Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Емельянов Сергей Геннадьевич

Должность: ректор

Аннотация к рабочей программе

Дата подписания: 21.08.2023 11:33: Теория организации и организационного проектирования

Уникальный программный ключ:

9ba7d3e34c012eba476ffd2d064cf2781953be730df2374d16f3c0ce536f0fc6

Цель дисциплины

Целями освоения дисциплины «теория организации и организационное проектирование» являются радикальные изменения, происходящие в сфере производственных отношений, приводящие к возрастанию организационного фактора, придающие важность организационному проектированию как методу формальной организации целостных систем. Поэтому ни одна из модернизированных форм целостных образований в сферах общественного существования человечества, в экономике, политике, образовании, культуре, науке найдут своего конечного воплощения без проведения организационного проектирования. Любые организационные нововведения процессного характера структурного И являются продуктами организационного проектирования. Комплексное проектирование отличается от механического соединения отдельных частей в целое, что представляет собой определение обобщенных характеристик системы как следствия совместного воздействия различных факторов на результат. организации и организационное проектирование, как функция организации, состоит в разработке таких организационных элементов и отношений в создаваемой (моделируемой) системе, при реализации которых возникшее организационное целое обладало бы свойствами высокой надежности, устойчивости и экономичности. В связи с этими требованиями в процессе проектирования должны быть определены необходимые пропорции между элементами системы, осуществлено их пространственное размещение, регламентировано функционирование во времени, установлены наиболее рациональные варианты связей и отношений в современных условиях.

Задачи дисциплины

- получить знания магистрами в области проектирования, конструирования, сборе и обработки информации, формирование умений создания новой организации устойчивой в своем развитии и функционировании в современных экономических условиях;
- приобрести навыки по созданию документационных систем, коммуникативных структур и регулированию информационных потоков в организации;
- подготовить магистров к научно-исследовательской деятельности, в том числе, в междисциплинарных областях, связанной с моделированием, проектированием и совершенствованием объектов профессиональной деятельности и процессов.

Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:

- ОПК-4- способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;
- ОПК-12 умением разрабатывать и применять методы и инструменты проведения исследований в системе управления персоналом и проводить анализ их результатов;
- ПК-4 умением разрабатывать и внедрять политику адаптации персонала организации;
- ПК-8 способностью обеспечивать профилактику конфликтов в кросскультурной среде, поддерживать комфортный морально-психологический климат в организации и эффективную организационную культуру;
- ПК-12 владением принципами, форм и методов диагностики организационного развития, технологии проведения диагностики и мониторинга состояния развития организации, ее кадрового потенциала и умением использовать их в своей профессиональной деятельности;
- ПК-32 владением знаниями и умениями проектирования эффективной кадровой политики, поддерживающей позитивной имидж организации как работодателя.

Содержание дисциплины: Общие представления об организации. Организация и система. Типология организаций. Законы организации. Устройство организации. Хозяйственные организации. Организационная структура управления. Организационная культура. Принципы рационализации. Проектирование организационных систем.

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Юго-Западный государственный университет

УТВЕРЖДАЮ декан факультета экономики и менеджмента Ткачева Т.Ю. дпись, инициалы, фамилия) 208 г. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ Теория организации и организационного проектирования (наименование дисциплины) направление подготовки (специальность) 38.04.03 (шифр согласно ФГОС Управление персоналом и наименование направления подготовки (специальности) магистерская программа «Управление персоналом организации» наименование профиля, специализации или магистерской программы) форма обучения очная

(очная, очно-заочная, заочная)

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования направления подготовки 38.04.03 – Управление персоналом и на основании учебного плана направления подготовки 38.04.03 – Управление персоналом, одобренного Ученым советом университета протокол № 9 «26 » марта 2018 г.

Posovog uporpovog osovovog v
Рабочая программа обсуждена и рекомендована к применению в образовательном
процессе для обучения студентов по направлению подготовки 38.04.03 – Управлению
персоналом на заседании кафедры «Экономики, управления и аудита» « 18)
<u>ои</u> 20 Дг., протокол № 11
2
Заведующий кафедрой Е.А. Бессонова
Разработчик программы <u>Шу</u> О.В. Шугаева
Согласовано:
Директор научной библиотеки Вакар В.Г. Макаровская
B.1. Wakapobekas
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и рекомендована к применению
образовательном процессе на основании учебного плана направления подготовки
38.04.03 – Управление персоналом, одобренного Ученым советом университета протоко.
№ У «ДУ» ОЗ 20 <u>19</u> г., на заседании кафедры «ДУи Д » «ЗО
00 2010 16 /
Заведующий кафедрой
Рабочая программа пересмотрема, обсуждена и рекомендована к применению
образовательном процессе на основании учебного плана направления подготовк
38.04.03 – Управление персоналом, одобренного Ученым советом университета протоко
№ У «25» 02 2020 г., на заседании кафедры «29 и Д » «4/
$OC = 2020 \Gamma$, протокол $NQD = P$
Заведующий кафедрой
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и рекомендована к применению
образовательном процессе на основании учебного плана направления полготовк
38.04.03 – Управление персоналом, одобренного Ученым советом университета протоко
№ «» 20 г., на заседании кафедры « » «
20 г., протокол №
Заведующий кафедрой//
D-5
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и рекомендована к применению
образовательном процессе на основании учебного плана направления подготови
38.04.03 – Управление персоналом, одобренного Ученым советом университета протоко
№ «» 20 г., на заседании кафедры «» «
20 г., протокол № Заведующий кафедрой / /
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и рекомендована к применению образовательном процессе на основании учебного плана направления полготов
образовательном процессе на основании учебного плана направления подготов 38.04.03 – Управление персоналом, одобренного Ученым советом университета проток
№ 20 г. на заселании кафелры « » 20 г. на заселании кафелры «
№ «» 20 г., на заседании кафедры «» «
Заведующий кафелрой

1 Цель и задачи дисциплины. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Цель дисциплины

Целями освоения дисциплины «теория организации и организационное проектирование» являются радикальные изменения, происходящие в сфере производственных отношений, приводящие к возрастанию организационного фактора, придающие важность организационному проектированию как методу формальной организации целостных систем. Поэтому ни одна из модернизированных форм целостных образований в сферах общественного существования человечества, в экономике, политике, образовании, культуре, найдут своего конечного воплощения без проведения организационного проектирования. Любые организационные нововведения структурного процессного характера являются И продуктами организационного проектирования. Комплексное проектирование отличается от механического соединения отдельных частей в целое, что представляет собой определение обобщенных характеристик системы как следствия воздействия различных факторов на результат. организации и организационное проектирование, как функция организации, состоит в разработке таких организационных элементов и отношений в создаваемой (моделируемой) системе, при реализации которых возникшее организационное целое обладало бы свойствами высокой надежности, устойчивости и экономичности. В связи с этими требованиями в процессе проектирования должны быть определены необходимые пропорции между элементами системы, осуществлено их пространственное размещение, регламентировано функционирование во времени, установлены наиболее рациональные варианты связей и отношений в современных условиях.

1.2 Задачи дисциплины

- получить знания магистрами в области проектирования, конструирования, сборе и обработки информации, формирование умений создания новой организации устойчивой в своем развитии и функционировании в современных экономических условиях;
- приобрести навыки по созданию документационных систем, коммуникативных структур и регулированию информационных потоков в организации;

- подготовить магистров к научно-исследовательской деятельности, в том числе, в междисциплинарных областях, связанной с моделированием, проектированием и совершенствованием объектов профессиональной деятельности и процессов.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Обучающиеся должны знать:

- стратегии, тактики и формы социального планирования;
- понимать сущность и социальную значимости своей профессии;
- правила создания организационных структур
- получить представление о процессах, происходящих в организационных системах;
- сущность организации как системы; различать: социальную организацию, хозяйственную организацию;
- теорию организации и ее место в системе научных знаний; закон синергии; закон информированности-упорядоченности; закон самосохранения; закон единства анализа /синтеза/; закон развития; законы композиции и пропорциональности; специфические законы социальной организации; принципы статистической организации;

- уметь:

- применять профессиональные знания в области организационноуправленческой деятельности;
- применять профессиональные знания в области информационноаналитической деятельности;
- выделять информацию о сущности организаций, ее взаимоотношениях с другими организациями,
- определять роли теоретического начала в практическом поведении организации, общении и деятельности людей;
- понимать природу организации, знать ее основные функции и их механизмы, соотношение социальных факторов в становлении организации;
- разрабатывать стратегии развития организации, используя инструментарий стратегического менеджмента; использовать методы принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении деятельностью организаций
- систематизировать и получать необходимые данные для анализа деятельности в отрасли; оценивать воздействие макроэкономической среды

на функционирование предприятий отрасли, анализировать поведение потребителей на разных типах рынков и конкурентную среду отрасли, оазрабатывать маркетинговую стратегию организаций, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на ее реализацию.

владеть:

- навыками самостоятельной работы в области проектирования организационных структур.
- владеть принципами динамической организации; принципами рационализации; проектированием организационных систем;
 - способами решения ключевых проблем управленческой деятельности;
- навыками обоснования тенденций развития общества организаций и систем управления персоналом.

У обучающихся формируются следующие компетенции:

- ОПК-4- способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;
- ОПК-12 умением разрабатывать и применять методы и инструменты проведения исследований в системе управления персоналом и проводить анализ их результатов;
- ПК-4 умением разрабатывать и внедрять политику адаптации персонала организации;
- ПК-8 способностью обеспечивать профилактику конфликтов в кросскультурной среде, поддерживать комфортный моральнопсихологический климат в организации и эффективную организационную культуру;
- ПК-12 владением принципами, форм и методов диагностики организационного развития, технологии проведения диагностики и мониторинга состояния развития организации, ее кадрового потенциала и умением использовать их в своей профессиональной деятельности;
- ПК-32 владением знаниями и умениями проектирования эффективной кадровой политики, поддерживающей позитивной имидж организации как работодателя.

2. Указание места дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Теория организации и организационного проектирования» Б1.Б.02 относится к профессиональному циклу, базовая часть. Изучается - 1 курс, 1 семестр.

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 2 зачетные единицы (з.е.), 72 часа.

Таблица 3.1 – Объем дисциплины

Объем дисциплины	Всего,
	часов
Общая трудоемкость дисциплины	72
Контактная работа обучающегося с преподавателем (по видам учебных	18,1
занятий) (всего)	
в том числе	
лекции	18
лабораторные работы	0
практические занятия	18
экзамен	не
	предусмотрено
зачет	0,1
курсовая работа (проект)	не
	предусмотрено
расчетно-графическая (контрольная) работа	0
Аудиторная работа (всего)	36
в том числе	
лекции	18
лабораторные занятия	0
практические занятия	18
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	35,9
Контроль/экз. (подготовка к экзамену)	0

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1 Содержание дисциплины

Таблица 4.1.1 – Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Содержание
1	2	3
1	Общие представления об организации	Цель и задачи теории организации и организационного проектирования. Эволюция развития социальных общностей История развития организационно-управленческой мысли.
2	Организация и система	Жизненный цикл организации и Понятие «система» в современной зарубежной и отечественной литературе. Место организации в классификации систем. Системные свойства организации. Системные принципы организации
3	Типология организаций	Типология организаций по характеру взаимодействия с внешней средой. Типология организаций с точки зрения соотношения естественных условий для деятельности и искусственных усилий персонала и управленцев. Типология с точки зрения целевой направленности организаций. С точки зрения взаимоотношения организации с внешней средой организации делятся также на механистические и органические. По мнению П. Блау и У. Скотта по отношению с внешней средой организации делятся на 4 класса систем. Типология организаций по характеру взаимодействия организации с отдельно взятым работником. С точки зрения соотношения индивидуальных и коллективных интересов организации делятся на корпоративные и индивидуалистские. Типология организаций с точки зрения соотношения степени интеграции работников и контроля за их деятельностью. Типология организаций по характеру взаимодействия работников в организации
4	Законы организации	Особенности социальных законов. Закон синергии. Закон информированности — упорядоченности. Закон самосохранения. Закон единства анализа и синтеза. Закон развития. Закон композиции и пропорциональности. Специфические законы социальной организации
5	Устройство организации	Существующие подходы к устройству организации. Видение, миссия, цели и стратегия как важнейшие элементы в устройстве организации
6	Хозяйственные организации	Понятие «хозяйственная организация». Организационно- правовые формы организаций - юридических лиц. Организационно-экономические формы взаимодействия предприятий
7	Организационная структура управления	Понятие организационной структуры управления. Требования к организационной структуре управления. Принципы структурного деления (департаментализации). Типы организационных структур управления
8	Организационная культура	Понятие, свойства и содержание организационной культуры. Функции организационной культуры. Типология организационных культур. Методы поддержания организационной культуры
9	Принципы рационализации Проектирование	Виды производственных систем. Компоненты организационной деятельности и модели эффективности. Разновидности организационной эффективности. Управление

