия управленческих решений по обеспечению эффективного использования и развитию ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса на основе прогнозирования основных тенденций производства сельскохозяйственной продукции в регионе.

Исследование показало, что развитие агропромышленного комплекса Курской области в наибольшей степени зависит от урожайности зерновых культур. Проведенный в работе ретроспективный анализ зернопроизводства, охватывающий период с 1996 г. по 2016 г., позволил сделать вывод о том, что варьирование уровня урожайности зерновых культур происходит неравномерно, прослеживается значительная колеблемость.

Анализ выявленных тенденций в изменении уровня урожайности зерновых культур в Курской области и современное состояние зернопроизводства позволили спрогнозировать в будущем получение довольно высоких валовых сборов зерновых культур в регионе. По результатам расчетов прогнозируемая урожайность зерновых культур будет находиться в интервале 42,3–46,8 ц/га. При пессимистическом прогнозе урожайность зерновых культур может снизиться до 33,2-35,4 ц/га, при оптимистическом прогнозе – увеличиться до 52,5-58,3 ц/га (таблица 3).

Таблица 3 – Прогноз урожайности зерновых культур в Курской области на период 2018-2020 гг.

Период	Прогноз урожайности зерновых культур, ц/га	Нижняя граница прогноза, ц/га	Верхняя граница прогноза, ц/га
2018 г.	42,3	32,2	52,5
2019 г.	44,5	33,7	55,3
2020 г.	46,8	35,4	58,3

Источник: составлено автором

Доказано, что инструментом достижения устойчивого развития зернового производства в регионе может стать создание регионального зернового кластера, являющегося ядром регионального агропромышленного комплекса (рисунок 1).

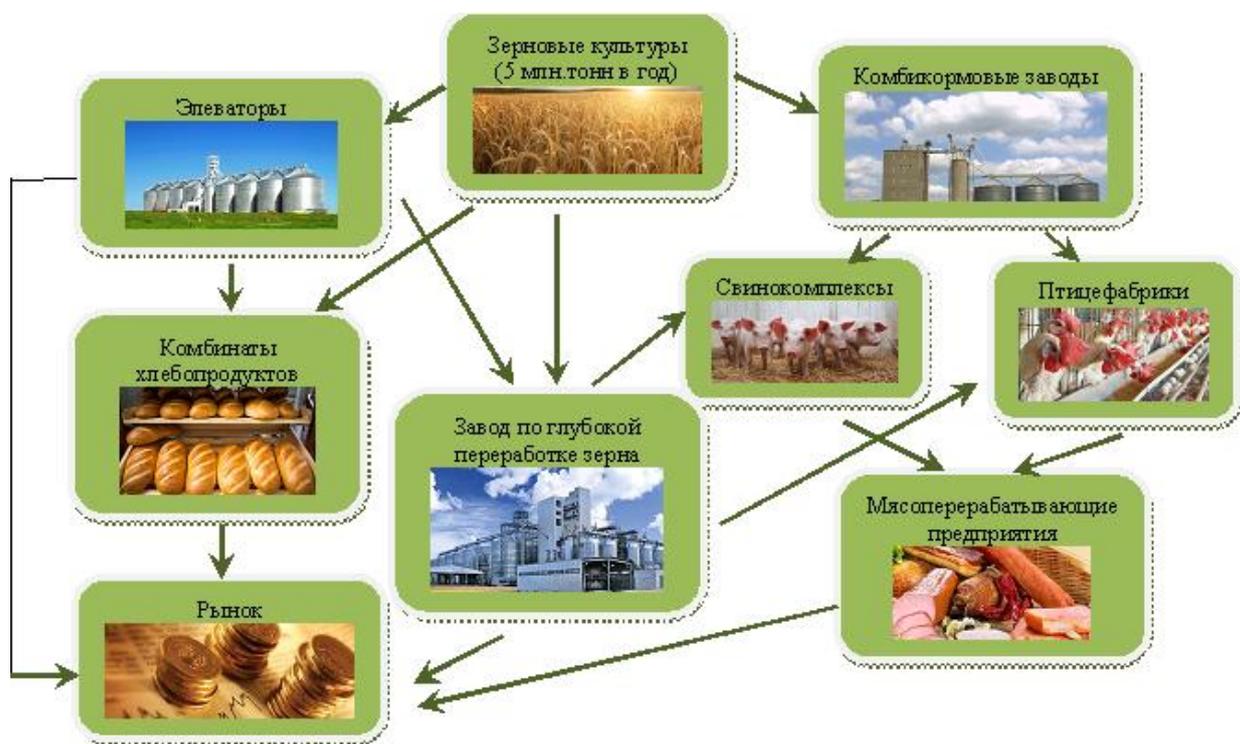


Рисунок 1 – Зерновой кластер как ядро регионального АПК  
 Источник: составлено автором

В результате рекордных урожаев зерновых культур в регионе, особенно в 2014-2016 гг., остро стоит проблема реализации собранного урожая, связанная, с одной стороны, с насыщением внутреннего рынка, а, с другой – падением оптовых цен на экспортируемое зерно. Создание зернового кластера позволит максимально перерабатывать произведенную продукцию на территории Курской области, активизировать процессы интенсификации использования ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса.

