

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Локтионова Оксана Геннадьевна
Должность: проректор по учебной работе
Дата подписания: 24.12.2021 15:53:57
Уникальный программный ключ:
0b817ca911e6668abb13a5d426d39e5f1c11eabbf73e943df4a4851fda56d089

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Юго-Западный государственный университет»
(ЮЗГУ)

Кафедра региональной экономики и менеджмента



УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Методические рекомендации для подготовки и проведения
практических занятий для студентов направления 38.04.02

Курск 2021

УДК 338.4

Составители: Т.Н. Бабич

Рецензент

Кандидат экономических наук, доцент *Ю.С. Положенцева*

Управление проектами : методические рекомендации для подготовки и проведения практических занятий / Юго-Зап. гос. ун-т; сост.: Т. Н. Бабич. – Курск, 2021. – 22 с.:– Библиогр.: с. 19.

Излагаются методические рекомендации по подготовке и проведению практических занятий дисциплины «Управление проектами». Приводятся темы лекционных и практических занятий, требования к изучению дисциплины, практические задания по темам и методические рекомендации к их проведению, рекомендуемая литература.

Методические рекомендации соответствуют требованиям программы и предназначены для студентов всех форм обучения направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

Текст печатается в авторской редакции

Подписано в печать . Формат 60x84 1/16.

Усл.печ. л. [1,28] . Уч.-изд. л. [1,16].

Тираж 100 экз. Заказ . Бесплатно.

Юго-Западный государственный университет.
305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94.

СОДЕРЖАНИЕ

1 Общие положения	4
2 Содержание дисциплины	6
3 Темы и содержание практических занятий.....	14
4 Рекомендуемая литература	19

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Дисциплина «Управление проектами» входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы – программы бакалавриата 38.03.02 Менеджмент направления подготовки, профиль «Управление бизнесом». Дисциплина изучается на 4 курсе в 7 семестре.

В процессе изучения этой дисциплины у студентов развиваются компетенции, а также формируются теоретические знания и навыки в области проектно-ориентированного подхода.

Целью дисциплины «Управление проектами» является: формирование теоретических знаний и навыков управления проектами, под которыми понимается готовность и способность личности использовать в профессиональной деятельности приобретенную совокупность знаний, умений и навыков для управления людьми и капиталом путем системного, глубокого теоретического познания сущности экономических законов и механизмов их действия, форм их появления в процессе производства, использования экономических отношений при производстве и распределении товаров и услуг для обеспечения проектной деятельности.

Задачами изучения дисциплины являются:

1 Овладение теоретическими знаниями в области управления проектами.

2 Изучение экономических закономерностей развития сферы управления проектами.

3 Определение места проектирования в цикле "исследование-производство".

4 Изучение организации проектирования.

5 Изучение методических основ экономического обоснования проектных решений.

Дисциплина «Управление проектами» играет в будущей профессиональной деятельности бакалавра менеджера по профилю «Управление бизнесом» существенную роль, участвуя в формировании различных компетенций.

Логика построения учебного материала дисциплины «Управление проектами»: вначале рассматривается значение проектно-ориентированного управления, а затем - углубленно изучаются различные аспекты управления проектами.

2 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

ТЕМЫ ЛЕКЦИОННЫХ ЗАНЯТИЙ

Тема 1. Теоретические основы проектной деятельности

Основы проектного управления. Сущность и элементы проектной деятельности. Виды проектов. Особенности проектной деятельности в России.

Тема 2. Технология проектной деятельности: жизненный цикл проекта, его основные этапы

Сущность и этапы технологии проектной деятельности. Жизненный цикл проекта и его этапы.

Тема 3. Планирование проекта

Сущность планирования проекта. Стратегическое управление проектами: базовые понятия и концептуальные основы. Роль бизнес-планирования при управлении проектами.

Тема 4. Управление реализацией проекта. Завершение проекта

Исполнение проекта. Контроль исполнения проекта. Мониторинг фактического выполнения работ. Анализ результатов работ. Корректирующие действия. Управление изменениями проекта. Завершение проекта

3 ТЕМЫ И СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

Тема 1. Теоретические основы проектной деятельности

Доклад. Работа на практическом занятии.