организационных	эффективностью организации. Оценка организационной
систем	эффективности. Компоненты организационной деятельности и
	модели эффективности. Уже при первом подходе к
	организационной эффективности можно выявить ее сложный
	характер

Таблица 4.1.2 – Содержание дисциплины и ее методическое обеспечение

	Раздел учебной дисциплины	де	ды учебнятельнос (в часах)	ти		Формы текущего контроля успеваемос ти <i>(no</i>	
№ п/п		лекции	лабораторные	практические занятия	учебно-методические материалы	неделям семестра), форма промежуто чной аттестации (по семестрам	компетенции
1.	Методологические и социокультурные основания теории организации	2	-	2	У-1, У- 2, У-3, У-4		ПК-32
2	Развитие организационного знания: научные школы, исследовательские модели	2	-	2	У-1, У- 2, У-7; M-1		ПК-12
3	Организационная система и управление	2	-	2	У-1, У- 2, У-6; М-1	8- C, P	ОПК-12
4	Социальная организация: общая характеристика. Целевые ориентиры организации	2	-	2	У-1, У- 2, У-6, У-7, М-1	10 - C, T; P	ПК-8
5	Организационная среда. Функции организации	2	-	2	У-1, У- 2, У-3, У-5	12 - C, T, P	ПК-8
6	Организационная управленческая структура. Организационные процессы	2	-	2	Y-1, Y- 2, Y-3, Y-4, M-1	14 - C, P	ОПК-4 ПК-8
7	Инфокоммуникационные системы. Организационная культура	2		2	У-1, У- 2, У-7; M-1		ОПК-4 ПК-8
8	Организационные изменения и развитие. Проектирование организационных форм и систем	2	-	2	У-1, У- 2, У-5, М-1	18- C, P	ОПК-12 ПК-32

9	Производственная система как	2	2	У-1, У-	C, P, T	ПК-12
	объект проектирования.			2, У-7		ПК-32
	Эффективность					
	организационной					
	деятельности и ее оценка.					
	Организационное					
	проектирование					

С- собеседование, Р – реферат, Т – тест

4.2.1 Практические занятия

Практические и лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом

4.3. Самостоятельная работа студентов (СРС)

Выполняется в соответствии с рабочей программой дисциплины. Задания выдаются в ходе изучения дисциплины. Задачами работы являются: систематизация, закрепление и развитие знаний, полученных в ходе аудиторных занятий; стимулирование более глубокого и систематического изучения дисциплины в течение семестра; развитие умения самостоятельно работать с учебной и специальной литературой.

Таблица 4.3.1 – Самостоятельная работа студентов

$N_{\underline{0}}$			Время
Π/	Наименование раздела учебной дисциплины	Срок	затрачивае
П		выполнен	мое на
		ия	выполнени
			е СРС, час
1	Методологические и социокультурные основания теории	2 нед.	
	организации		3,9
2	Развитие организационного знания: научные школы,	3-4 нед.	4
	исследовательские модели		
3	Организационная система и управление	5-6 нед.	4
4	Социальная организация: общая характеристика. Целевые	7-8 нед.	4
	ориентиры организации		
5	Организационная среда. Функции организации	9-10 нед.	4
6	Организационная управленческая структура.	11-12	4
	Организационные процессы	нед.	
7	Инфокоммуникационные системы. Организационная	13-14	4
	культура	нед.	
8	Организационные изменения и развитие. Проектирование	15-16	4
	организационных форм и систем	нед.	
9	Производственная система как объект проектирования.	17-18 нед	4
	Эффективность организационной деятельности и ее		
	оценка. Организационное проектирование		
Ито	ΓΟ		35,9

5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Студенты могут при самостоятельном изучении отдельных тем и вопросов дисциплин пользоваться учебно-наглядными пособиями, учебным оборудованием и методическими разработками кафедры в рабочее время, установленное Правилами внутреннего распорядка работников.

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов, обучающихся по данной дисциплине, организуется:

библиотекой университета:

- библиотечный фонд укомплектован учебной, методической, научной, периодической, справочной и художественной литературой в соответствии с УП и данной РПД;
- имеется доступ к основным информационным образовательным ресурсам, информационной базе данных, в том числе библиографической, возможность выхода в Интернет;

кафедрой:

- путем обеспечения доступности всего необходимого учебнометодического и справочного материала;
- путем предоставления сведений о наличии учебно-методической литературы, современных программных средств;
- путем разработки: методических рекомендаций, пособий по организации самостоятельной работы студентов; тем рефератов; вопросов к зачету; методических указаний к выполнению практических работ и т.д.

типографией университета:

- помощь авторам в подготовке и издании научной, учебной и методической литературы;
- -удовлетворение потребности в тиражировании научной, учебной и методической литературы.

6. Образовательные технологии

В соответствии с требованиями ФГОС и Приказа Министерства и науки РФ от 05 апреля 2017 г. № 301 реализация образования компетентностного подхода ПО направлению подготовки «Управление персоналом» предусматривает широкое использование в образовательном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков студентов. В рамках изучения дисциплины «Технология управления развитием персонала» предусмотрено проведение лекционных занятий в интерактивной форме разборов конкретных ситуаций.

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах, составляет 33,1 процента от аудиторных занятий согласно УП.

Таблица 6.1 – Интерактивные образовательные технологии, используемые

при проведении аудиторных занятий

№	Наименование раздела (лекции,	Используемые интерактивные	Объем,
	практического или лабораторного занятия)	образовательные технологии	час
1	Организационная система и управление		2
	(пр.)		
2	Социальная организация: общая		2
	характеристика. Целевые ориентиры		
	организации (пр.)		
3	Инфокоммуникационные системы.	Разбор конкретных ситуаций	2
	Организационная культу (пр.)		
4	Организационные изменения и развитие.		2
	Проектирование организационных форм и		
	систем		
Ито	DFO:		8

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Таблица 7.1.1 – Этапы формирования компетенции

таолица 7.1.1 — Этапы формирования компетенции					
Код и содержание компетенции	Этапы* формирования компете	нций и дисциплины (модули), при из	зучении которых формируется		
	данная компетенция				
	Начальный	Основной	Завершающий		
1	2	3	4		
ОПК-4- способностью осуществлять	Теория организации и	Современные подходы к	Оценка эффективности службы		
деловое общение и публичные	организационного	проектированию рабочих мест	управления персоналом		
выступления, вести переговоры,	проектирования		Управление эффективностью труда		
совещания, осуществлять деловую			персонала		
переписку и поддерживать электронные коммуникации			Оценка результативности персонала		
электронные коммуникации	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков				
	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в тог				
		числе педагогическая практика)		
		Научно-исследовательская работ	та		
		Преддипломная практика			
ОПК-12 - умением разрабатывать и	Теория организации и	Технологии управления развитием	Функционально-стоимостной		
применять методы и инструменты	организационного	персонала	анализ системы и технологии		
проведения исследований в системе	проектирования		управления персоналом		
управления персоналом и проводить анализ их результатов			Кадровый консалтинг и аудит		
анализ их результатов					
	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков				
	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том				
		числе педагогическая практика)		
		Преддипломная практика			

ПК-4 - умением разрабатывать и внедрять политику адаптации персонала организации	Теория организации и организационного проектирования	Современные подходы к проектированию рабочих мест Технологии рекрутмента		
	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков			
	Преддипломная практика			
ПК-8 - способностью обеспечивать профилактику конфликтов в кросскультурной среде, поддерживать комфортный морально-психологический климат в организации и эффективную организационную культуру	Теория организации и организационного проектирования Современные проблемы управления персоналом	Современные проблемы управления персоналом Управление организационной культурой Формирование команды		
ПК-12 - владением принципами, форм и методов диагностики организационного развития, технологии проведения диагностики и мониторинга состояния развития организации, ее кадрового потенциала и умением использовать их в своей профессиональной деятельности				
ПК-32 - владением знаниями и умениями проектирования эффективной кадровой политики, поддерживающей позитивной имидж организации как работодателя				

7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Таблица 7.3.1 – Паспорт комплекта оценочных средств для текущего контроля

<u>№</u> п/п	Раздел (тема) дисциплины	· ·		Оцено		Описание шкал
		руемой компетен ции (или её части)		наименов	<u>№№</u> заданий	оцениван ия
1	Методологические и социокультурные основания теории организации Развитие организационного знания: научные школы, исследовательские модели	ПК-32	Лекция практика Самостоятельн ая работа	Рефераты Собеседо вание	№1 №1-4	Согласно табл.7.2
2	Организационная система и управление Социальная организация: общая характеристика. Целевые ориентиры организации	ОПК-12	Лекция Практическое занятие Самостоятельн ая работа	Рефераты Тесты Собеседо вание	№2-3 №1 №5-13	Согласно табл.2
3	Методологические и социокультурные основания теории организации Развитие организационного знания: научные школы, исследовательские модели Организационная система и управление	ПК-12	Лекция Практическое занятие Самостоятельн ая работа	Рефераты Тесты Собеседо вание	№4-5 №2 №14-19	Согласно табл.7.2
4	управление Социальная организация: общая характеристика. Целевые ориентиры организации Методологические	ПК-8	Лекция Практическое занятие Самостоятельн ая работа	Рефераты Тесты Собеседо вание	№ 6 №2 №20-27	Согласно табл.7.2

	<u> </u>					
	и социокультурные					
	основания теории					
	организации					
5	Развитие	ПК-8	Лекция	Рефераты	№ 7-8	Согласно
	организационного		Практическое	Тест	<u>№</u> 3	табл.7.2
	знания: научные		занятие	Tect	1102	
	школы,		Самостоятельн	Собеседо	№28-36]
	исследовательские		ая работа	вание		
	модели					
6	Организационная	ОПК-4	Лекция	Рефераты	<u>№</u> 9	Согласно
	управленческая	ПК-8	Практическое	Тест		табл.7.2
	структура.		занятие	Собеседо	№37-42	-
	Организационные		Самостоятельн ая работа	вание	11937-42	
	-			Бапис		
	процессы					
	Инфокоммуникацио					
	нные системы.					
	Организационная					
	культура					
	Организационные					
	изменения и					
	развитие.					
	Проектирование					
	организационных					
	форм и систем					
7	Производственная	ОПК-4	Лекция	Рефераты	№ 10	Согласно
	система как объект		Практическое	Тест	<u>№</u> 4	табл.7.2
	проектирования.		занятие	Собеседо	№43-47	1
	Эффективность		Самостоятельн	вание	31=13 17	
	организационной		ая работа	DWIIII		
	деятельности и ее					
	оценка.					
	Организационное					
	*					
	проектирование					
	Организационная					
	управленческая					
	структура.					
	Организационные					
	процессы					
	Инфокоммуникацио					
	нные системы.					
	Организационная					
	культура					
8	Организационные	ОПК-12	Лекция	Рефераты	№ 11	Согласно
	изменения и	ПК-32	Практическое	Тест		табл.7.2
	развитие.		занятие	Собеседо	№48-53	1
	Проектирование		Самостоятельн	вание	1 10 33	
	организационных		ая работа			
	форм и систем					
	Организационная					
	управленческая					
	структура.					
	Организационные					
<u></u>	организационные					

	процессы					
9	Инфокоммуникацио нные системы. Организационная культура	ОПК-12 ПК-32	Лекция Практическое занятие Самостоятельн ая работа	Рефераты	№ 12	Согласно табл.7.2