Рекомендации носят универсальный характер и могут применяться для принятия управленческих решений в регионах со схожими параметрами развития.

### **3. Разработаны методические приемы оценки эффективности использования ресурсного потенциала предприятий регионального агропромышленного комплекса и мер их государственной поддержки.**

В исследовании предложен авторский подход к комплексной оценке ресурсного потенциала и эффективности его использования на основе системы показателей.

Первый блок показателей характеризует уровень развития ресурсного потенциала организации: посевные площади сельскохозяйственных культур, поголовье скота и птицы, производство валовой продукции, среднегодовое количество работников, среднегодовая стоимость основных и оборотных средств, внесение удобрений и т.п.

Показатели второго блока характеризуют эффективность использования имеющегося в сельскохозяйственной организации ресурсного потенциала:

урожайность сельскохозяйственных культур, продуктивность животных, эффективность использования земельных ресурсов, фондоотдачу, фондовооруженность труда, трудообеспеченность, производство валовой продукции в расчете на единицу стоимости основных и оборотных фондов, оборачиваемость оборотных средств и т.п.

Третий блок включает интегральный показатель – стоимость валовой продукции, которая характеризует общий эффект от использования всех ресурсов организации. При расчете эффективности использования ресурсного потенциала (земельных, трудовых, материально-технических ресурсов) использованы также показатели стоимости валовой продукции в расчете на 1 гектар сельскохозяйственных угодий, на одного среднегодового работника, на 100 руб. основных средств, на 100 руб. оборотных средств.

Итоговая оценка уровня ресурсного потенциала и эффективности его использования проведена на основании нормированных значений рассматриваемых показателей (таблица 4).

Таблица 4 – Нормированные значения показателей ресурсного потенциала предприятий АПК Курской области и эффективности его использования

Показатели эффективности использования ресурсного потенциала	Уровень использования ресурсного потенциала		
	Высокий	Средний	Низкий
Фондооснащенность, тыс.руб./га	Более 60,0	От 20,0 до 60,0	Менее 20,0
Фондовооруженность труда, тыс.руб./чел.	Более 5000,0	От 1000,0 до 5000,0	Менее 1000,0
Трудооснащенность, чел./100 га	Более 6	От 2 до 6	Менее 2
Обеспеченность оборотными средствами, тыс.руб./га	Свыше 50,0	От 20,0 до 50,0	Менее 20,0
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	Более 1,36	От 1,0 до 1,36	Менее 1,0
Эффективность использования земельных ресурсов, тыс.руб./га	Свыше 70,0	От 30,0 до 70,0	Менее 30,0
Затратоотдача	Более 1,5	От 1,0 до 1,5	Менее 1,0
Фондоёмкость	Менее 0,5	От 0,5 до 1,0	Более 1,0
Общий индекс эффективности	Более 2,0	От 1,0 до 2,0	Менее 1,0

Источник: составлено автором

Исследование эффективности использования ресурсного потенциала по предложенной методике осуществлено для 205-ти предприятий АПК Курской области. С целью сглаживания влияния природно-климатических условий исходными данными для расчетов послужили средние значения показателей за 2014-2016 гг. Распределение предприятий АПК Курской области по уровню использования ресурсного потенциала представлено в таблице 5.

Интегральный показатель, отражающий эффективность использования всего ресурсного потенциала предприятий АПК, демонстрирует, что только 9,8% предприятий имеют высокую эффективность использования ресурсного потенциала. Несмотря на то, что для ведения агропромышленного производства Курская область располагает значительными ресурсами

(земельные и природно-климатические условия позволяют производить зерно, сахарную свеклу, мясо птицы, свинину, молоко), подавляющее большинство предприятий АПК (79,5%) имеют низкую эффективность использования ресурсного потенциала.

Таблица 5 – Распределение предприятий АПК Курской области по уровню использования ресурсного потенциала

Показатели эффективности использования ресурсного потенциала	Количество предприятий с уровнем использования ресурсного потенциала (ед. / в % от общего количества)			Всего предприятий ед./ в % от общего количества
	Высоким	Средним	Низким	
Фондооснащенность, тыс.руб./га	12 / 5,9%	69 / 33,7%	124 / 60,4%	205 / 100,0%
Фондовооруженность труда, тыс.руб./чел.	12 / 5,9%	100 / 48,8%	93 / 45,3%	205 / 100,0%
Трудооснащенность, чел./100 га	6 / 3,0%	63 / 30,7%	136 / 66,3%	205 / 100,0%
Обеспеченность оборотными средствами, тыс.руб./га	27 / 13,2%	85 / 41,4%	93 / 45,4%	205 / 100,0%
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	98 / 47,8%	51 / 24,9%	56 / 27,3%	205 / 100,0%
Эффективность использования земельных ресурсов, тыс.руб./га	9 / 4,4%	34 / 16,6%	162 / 79,0%	205 / 100,0%
Затратоотдача	17 / 8,3%	121 / 59,0%	67 / 32,7%	205 / 100,0%
Фондоёмкость	79 / 38,5%	88 / 43,0%	38 / 18,5%	205 / 100,0%
Общий индекс эффективности	20 / 9,8%	22 / 10,7%	163 / 79,5%	205 / 100,0%

Источник: составлено автором

Проведенный анализ эффективности использования ресурсного потенциала показал, что основными причинами, сдерживающими развитие отрасли в регионе, являются катастрофически недостаточный уровень обеспеченности современной техникой и материальными ресурсами. В свою очередь, низкая обеспеченность АПК региона оборотными средствами объясняется высокими и постоянно растущими ценами на них, диспаритетом цен на продукцию АПК и промышленную продукцию, низким уровнем платежеспособности хозяйствующих субъектов аграрной отрасли. В связи с этим возникает необходимость обоснованно планировать потребность каждого вида материальных ресурсов, проводить регулярный контроль и анализ их использования, и на этой основе разрабатывать и осуществлять управленческие решения, направленные на минимизацию материальных затрат на единицу продукции.