Темы аналитических работ (докладов, сообщений)

Аналитическая работа (доклад) выполняется в письменном виде, объемом около 10-15 машинописных страниц, в которой должны быть изложены результаты исследования, в том числе оформленные в графической и табличной форме, касающиеся проанализированной экономической проблемы. Приводимый ниже перечень тем аналитических работ может быть дополнен и изменен.

1. Основы проектного управления.
2. Развитие теории и практики управления проектами в России.
3. Развитие теории и практики управления проектами за рубежом.
4. Роль бизнес-плана в проектной деятельности.
5. Успешные проекты, реализуемые в России.
6. Успешные проекты, реализуемые в Курской области.
7. Стартапы как проекты.
8. Особенности проектного управления в образовательной организации.
9. Проектно-ориентированный подход в организации.
10. Соппротивление изменениям при проектном управлении.

Тема 2. Технология проектной деятельности: жизненный цикл проекта, его основные этапы

Тестирование, решение кейс-задачи. Работа на практическом занятии.

1 Что такое "водопадный" тип жизненного цикла?

А) Жизненный цикл, при котором фазы связаны через ресурсы проекта

Б) Жизненный цикл, при котором задачи проекта реализуются одна за другой

В) Жизненный цикл, при котором фазы проекта реализуются одна за другой

Г) Жизненный цикл, при котором вехи проекта реализуются одна за другой

Д) Жизненный цикл, при котором вехи и задачи проекта реализуются одна за другой

2 С какой целью проект разделяется на фазы?

а) Для планирования взаимодействия с заинтересованными сторонами проектами

б) Для распределения ответственности между участниками команды проекта

с) Для постепенного согласования результатов проекта

д) Для качественного планирования ресурсов проекта

е) Для качественного планирования работы команды проекта

3 Могут ли фазы проекта перекрывать друг друга?

а) В зависимости от объемов трудозатрат

б) В зависимости от длительности проекта

с) В зависимости от наличия подрядных организаций

д) Нет, фазы должны следовать одна за другой

е) Да, если этого требует технология реализации проекта

4 На какие фазы проекта приходится максимальный уровень трудозатрат от процессов выполнения?

а) Фазы выбора, планирования и реализации

б) Фаза реализации

с) Фаза планирования

д) Фазы инициации, выбора, планирования и реализации

е) Фазы планирования и реализации

5 На какие фазы приходится максимальный уровень затрат на ресурсы по управлению проектом?

а) Фазы выбора

б) Фаза инициации

с) Фаза планирования

д) Фаза реализации

е) Фазы планирования и завершения

6 Что является жесткой составляющей при циклическом типе жизненного цикла?

а) Затраты

б) Время и продукт проекта

7 Цель проекта – это:

а) Сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта

б) Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта

в) Комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта

8 Реализация проекта – это:

а) Создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период

- Наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта

б) Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей

9 Проект отличается от процессной деятельности тем, что:

а) Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты

б) Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей

в) Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания

10 Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?

а) Объединение людей и оборудования происходит через проекты

б) Командная работа и чувство сопричастности

в) Сокращение линий коммуникации

11 Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?

а) Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям

б) Составление перечня недоработок и отклонений

в) Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов

12 Метод освоенного объема дает возможность:

- а) Освоить минимальный бюджет проекта
- б) Выявить, отстают или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета
- в) Скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта

Кейс-задача 1

«ООО «Торговый дом ТриЯ» (сокращенное название ООО «ТД ТриЯ») входит в состав одноименного холдинга «ТриЯ».

ООО «ТД ТриЯ» – торговая компания, которая является официальным дилером завода-производителя на территории России. В настоящее время у компании активно работает более 30 филиалов на территории России.

Основная деятельность салона – продажа качественной корпусной мебели. Модели мебели разрабатываются высококвалифицированными специалистами предприятия.

Данная организация, как и все другие организации, имеет утвержденное штатное расписание, которое формируется исходя из целей организации и ее потребностей.