Примеры типовых контрольных заданий для текущего контроля Тест 1

- 1. Кто из данных представителей является основателем общей теории организации?
 - а. М. Вебер
 - б.Т. Парсонс
 - в.А. Богданов
- 2. Какому понятию соответствует определение: «целое, образованное согласованием, взаимоподчинением составляющих его частей, элементов»?
 - а. система
 - б. устойчивость
 - в. структура
- 3. Что значит описать систему?
 - а. перечислить входящие в систему элементы
 - б. определить уровни иерархии системы
 - в. определить функцию системы, сформулировать цель, определить совокупность альтернатив ее функционирования
- 4. Какой устойчивостью обладают открытые системы?
 - а. системной
 - б. динамической
 - в. статической
- 5.Каковы основные части системы?
 - а. вход, взаимодействие, выход
 - б. вход, процесс, выход
 - в. онтогенез, операция, выход
- 6.Основатель русского направления теории организации
 - а. Керженцев
 - б. Мильнер
 - в. Богданов
- 7. Сознательно координируемое социальное образование
 - а. институт

- б. организация
- в. система
- 8. Случай, когда системы не имеют входов и выходов во внешнюю среду
 - а. закрытая система
 - б. функциональная система
 - в. открытая система
- 9. Множество элементов, находящихся в отношениях и связях друг с другом, образующих определенную целостность
 - а. система
 - б. организация
 - в. структура
- 10. Простейшая неделимая часть системы это
 - а. элемент
 - б. материя
 - в. структура
- 11. Какой закон гласит, что: «каждая материальная система стремиться сохранить в своей структуре все необходимые элементы, находящиеся в заданной соотносительности или заданном подчинении»?
 - а. закон развития
 - б. закон композиции-пропорциональности
 - в. закон синергии
- 12.В чем проявляется сущность закона синергии?
- а. отражает соотношение различных частей организации
- б. возможности организации как единого целого превышают сумму потенциалов ее отдельных частей
- в. он имеет два противоречивых начала: стабильность и развитие
- 13. Какому закону соответствует следующее определение: «всякая система стремится измениться таким образом, чтобы свести к минимуму эффект внешнего воздействия, сохраняя при этом свою качественную определенность»?
- а. закон относительных сопротивлений
- б. закон самосохранения
- в. закон равновесия
- 14. Какому закону соответствует следующее определение: «каждая система стремится достичь наибольшего суммарного потенциала при прохождении всех этапов жизненного цикла»?
 - а. закон самосохранения
 - б. закон развития
 - в. закон синергии
- 15. Какой закон функционирования организации гласит: для любой организации существует набор таких элементов при котором ее потенциал

будет существенно больше, либо существенно меньше суммы потенциалов ее элементов:

- а. закон онтогенеза
- б. закон синергии
- в. закон композиции и пропорциональности
- 16. Основной закон с точки зрения общей теории организации
 - а. онтогенеза
 - б. синергии
 - в. развития
- 17. Дайте определение закона самосохранения
 - а. любая система сознательно или стихийно стремится к сохранению своей качественной определенности
 - б. каждая система постоянно стремится к сохранению количественной и качественной определенности
 - в. все системы стремятся к самосохранению
- *18. Развитие это:*
 - а. непрерывные изменения системы
 - б. постоянные условия существования
 - в. самоорганизация
- 19. Один из этапов биологической организации на протяжении своей жизни
 - а. глубинные изменения
 - б. зрелость
 - в. внешние условия
- 20. К чему приводит неупорядоченная информация под конкретные задачи
 - a. xaoc
 - б. дезинформация
 - в. избыток информации

ВОПРОСЫ ДЛЯ СОБЕСЕДОВАНИЯ

- 1. Цели проектирования организации.
- 2. . Риски в процессе проектирования.
- 3. Проектирвоание и методы корректировки организационных систем.
- 4. Сущность социального проектирования.
- 5. Методология оргпроектирования.
- 6. Виды оргпроектирования.
- 7. Результативность оргпроектирования.
- 8. Концепции и подходы в изучение организация.
- 9. Типы организаций, их функции и факторы деятельности.
- 10. Система формальных и неформальных отношений в организации.

- 11. Бюрократия и бюрократизм.
- 12. Дисфункции бюрократии.
- 13. Мафия и бюрократия.
- 14. Организация как элемент социальной системы.
- 15. Типы и модели оргструктур.
- 16. Типология власти в организации.
- 17. Параметры оптимизации деятельности оргструктур.
- 18.Идентификационная модель организации.
- 19. Типы организаций идентификационные модели.
- 20. Проблема исследования эффективности оргструктур.
- 21. История научного исследования проектирования оргструктур.
- 22. Организация как элемент глобального и локального сообщества.
- 23. Системный подход и системный анализ в проектировании.
- 24. Классификаций исследований в процессе оргпроектирования.
- 25. Частонаучные методы проектирования.
- 26. Оргпроектирование и целеполагания.
- 27. Прогнозные и плановые методы оргпроектирования.
- 28. Механизм проектирования организационных систем.
- 29. Принципы последовательности и параллельности в оргпроектировании.
- 30. Основные виды работ при создании оргсистем.
- 31.Специфика формирования оргсистем компаний, имеющих бизнес за рубежом.
- 32.Основные документы при регистрации компаний в РФ.
- 33. Приемы и этапы создания организаций в РФ.
- 34. Методы социологического исследования в оргпроектировании.
- 35. Анализ и интерпретация социологической информации.
- 36. Метод эксперимента в оргпроектировании.
- 37. Экспертные методы исследования и проектирования.
- 38. Статистика в оргпроектировании.
- 39.Проективные методы в оргпроектировании.
- 40. Социологические исследования в оргпроектировании.
- 41. Типодиагностика организаций.
- 42. Диагностика оргкультуры.
- 43. Организационный проект и его структура.
- 44. Проектирование организации труда.
- 45. Тиологический анализ и оргпроектирование.
- 46. Модели оргструктур: бюрократическая и диалектическая организация.
- 47. Механический и органический типы структур.
- 48. .Корпоративная и индивидуалистическая организация.

ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ РЕФЕРАТОВ

- 1. Построение «дерева целей» при анализе организационных систем управления.
 - 2. Организация детальных исследований в оргпроектировании.
- 3. Моделирование организационных структур и технологических процессов на основе дисперсионного анализа.
- 4. Моделирвоание организационных структур и технологических процессов на основе дисперсионного анализа.
 - 5. Методы проведения диагностики системы управления организаций.
- 6. Проектирвоание информационного обеспечения системы управления организацией.
- 7.Использование нормативных материалов при проектировании системы управления организацией.
- 8. Разработка плана внедрения оргпроекта и оценка эффективности его реализации.
- 9.Определение требований к персоналу при проектировании системы управления организацией.
 - 10. Анализ и оптимизация трудовых процессов в системе управления.
- 11. Психофизические аспекты внедрения оргпроекта системы управления организацией.
- 12. Анализ и оценка качества построения оргструктуры системы управления организацией.
- 13. Анализ влияния сферы деятельности объекта управления на построение системы управления организацией.
 - 14. Проектирование разделения и кооперации труда в управлении.
- 15. Зарубежный опыт регламентации труда работников аппарата управления.

Типовые задания для промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме зачета. Зачет проводится в форме тестирования (бланкового и/или компьютерного).

Для тестирования используются контрольно-измерительные материалы (КИМ) — задания в тестовой форме, составляющие банк тестовых заданий (БТЗ) по дисциплине, утвержденный в установленном в университете порядке.

Проверяемыми на промежуточной аттестации элементами содержания являются темы дисциплины, указанные в разделе 3 настоящей программы.

Все темы дисциплины отражены в КИМ в равных долях (%). БТЗ включает в себя не менее 100 заданий и постоянно пополняется.

Для проверки *знаний* используются вопросы и задания в различных формах:

- закрытой (с выбором одного или нескольких правильных ответов),
- открытой (необходимо вписать правильный ответ),
- на установление правильной последовательности,
- на установление соответствия.

Умения, навыки и компетенции проверяются с помощью задач (ситуационных, производственных или кейсового характера) и различного вида конструкторов. Все задачи являются многоходовыми. Некоторые задачи, проверяющие уровень сформированности компетенций, являются многовариантными. Часть умений, навыков и компетенций прямо не отражена в формулировках задач, но они могут быть проявлены обучающимися при их решении.

КИМ включаются каждый вариант задания ПО каждому проверяемому элементу содержания во всех перечисленных выше формах и разного уровня сложности. Такой формат КИМ позволяет объективно определить качество освоения обучающимися основных элементов содержания дисциплины и уровень сформированности компетенций.

7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, регулируются следующими нормативными актами университета:

- Положение П 02.016–2018 «О балльно-рейтинговой системе оценивания результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам при освоении обучающимися образовательных программ»;
- методические указания, используемые в образовательном процессе, указанные в списке литературы.

Для *текущего контроля* по дисциплине, в рамках действующей в университете балльно-рейтинговой системы, применяется следующий порядок начисления баллов.

Таблица 7.4.1 – Порядок начисления баллов в рамках БРС

Форма контроля	Минимальный балл		M	аксимальный балл			
	балл	примечание		балл	примечание		ание
Практическое занятие №1	1	В ходе занятий		2	В	ходе	занятий
Методологические и	продемонстрировано			продемонстрировано		рировано	
социокультурные основания		довлетво	рительное		глу	⁄бокое	знание
теории организации		знание материала по			маг	гериала	ПО
		изученным темам.			изу	/ченным	темам.

Форма контроля	N		M	аксимальный балл
P P	балл	примечание	балл	примечание
Практическое занятие №2	1	В ходе занятий	2	В ходе занятий
Развитие организационного		продемонстрировано		продемонстрировано
знания: научные школы,		удовлетворительное		глубокое знание
исследовательские модели		знание материала по		материала по
		изученным темам.		изученным темам.
Практическое занятие №3	1	В ходе занятий	2	В ходе занятий
Организационная система и		продемонстрировано		продемонстрировано
управление		удовлетворительное		глубокое знание
		знание материала по		материала по
7		изученным темам.	2	изученным темам.
Практическое занятие №4	1	В ходе занятий	2	В ходе занятий
Социальная организация:		продемонстрировано		продемонстрировано
общая характеристика.		удовлетворительное		глубокое знание
Целевые ориентиры		знание материала по		материала по
организации	1	изученным темам.	2	изученным темам.
Практическое занятие №5	1	В ходе занятий	2	В ходе занятий
Организационная среда.		продемонстрировано		продемонстрировано
Функции организации		удовлетворительное		удовлетворительное
		знание материала по		знание материала по
Практическое занятие №6	1	изученным темам. В ходе занятий	2	изученным темам. В ходе занятий
Организационная	1	В ходе занятий продемонстрировано	2	продемонстрировано
управленческая структура.		удовлетворительное		глубокое знание
Организационные процессы		знание материала по		материала по
Оргинизиционные процессы		изученным темам.		изученным темам.
Практическое занятие №7	1	В ходе занятий	2	В ходе занятий
Инфокоммуникационные	•	продемонстрировано	_	продемонстрировано
системы. Организационная		удовлетворительное		глубокое знание
культура		знание материала по		материала по
J J		изученным темам.		изученным темам.
Практическое занятие №8	1	В ходе занятий	2	В ходе занятий
Организационные		продемонстрировано		продемонстрировано
изменения и развитие.		удовлетворительное		глубокое знание
Проектирование		знание материала по		материала по
организационных форм и		изученным темам.		изученным темам.
систем				
Практическое занятие №9	1	В ходе занятий	2	В ходе занятий
Производственная система		продемонстрировано		продемонстрировано
как объект		удовлетворительное		глубокое знание
проектирования.		знание материала по		материала по
Эффективность		изученным темам		изученным темам
организационной				
деятельности и ее оценка.				
Организационное				
проектирование				

Форма контроля	N	Линимальный балл Максимальный балл		
	балл	примечание	балл	примечание
СРС (реферат)	10	Тема раскрыта не	12	Выполнено
		полностью, не даны		индивидуальное
		ответы на вопросы.		задание в полном
				объеме, даны ответы
				на поставленные
				вопросы
Тест №1	1	Даны правильные	3	Даны правильные
		ответы на 50%		ответы на 100%
		вопросов		вопросов
Тест №2	1	Даны правильные	3	Даны правильные
		ответы на 50%		ответы на 100%
		вопросов		вопросов
Тест №3	1	Даны правильные	3	Даны правильные
		ответы на 50%		ответы на 100%
		вопросов		вопросов
Тест № 4	1	Даны правильные	3	Даны правильные
		ответы на 50%		ответы на 100%
		вопросов		вопросов
Тест № 5	1	Даны правильные	3	Даны правильные
		ответы на 50%		ответы на 100%
		вопросов		вопросов
Итого	24		48	
Посещаемость	0	Не посещал занятия	16	Посетил все занятия,
				предусмотренные
				расписанием
Зачет	0	Ответы неполные,	36	Даны полные ответы
		удовлетворительное		на все вопросы
		знание материала		
Итого	24		100	

Для промежуточной аттестации, проводимой в форме тестирования, используется следующая методика оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности. В каждом варианте КИМ - 16 заданий (15 вопросов и одна задача).