Поскольку отрасль активно финансируется государством, исследована экономическая эффективность расходования средств бюджета, выделяемых для поддержки регионального АПК в разрезе муниципальных районов. Для этих целей использован показатель прироста валовой продукции, полученный за счет субсидий в расчете на 1 га сельхозугодий и на 1000 руб. субсидий (рисунок 2).

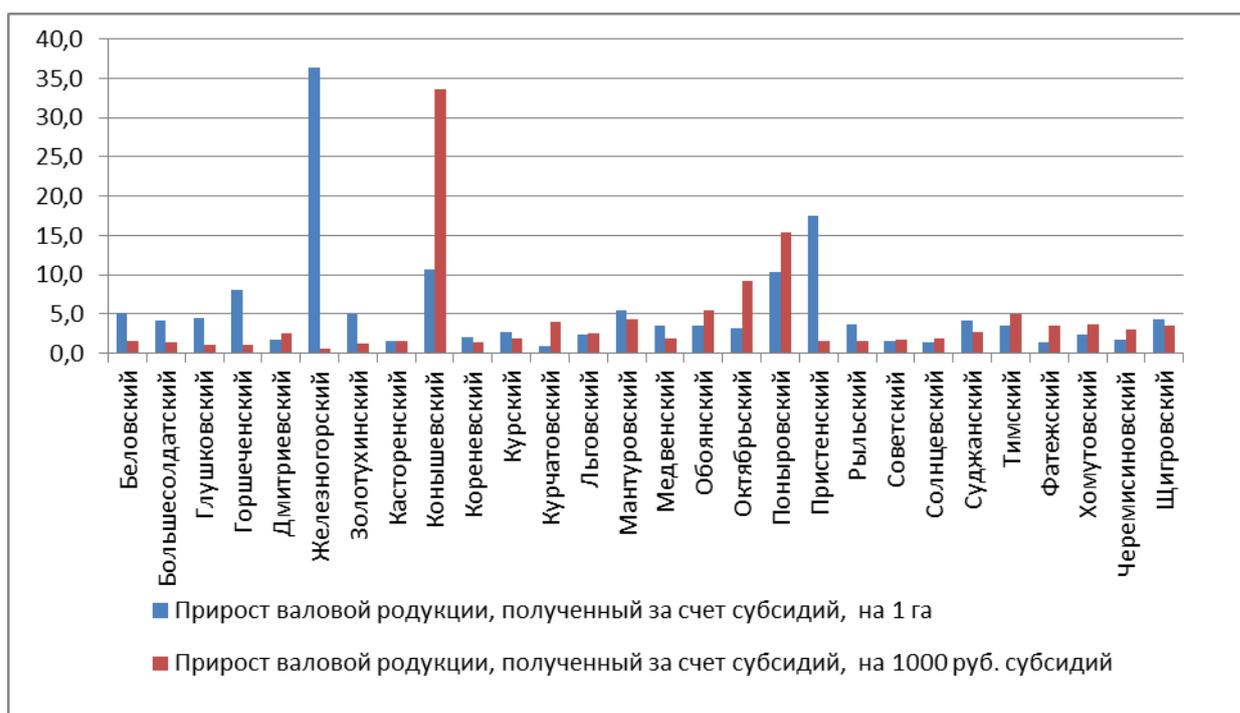


Рисунок 2 – Прирост валовой продукции на предприятиях АПК Курской области, полученный за счет субсидий в 2016 г., тыс.руб.

Источник: составлено автором

Установлена прямая линейная зависимость между уровнем государственной поддержки и приростом валовой продукции, а также рентабельностью основной деятельности (таблица 6).

Таблица 6 – Зависимость рентабельности основной деятельности предприятий АПК Курской области от объема государственной поддержки на 1 тыс. руб. себестоимости продукции за 2016 г.

Группы муниципальных районов по рентабельности	Число районов в группе	Средний уровень рентабельности основной деятельности, %	Средний объем государственной поддержки на 1 тыс.руб. себестоимости продукции, руб.
Низкорентабельные	2	-16,2	38,5
Среднерентабельные	6	13,9	59,4
Высокорентабельные	7	28,9	63,0
Сверхрентабельные	13	55,5	98,9
В среднем по муниципальным районам		20,7	63,5

Источник: рассчитано автором

Наибольший объем государственной поддержки на 1 тыс. руб. себестоимости продукции (98,9 руб.) соответствует наибольшему уровню рентабельности основной деятельности предприятий АПК (55,5%). Предприятия с высоким уровнем рентабельности основной деятельности (28,9%) получают 63 руб. государственной поддержки на каждую тысячу рублей себестоимости продукции. Предприятия со средним уровнем рентабельности основной

деятельности (13,9%) получают 59,4 руб. государственной поддержки на 1 тыс. руб. себестоимости продукции.