Штатное расписание филиала ООО «ТД ТриЯ» представлено в табл. 1.

Таблица 1 - Штатное расписание филиала ООО «ТриЯ» (по состоянию на 01.01.20__)

Наименование должности	Количество штатных единиц	Оклад, руб.	Надбавка к окладу, руб.
Директор	1	40000	5000
Управляющая	1	35000	5000
Бухгалтер	1	28000	3000
Старший продавец	1	25000	3000
Продавец-консультант	4	20000	2000
Грузчики	2	17000	% от объема
Экспедиторы	2	20000	% от объема
Сборщики	4	15000	% от объема
Водители	2	17000	% от объема
Всего	18		

ООО «ГД ТриЯ» является официальным дилером мебели ООО «ВКДП» и реализует мебельную продукцию следующих видов (табл. 2).

Таблица 2 - Виды продукции ООО «ГД «ТриЯ» и их особенности

№	Предназначение мебели	Виды мебельной продукции	Особенности
1	Гостиные и прихожие	Стенки-горки	Мебель для гостиных разрабатывается с максимальным комфортом и эстетичностью, постоянно пополняется новыми сериями и моделями, которые создаются с учетом пожеланий и предпочтений потребителей, а также на основании последних технологических и дизайнерских совершенствований.
		Витринные и глухие шкафы	
		Тумбы для телевизоров и домашних кинотеатров	
		Навесные полки и стеллажные конструкции	
		Журнальные столики и комоды	
		Модульные коллекции, в которые входят по несколько разных моделей всей перечисленной выше мебели.	
2	Спальни	Кровати	Большинство моделей представлено в нескольких цветовых решениях. Существует выбор для определения оптимальных габаритов для небольших или просторных комнат. Кроме того, можно недорого приобрести
		Тумбы	
		Комоды	
		Трюмо	
		Туалетные столики	
		Стеллажи	
		Зеркала	

		Модульные серии коллекционной мебели	сопутствующие товары.
		Готовые спальные гарнитуры	
3	Детская мебель	Кровати	Вся мебель для детских выпускается модульными сериями, оформленными в едином дизайне. Каждая модель из определённой коллекции представлена в нескольких вариантах, отличающихся габаритами, функциональностью, цветовым решением. Это позволяет нашим покупателям по собственному желанию компоновать меблировку, подбирая обстановку для отдельной комнаты или мебель для личного уголка ребёнка.
		Шкафы	
		Тумбы	
		Полки	
		Стеллажи	
		Комоды	
4	Кухни	Обеденные зоны	Большинство моделей представлено в нескольких цветовых решениях. Существует выбор для определения оптимальных габаритов для небольших или просторных комнат. Кроме того, можно недорого приобрести сопутствующие товары.
		Кухонные гарнитуры	
		Отдельные элементы кухонных гарнитуров	
		Обеденные столы	
		Барные стойки	

Как правило, при выборе мебели покупатели придерживаются определенных критериев, таких как:

- внешний вид;
- качество материалов, используемых при изготовлении;
- цена;

- ассортимент;
- услуги по доставке и сборке;
- гарантийные обязательства изготовителя и продавца;
- функциональность.

Основные финансовые результаты деятельности «Торговый дом ТриЯ» за весь анализируемый период приведены ниже в табл. 3.

Таблица 3- Результаты финансовой деятельности ООО «Торговый дом ТриЯ» за три года последних (в тыс. руб.)

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.			Изменение показателя			Средне-годовая величина, тыс. руб.
	1 год	2 год	3 год	тыс. руб. (гр.4 - гр.2)	± % ((4-2):2)		
Выручка	1271810	1532360	1835570	+563760	+44,3	1546580	
Расходы по обычным видам деятельности	1242347	1473326	1736009	+493662	+39,7	1483894	
Прибыль (убыток) от продаж (1-2)	29463	59034	99561	+70 098	+3,4 раза	62686	
Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	-7908	-11950	-14564	-6656	↓	-11474	
ЕВИТ (прибыль до уплаты процентов и налогов) (3+4)	21555	47084	84997	+63442	+3,9 раза	51212	
Проценты к уплате	6644	6633	7877	+1233	+18,6	7051	
Изменение налоговых активов и обязательств, налог на прибыль и прочее	-3326	-7286	-15655	-12329	↓	-8756	
Чистая прибыль (убыток) (5-6+7)	11585	33165	61465	+49 880	+5,3 раза	35405	

Результаты анализа конкурентов реализуемой мебели ООО «ТриЯ» (производитель ООО «ВКДП») представлены в таблице 4.