Каждый верный ответ оценивается следующим образом:

- задание в закрытой форме 2 балла,
- задание в открытой форме 2 балла,
- задание на установление правильной последовательности 2 балла,
- задание на установление соответствия 2 балла,
- решение задачи 6 баллов.

Максимальное количество баллов за тестирование - 36 баллов.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

8.1 Основная учебная литература

- . Демчук О.Н., Ефремова Т.А. Теория организации [Текст]:учебное пособие М.: Флинта, 2009, 264с.
- 2. Долгов А.И. Теория организации [Текст]: учебное пособие М.: Флинта, 2011, 224c.
- 3. Демчук О.Н., Ефремова Т.А. Современнные подходы к организационному проектированию[Текст]:учебное пособие М.: Флинта, 2009, 264с.

8.2 Дополнительная учебная литература

- 4. Родионова Н.В. Организация исследовательской деятельности [Текст]: учебник для студентов вузов обучающихся по направлению подготовки «менеджмент» М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012, 415с.
- 5. Организационное поведение [Текст]: практикум под ред. Г. Р. Латфуллина, О. Н. Громовой. М.: ИНФРА- М, 2010.
- 6. Резник С. Д., Игошина И. А.Организационное поведение [Текст]: практикум. М.: Инфра-М, 2010.
- 7. Смирнов С.В., Мурашов Е.П. Организационное поведение (управление поведением человека в организации) [Текст]:учебное пособие. М.: МГИУ, 2009.

8.3 Перечень методических указаний

1. Экономика управления персоналом [Электронный ресурс]: методические рекомендации по изучению дисциплины: [для студентов, обучающихся по направлению подготовки бакалавров 080400.62 — Управление персоналом дневной и заочной форм обучения] / Юго-Зап. гос. ун-т; сост. И. А. Томакова. - Электрон. текстовые дан. (634 КБ). - Курск: ЮЗГУ, 2016. - 26 с.

8.4 Другие учебно-методические материалы

Периодические издания по маркетингу и экономическим наукам в библиотеке университета:

- Вопросы статистики
- Вопросы экономики
- Общественные науки и современность
- Российский экономический журнал
- Социологические исследования
- Справочник кадровика
- Экономист
- Эксперт

9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

http://www.betec.ru/secure/index.php?id=4&sid=05&tid=14

Информационно-методические материалы по построению систем управления, примеры бизнес-моделей и процессов предприятий.

<u>www.eurofound.eu.int</u> – официальный сайт «Европейской ассоциации по улучшению условий жизни и труда»

<u>http://grebennikon.ru/cat-195-1-2.html</u> электронная библиотека журналов Издательского дома «Гребенников»

http://pro-personal.ru/journal/458/ Журнал Справочник по управлению персоналом

<u>http://pro-personal.ru/</u> Информационный портал для специалистов по кадрам и управлению персоналом

<u>http://www.rostrud.info/pravo/postanovlenia/</u> Федеральная служба по труду и занятости. Официальный сайт.

10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Основными видами аудиторной работы студента при изучении дисциплины «Теория организации и организационное проектирование» являются лекции и практические занятия. Студент не имеет права пропускать занятия без уважительных причин.

На лекциях излагаются и разъясняются основные понятия темы, связанные с ней теоретические и практические проблемы, даются рекомендации для самостоятельной работы. В ходе лекции студент должен внимательно слушать и конспектировать материал.

Изучение наиболее важных тем или разделов дисциплины завершают практические занятия, которые обеспечивают: контроль подготовленности студента; закрепление учебного материала; приобретение опыта устных публичных выступлений, ведения дискуссии, в том числе аргументации и защиты выдвигаемых положений и тезисов.

Практическому занятию предшествует самостоятельная работа студента, связанная с освоением материала, полученного на лекциях, и материалов, изложенных в учебниках и учебных пособиях, а также литературе, рекомендованной преподавателем.

По согласованию с преподавателем или по его заданию студенты готовят рефераты по отдельным темам дисциплины, выступать на занятиях с докладами. Основу докладов составляет, как правило, содержание подготовленных студентами рефератов.

Качество учебной работы студентов преподаватель оценивает по результатам тестирования, собеседования, защиты отчетов по практическим работам, а также по результатам докладов.

Преподаватель уже на первых занятиях объясняет студентам, какие формы обучения следует использовать при самостоятельном изучении дисциплины «Теория организации и организационное проектирование»: конспектирование учебной литературы и лекции, составление словарей

понятий и терминов и т. п.

В процессе обучения преподаватели используют активные формы работы со студентами: чтение лекций, привлечение студентов к творческому процессу на лекциях, промежуточный контроль путем отработки студентами участие групповых пропущенных лекции, В И индивидуальных консультациях (собеседовании). Эти формы способствуют выработке у студентов умения работать с учебником и литературой. Изучение литературы составляет значительную часть самостоятельной работы студента. Это большой труд, требующий усилий и желания студента. В самом начале работы над книгой важно определить цель и направление этой работы. Прочитанное следует закрепить в памяти. Одним из приемов закрепление освоенного материала является конспектирование, без которого немыслима серьезная работа над литературой. Систематическое конспектирование помогает научиться правильно, кратко и четко излагать своими словами прочитанный материал.

Самостоятельную работу следует начинать с первых занятий. От занятия к занятию нужно регулярно прочитывать конспект лекций, соответствующими учебника, разделами знакомиться конспектировать литературу по каждой теме дисциплины. Самостоятельная работа дает студентам возможность равномерно распределить нагрузку, способствует более глубокому и качественному усвоению учебного материала. В случае необходимости студенты обращаются за консультацией к преподавателю по вопросам дисциплины «Теория организации и организационное проектирование» с целью усвоения закрепления И компетенций.

Основная цель самостоятельной работы студента при изучении дисциплины «Теория организации и организационное проектирование» - закрепить теоретические знания, полученные в процессе лекционных занятий, а также сформировать практические навыки самостоятельного анализа особенностей дисциплины.

11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

LibreOfficeru.libreoffice.org/download/ - свободно распространяемое и бесплатное ПО.

Kaspersky Endpoint Security Russian Edition Лицензия 156А-160809-093725-387-506 Windows 7 Договор IT000012385.

12 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации а-33 (305004, г. Курск, ул. Челюскинцев, 19).

Комплект мебели для учебного процесса (столы, стулья, доска)

мультимедиа центр: ноутбук AsusX50VLPMD-2330/14"/1024Мb/160Gb/сумка/проектор inFocusIN24+

Для самостоятельной работы студентов читальный зал научной и учебной литературы Юго-Западного государственного университета (305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94).

Электронный зал 2 (2 этаж):

Комплект мебели (столы, стулья)

Рабочая станция ВаРИАНт "Стандарт" (ПК Celeron 336/DIMM, монитор 17 LCD) – 1 шт.

ПЭВМ C2400D/MB ASUS/512 DDR3200/40Gb HDD 7200/FDD/ATX 350 – 2 шт.

Компьютер BaPИAHт PDC2160/iC33/ 2*512Mb/HDD160Gb/DVD-ROM/FDD/ ATX350W/K/m/WXP/OFF/17" – 6 шт.

ПЭВМ IC2. 13/512/80/1.44/ATX/CD-ROM/17'TFT 710 - 2 шт.

13 Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

При обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья учитываются их индивидуальные психофизические особенности. Обучение инвалидов осуществляется также в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида (при наличии).

Для лиц с нарушением слуха возможно предоставление учебной информации в визуальной форме (краткий конспект лекций; тексты заданий, напечатанные увеличенным шрифтом), на аудиторных занятиях допускается присутствие ассистента, также сурдопереводчиков a тифлосурдопереводчиков. Текущий контроль успеваемости осуществляется в форме: обучающийся письменно отвечает на письменно выполняет практические задания. Доклад (реферат) также может быть представлен в письменной форме, при этом требования к содержанию а требования к качеству изложения материала остаются теми же, (понятность, качество речи, взаимодействие с аудиторией и т. д.) заменяются на соответствующие требования, предъявляемые к письменным работам (качество оформления текста и списка литературы, грамотность, наличие иллюстрационных материалов и т.д.). Промежуточная аттестация для лиц с нарушениями слуха проводится в письменной форме, при этом используются общие критерии оценивания. При необходимости время подготовки к ответу может быть увеличено.

Для лиц с нарушением зрения допускается аудиальное предоставление информации, а также использование на аудиторных занятиях звукозаписывающих устройств (диктофонов и т.д.). Допускается присутствие

на занятиях ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь. Текущий контроль успеваемости осуществляется в устной форме. При проведении промежуточной аттестации для лиц с нарушением зрения тестирование может быть заменено на устное собеседование по вопросам.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата, на аудиторных занятиях, а также при проведении процедур текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации могут быть предоставлены необходимые технические средства (персональный компьютер, ноутбук или другой гаджет); допускается присутствие ассистента (ассистентов), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь (занять рабочее место, передвигаться по аудитории, прочитать задание, оформить ответ, общаться с преподавателем).

14 Лист дополнений и изменений, внесенных в рабочую программу дисциплины

Номер		Номера	а страниц				Основание для
измен ения	изменен ных	заменен ных	аннулиров анных	новых	страни ц		изменения и подпись лица, проводившего
1		стр. <u>1</u>			1	01.09.1	изменения Приказ № 263 от 29.03.2017 г. и изменения к нему Приказ № 576 от 31.08.2017 г.
2		стр. <u>1</u>			1	01.09.1	Приказ Министерства образования и науки РФ от Приказ № 1367 от 19 декабря 2013 г. и изменения к нему Приказ Министерства образования и науки РФ от05 апреля 2017 г. № 301

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Юго-Западный государственный университет

УТВЕРЖДАЮ декан факультета экономики и менеджмента (наимпорфия въта полностью) Ткачева Т.Ю. (подъясь, инициалы, фамилия) 20/8 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Теория организации и организацио	нного проектирования
(наименование дисципла	
направление подготовки (специальность)	38.04.03
	(шифр согласно ФГОС
Управление персо	оналом
и наименование направления подготовки	(специальности)
наименование профиля, специализации или маг	истерской программы)
\$195.0d - \$1.00 - 00 - 00 - 00 - 00 - 00 - 00 - 00	s, and appropriate force providing from
оорма обучения заочная	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования направления подготовки 38,04.03 -Управление персоналом и на основании учебного плана направления подготовки 38.04.03 - Управление персопалом, одобренного Ученым советом университета протокол № 5 «30 » января 2017 г. Рабочая программа обсуждена и рекомендована к применению в образовательном процессе для обучения студентов по направлению подготовки 38.04.03 - Управление персоналом на заседании кафедры «Экономики, управления и аудита» «____» ___20__ г., протокол № Заведующий кафедрой Е.А. Бессонова Разработчик программы О.В. Шугаева Согласовано: Директор научной библиотеки В.Г. Макаровская Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и рекомендована к применению в образовательном процессе на основании учебного плана направления подготовки 38.04.03 - Управление персоналом, одобренного Ученым советом университета протокол № « » 20 г., на заседании кафедры « *Э*И И — » «30 » *09* 20/9 г., протокол № . Заведующий кафедрой Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и рекомендована к применению в образовательном процессе на основании учебного плана направления подготовки 38.04.03 - Управление персоналом, одобренного Ученым советом университета протокол № ____ « ___» ____ 20__ г., на заседании кафедры «_____ » «___» 20 г., протокол № . Заведующий кафедрой Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и рекомендована к применению в образовательном процессе на основании учебного плана направления подготовки 38.04.03 - Управление персоналом, одобренного Ученым советом университета протокол № ___ « __» ____ 20__ г., на заседании кафедры «_____ » « __» 20 г., протокол № ... Заведующий кафедрой Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и рекомендована к применению в образовательном процессе на основании учебного плана направления подготовки 38.04.03 – Управление персоналом, одобренного Ученым советом университета протокол № ___ « __» ___ 20_ г., на заседании кафедры « _____ » « » 20_ г., протокол № . Заведующий кафедрой Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и рекомендована к применению в образовательном процессе на основании учебного плана направления подготовки 38.04.03 - Управление персоналом, одобренного Ученым советом университета протокол № ____ « ___» ____ 20__ г., на заседании кафедры « _____ » « ____ » 20_ г., протокол № . Заведующий кафедрой

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования направления подготовки 38.04.03 – Управление персоналом и на основании учебного плана направления подготовки 38.04.03 – Управление персоналом, одобренного Ученым советом университета протокол № 9 «26 » марта 2018 г.