Оценка эффективности государственной поддержки предприятий АПК Курской области проведена на примере 205-ти аграрных предприятий региона, получивших в 2014-2016 гг. государственную поддержку из бюджета (таблица 7).

Таблица 7 – Группировка предприятий АПК Курской области в зависимости от объема государственной поддержки на 1 га пашни

Группы предприятий АПК по объему государственной поддержки на 1 га пашни, тыс.руб.	Число организаций в группе	В среднем на одну организацию, тыс.руб.			
		Выручка	Себестоимость	Затраты на основное производство	Объем государственной поддержки
До 1	132	121479,0	86338,3	108442,5	0,5
От 1 до 2	48	214303,8	148018,6	217505,3	1,3
От 2 до 3	17	632751,7	409026,4	528453,7	2,3
Свыше 3	8	537775,2	438778,2	500051,1	6,8

Источник: составлено автором

Из анализа предприятий отрасли в зависимости от объема государственной поддержки на 1 га пашни следует, что большинство предприятий (132) получили незначительный объем государственной поддержки на 1 га пашни. В группу организаций, получивших объем государственной поддержки от 1 до 2 тыс. руб. в расчете на 1 га пашни вошли 48 предприятий. В этой группе в среднем на одну организацию пришлось 1,3 тыс. руб. бюджетных средств в расчете на 1 га пашни. В третьей группе, насчитывающей всего 17 предприятий, уровень господдержки составил в среднем 2,3 тыс. руб. на одно предприятие. Наибольший объем господдержки, который составил в среднем 6,8 тыс. руб. в расчете на 1 га пашни, получили 8 предприятий АПК региона.

Таким образом, проведенный анализ показывает, что наибольшую поддержку из бюджета получили наиболее крупные и эффективно работающие предприятия отрасли, количество которых невелико. Однако исследованием доказано, что даже небольшой объем государственной поддержки оказывает положительное влияние на результаты хозяйственной деятельности предприятий отрасли. Сфокусировать усилия на достижении предприятиями АПК региона конкретных результатов позволит интеграция с 2018 г. в механизм государственной поддержки аграрного сектора экономики, при этом финансированием из бюджетов адресно будут обеспечены те проекты, которые оказывают максимальное влияние на достижение целей, определенных в госпрограмме развития АПК.

#### **4. Разработаны практические рекомендации по оптимизации отраслевой структуры агропромышленного комплекса региона.**

Ресурсно-воспроизводственный кризис, произошедший на региональном уровне, нанес серьезный удар по экономической устойчивости предприятий агропромышленного комплекса. Вследствие этого разработан индикативный

проект развития отрасли, основывающийся на рациональном использовании пахотных земель и других элементов ресурсного потенциала для достижения устойчивого экономического эффекта.

Проведены оптимизационные расчеты с целью последующего применения их результатов в разработке устойчивой производственной структуры организаций АПК Курской области. При этом осуществлено зонирование региона по четырем микрорайонам, отобранным на основании производственной и природно-географической классификации: северо-западной, юго-западной, восточной и пригородной (рисунок 3).

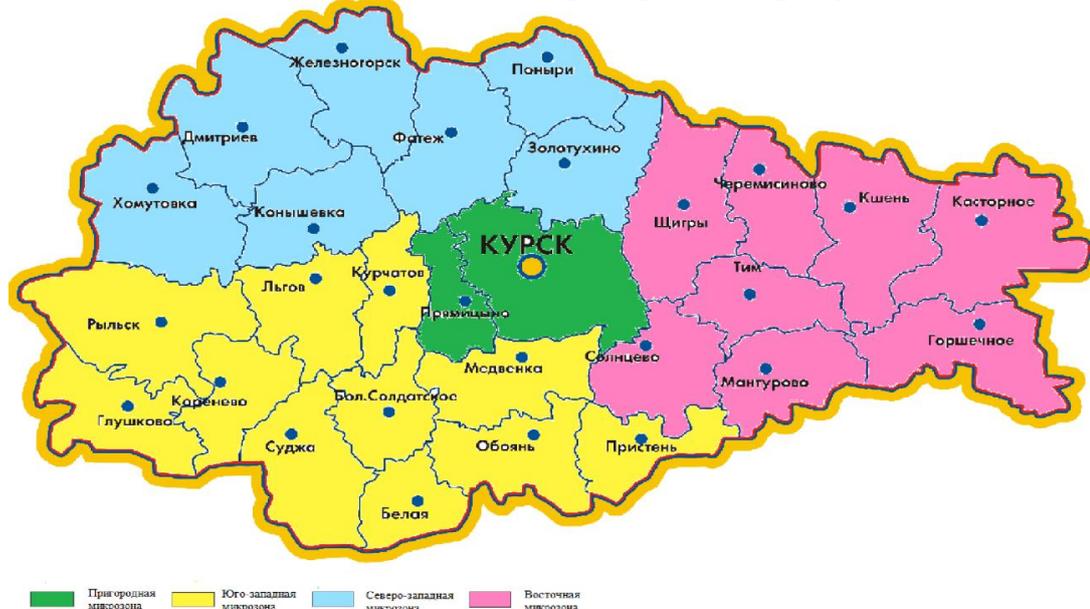


Рисунок 3 – Зонирование территории Курской области в целях проведения оптимизационных расчетов

Источник: составлено автором

Однородность специализации подавляющего большинства предприятий АПК региона позволяет провести многомерную классификацию с помощью методов кластерного анализа в каждой региональной микрорайоне с целью формирования модельных объектов для последующего проектирования оптимальных параметров производственной программы предприятий АПК Курской области (таблица 8).