Таблица 4 - Анализ конкурентов реализуемой мебели ООО «ТриЯ» (производитель ООО «ВКДП»)

Факторы	Конкуренты											
	Первая мебель- ная фабрика	Стоплит	Миасс Мебель	Шатура	ТриЯ	Крафт	Юнитекс	Электро- Горск- Мебель	Иравдинский Комбинат	ВКДП	Севзап-мебель	
Цена	4	5	4	5	4	5	3	4	3	4	5	
Широта ассортимента	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	
Качество мебели	4	4	5	5	3	4	4	4	4	5	5	
Дизайн и функциональность	3	5	4	5	3	4	3	4	3	5	4	
Дополнительные услуги (доставка, подъем, сборка)	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
Наличие гарантии	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
Возможность заказа по индивидуальным размерам	3	4	5	5	3	3	3	3	3	5	3	
Представленность образцов в салоне	3	5	5	5	4	3	3	3	3	4	4	

подъем, сборка)									
Наличие гарантии	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Возможность заказа по индивидуальным размерам	3	4	5	5	3	3	3	3	3
Представленность образцов в салоне	3	5	5	5	4	3	3	3	3
Работа по каталогам	4	5	5	5	4	4	4	4	4
Известность торговой марки	4	5	5	5	4	5	4	4	4
Итого	3,9	4,8	4,8	5	4	4,2	3,8	4	3,8
Рейтинг	5	2	2	1	4	3	8	4	6

Практические задания по кейсу

1. Разработать проект повышения конкурентоспособности предприятия.
2. Проанализировать способы финансирования проекта, их преимущества и недостатки.
3. Выявить ресурсы, определяющие стоимость данного проекта.
4. Определить необходимые объемы и источники финансирования проекта.
5. Обосновать выбор формы проектного финансирования.

Тема 3. Планирование проекта

Собеседование, решение кейс-задач. Работа на практическом занятии.

Вопросы для собеседования

- 1 Что такое планирование процессов?
- 2 Раскройте сущность планирования проекта.
- 3 Какие этапы необходимо осуществить при планировании проекта?

4 Поясните основы стратегического управления проектами (базовые понятия и концептуальные основы).

5 Раскройте роль бизнес-планирования при управлении проектами.

Кейс-задача 2

«Проект автоматизации документооборота»

Крупная московская фирма по производству и продаже изделий инициировала проект автоматизации документооборота, который подразумевал проектирование, разработку и внедрение Интернет-сети. В качестве заказчика проекта выступила сама фирма, а в качестве генерального подрядчика – консалтинговая фирма, специализирующаяся на предоставлении услуг в области современных информационных технологий. При этом консалтинговая фирма взяла на себя обязательства самостоятельно спроектировать всю систему документооборота и создать ее силами субподрядной софтверной фирмы.

На стадии переговоров были определены объемы, сроки и стоимость проекта, которая являлась оплатой услуг консалтинговой фирмы. При этом оплата услуг консалтинговой фирмы зависела от конкретных результатов – создания системы документооборота в оговоренные сроки. Из общей стоимости проекта часть денежных средств шла на оплату работы софтверной фирмы, причем работа программистов оценивалась

в зависимости от затраченного времени, т.е. используя повременную систему оплаты труда.

После окончания первых двух этапов проекта оказалось, что консалтинговая фирма выполнила работы только по первому этапу, получила оплату результатов только по первому этапу, но софтверной фирме заплатила уже за два этапа, т.е. за все время работы программистов. Руководитель проекта со стороны консалтинговой фирмы рассчитал показатели контроля стоимости и доложил результаты руководству. Руководство консалтинговой фирмы обнаружило, что данный проект с точки зрения их фирмы абсолютно нерентабелен. На совещании, посвященном обсуждению сложившейся ситуации, было принято решение обратиться к заказчику с предложением пересмотреть условия договора ввиду серьезного увеличения объемов работ и усложнения условий их реализации.