Possering uncommuna of anymous and anymous anymous and anymous anymous and anymous any
Рабочая программа обсуждена и рекомендована к применению в образовательном
процессе для обучения студентов по направлению подготовки 38.04.03 – Управление
персоналом на заседании кафедры «Экономики, управления и аудита» « // »
<u>ои</u> 20 Дг., протокол № <u>И</u>
2
Заведующий кафедрой Е.А. Бессонова
Разработчик программы <u>Шу</u> О.В. Шугаева
Согласовано:
Директор научной библиотеки <u>Вакар</u> В.Г. Макаровская
B.I. Makapobekas
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и рекомендована к применению в
образовательном процессе на основании учебного плана направления подготовки
38.04.03 – Управление персоналом, одобренного Ученым советом университета протокол
№ У «19"» ОЗ 2019 г., на заседании кафедры «19и А » «30»
00 2010 16 /
<u>год 2079</u> г., протокол № <u>4.</u> Заведующий кафедрой
Рабочая программа пересмотрема, обсуждена и рекомендована к применению в
образовательном процессе на основании учебного плана направления подготовки
38.04.03 – Управление персоналом, одобренного Ученым советом университета протокол
№ У «25» ОД 20ДОг., на заседании кафедры «ДУ и Д » «1/»
$OC = 2020 \Gamma$, протокол $NO20 = R$
Заведующий кафедрой Пресоцовос Пр
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и рекомендована к применению в
образовательном процессе на основании учебного плана направления полготовки
38.04.03 – Управление персоналом, одобренного Ученым советом университета протокол
№ «» 20 г., на заседании кафедры « » «»
20 г., протокол №
Заведующий кафедрой/
D-5
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и рекомендована к применению в
образовательном процессе на основании учебного плана направления подготовки
38.04.03 – Управление персоналом, одобренного Ученым советом университета протоко.
№ «» 20 г., на заседании кафедры «» «
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и рекомендована к применению образовательном процессе на основании учебного плана направления полготовк
образовательном процессе на основании учебного плана направления подготовк 38.04.03 – Управление персоналом, одобренного Ученым советом университета протоко
№ 20 г., на заселании кафелры « » и
№ «» 20 г., на заседании кафедры «» «
Заведующий кафеллой

1 Цель и задачи дисциплины. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Цель дисциплины

Целями освоения дисциплины «теория организации и организационное проектирование» являются радикальные изменения, происходящие в сфере производственных отношений, приводящие к возрастанию организационного фактора, придающие важность организационному проектированию как методу формальной организации целостных систем. Поэтому ни одна из модернизированных форм целостных образований в сферах общественного существования человечества, в экономике, политике, образовании, культуре, найдут своего конечного воплощения без проведения организационного проектирования. Любые организационные нововведения структурного процессного характера являются И продуктами организационного проектирования. Комплексное проектирование отличается от механического соединения отдельных частей в целое, что представляет собой определение обобщенных характеристик системы как следствия воздействия различных факторов на результат. организации и организационное проектирование, как функция организации, состоит в разработке таких организационных элементов и отношений в создаваемой (моделируемой) системе, при реализации которых возникшее организационное целое обладало бы свойствами высокой надежности, устойчивости и экономичности. В связи с этими требованиями в процессе проектирования должны быть определены необходимые пропорции между элементами системы, осуществлено их пространственное размещение, регламентировано функционирование во времени, установлены наиболее рациональные варианты связей и отношений в современных условиях.

1.2 Задачи дисциплины

- получить знания магистрами в области проектирования, конструирования, сборе и обработки информации, формирование умений создания новой организации устойчивой в своем развитии и функционировании в современных экономических условиях;
- приобрести навыки по созданию документационных систем, коммуникативных структур и регулированию информационных потоков в организации;

- подготовить магистров к научно-исследовательской деятельности, в том числе, в междисциплинарных областях, связанной с моделированием, проектированием и совершенствованием объектов профессиональной деятельности и процессов.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Обучающиеся должны знать:

- стратегии, тактики и формы социального планирования;
- понимать сущность и социальную значимости своей профессии;
- правила создания организационных структур
- получить представление о процессах, происходящих в организационных системах;
- сущность организации как системы; различать: социальную организацию, хозяйственную организацию;
- теорию организации и ее место в системе научных знаний; закон синергии; закон информированности-упорядоченности; закон самосохранения; закон единства анализа /синтеза/; закон развития; законы композиции и пропорциональности; специфические законы социальной организации; принципы статистической организации;

- уметь:

- применять профессиональные знания в области организационноуправленческой деятельности;
- применять профессиональные знания в области информационноаналитической деятельности;
- выделять информацию о сущности организаций, ее взаимоотношениях с другими организациями,
- определять роли теоретического начала в практическом поведении организации, общении и деятельности людей;
- понимать природу организации, знать ее основные функции и их механизмы, соотношение социальных факторов в становлении организации;
- разрабатывать стратегии развития организации, используя инструментарий стратегического менеджмента; использовать методы принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении деятельностью организаций
- систематизировать и получать необходимые данные для анализа деятельности в отрасли; оценивать воздействие макроэкономической среды

на функционирование предприятий отрасли, анализировать поведение потребителей на разных типах рынков и конкурентную среду отрасли, оазрабатывать маркетинговую стратегию организаций, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на ее реализацию.

владеть:

- навыками самостоятельной работы в области проектирования организационных структур.
- владеть принципами динамической организации; принципами рационализации; проектированием организационных систем;
 - способами решения ключевых проблем управленческой деятельности;
- навыками обоснования тенденций развития общества организаций и систем управления персоналом.

У обучающихся формируются следующие компетенции:

- ОПК-4- способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;
- ОПК-12 умением разрабатывать и применять методы и инструменты проведения исследований в системе управления персоналом и проводить анализ их результатов;
- ПК-4 умением разрабатывать и внедрять политику адаптации персонала организации;
- ПК-8 способностью обеспечивать профилактику конфликтов в кросскультурной среде, поддерживать комфортный моральнопсихологический климат в организации и эффективную организационную культуру;
- ПК-12 владением принципами, форм и методов диагностики организационного развития, технологии проведения диагностики и мониторинга состояния развития организации, ее кадрового потенциала и умением использовать их в своей профессиональной деятельности;
- ПК-32 владением знаниями и умениями проектирования эффективной кадровой политики, поддерживающей позитивной имидж организации как работодателя.

2. Указание места дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Теория организации и организационного проектирования» Б1.Б.02 относится к профессиональному циклу, базовая часть. Изучается - 1 курс, 1 семестр.

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 2 зачетные единицы (з.е.), 72 часа.

Таблица 3.1 – Объем дисциплины

Объем дисциплины	Всего,
	часов
Общая трудоемкость дисциплины	72
Контактная работа обучающегося с преподавателем (по видам учебных	14,1
занятий) (всего)	
в том числе	
лекции	6
лабораторные работы	0
практические занятия	8
экзамен	не
	предусмотрено
зачет	0,1
курсовая работа (проект)	не
	предусмотрено
расчетно-графическая (контрольная) работа	0
Аудиторная работа (всего)	14
в том числе	
лекции	6
лабораторные занятия	0
практические занятия	8
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	53,9
Контроль/экз. (подготовка к экзамену)	4

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1 Содержание дисциплины

Таблица 4.1.1 – Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Содержание
1	2	3
1	Общие представления об организации	Цель и задачи теории организации и организационного проектирования. Эволюция развития социальных общностей История развития организационно-управленческой мысли.
2	Организация и система	Жизненный цикл организации и Понятие «система» в современной зарубежной и отечественной литературе. Место организации в классификации систем. Системные свойства организации. Системные принципы организации
3	Типология организаций	Типология организаций по характеру взаимодействия с внешней средой. Типология организаций с точки зрения соотношения естественных условий для деятельности и искусственных усилий персонала и управленцев. Типология с точки зрения целевой направленности организаций. С точки зрения взаимоотношения организации с внешней средой организации делятся также на механистические и органические. По мнению П. Блау и У. Скотта по отношению с внешней средой организации делятся на 4 класса систем. Типология организаций по характеру взаимодействия организации с отдельно взятым работником. С точки зрения соотношения индивидуальных и коллективных интересов организации делятся на корпоративные и индивидуалистские. Типология организаций с точки зрения соотношения степени интеграции работников и контроля за их деятельностью. Типология организаций по характеру взаимодействия работников в организации
4	Законы организации	Особенности социальных законов. Закон синергии. Закон информированности — упорядоченности. Закон самосохранения. Закон единства анализа и синтеза. Закон развития. Закон композиции и пропорциональности. Специфические законы социальной организации
5	Устройство организации	Существующие подходы к устройству организации. Видение, миссия, цели и стратегия как важнейшие элементы в устройстве организации
6	Хозяйственные организации	Понятие «хозяйственная организация». Организационно- правовые формы организаций - юридических лиц. Организационно-экономические формы взаимодействия предприятий
7	Организационная структура управления	Понятие организационной структуры управления. Требования к организационной структуре управления. Принципы структурного деления (департаментализации). Типы организационных структур управления
8	Организационная культура	Понятие, свойства и содержание организационной культуры. Функции организационной культуры. Типология организационных культур. Методы поддержания организационной культуры
9	Принципы рационализации Проектирование	Виды производственных систем. Компоненты организационной деятельности и модели эффективности. Разновидности организационной эффективности. Управление

организационных	эффективностью организации. Оценка организационной
систем	эффективности. Компоненты организационной деятельности и
	модели эффективности. Уже при первом подходе к
	организационной эффективности можно выявить ее сложный
	характер

Таблица 4.1.2 – Содержание дисциплины и ее методическое обеспечение

	Раздел учебной дисциплины	ел учебной дисциплины Виды учебной деятельности (в часах)			Формы текущего контроля успеваемос ти <i>(no</i>		
№ п/п		лекции	лабораторные	практические занятия	учебно-методические материалы	неделям семестра), форма промежуто чной аттестации (по семестрам	компетенции
1.	Общие представления об организации	0,5	-	0,5	У-1, У- 2, У-3, У-4	4 - C, P	ПК-32
2	Организация и система	1	-	1	У-1, У- 2, У-7; M-1	6 - C, P, T	ПК-12
3	Типология организаций	0,5	-	0,5	У-1, У- 2, У-6; М-1	8- C, P	ОПК-12
4	Законы организации	0,5	-	1	У-1, У- 2, У-6, У-7, М-1	10 - C, T; P	ПК-8
5	Устройство организации	0,5	-	0,5	У-1, У- 2, У-3, У-5		ПК-8
6	Хозяйственные организации	0,5	-	1	Y-1, Y- 2, Y-3, Y-4, M-1	14 - C, P	ОПК-4 ПК-8
7	Организационная структура управления	1		0,5	У-1, У- 2, У-7; M-1	16 - C, P, T	ОПК-4 ПК-8
8	Организационная культура	0,5	-	2	У-1, У- 2, У-5, M-1	18- C, P	ОПК-12 ПК-32

9	Принципы рационализации	1	1	У-1, У-	C, P, T	ПК-12
	Проектирование			2, У-7		ПК-32
	организационных систем					

С- собеседование, Р – реферат, Т – тест

4.2.1 Практические занятия

4.2 Лабораторные и (или) практические занятия

4.2.1 Практические занятия

Таблица 4.2.1.1 – Практические занятия

No	Наименование практических (семинарских) занятий	Объ
Π/Π		ем,
		час.
1	Общие представления об организации	0,5
2	Организация и система	1
3	Типология организаций	0,5
4	Законы организации	1
5	Устройство организации	0,5
6	Хозяйственные организации	1
7	Организационная структура управления	0,5
8	Организационная культура	2
9	Принципы рационализации	1
	Проектирование организационных систем	
Ито	го	8

4.3. Самостоятельная работа студентов (СРС)

Выполняется в соответствии с рабочей программой дисциплины. Задания выдаются в ходе изучения дисциплины. Задачами работы являются: систематизация, закрепление и развитие знаний, полученных в ходе аудиторных занятий; стимулирование более глубокого и систематического изучения дисциплины в течение семестра; развитие умения самостоятельно работать с учебной и специальной литературой.