Таблица 8 – Многомерная группировка предприятий АПК Курской области по размерам производства и элементам ресурсного потенциала

Номер кластера	Число предприятий в кластере / в % от общего количества хозяйств	Кластерные центроиды показателей		
		Стоимость валовой продукции, тыс. руб.	Среднегодовое количество работников, чел.	Площадь сельхозугодий, га
Юго-западная микрорайон				
1	61 / 78,2%	62187,1	41	2288,5
2	12 / 15,4%	406517,0	198	10734,1
3	5 / 6,4%	956817,0	572	24703,2

Номер кластера	Число предприятий в кластере/ в % от общего количества хозяйств	Кластерные центроиды показателей		
		Стоимость валовой продукции, тыс. руб.	Среднегодовое количество работников, чел.	Площадь сельхозугодий, га
Восточная микроразона				
1	59 / 85,5%	50458,2	34	2336,9
2	3 / 4,4%	700810,0	276	30098,3
3	7 / 10,1%	398671,0	163	13609,3
Северо-западная микроразона				
1	35 / 83,3%	36605,8	27	1867,4
2	5 / 11,9%	438644,0	162	21592,0
3	2 / 4,8%	889172,0	885	52499,0
Пригородная микроразона				
1	1 / 6,7%	422354,0	234	11489,0
2	10 / 66,7%	11954,2	10	747,1
3	4 / 26,7%	108460,0	65	4995,0

Источник: составлено автором

Результатом проведенной классификации является определение для каждой микроразоны наиболее крупного кластера (по количеству хозяйств) со средними значениями изучаемых показателей. В юго-западной микроразоне это первый кластер, включающий 78,2% всей совокупности исследуемых предприятий АПК, в восточной микроразоне – первый кластер, которому принадлежит 85,5% предприятий, в северо-западной микроразоне – первый кластер, включающий 83,3% предприятий; в пригородной микроразоне – второй кластер с 66,7% предприятий.

Выполнено проектирование оптимальных параметров отраслевой структуры и финансовых результатов для предприятий АПК региона. В результате решения оптимизационных задач установлены оптимальные параметры отраслевой структуры для предприятий АПК на перспективу до 2019 г.

С помощью экономико-математического моделирования отраслевой структуры региональных товаропроизводителей появляется возможность обоснования региональных производственных нормативов товарной продукции в расчете на единицу земельных угодий. Разработанные нормативы являются оптимальными уровнями интенсивности производства основных видов товарной продукции. Их можно рекомендовать в качестве индикативных показателей, направляющих финансово-экономическую и производственную деятельность предприятий АПК региона на ближайшую перспективу (таблица 9).

Оптимизация отраслевой структуры дает возможность значительно повысить уровень напряженности производственных программ основных видов товарной продукции по сравнению с фактически сложившимися уровнями этих показателей. Оптимизация структуры использования пашни и товарной продукции является экономически эффективным мероприятием, позволяющим существенно увеличить выручку и прибыль в расчете на 100 га пашни в разрезе всех рассматриваемых микроразон. Кроме того, это обеспечивает опережающий темп прироста стоимости товарной продукции по сравнению с темпами роста затрат. За счет этого размер прибыли возрастет в хозяйствах

пригородной микрозоны на 4120 тыс. руб., в северо-западной – на 3974 тыс. руб., в восточной – на 9684 тыс. руб, в юго-западной – на 17342 тыс. руб. Уровень рентабельности в целом по хозяйствам увеличится во всех микрозонах: в пригородной на 53,9%, северо-западной на 20,0%, юго-западной на 58,1%, восточной на 21,7%.

Таблица 9 – Проектируемая экономическая эффективность в результате оптимизации отраслевой структуры и производственных программ предприятий АПК Курской области

Наименование показателя	Предприятия АПК пригородной микрозоны		Предприятия АПК северо-западной микрозоны		Предприятия АПК восточной микрозоны		Предприятия АПК юго-западной микрозоны	
	факт. значение	по проекту	факт. значение	по проекту	факт. значение	по проекту	факт. значение	по проекту
Выручка, тыс.руб.	7050	10923	47034	45745	32602	34690	76849	98531
Затраты, тыс.руб.	7845	7598	36685	31422	24780	17184	58733	63074
Прибыль, тыс.руб.	-795	3325	10349	14323	7822	17506	18116	35457
Уровень рентабельности, %	-10,1	43,8	28,2	45,6	31,6	101,9	30,8	56,2

Источник: составлено автором

Таким образом, оптимизация отраслевой структуры предприятий АПК является одним из наиболее эффективных способов увеличения показателей экономического роста региональных производителей АПК, рационального использования ресурсного потенциала и выделяемых средств государственной поддержки на региональном уровне.