Вопросы для анализа

1. На основе каких показателей руководитель проекта мог бы выявить ошибки в управлении стоимостью?
2. Какие ошибки были допущены в управлении стоимостью со стороны консалтинговой фирмы?
3. Как вы оцениваете решение, принятое на совещание?
4. Какое решение было бы более целесообразно, по Вашему мнению?
5. Рассчитайте показатели освоенного объема, отклонений по расписанию и затратам, если известно:

Работа	Плано- вые за- траты (BCWS), тыс. руб.	Осво- енный объем (BCWP) , тыс. руб.	Фактиче- ские за- траты (ACWP), тыс. руб.	Отклоне- ние по затратам		Отклонение по расписанию	
				CV, тыс. руб.	CVP, %	SV, тыс. руб.	SVP, %
1	800		790				
2	820		800				
3	350		250				
4	600		580				
Всего							

Тема 4. Управление реализацией проекта. Завершение проекта

Контрольный опрос. Работа на практическом занятии.

Вопросы для контрольного опроса

1. Поясните сущность процесса исполнения проекта.
2. Охарактеризуйте контроль исполнения проекта.
3. Охарактеризуйте мониторинг фактического выполнения работ.
4. Поясните аспекта анализа результатов работ.
5. Какие корректирующие действия применяются при реализации проекта?
6. Раскройте сущность управления изменениями проекта.
7. Охарактеризуйте процесс завершения проекта.

4 РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. проектами : учебник : [по направлениям подготовки "Строительство", "Инноватика", "Менеджмент"] / Т. А. Аверина [и др.]. - Старый Оскол : ТНТ, 2019. - 328 с. – Текст : непосредственный.

2. Беликова, И. П. Организационное проектирование и управление проектами : учебное пособие / И. П. Беликова. - Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2014. - 88 с. - URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438686> (дата обращения 31.08.2021) . - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.

3. Бизнес-планирование : учебное пособие / ред.: В. З. Черняк, Г. Г. Чараев. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 591 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114751> (дата обращения 31.08.2021) . - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.

4. Буликов, С. Н. Технология блокчейн в финансировании проектов: учебник-презентация : учебник / С. Н. Буликов, А. А. Киселев, В. Д. Сухов. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. - 114 с. - URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=577851> (дата обращения 31.08.2021) . - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.

5. Вылегжанина, А. О. Информационно-технологическое и программное обеспечение управления проектом : учебное пособие / А. О. Вылегжанина. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 429 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=362892> (дата обращения 31.08.2021) . - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.

6. Вылегжанина, А. О. Организационный инструментарий управления проектом : учебное пособие / А. О. Вылегжанина. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 312 с. - URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275276> (дата обращения 31.08.2021). - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.

7. Вылегжанина, А. О. Разработка проекта : учебное пособие / А. О. Вылегжанина. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 291 с. - URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275277> (дата обращения 31.08.2021). - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.

8. Герасимов, В. В. Управление социально-экономическими портфелями программ и проектов организации : учебное пособие / В. В. Герасимов, А. П. Пичугин, А. К. Исаков. - Новосибирск : ИЦ «Золотой колос», 2014. - 200 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=278161> (дата обращения 31.08.2021) . - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.

9. Инновационный менеджмент и управление проектами : методические рекомендации для практических занятий и самостоятельной работы обучающихся направления 38.04.05 Бизнес-информатика / Юго-Зап. гос. ун-т ; сост.: В. А. Плотников, О. В. Михайлов. - Курск : ЮЗГУ, 2016. - 62 с. – Текст : электронный.

10. Математические основы управления проектами : учебное пособие / под ред. В. Н. Буркова. - М. : Высшая школа, 2005. - 423 с. – Текст : непосредственный.