Таблица 4.3.1 – Самостоятельная работа студентов

$N_{\underline{0}}$			Время
Π /	Наименование раздела учебной дисциплины	Срок	затрачивае
П		выполнен	мое на
		ия	выполнени
			е СРС, час
1	Общие представления об организации	2 нед.	
			5,9
2	Организация и система	3-4 нед.	6
3	Типология организаций	5-6 нед.	6
4	Законы организации	7-8 нед.	6
5	Устройство организации	9-10 нед.	6
6	Хозяйственные организации	11-12	6
		нед.	
7	Организационная структура управления	13-14	6
		нед.	
8	Организационная культура	15-16	6
		нед.	
9	Принципы рационализации	17-18 нед	6
	Проектирование организационных систем		
Ито	ΓΟ		53,9

5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Студенты могут при самостоятельном изучении отдельных тем и вопросов дисциплин пользоваться учебно-наглядными пособиями, учебным оборудованием и методическими разработками кафедры в рабочее время, установленное Правилами внутреннего распорядка работников.

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов, обучающихся по данной дисциплине, организуется:

библиотекой университета:

- библиотечный фонд укомплектован учебной, методической, научной, периодической, справочной и художественной литературой в соответствии с УП и данной РПД;
- имеется доступ к основным информационным образовательным ресурсам, информационной базе данных, в том числе библиографической, возможность выхода в Интернет;

кафедрой:

- путем обеспечения доступности всего необходимого учебнометодического и справочного материала;
- путем предоставления сведений о наличии учебно-методической литературы, современных программных средств;

- путем разработки: методических рекомендаций, пособий по организации самостоятельной работы студентов; тем рефератов; вопросов к зачету; методических указаний к выполнению практических работ и т.д.

типографией университета:

- помощь авторам в подготовке и издании научной, учебной и методической литературы;
- -удовлетворение потребности в тиражировании научной, учебной и методической литературы.

6. Образовательные технологии

В соответствии с требованиями ФГОС и Приказа Министерства образования и науки РФ от 05 апреля 2017 г. № 301 реализация компетентностного подхода ПО направлению подготовки «Управление персоналом» предусматривает широкое использование в образовательном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков студентов. В рамках дисциплины «Технология управления развитием персонала» предусмотрено проведение лекционных занятий в интерактивной форме разборов конкретных ситуаций.

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах, составляет 33,1 процента от аудиторных занятий согласно УП.

Таблица 6.1 – Интерактивные образовательные технологии, используемые при проведении аудиторных занятий

No	Наименование раздела (лекции,	Используемые интерактивные	Объем,	
	практического или лабораторного занятия)	образовательные технологии	час	
1	Устройство организации (пр.)		2	
2	Принципы рационализации Проектирование организационных систем (пр.)	Разбор конкретных ситуаций	2	
Итого:				

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Таблица 7.1.1 – Этапы формирования компетенции

Код и содержание компетенции	Этапы* формирования компетенций и дисциплины (модули), при изучении которых формируется			
	данная компетенция	, ,, 	T T T T T T T T T T T T T T T T T T T	
	Начальный	Основной	Завершающий	
1	2	3	4	
ОПК-4- способностью осуществлять	Теория организации и	Современные подходы к	Оценка эффективности службы	
деловое общение и публичные	организационного	проектированию рабочих мест	управления персоналом	
выступления, вести переговоры,	проектирования		Управление эффективностью труда	
совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать			персонала	
электронные коммуникации			Оценка результативности персонала	
The state of the s	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков			
	рессиональных умений и опыта проф	`		
	числе педагогическая практика)			
	Научно-исследовательская работа			
OHK 12	Преддипломная практика			
ОПК-12 - умением разрабатывать и	Теория организации и	Технологии управления развитием	_	
применять методы и инструменты проведения исследований в системе	организационного	персонала	анализ системы и технологии	
управления персоналом и проводить	проектирования		управления персоналом	
анализ их результатов			Кадровый консалтинг и аудит	
		1		
	-	тучению первичных профессионалы	•	
	рессиональной деятельности (в том			
	числе педагогическая практика)			
	Преддипломная практика			

ПК-4 - умением разрабатывать и внедрять политику адаптации персонала организации	Теория организации и организационного проектирования	Современные подходы к проектированию рабочих мест Технологии рекрутмента	
	Практика по пол	учению первичных профессиональных у	мений и навыков
		Преддипломная практика	
ПК-8 - способностью обеспечивать	Теория организации и	Современные проблемы	
профилактику конфликтов в	организационного	управления персоналом	
кросскультурной среде,	проектирования	Управление организационной	
поддерживать комфортный	Современные проблемы	культурой	
морально-психологический климат в организации и эффективную	управления персоналом	Формирование команды	
организации и эффективную организационную культуру			
opi minionizate in judicije je	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков		
ПК-12 - владением принципами,	Теория организации и	Функционально-стоимостной анализ си	стемы и технологии управления
форм и методов диагностики	организационного	персоналом	
организационного развития,	проектирования	Кадровый консалтинг и аудит	
технологии проведения диагностики и мониторинга состояния развития			
организации, ее кадрового			
потенциала и умением использовать			
их в своей профессиональной	Практика по пол	учению первичных профессиональных у	мений и навыков
деятельности		Научно-исследовательская работа	
ПК-32 - владением знаниями и	Теория организации и	Долгосрочные инвестиционные инстр	ументы управления персоналом
умениями проектирования	организационного		
эффективной кадровой политики,	проектирования		
поддерживающей позитивной имидж	Теория и практика кадровой		
организации как работодателя	политики государства и		
	организации	Научно-исследовательская работа	
		ing me meenegobaremberan paoora	

7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Таблица 7.2.1 – Показатели и критерии определения уровня сформированности компетенций (частей компетенций)

$N_{\underline{0}}$	Код	Показатели		итерии и шкала оценивая компетен	,
п/п	компетенц ии/ этап	оценивая компетенций	Пороговый уровень («удовлетворительно»)	Пороговый уровень («удовлетворительно»)	Пороговый уровень («удовлетворительно»)
1	ОПК-4	1.Доля освоенных обучающимся знаний, умений, навыков от общего объема ЗУН, установленных в п.1.3РПД 2.Качество освоенных обучающимся знаний, умений, навыков 3.Умение применять знания, умения, навыки в типовых и нестандартных ситуациях	Знать: - основы теории организации Уметь: - проектировать простые структуры Владеть: - навыками построения организационных структур	Знать: - способы делового общения и ораторского искусства Уметь: - формировать организационные и управленческие структуры организаций Владеть: - методикой разработки и реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия)	Знать: - основные модели и исследования в области теории организации и организационного поведения Уметь: - распознавать основные типы организационных структур Владеть: - методами анализа оценки результатов теоретических и эмпирических исследований
2	ОПК-12 / начальный	1.Доля освоенных обучающимся	Знать: - факторы формирования теории	Знать: - этапы развития теории	Знать: - социальные и экономические
		знаний, умений, навыков от	организации как отдельного направления в рамках	организации как науки и ее специфику в рамках	связи и отношения в современных организациях

			l u		T 7
		общего объема	управленческой науки	управленческого знания	Уметь:
		ЗУН,	Уметь:	Уметь:	- выявлять взаимодействовать
		установленных в	- выявлять проблемы в	- применять менеджмент во	между элементами
		п.1.3РПД	структуре организации и	взаимодействии с	управленческой структуры
		2.Качество	предлагать обоснованные и	подчиненными	Владеть:
		освоенных	конструктивные предложения	Владеть:	- искусством управлять людьми
		обучающимся	по ее совершенствованию	- методами управления	в организации толерантно
		знаний, умений,	Владеть:	конфликтов, возникающих в	воспринимая социальные,
		навыков	- методами работы в малой	различных группах, как на	этнические, конфессиональные
		3.Умение	группе, организации	профессиональной и	и культурные различия
		применять	взаимодействий	национально-конфессиональной	
		знания, умения,	с членами группы	«почве».	
		навыки в типовых			
		и нестандартных			
		ситуациях			
3	ПК-4 /	1.Доля освоенных	Знать:	Знать:	Знать:
	начальный	обучающимся	- принципы развития и	- службы управления	- технологию управления
		знаний, умений,	закономерности	персоналом организаций любой	коллективом, управление
		навыков от	функционирования	организационно-правовой	деловой карьерой работников,
		общего объема	современных организаций	формы	основы анализа
		3УН,		Уметь:	Уметь:
		установленных в	Уметь:	- применять методы	- управлять профессиональным
		п.1.3РПД	- управлять деловой карьерой и	современного менеджмента во	ростом работников,
		2.Качество	служебно-профессиональным	взаимодействии с	организовывать курсы их
		освоенных	продвижением, управление	подчиненными	подготовки и переподготовки,
		обучающимся	кадровым резервом,	Владеть:	способность к системному
		знаний, умений,	мотивировать и стимулировать	- методами управления	мышлению
		навыков	персонал	конфликтов, возникающих в	Владеть:
		3.Умение	Владеть:	различных группах, как на	- инструментальными
		применять	- методами социализации и	профессиональной и	средствами анализа
		знания, умения,	профориентацию в коллективе	национально-конфессиональной	профессионального развития
		навыки в типовых		«почве».	персонала предприятия

		и нестандартных			(организации), методами
		ситуациях			анализа и синтеза
4	ПК-8/	1.Доля освоенных	Знать:	Знать:	Знать:
4		, ,			
	начальный	обучающимся	- общие характеристики	- социализацию,	- критерии формальной
		знаний, умений,	организации, ее внутренней и	профориентацию, адаптацию и	организации;
		навыков от	внешней среды	аттестацию персонала.	– законы и принципы развития
		общего объема	Уметь:	Уметь:	организаций;
		3УН,	- диагностировать основные	- использовать новые	Уметь:
		установленных в	типы организационных культур	направления развития	- применять на практике
		п.1.3РПД	Владеть:	организаторской и	полученные теоретические
		2.Качество	- навыками оценки последствий	организационно-	знания о региональных формах
		освоенных	и рисков при оценке уровня	управленческой мысли в нашей	функционирования и развития
		обучающимся	квалификации персонала.	стране, а также за рубежом	организации, их проектировании
		знаний, умений,		Владеть:	Владеть:
		навыков		- опытом работы в малой	- способами решения ключевых
		3.Умение		группе, организации	проблем управленческой
		применять		взаимодействий с членами	деятельности.
		знания, умения,		группы, распределения	
		навыки в типовых		обязанностей,	
		и нестандартных		совершенствования механизмов	
		ситуациях		групповой работы	
5	ПК-12 /	1.Доля освоенных	Знать:	Знать:	Знать:
	начальный	обучающимся	- структуру внутренней и	- законы и принципы развития	- существующие подходы к
		знаний, умений,	внешней среды	организаций	организации как к системе,
		навыков от	Уметь:	Уметь:	объекту и процессу
		общего объема	- способы повышения	- применять на практике	Уметь:
		3 <i>YH</i> ,	эффективности принимаемых	полученные теоретические	- проектировать бизнес-
		установленных в	управленческих решений	знания о региональных формах	процессы в организации, а
		п.1.3РПД	Владеть:	функционирования и развития	также проводить их
		2.Качество	- технологиями	организации, их	оптимизацию и реинжиниринг
		освоенных	организационного дизайна	проектировании	на предприятии

		обучающимся		Владеть:	Владеть:
		знаний, умений,		- основными подходами к	- основными подходами к
		навыков		стратегическому планированию	стратегическому планированию
		3.Умение		erparern reekomy infamipobamino	erparern reekemy instampebanine
		применять			
		знания, умения,			
		навыки в типовых			
		и нестандартных			
6	ПК-32	ситуациях	Знать:	2	2
0	11K-32	1.Доля освоенных		Знать:	Знать:
		обучающимся	- формы, принципы статической	- методологии и технологии	- принципы построения
		знаний, умений,	и динамической организаций,	процессов сбора и анализа	социально-экономических
		навыков от	типы организационных	информации о системе или ее	организаций с использованием
		общего объема	структур	отдельном элементе	современных информационных
		3УН,	Уметь:	Уметь:	технологий
		установленных в	- организовывать простые и	- организовывать проекты	Уметь:
		п.1.3РПД	более сложные системы и	создания и внедрения	- проектировать бизнес-
		2.Качество	организации	информационных систем	процессы в организации, а
		освоенных	Владеть:	Уметь:	также проводить их
		обучающимся	- навыками проектирования	оценивать и прогнозировать	оптимизацию и реинжиниринг
		знаний, умений,	организационных систем с	риски связанные с управлением	на предприятии
		навыков	учетом влияния инновационных	персонала	Владеть:
		3.Умение	процессов	Владеть:	- технологиями
		применять		- процедурами по созданию	организационного дизайна
		знания, умения,		организационных структур	
		навыки в типовых			
		и нестандартных			
		ситуациях			

7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Таблица 7.3.1 – Паспорт комплекта оценочных средств для текущего контроля

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Код контроли	Технология формирования	Оценочные средства		Описание шкал
		руемой компетен ции (или её части)		наименов	№№ заданий	оцениван ия
1	Общие	ПК-32	Лекция практика	Рефераты	№ 1	Согласно табл.7.2
	представления об организации Организация и система		Самостоятельн ая работа	Собеседо вание	№ 1-4	- 1aoJi./.2
2	Типология	ОПК-12	Лекция	Рефераты	№2-3	Согласно
	организаций		Практическое	Тесты	№ 1	табл.2
	Законы организации Устройство организации		занятие Самостоятельн ая работа	Собеседо вание	№5-13	-
3	Хозяйственные	ПК-12	Лекция	Рефераты	№4-5	Согласно
	организации		Практическое занятие Самостоятельн ая работа	Тесты	№2	табл.7.2
	Организационная структура управления Организационная			Собеседо вание	№ 14-19	
	культура					
4	Принципы	ПК-8	Лекция	Рефераты	№ 6	Согласно
	рационализации Проектирование		Практическое занятие	Тесты	№ 2	табл.7.2
	проектирование организационных систем Общие представления об организации Организация и система		Самостоятельн ая работа	Собеседо вание	№20-27	
5	Типология	ПК-8	Лекция	Рефераты	№ 7-8	Согласно
	организаций		Практическое занятие	Тест	№3	табл.7.2
	Законы организации Устройство организации		Самостоятельн ая работа	Собеседо вание	№28-36	-
6	Хозяйственные	ОПК-4	Лекция	Рефераты	№ 9	Согласно
	организации Организационная структура управления	ПК-8	Практическое занятие Самостоятельн ая работа	Тест Собеседо вание	№37-42	табл.7.2

	Организационная культура					
7	Принципы рационализации Проектирование организационных систем Общие представления об организации Организации и система	ОПК-4 ПК-8	Лекция Практическое занятие Самостоятельн ая работа	Рефераты Тест Собеседо вание	№ 10 №4 №43-47	Согласно табл.7.2
8	Типология организаций Законы организации Устройство организации	ОПК-12 ПК-32	Лекция Практическое занятие Самостоятельн ая работа	Рефераты Тест Собеседо вание	№11 №48-53	Согласно табл.7.2
9	Хозяйственные организации	ОПК-12 ПК-32	Лекция Практическое занятие Самостоятельн ая работа	Рефераты	№ 12	Согласно табл.7.2

Примеры типовых контрольных заданий для текущего контроля

Тест 1

- 1. Кто из данных представителей является основателем общей теории организации?
 - а. М. Вебер
 - б.Т. Парсонс
 - в.А. Богданов
- 2. Какому понятию соответствует определение: «целое, образованное согласованием, взаимоподчинением составляющих его частей, элементов»?
 - а. система
 - б. устойчивость
 - в. структура
- 3. Что значит описать систему?
 - а. перечислить входящие в систему элементы
 - б. определить уровни иерархии системы
 - в. определить функцию системы, сформулировать цель, определить совокупность альтернатив ее функционирования
- 4. Какой устойчивостью обладают открытые системы?
 - а. системной
 - б. динамической
 - в. статической
- 5.Каковы основные части системы?

- а. вход, взаимодействие, выход
- б. вход, процесс, выход
- в. онтогенез, операция, выход
- 6.Основатель русского направления теории организации
 - а. Керженцев
 - б. Мильнер
 - в. Богданов
- 7. Сознательно координируемое социальное образование
 - а. институт
 - б. организация
 - в. система
- 8. Случай, когда системы не имеют входов и выходов во внешнюю среду
 - а. закрытая система
 - б. функциональная система
 - в. открытая система
- 9. Множество элементов, находящихся в отношениях и связях друг с другом, образующих определенную целостность
 - а. система
 - б. организация
 - в. структура
- 10. Простейшая неделимая часть системы это
 - а. элемент
 - б. материя
 - в. структура
- 11. Какой закон гласит, что: «каждая материальная система стремиться сохранить в своей структуре все необходимые элементы, находящиеся в заданной соотносительности или заданном подчинении»?
 - а. закон развития
 - б. закон композиции-пропорциональности
 - в. закон синергии
- 12.В чем проявляется сущность закона синергии?
- а. отражает соотношение различных частей организации
- б. возможности организации как единого целого превышают сумму потенциалов ее отдельных частей
- в. он имеет два противоречивых начала: стабильность и развитие
- 13. Какому закону соответствует следующее определение: «всякая система стремится измениться таким образом, чтобы свести к минимуму эффект внешнего воздействия, сохраняя при этом свою качественную определенность»?
- а. закон относительных сопротивлений
- б. закон самосохранения
- в. закон равновесия

- 14. Какому закону соответствует следующее определение: «каждая система стремится достичь наибольшего суммарного потенциала при прохождении всех этапов жизненного цикла»?
 - а. закон самосохранения
 - б. закон развития
 - в. закон синергии
- 15. Какой закон функционирования организации гласит: для любой организации существует набор таких элементов при котором ее потенциал будет существенно больше, либо существенно меньше суммы потенциалов ее элементов:
 - а. закон онтогенеза
 - б. закон синергии
 - в. закон композиции и пропорциональности
- 16. Основной закон с точки зрения общей теории организации
 - а. онтогенеза
 - б. синергии
 - в. развития
- 17. Дайте определение закона самосохранения
 - а. любая система сознательно или стихийно стремится к сохранению своей качественной определенности
 - б. каждая система постоянно стремится к сохранению количественной и качественной определенности
 - в. все системы стремятся к самосохранению
- *18. Развитие* это:
 - а. непрерывные изменения системы
 - б. постоянные условия существования
 - в. самоорганизация
- 19. Один из этапов биологической организации на протяжении своей жизни
 - а. глубинные изменения
 - б. зрелость
 - в. внешние условия
- 20. К чему приводит неупорядоченная информация под конкретные задачи
 - a. xaoc
 - б. дезинформация
 - в. избыток информации

ВОПРОСЫ ДЛЯ СОБЕСЕДОВАНИЯ

- 1. Цели проектирования организации.
- 2. . Риски в процессе проектирования.
- 3. Проектирвоание и методы корректировки организационных систем.
- 4. Сущность социального проектирования.
- 5. Методология оргпроектирования.
- 6. Виды оргпроектирования.

- 7. Результативность оргпроектирования.
- 8. Концепции и подходы в изучение организация.
- 9. Типы организаций, их функции и факторы деятельности.
- 10. Система формальных и неформальных отношений в организации.
- 11. Бюрократия и бюрократизм.
- 12. Дисфункции бюрократии.
- 13. Мафия и бюрократия.
- 14. Организация как элемент социальной системы.
- 15. Типы и модели оргструктур.
- 16. Типология власти в организации.
- 17. Параметры оптимизации деятельности оргструктур.
- 18.Идентификационная модель организации.
- 19. Типы организаций идентификационные модели.
- 20. Проблема исследования эффективности оргструктур.
- 21. История научного исследования проектирования оргструктур.
- 22. Организация как элемент глобального и локального сообщества.
- 23. Системный подход и системный анализ в проектировании.
- 24. Классификаций исследований в процессе оргпроектирования.
- 25. Частонаучные методы проектирования.
- 26. Оргпроектирование и целеполагания.
- 27. Прогнозные и плановые методы оргпроектирования.
- 28. Механизм проектирования организационных систем.
- 29. Принципы последовательности и параллельности в оргпроектировании.
- 30. Основные виды работ при создании оргсистем.
- 31.Специфика формирования оргсистем компаний, имеющих бизнес за рубежом.
- 32.Основные документы при регистрации компаний в РФ.
- 33. Приемы и этапы создания организаций в РФ.
- 34. Методы социологического исследования в оргпроектировании.
- 35. Анализ и интерпретация социологической информации.
- 36.Метод эксперимента в оргпроектировании.
- 37. Экспертные методы исследования и проектирования.
- 38. Статистика в оргпроектировании.
- 39. Проективные методы в оргпроектировании.
- 40. Социологические исследования в оргпроектировании.
- 41. Типодиагностика организаций.
- 42. Диагностика оргкультуры.
- 43. Организационный проект и его структура.
- 44. Проектирование организации труда.

- 45. Тиологический анализ и оргпроектирование.
- 46. Модели оргструктур: бюрократическая и диалектическая организация.
- 47. Механический и органический типы структур.
- 48. .Корпоративная и индивидуалистическая организация.

ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ РЕФЕРАТОВ

- 1. Построение «дерева целей» при анализе организационных систем управления.
 - 2. Организация детальных исследований в оргпроектировании.
- 3. Моделирование организационных структур и технологических процессов на основе дисперсионного анализа.
- 4. Моделирвоание организационных структур и технологических процессов на основе дисперсионного анализа.
 - 5. Методы проведения диагностики системы управления организаций.
- 6.Проектирвоание информационного обеспечения системы управления организацией.
- 7.Использование нормативных материалов при проектировании системы управления организацией.
- 8. Разработка плана внедрения оргпроекта и оценка эффективности его реализации.
- 9.Определение требований к персоналу при проектировании системы управления организацией.
 - 10. Анализ и оптимизация трудовых процессов в системе управления.
- 11. Психофизические аспекты внедрения оргпроекта системы управления организацией.
- 12. Анализ и оценка качества построения оргструктуры системы управления организацией.
- 13. Анализ влияния сферы деятельности объекта управления на построение системы управления организацией.
 - 14. Проектирование разделения и кооперации труда в управлении.
- 15. Зарубежный опыт регламентации труда работников аппарата управления.

Типовые задания для промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме зачета. Зачет проводится в форме тестирования (бланкового и/или компьютерного).

Для тестирования используются контрольно-измерительные материалы (КИМ) – задания в тестовой форме, составляющие банк тестовых заданий

(БТЗ) по дисциплине, утвержденный в установленном в университете порядке.

Проверяемыми на промежуточной аттестации элементами содержания являются темы дисциплины, указанные в разделе 3 настоящей программы. Все темы дисциплины отражены в КИМ в равных долях (%). БТЗ включает в себя не менее 100 заданий и постоянно пополняется.

Для проверки *знаний* используются вопросы и задания в различных формах:

- закрытой (с выбором одного или нескольких правильных ответов),
- открытой (необходимо вписать правильный ответ),
- на установление правильной последовательности,
- на установление соответствия.

Умения, навыки и компетенции проверяются с помощью задач (ситуационных, производственных или кейсового характера) и различного вида конструкторов. Все задачи являются многоходовыми. Некоторые задачи, проверяющие уровень сформированности компетенций, являются многовариантными. Часть умений, навыков и компетенций прямо не отражена в формулировках задач, но они могут быть проявлены обучающимися при их решении.

задания каждый вариант КИМ включаются ПО каждому проверяемому элементу содержания во всех перечисленных выше формах и разного уровня сложности. Такой формат КИМ позволяет объективно определить обучающимися качество освоения основных элементов содержания дисциплины и уровень сформированности компетенций.

7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, регулируются следующими нормативными актами университета:

- Положение П 02.016–2018 «О балльно-рейтинговой системе оценивания результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам при освоении обучающимися образовательных программ»;
- методические указания, используемые в образовательном процессе, указанные в списке литературы.

Для текущего контроля по дисциплине, в рамках действующей в университете балльно-рейтинговой системы, применяется следующий порядок начисления баллов.

Таблица 7.4.1 – Порядок начисления баллов в рамках БРС

Таблица 7.4.1 – Порядок начисления баллов в рамках БРС						
Форма контроля	Минимальный балл			Максимальный балл		
	балл	примечание	балл	примечание		
Практическое занятие №1	0		2			
Общие представления об						
организации						
Практическое занятие №2	0		2			
Организация и система						
Практическое занятие №3	0		2			
Типология организаций		В ходе собеседований		_		
Практическое занятие №4	0	продемонстрировано	2	В ходе		
Законы организации		удовлетворительное		собеседований		
Практическое занятие №5	0	знание материала по	2	продемонстрировано		
Устройство организации		изученным темам.		глубокое знание		
Практическое занятие №6	0	Практическое задание	2	материала по		
Хозяйственные организации		выполнено не в		изученным темам,		
Практическое занятие №7	0	полном объеме. Доля	2	полностью		
Организационная		правильных ответов		выполнены		
структура управления		на тестовое задание		практические		
Практическое занятие №8	0	составляет менее 70%	2	работы и задания		
Организационная культура				для самостоятельной		
П	0		2	работы. Доля		
Практическое занятие №9	0		2	правильных ответов		
Принципы рационализации				на тестовое задание		
Проектирование				составляет более		
организационных систем	_			70%.		
СРС (реферат)	0	Тема не раскрыта	7	Выполнено		
		полностью, не даны		индивидуальное		
		ответы на вопросы.		задание в полном		
				объеме, даны ответы		
				на поставленные		
				вопросы		
Тест 1	0		2			
Тест 2	0		2			
Тест 3	0		2			
Тест 4	0		2			
Тест 5	0		2			
Итого	0		36			
T .		***	4.7	П		
Посещаемость	0	Не посещал занятия	14	Посетил все занятия,		
				предусмотренные		
				расписанием		
Зачет	0	Ответы неполные,	60	Даны полные ответы		
		удовлетворительное		на все вопросы		
	_	знание материала				
Итого	0		100			

Для промежуточной аттестации используется тестирование с использованием ресурсов электронной информационно-образовательной среды ЮЗГУ https://do.swsu.org/.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

8.1 Основная учебная литература

- 1. Управление персоналом [Текст]: учебник / под ред. И. Б. Дураковой. М.: ИНФРА-М, 2012. 570 с.
- 2. Барков С. А. Социология организаций [Текст]: учебник для бакалавров / С. А. Барков, В. И. Зубков; Моск. гос. ун-т им. М. В. Ломоносова, Социол. фак. Москва: Юрайт, 2015. 395, [1] с.

8.2 Дополнительная учебная литература

- 3. Управление персоналом организации. Практикум [Текст]: учебное пособие / Министерство образования и науки Российской Федерации, Государственный университет управления; под ред. А. Я. Кибанова. Изд. 2-е, перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2012. 365 с.
- 4. Аксенова, Е. А. Управление персоналом [Электронный ресурс] / Е. А. Аксенова, Т. Базаров [и др.]. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Юнити-Дана, 2012. 568 с. // Режим доступа http://biblioclub.ru.
- 5. Тарасов, А. П. Рынок труда и занятость населения. [Электронный ресурс] / А. П. Тарасов. Москва: Лаборатория книги, 2012. 92 с. // Режим доступа http://biblioclub.ru.
- 6. Родионова Н. В. Организация исследовательской деятельности [Текст]: учебник для студентов вузов обучающихся по направлению подготовки «менеджмент». М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. 415 с.
- 7. Организационное поведение [Текст]: учебное пособие / под ред. Г. Р. Латфуллина. СПб.: Питер, 2006. 272 с.
- 8. Резник С. Д. Организационное поведение [Текст]: учебник / С. Д. Резник. 3-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2011. 460 с.

8.3 Перечень методических указаний

1. Экономика управления персоналом [Электронный ресурс]: методические рекомендации по изучению дисциплины: [для студентов, обучающихся по направлению подготовки бакалавров 080400.62 — Управление персоналом дневной и заочной форм обучения] / Юго-Зап. гос. ун-т; сост. И. А. Томакова. - Электрон. текстовые дан. (634 КБ). - Курск: ЮЗГУ, 2016. - 26 с.

8.4 Другие учебно-методические материалы

Периодические издания по маркетингу и экономическим наукам в библиотеке университета:

- Вопросы статистики
- Вопросы экономики
- Общественные науки и современность

- Российский экономический журнал
- Социологические исследования
- Справочник кадровика
- Экономист
- Эксперт

9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

http://www.betec.ru/secure/index.php?id=4&sid=05&tid=14

Информационно-методические материалы по построению систем управления, примеры бизнес-моделей и процессов предприятий.

<u>www.eurofound.eu.int</u> – официальный сайт «Европейской ассоциации по улучшению условий жизни и труда»

<u>http://grebennikon.ru/cat-195-1-2.html</u> электронная библиотека журналов Издательского дома «Гребенников»

<u>http://pro-personal.ru/journal/458/</u> Журнал Справочник по управлению персоналом

<u>http://pro-personal.ru/</u> Информационный портал для специалистов по кадрам и управлению персоналом

<u>http://www.rostrud.info/pravo/postanovlenia/</u>
Федеральная служба по труду и занятости. Официальный сайт.

10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Основными видами аудиторной работы студента при изучении дисциплины «Технология управления развитием персонала» являются лекции и практические занятия. Студент не имеет права пропускать занятия без уважительных причин.

На лекциях излагаются и разъясняются основные понятия темы, связанные с ней теоретические и практические проблемы, даются рекомендации для самостоятельной работы. В ходе лекции студент должен внимательно слушать и конспектировать материал.

Изучение наиболее важных тем или разделов дисциплины завершают практические занятия, которые обеспечивают: контроль подготовленности студента; закрепление учебного материала; приобретение опыта устных публичных выступлений, ведения дискуссии, в том числе аргументации и защиты выдвигаемых положений и тезисов.

Практическому занятию предшествует самостоятельная работа студента, связанная с освоением материала, полученного на лекциях, и материалов, изложенных в учебниках и учебных пособиях, а также литературе, рекомендованной преподавателем.

По согласованию с преподавателем или по его заданию студенты

готовят рефераты по отдельным темам дисциплины, выступать на занятиях с докладами. Основу докладов составляет, как правило, содержание подготовленных студентами рефератов.

Качество учебной работы студентов преподаватель оценивает по результатам тестирования, собеседования, защиты отчетов по практическим работам, а также по результатам докладов.

Преподаватель уже на первых занятиях объясняет студентам, какие формы обучения следует использовать при самостоятельном изучении дисциплины «Технология управления развитием персонала»: конспектирование учебной литературы и лекции, составление словарей понятий и терминов и т. п.

В процессе обучения преподаватели используют активные формы работы со студентами: чтение лекций, привлечение студентов к творческому процессу на лекциях, промежуточный контроль путем отработки студентами vчастие групповых пропущенных лекции, В индивидуальных консультациях (собеседовании). Эти формы способствуют выработке у студентов умения работать с учебником и литературой. Изучение литературы составляет значительную часть самостоятельной работы студента. Это большой труд, требующий усилий и желания студента. В самом начале работы над книгой важно определить цель и направление этой работы. Прочитанное следует закрепить в памяти. Одним из приемов закрепление освоенного материала является конспектирование, без которого немыслима серьезная работа над литературой. Систематическое конспектирование помогает научиться правильно, кратко и четко излагать своими словами прочитанный материал.

Самостоятельную работу следует начинать с первых занятий. От занятия к занятию нужно регулярно прочитывать конспект лекций, знакомиться с соответствующими разделами учебника, читать и конспектировать литературу по каждой теме дисциплины. Самостоятельная работа дает студентам возможность равномерно распределить нагрузку, способствует более глубокому и качественному усвоению учебного материала. В случае необходимости студенты обращаются за консультацией к преподавателю по вопросам дисциплины «Технология управления развитием персонала» с целью усвоения и закрепления компетенций.

Основная цель самостоятельной работы студента при изучении дисциплины «Технология управления развитием персонала» - закрепить теоретические знания, полученные в процессе лекционных занятий, а также сформировать практические навыки самостоятельного анализа особенностей дисциплины.

11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

LibreOfficeru.libreoffice.org/download/ - свободно распространяемое и бесплатное ПО.

Kaspersky Endpoint Security Russian Edition Лицензия 156A-160809-093725-387-506 Windows 7 Договор IT000012385.

12 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации а-49 (305004, г. Курск, ул. Челюскинцев, 19).

Комплект мебели для учебного процесса (столы, стулья, доска)

мультимедиа центр: ноутбук Asus X50VL PMD-2330/14"/1024Мb/160Gb/сумка/проектор inFocusIN24+

Для самостоятельной работы студентов читальный зал научной и учебной литературы Юго-Западного государственного университета (305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94).

Электронный зал 2 (2 этаж):

Комплект мебели (столы, стулья)

Рабочая станция ВаРИАНт "Стандарт" (ПК Celeron 336/DIMM,монитор 17 LCD) – 1 шт.

ПЭВМ C2400D/MB ASUS/512 DDR3200/40Gb HDD 7200/FDD/ATX 350 – 2 шт.

Компьютер BaPИAHт PDC2160/iC33/2*512Mb/HDD160Gb/DVD-ROM/FDD/ATX350W/K/m/WXP/OFF/17" -6 шт.

ПЭВМ IC2. 13/512/80/1.44/ATX/CD-ROM/17'TFT 710 – 2 шт.

13 Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

При обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья учитываются их индивидуальные психофизические особенности. Обучение инвалидов осуществляется также в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида (при наличии).

Для лиц с нарушением слуха возможно предоставление учебной информации в визуальной форме (краткий конспект лекций; тексты заданий, напечатанные увеличенным шрифтом), на аудиторных занятиях допускается присутствие ассистента, а также сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков. Текущий контроль успеваемости осуществляется в письменной форме: обучающийся письменно отвечает на вопросы, письменно выполняет практические задания. Доклад (реферат) также может быть представлен в письменной форме, при этом требования к содержанию остаются теми же, а требования к качеству изложения материала

(понятность, качество речи, взаимодействие с аудиторией и т. д.) заменяются на соответствующие требования, предъявляемые к письменным работам (качество оформления текста и списка литературы, грамотность, наличие иллюстрационных материалов и т.д.). Промежуточная аттестация для лиц с нарушениями слуха проводится в письменной форме, при этом используются общие критерии оценивания. При необходимости время подготовки к ответу может быть увеличено.

Для лиц с нарушением зрения допускается аудиальное предоставление информации, также использование аудиторных на звукозаписывающих устройств (диктофонов и т.д.). Допускается присутствие занятиях ассистента (помощника), оказывающего обучающимся техническую помощь. Текущий контроль успеваемости необходимую осуществляется в устной форме. При проведении промежуточной аттестации для лиц с нарушением зрения тестирование может быть заменено на устное собеседование по вопросам.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата, на аудиторных занятиях, а также при проведении процедур текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации могут быть предоставлены необходимые технические средства (персональный компьютер, ноутбук или другой гаджет); допускается присутствие ассистента (ассистентов), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь (занять рабочее место, передвигаться по аудитории, прочитать задание, оформить ответ, общаться с преподавателем).

14 Лист дополнений и изменений, внесенных в рабочую программу дисциплины

Номер Номера страниц Всего Дата Осно	ование для
измен изменен заменен аннулиров новых страни изменен	ния и подпись
	роводившего менения
1 отр. <u>1</u> 1 отр. <u>1</u> 7 стр. <u>1</u> 1 отрик 7 стр. <u>1</u> 1 прик 7 годинати изме Прик	аз № 263 от 03.2017 г. энения к нему аз № 576 от 08.2017 г.
7 образов Приказ дека и изме Приказ образов РФ от05	Министерства вания и науки РФ от № 1367 от 19 бря 2013 г. нения к нему Министерства вания и науки апреля 2017 г. № 301