**5. Сформирована концепция развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса, отличающаяся сочетанием механизмов государственной поддержки и саморегулирования деятельности хозяйствующих субъектов.**

Предложена концепция развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса, которая представляется как непрерывно осуществляемый, постоянно и динамично развивающийся процесс, сочетающий в себе саморегулирование хозяйствующих субъектов и их адаптацию к постоянно изменяющейся рыночной среде посредством механизмов государственного регулирования (рисунок 4).

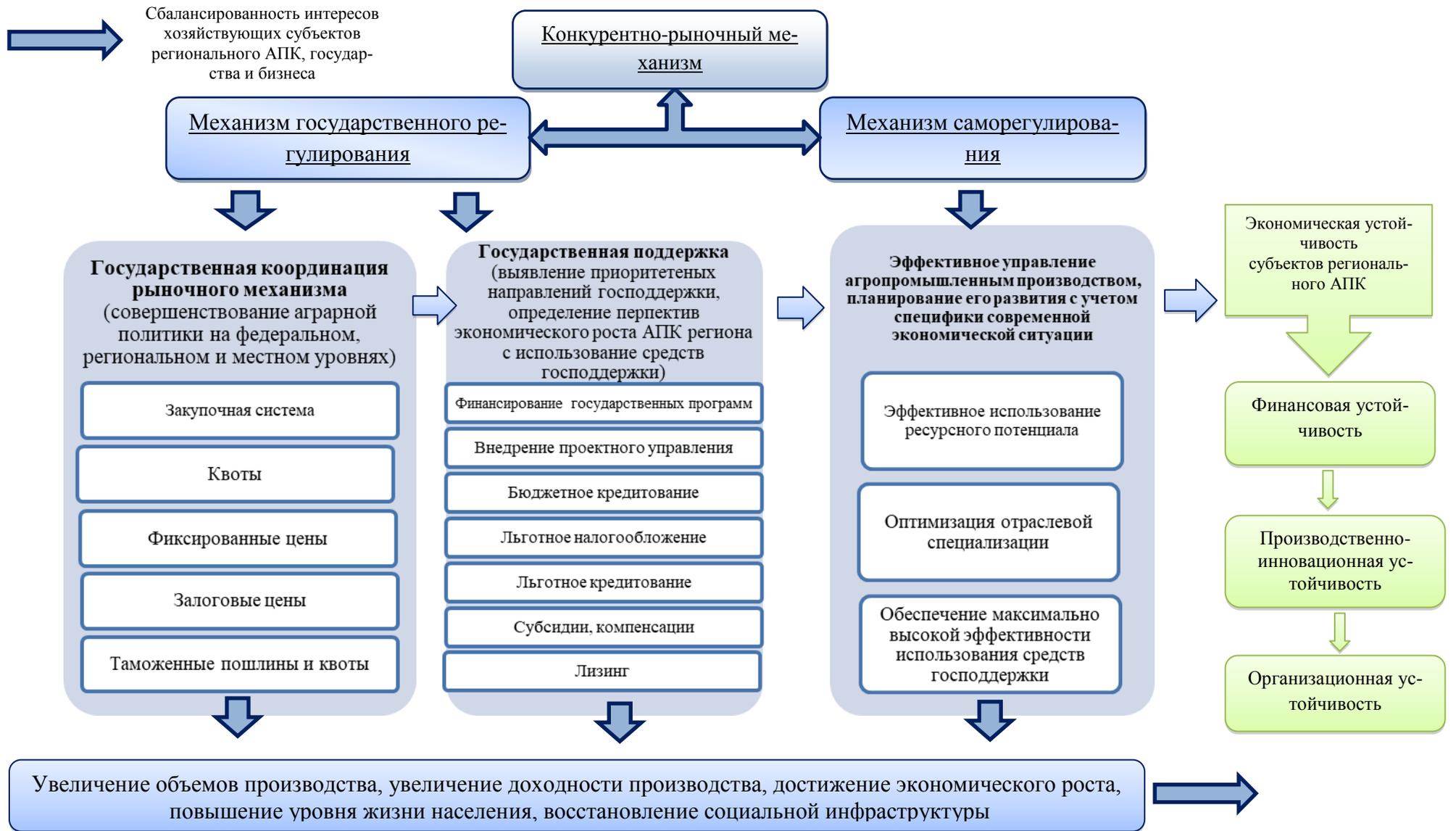


Рисунок 4 – Концепция развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса

На входе данного процесса присутствует сбалансированность интересов хозяйствующих субъектов отрасли, государства и бизнеса, на выходе – устойчивое развитие регионального агропромышленного комплекса. Чем более сбалансированы интересы всех участников экономических отношений, тем выше эффект – экономический, финансовый, социальный. В исследовании установлено, что в настоящее время степень сбалансированности этих интересов остается низкой.

В управлении развитием ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса выделены два ключевых блока. Во-первых, со стороны государства на всех уровнях управления (федеральном, региональном и местном) требуется совершенствование проводимой аграрной политики. Во-вторых, следует выявить приоритетные направления государственной поддержки и определить перспективы экономического роста регионального агропромышленного комплекса с использованием государственной поддержки. Отличительной особенностью является возрастание роли прогнозов в планировании бюджетных расходов.

Достижение целей повышения эффективности использования ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса невозможно без эффективного стратегического управления производством, планирования его развития с учетом специфики современной экономической ситуации. Реализация этого направления подразумевает комплекс мероприятий по оптимизации отраслевой структуры товаропроизводителей, в рамках которого разрабатываются нормативы, являющиеся оптимальными уровнями интенсивности производства основных видов товарной продукции. В результате становится возможным обеспечение опережающего темпа прироста стоимости товарной продукции по сравнению с темпами возрастания материально-денежных затрат. Совокупность проведенных мероприятий ставит перед собой решение двух базовых целей для развития агропромышленного комплекса региона: сформировать устойчивую производственную структуру предприятий отрасли; обеспечить рост уровня рентабельности сельскохозяйственной продукции.

## **ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ**

Проведенное исследование позволяет сделать следующие основные выводы и сформулировать предложения.

1. Применение авторской методики расчета взаимосвязанных интегральных показателей в отношении регионов ЦФО позволило осуществить ранжирование регионов на группы по возможным перспективам развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса. Выявлено, что основными направлениями специализации являются производство зерна, сахарной свеклы и молочное скотоводство. Несмотря на увеличение валовых сборов зерновых культур и сахарной свеклы, рост уровня рентабельности продукции растениеводства, а также сокращение числа убыточных организаций, положение в сельскохозяйственной отрасли регионов в целом остается сложным, поскольку сохраняется использование устаревшей материально-

технической базы, что приводит к неэффективному использованию производственного потенциала.

2. Доказано, что принятие управленческих решений по эффективному использованию и развитию ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса должно базироваться на результатах научных прогнозов основных тенденций производства сельскохозяйственной продукции в регионе, учитывающих его производственную специализацию.

Проведенное исследование в отношении экономики Курской области показало, что основными видами продукции регионального агропромышленного комплекса являются зерновые культуры. На основе ретроспективного анализа зернопроизводства, охватывающего период с 1996 г. по 2016 г., выявлены тенденции к росту урожайности зерновых культур в 2018-2020 гг. Поскольку урожайность характеризуется высокой колеблемостью, необходимо осуществление комплекса мероприятий, направленных на повышение устойчивости производства зерновых культур в Курской области: рост технологичности производства, формирование оптимальной структуры посевов.

Доказано, что приоритетным направлением развития ресурсного потенциала агропромышленного комплекса в Курской области является создание зернового кластера, который, в отличие от существующих в регионе агрохолдингов, представляет собой территориально локализованную интегрированную структуру, организованную на основе производства, переработки и реализации произведенной продукции. Рекомендации носят универсальный характер и могут применяться для принятия управленческих решений в регионах со схожими параметрами развития.

3. Разработка и апробация методических приемов оценки эффективности использования ресурсного потенциала предприятий регионального агропромышленного комплекса позволила сделать вывод, что одной из основных причин, побудивших возникновение экономического кризиса в АПК и сдерживающих его преодоление, является крайне недостаточная обеспеченность отрасли современной техникой и материальными ресурсами. Интегральный показатель, отражающий эффективность использования всего ресурсного потенциала предприятий АПК, демонстрирует, что только 9,8% предприятий имеют высокую эффективность использования ресурсного потенциала, в подавляющем большинстве предприятий (79,5 %) эффективность использования ресурсного потенциала остается низкой.

Поскольку отрасль активно финансируется государством, исследована экономическая эффективность расходования средств бюджета, выделяемых для поддержки регионального АПК. Исследование показало, что наибольшую поддержку из бюджета получают наиболее крупные и эффективно работающие предприятия, количество которых невелико. Доказано, что даже небольшой объем господдержки положительно сказывается на результатах хозяйственной деятельности региональных предприятий АПК. В этой связи предлагается активное использование инструментов проектного управления и мер адресной поддержки в отношении тех региональных проектов, которые обеспечат максимальное влияние на достижение целей госпрограммы разви-

тия АПК.

4. В рамках исследования выполнены оптимизационные расчеты структуры использования пашни и производства основных видов товарной продукции в аграрных предприятиях региона. Установлено, что достижение оптимальных параметров отраслевой структуры агропромышленного комплекса региона позволит повысить уровень рентабельности в целом по всем предприятиям в разрезе микрорайонов региона. Оптимизация отраслевой структуры аграрных предприятий региона представляет собой важнейший инструмент роста эффективности использования ресурсного потенциала и рационального использования средств государственной поддержки.

5. В диссертации сформирована концепция развития ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса как непрерывно осуществляемого, постоянно и динамично развивающегося процесса, сочетающего механизмы государственной поддержки и саморегулирования деятельности хозяйствующих субъектов. Выявлено, что формирование и развитие ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса должно базироваться на системе управления с применением индикативного планирования, основанного на научно-обоснованном прогнозировании современных тенденций социального, технико-технологического и финансово-экономического развития на долгосрочную перспективу, учитывать баланс интересов всех участников экономических отношений в аграрной сфере и быть направленным на рост эффективности агропромышленного производства, как на региональном, так и на национальном уровнях.

#### **ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

*Статьи, опубликованные в журналах из перечня ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, определяемого ВАК Минобрнауки РФ:*

1. Перепелкин, И.Г. Оценка производственного потенциала и конкурентоспособности предприятий промышленности и сельского хозяйства Курской области [текст] / И.Г. Перепелкин, М.В. Шатохин, О.А. Мотина // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2014. № 4. С.23-26 (0,4 п.л., доля автора 0,3 п.л.).

2. Перепелкин, И.Г. Устойчивость сельскохозяйственного производства в регионах ЦФО как важнейшая функция государственного регулирования [текст] / И.Г. Перепелкин, М.В. Шатохин, Е.Н. Ноздрачёва // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. № 8. С.8-11 (0,3 п.л., доля автора 0,2 п.л.).

3. Перепелкин, И.Г. Проблемы финансирования государственной поддержки сельского хозяйства [текст] / И.Г. Перепелкин, В.В. Петрушина, И.И. Степкина // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. № 1. С.33-34 (0,4 п.л., доля автора 0,3 п.л.).

4. Перепелкин, И.Г. Анализ результатов деятельности сельскохозяйственных организаций Курской области с учетом средств государственной поддержки [текст] / И.Г. Перепелкин // Регион: системы, экономика, управление. 2017. № 3(38). С.111-115.

*Монографии:*

5. Петрачкова, Л.В. Продовольственная безопасность и государственное регулирование сельского хозяйства [текст] / Ю.Л. Петрачкова, И.Г. Перепелкин, М.В. Шатохин. – Курск: Изд-во «Деловая полиграфия», 2014. – 144 с.(9,0 п.л.; доля автора 2,9 п.л.).

*Научные статьи:*

6. Перепелкин, И.Г. Анализ развития внутренних рынков и становления предприятий, промышленности и сельского хозяйства на современном этапе (на примере Курской области) [текст] / И.Г. Перепелкин, А.В. Арбинина, М.В. Шатохин // Научный Альманах Центрального Черноземья. 2014. № 2. С.7-10 (0,3 п.л., доля автора - 0,2 п.л.).

7. Перепелкин, И.Г. Особенности динамики и структуры федерального бюджета России в 2012-2014 гг. [текст] / И.Г. Перепелкин, М.В. Шатохин // Наука и мир (Том 1). 2014. № 12(16). С.134-135 (0,2 п.л., доля автора - 0,1 п.л.).

8. Перепелкин, И.Г. Кластерный анализ эффективности уровня использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных предприятий ЦФО [текст] / И.Г. Перепелкин // Научный Альманах Центрального Черноземья. 2016. № 2. С.65-69 (0,4 п.л.).

9. Перепелкин, И.Г. Оценка эффективности государственного регулирования сельского хозяйства в Курской области / И.Г. Перепелкин // Успехи современной науки и образования. 2016. № 11. С.137-139. (0,5 п.л.).

10. Перепелкин, И.Г. Реализация аграрной политики регионов ЦФО: ключевые проблемы и пути решения ЦФО [текст] / И.Г. Перепелкин // Дельта науки. 2017. № 1. С.96-100 (0,3 п.л.).

11. Перепелкин, И.Г. Государственное регулирование сельского хозяйства регионов как приоритетный способ восстановления экономики АПК ЦФО [текст] / И.Г. Перепелкин, М.В. Шатохин // Дельта науки. 2017. № 1. С.100-103 (0,4 п.л., доля автора - 0,3 п.л.).

12. Перепелкин, И.Г. Проблемы реализации оптимальной стратегии развития сельского хозяйства регионов России на современном этапе экономики [текст] / И.Г. Перепелкин // Региональный вестник. 2017. № 2(7). С.44-46 (0,2 п.л.).

13. Перепелкин, И.Г. Проектирование оптимальных параметров отраслевой структуры производства с целью эффективного использования государственных средств в сельскохозяйственных предприятиях [текст] / И.Г. Перепелкин // Региональный вестник. 2017. № 2(7). С.46-48 (0,2 п.л.).

14. Перепелкин, И.Г. Анализ и прогнозирование устойчивого развития зернового подкомплекса (на материалах Курской области) [текст] / И.Г. Перепелкин // Современный ученый. 2017. №4. С.356-360.

15. Перепелкин, И.Г. Оценка эффективности государственной поддержки сельскохозяйственных организаций Курской области: ключевые проблемы и пути их решения [текст] / И.Г. Перепелкин // Современный ученый. 2017. №4. С.371-376.

16. Перепелкин, И.Г. Развитие ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса (на примере Курской области) [текст] / И.Г. Перепелкин // Современные подходы к трансформации концепций государственного регулирования и управления в социально-экономических системах: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. – Курск: Юго-Зап. гос. ун-т., ЗАО «Университетская книга», 2018. С. 50-53 (0,2 п.л.).

---

Подписано в печать 07.03.18 г. Формат 60x84 1/16.  
Усл. печ. л. 1,0. Тираж 100 экз. Заказ .  
Отпечатано в типографии  
Юго-Западного государственного университета  
305000, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94.