11. Менеджмент и управление проектами : методические рекомендации для практических занятий и самостоятельной работы обучающихся направления 38.04.05 Бизнес-информатика / Юго-Зап. гос. ун-т ; сост. О. В. Михайлов. - Курск : ЮЗГУ, 2016. - 66 с. – Текст : электронный.

12. Мировой опыт анализа и оценки инвестиционных проектов : методические указания для подготовки к практическим занятиям для студентов направления подготовки 38.04.01 «Экономика» магистерская программа «Международная экономика и бизнес» / Юго-Зап. гос. ун-т ; сост. И. Н. Нехороших. - Курск : ЮЗГУ, 2018. - 15 с. – Текст : электронный.

13. Мировой опыт анализа и оценки инвестиционных проектов : методические указания для самостоятельной работы для студентов направления подготовки 38.04.01 «Экономика» магистерская программа «Международная экономика и бизнес» / Юго-Зап. гос. ун-т ; сост. И. Н. Нехороших. - Курск : ЮЗГУ, 2018. - 33 с. – Текст : электронный.

14.Никитаева, А. Ю. Проектный менеджмент : учебное пособие / А. Ю. Никитаева ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2018. – 189 с. : ил. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=499893> (дата обращения: 31.08.2021). – Режим доступа: по подписке. – Текст : электронный.

15.Новикова, И. В. Управление региональными проектами и программами : учебное пособие / И. В. Новикова ; С. Б. Рудич. - Ставрополь : СКФУ, 2017. - 277 с. - URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=467124&sr=1 (дата обращения 31.08.2021) . - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.

16.Организационное проектирование и управление проектами : методические указания для подготовки к семинарским занятиям / ЮЗГУ ; сост. А. В. Черныш. - Курск : ЮЗГУ, 2015. - 16 с. – Текст : электронный.

17.Проектирование и производство продукции : учебное пособие / А. Н. Воронцова [и др.]. - 2-е изд., перераб. и доп. - Старый Оскол : ТНТ, 2010. - 264 с. – Текст : непосредственный.

18.Проектирование участков и цехов машиностроительных производств : учебное пособие / под ред. проф. В. В. Морозова. - 2-е изд., доп. и перераб. - Старый Оскол : ТНТ, 2009. - 452 с. - Текст : непосредственный.

19.Проектирование участков и цехов машиностроительных производств : учебное пособие / под ред. проф. В. В. Морозова. - Старый Оскол : ТНТ, 2011. - 452 с. - Текст : непосредственный.

20.Туккель, И. Л. Управление инновационными проектами : учебник / под ред. И. Л. Туккеля. - СПб. : БХВ-Петербург, 2011. - 416 с. : ил. – Текст : непосредственный.

21.Управление государственными проектами и программами : методические указания для проведения практических занятий студентов направления подготовки 38.04.09 Государственный аудит (магистерская программа «Государственный аудит») / Юго-Зап. гос. ун-т ; сост.: Т. В. Добринова, М. А. Чаплыгина. - Курск : ЮЗГУ, 2018. - 26 с. – Текст : электронный.

22. Управление государственными проектами и программами : методические указания по организации и выполнению самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.04.09 Государственный аудит (магистерская программа «Государственный аудит») / Юго-Зап. гос. ун-т ; сост.: Т. В. Добринова, О. И. Солодухина, М. А. Чаплыгина. - Курск : ЮЗГУ, 2018. - 51 с. – Текст : электронный.

23. Управление проектами в отраслях экономики : методические рекомендации для самостоятельной работы студентов очной (заочной) формы обучения направления подготовки 38.04.01 Экономика, магистерская программа «Экономика фирмы и отраслевых рынков» / Юго-Зап. гос. ун-т ; сост. Е. В. Тинькова. - Курск : ЮЗГУ, 2017. - 45 с. – Текст : электронный.

24. Чиркова, И. Г. Внутрифирменное планирование проектной деятельности : учебное пособие / И. Г. Чиркова, К. Ч. Акберов. - Новосибирск : НГТУ, 2015. - 64 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438301>. - ISBN 978-5-7782-2749-1 (дата обращения 31.08.2021) . - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронны