

УДК 330.8

Составитель М.Г. Клевцова

Рецензент

доктор экономических наук, профессор *В.А. Плотников*

Теория логистики и управление цепями поставок:
методические рекомендации для самостоятельной работы / Юго-
Зап. гос. ун-т; сост. М.Г. Клевцова.- Курск, 2020. - 17 с.: табл. 7, -
Библиогр.: с. 17

Методические рекомендации определяют порядок проведения практических занятий и самостоятельной работы. Содержат необходимые задания и критерии оценки, как для аудиторной, так и самостоятельной работы студентов, которая играет особую роль в подготовке бакалавров.

Методические рекомендации помогают сформировать студентам знания и навыки в области экономики, развить у студентов перспективное мышление и творческие способности к исследовательской деятельности, усвоить необходимые компетенции, формируемые в результате изучения учебной дисциплины.

Предназначены для студентов направления 38.03.02 «Менеджмент» дневной и заочной форм обучения.

Текст печатается в авторской редакции

Подписано в печать *дд. м. 2020.* Формат 60x84 1/16.
Усл. печ. л. *09.* Уч.-изд. л. *08.* Тираж 100 экз. Заказ *150* Бесплатно.
Юго-Западный государственный университет
305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94.

2020/8/16 18:18

Цель обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1. Цель дисциплины

- подготовка студентов к проектной деятельности в области разработки и реализации проектов логистических процессов и систем;
- подготовка студентов к организационно-управленческой деятельности в области логистики при составлении отчетной документации, заключении договоров, разработки и реализации логистических стратегий и тактик;
- подготовка студентов к проектной деятельности в области разработки и реализации проектов торгово-технологических и логистических процессов и систем;
- формирование системы профессиональных знаний, умений в вопросах понимания законов и принципов, по которым осуществляется управление цепями поставок коммерческого предприятия на рынке товаров и услуг.

1.2. Задачи дисциплины

- формирование у студентов общих научных представлений о структуре логистических систем и процессах их функционирования;
- определение теоретической концепции логистической системы и ее эффективное использование;
- изучение форм и методов организации интегрированного адаптивного управления снабжением, производством, сбытом на предприятии (фирме) в сфере материального производства и в сфере сервиса;
- изучение современных форм и методов логистического менеджмента закупок, производства, распределения, организации транспортно-складской и информационной логистической инфраструктуры;
- подготовка обучаемых к использованию количественных и качественных методов для управления бизнес-процессами в цепях поставок;

– подготовка к самостоятельной научно-исследовательской деятельности, требующей решения актуальных задач управления цепями поставок коммерческого предприятия.

1.3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Обучающиеся должны знать:

- место и роль логистики в системе экономического знания;
- основные определения, термины, цели и задачи логистики;
- логистические функции и операции; принципы формирования логистических цепей, каналов, сетей и систем;
- классификацию и основные показатели материальных и других видов логистических потоков;
- основные концепции, модели и методы управления логистическими системами;
- цели и задачи снабженческой, производственной и распределительной (сбытовой) логистик;
- цели и задачи транспортировки, складирования и управления запасами.

уметь:

- анализировать существующие логистические системы (цепи, каналы) предприятий;
- осуществлять выбор логистических посредников;
- осуществлять выбор типа перевозки и транспортных средств;
- определять количество и месторасположение складов в логистической системе;
- рассчитывать логистические затраты;
- выявлять недостатки современной теории и практики управления предприятием, исходя из логистической концепции управления.

владеть:

- методами анализа затрат в логистических системах;

- возможностями реализации стратегии сбыта, поиском каналов распределения и организацией системы товародвижения и продаж;
- адаптивными способностями работы предприятия в различных отраслях и сферах деятельности;
- системой управления и контроля маркетинговой деятельности предприятия.

У обучающихся формируются следующие **компетенции**:

- владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6)
- владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов / умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7);
- умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12).

2. Указание места дисциплины в структуре образовательной программы

«Теория логистики и управление цепями поставок» представляет дисциплину с индексом Б1.В.2 относится к вариативной части учебного плана направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, изучаемую на 3 курсе (5 семестр).

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 2 зачетных единицы (з.е.), 72 академических часов.

Таблица 3 – Объем дисциплины

Виды учебной работы	Всего, часов
Общая трудоемкость дисциплины	72
Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) (всего)	36,1
в том числе:	
лекции	18
лабораторные занятия	0
практические занятия	18
экзамен	0
зачет	0,1
курсовая работа (проект)	не предусмотрена
расчетно-графическая (контрольная) работа	не предусмотрена
Аудиторная работа (всего):	36
в том числе:	
лекции	18
лабораторные занятия	0
практические занятия	18
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	35,9
Контроль / экз. (подготовка к экзамену)	-

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1 Содержание дисциплины

Таблица 4.1.1 – Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Содержание
1	2	3
1	Сущность, цели и задачи логистики	1.1 Исторические предпосылки и этапы развития логистики. Причины формирования логистики, как науки. Факторы развития логистики. Уровни развития логистики. Основные требования логистики. 1.2 Сущность, определение и виды логистики. Цели, задачи и объекты логистики. Основные функции и операции логистики. 1.3 Логистический подход в управлении производством. Логистические системы и логистические потоки. Основные понятия и определения в логистике.
2	Логистика снабжения	2.1 Сущность и задачи логистики снабжения. Организация материально-технического снабжения на предприятии. Основные элементы, задачи и функции материально-технического снабжения. 2.2 Планирование снабжения, производства, хранения, производства и сбыта как единого целого. Определение потребности в заказываемом материале. Решение задачи «закупить» или «производить». Основные методы закупок. Поиск и выбор поставщика. 2.3 Документальное оформление заказа, составление контракта о поставке товара и оплата. Системы снабжения материальными ресурсами.
3	Логистика складирования	3.1 Роль складирования в логистической системе. Значение и функции складов. Классификация складов. Организация логистического процесса на складе, основные складские операции, складской оборот. 3.2 Требования, предъявляемые к устройству складов. Особенности технологической планировки склада. Основные показатели работы склада. 3.3 Основные проблемы функционирования склада, возможные пути их решения. Характеристика систем складирования и размещения запасов. Факторы, влияющие на выбор и организацию системы складирования.
4	Логистика запасов	4.1 Значение логистики в теории управления запасами. Понятие и виды материальных запасов. Основные методы стоимостной оценки запасов. 4.2 Расчет потребности в капитале для создания запасов на предприятии. Расчет оптимального размера заказываемой партии товаров и оптимальной величины запаса.

		4.3 Системы контроля за состоянием запасов на предприятии. Основные показатели и методы расчета размера запаса в системах контроля за состоянием запасов. Нормирование запасов.
5	Распределительная логистика	5.1 Понятие и задачи распределительной логистики. Общая характеристика сбытовой деятельности. Построение системы распределения. Определение эффективности функционирования системы распределения. 5.2 Логистические каналы и логистические цепи. Выбор сбытовых посредников и составление агентского договора. 5.3 Взаимосвязь распределительной логистики и маркетинга.
6	Транспортная логистика	6.1 Сущность и задачи транспортной логистики. Виды транспортных систем и их материально-техническая база. Сравнение и эффективность использования различных видов транспорта. 6.2 Управление системой доставки продукции. Показатели работы подвижного состава автотранспорта. Маршруты движения автотранспорта. Разработка плана перевозок. 6.3 Разработка политики транспортных предприятий.
7	Логистика производственных процессов	7.1 Задачи производственной логистики. Типы потоков в звене «производство», особенности их функционирования. Управление потоками. Производственный цикл, сокращение его длительности. 7.2 Основные производственные логистические концепции. 7.3 Формирование технической, социальной и производственной подсистем в логистической системе управления производством. Организация производственного процесса во времени.
8	Планирование деятельности цепи поставок	8.1 Классификация и взаимосвязь основных уровней принятия решений в УЦП. 8.2 Виды стратегий УЦП. Этапы стратегического планирования. Основные области принятия решений на стратегическом уровне: географическое распределение мощностей, производство и дистрибуция, управление запасами, транспортная логистика, информация, аутсорсинг. 8.3 Tактический уровень принятия решений в УЦП. Оперативный уровень принятия решений в УЦП. Проблема неопределенности в УЦП. Особенности планирования деятельности международных логистических систем.
9	Координация и интеграция логистической деятельности в цепях поставок	9.1 Значение и сущность координации и интеграции в УЦП. Интеграция операций и логистической инфраструктуры в отдельных функциональных областях логистики. Понятие межфункциональной интеграции: конфликты интересов и необходимость координации между структурными подразделениями компании. Основные подходы и способы реализации межфункциональной логистической координации. Применение критерия общих логистических затрат. 9.2 Координация спроса и предложения в цепях поставок на основе управления товарными запасами. 9.3 Конфликты целей контрагентов цепи поставок. Организация межфирменной координации и интеграции. Использование аутсорсинга для координации и кооперации логистической деятельности в цепи поставок: 3PL и 4PL провайдеры. Шансы и риски стратегии взаимодействия. 9.4 Особенности координации и интеграции международных логистических цепей.

10	Концепции и технологии координации и интеграции цепей поставок	<p>10.1 Классификация концепций (технологий) интегрированного управления и координации цепей поставок. Концепции, ориентированные на производство: JIT (точно вовремя), JIS (точно в последовательности).</p> <p>10.2 Концепции пополнения запасов: VMI (запасы, управляемые поставщиком), KANBAN (с ответственностью поставщиков).</p> <p>10.3 Концепции, ориентированные на торговлю: QR (быстрое реагирование), ECR (эффективная реакция на потребности клиента), CPFR (совместное планирование, прогнозирование и приобретение материалов).</p>
11	Контроллинг цепей поставок	<p>11.1 Назначение контроллинга цепей поставок. Состав задач контроллинга логистики. Общая схема процедуры контроллинга ключевых бизнес-процессов цепи поставок. Сбалансированная система показателей (BSC) логистики. Интегральный показатель оценки качества логистического сервиса – процент «совершенных заказов».</p> <p>11.2 Идентификация логистических бизнес-процессов. Признаки ключевых логистических бизнес-процессов. Средства моделирования логистических бизнес-процессов.</p> <p>11.3 Стандартизированная модель цепи поставок - SCOR, разработанная Советом по цепям поставок США.</p> <p>11.4 Особенности в проведении контроллинга международных логистических цепей.</p>

Таблица 4.1.2 – Содержание дисциплины и его методическое обеспечение

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Виды деятельности			Учебно-методические материалы	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра)	Компетенции
		лек., час.	№ лаб.	№ пр.			
1	2	3	4	5	6	7*	8
1	Сущность, цели и задачи логистики	2	-	ПР №1	У-1-7 МУ-1	Соб, Дис, Дел, Тест, Лд (2 неделя семестра)	ОПК-6
2	Логистика снабжения	2	-	ПР №2	У-1-7 МУ-1	Ко, Кз (4 неделя семестра)	ОПК-6; ПК-7
3	Логистика складирования	2	-	ПР №3	У-1-7 МУ-1	Соб, Пс, Кз (6 неделя семестра)	ОПК-6; ПК-7
4	Логистика запасов	2	-	ПР №4	У-1-7 МУ-1	Соб, Пс (8 неделя семестра)	ОПК-6; ПК-7
5	Распределительная логистика	2	-	ПР №5	У-1-7 МУ-1	Ко, Дел, Кз (10 неделя семестра)	ОПК-6; ПК-7
6	Транспортная логистика	2	-	ПР №6	У-1-7 МУ-1	Соб, Дел, Кз (12 неделя семестра)	ОПК-6; ПК-7
7	Логистика производственных	2	-	ПР №7	У-1-7	Ко, Пс	ОПК-6;

	процессов				МУ-1	(14 неделя семестра)	ПК-7
8	Планирование деятельности цепи поставок	1	-	ПР №8	У-1-7 МУ-1	Ко, Тест, Кз, Лд (16 неделя семестра)	ОПК-6; ПК-7; ПК-12
9	Координация и интеграция логистической деятельности в цепях поставок	1	-	ПР №8	У-1-7 МУ-1	Ко (16 неделя семестра)	ОПК-6; ПК-7; ПК-12
10	Концепции и технологии координации и интеграции цепей поставок	1	-	ПР №9	У-1-7 МУ-1	Соб, Кз (18 неделя семестра)	ОПК-6; ПК-7; ПК-12
11	Контроллинг цепей поставок	1	-	ПР №9	У-1-7 МУ-1	Ко, Кз (18 неделя семестра)	ОПК-6; ПК-7; ПК-12

* использование сокращений:

Соб – собеседование

Дис – дискуссия

Дел – деловая игра

Тест – тестирование

Лд – лекция-дискуссия

Ко – контрольный опрос

Кз – кейс задача

Пс – подготовка сообщения

Кр – контрольная работа

4.2. Лабораторные работы и (или) практические занятия

4.2.1. Практические занятия

Таблица 4.2.1 – Практические занятия

№	Наименование практического занятия	Объем, час.
1	Сущность, цели и задачи логистики Собеседование, дискуссия, деловая игра, тестирование	2
2	Логистика снабжения Контрольный опрос, кейс-задача	2
3	Логистика складирования Собеседование, подготовка сообщения, кейс-задача	2
4	Логистика запасов Собеседование, подготовка сообщения	2
5	Распределительная логистика Контрольный опрос, деловая игра, кейс-задача	2
6	Транспортная логистика Собеседование, деловая игра, кейс-задача	1
7	Логистика производственных процессов Контрольная работа / опрос, подготовка сообщения	1
8	Планирование деятельности цепи поставок Контрольный опрос, тестирование, кейс-задача	1
	Координация и интеграция логистической деятельности в цепях поставок Контрольный опрос	1
	Концепции и технологии координации и интеграции цепей поставок Собеседование, кейс-задача	2
	Контроллинг цепей поставок Контрольный опрос, кейс-задача	2
ВСЕГО		18

4.3. Самостоятельная работа студентов (СРС)

Таблица 4.3 – Самостоятельная работа студентов

№ раздела (темы)	Наименование раздела (темы) дисциплины	Срок выполнения	Время, затрачиваемое на выполнение СРС, час.
1	Теория транспортной логистики 1.1 Понятие, содержания и определения транспортной логистики значение и цели транспортной логистики в предпринимательстве. Автомобильный	4 неделя	8

	<p>транспорт в системе логистики перевозки «от двери к двери» Рост среднего расстояния перевозок.</p> <p>1.2 Основные задачи транспортной логистики. Глобальные, общие, частные, основные критерии транспортной логистической системы. Уровень надёжности поставок, транспортные расходы, время транспортировки. Расходы на упаковку, расходы на страхование.</p> <p>1.3 Перспективы развития транспортной логистики автоматизации информационных потоков сопровождающих групповые потоки. Бездокументарная технологии перевозок. Полная автоматизация приема выдачи учёта розыска грузов, слежения при перевозке, создания межнациональных информационных коммуникационных систем</p>		
2	<p>Сущность, цели и задачи логистики</p> <p>2.1 Эволюция подходов к логистике</p> <p>2.2 Повышение конкурентоспособности фирм</p> <p>2.3 Основные требования логистики</p>	8 неделя	8
3	<p>Логистика снабжения</p> <p>3.1 Задачи и функции закупочной логистики.</p> <p>3.2 Механизм функционирования закупочной логистики.</p> <p>3.3 Планирование закупок. Выбор поставщика.</p> <p>3.4 Правовые основы закупок</p> <p>3.5 Заказы. Обслуживание клиентов. Мнения клиентов</p> <p>3.6 Политика обслуживания</p>	12 неделя	8
4	<p>Логистика складирования</p> <p>4.1 Функции и классификация складов: по назначению, видам грузов, уровню механизации, конструкции. Виды складов.</p> <p>4.2 Централизованные и децентрализованные склады</p> <p>4.3 Характерные особенности функций посреднических складов</p> <p>4.4 Формирование комплектных единиц, подсчет этих единиц. Поставка разнообразных единиц хранения. Средняя оборачиваемость и средний срок хранения. Оборудование складов. Функции системы складирования: поступление, складирование, выдача, комиссионирование товаров.</p>	16 неделя	8
5	<p>Логистика запасов</p> <p>5.1 Виды запасов. Необходимость содержания запасов. Бесперебойность материально-технического снабжения и недопущение сбоев производства. Удовлетворение спроса на</p>	18 неделя	3,9

	<p>товары и снижение упущенной прибыли от потерь потенциальных покупателей. Структура запасов: предназначение, неравномерность, несоответствие потребности, источники, переходящие в запасы, страховой запас, подготовительный запас</p> <p>5.2 Управление запасами в современных условиях. Затраты на формирование и хранение запасов. Система управления запасами: ВQ-система; уровень обслуживания системы; система планирования потребности в материалах. Саморегулирование поставок. Децентрализация взаимоотношений поставщика и потребителя. Высокое качество и надежность поставок «как раз вовремя»</p> <p>5.3 Основы проектирования системы управления запасами</p>		
ВСЕГО			35,9

5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Студенты могут при самостоятельном изучении отдельных тем и вопросов дисциплин пользоваться учебно-наглядными пособиями, учебным оборудованием и методическими разработками кафедры в рабочее время, установленное Правилами внутреннего распорядка работников.

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по данной дисциплине организуется:

1. библиотекой университета:

- библиотечный фонд укомплектован учебной, методической, научной, периодической, справочной и художественной литературой в соответствии с УП и данной РПД;
- имеется доступ к основным информационным образовательным ресурсам, информационной базе данных, в том числе библиографической, возможность выхода в Интернет.

2. кафедрой:

- путем обеспечения доступности всего необходимого учебно-методического и справочного материала;
- путем предоставления информации из учебников, учебных пособий и периодических изданий фонда кафедры (библиотека кафедры);

- путем предоставления сведений о наличии учебно-методической литературы, современных программных средств;
- путем разработки: методических рекомендаций, пособий по организации самостоятельной работы студентов; заданий для самостоятельной работы; тем рефератов и докладов; вопросов к экзаменам и зачетам; методических указаний к выполнению курсовых работ и т.д.

3. типографией университета:

- помощь авторам в подготовке и издании научной, учебной и методической литературы;
- удовлетворение потребности в тиражировании научной, учебной и методической литературы.

6. Образовательные технологии

В соответствии с требованиями ФГОС и Приказа Министерства образования и науки РФ от 05 апреля 2017 года № 301 реализация компетентностного подхода должна предусматривать широкое использование в образовательном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (компьютерных симуляций, деловых и ролевых игр, разбор конкретных ситуаций, психологические и иные тренинги) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков студентов. В рамках дисциплины предусмотрены встречи с представителями российских и зарубежных компаний, государственных и общественных организаций, мастер-классы экспертов и специалистов.

Таблица 6.1 – Интерактивные образовательные технологии, используемые при проведении аудиторных занятий

№	Наименование раздела (темы лекции, практического или лабораторного занятия)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Объем, час.
<i>Лекционные занятия (занятия, проводимые в интерактивной форме)</i>			
1	ТЕМА 1. Сущность, цели и задачи логистики	Лекция-дискуссия	2
2	ТЕМА 8. Планирование деятельности цепи поставок	Лекция-дискуссия	2
<i>Итого часов лекционных занятий,</i>			4

<i>проводимых в интерактивной форме</i>			
Практические занятия (занятия, проводимые в интерактивной форме)			
1	ТЕМА 2. Логистика снабжения	Разбор конкретной ситуации (кейс-задача)	2
2	ТЕМА 3. Логистика складирования	Разбор конкретной ситуации (кейс-задача)	2
3	ТЕМА 5. Распределительная логистика	Разбор конкретной ситуации (кейс-задача)	2
4	ТЕМА 8. Планирование деятельности цепи поставок	Разбор конкретной ситуации (кейс-задача)	2
<i>Итого часов практических занятий, проводимых в интерактивной форме</i>			8
<i>ВСЕГО часов в интерактивной форме</i>			12

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Код и содержание компетенции	Этапы* формирования компетенций и дисциплины (модули), при изучении которых формируется данная компетенция		
	начальный	основной	завершающий
1	2	3	4
Владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6)	Методы принятия управленческих решений	Методы принятия управленческих решений Управление финансовыми и производственными рисками	Оперативно-производственное планирование Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
Владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов / умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7)	Методы принятия управленческих решений Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	Методы принятия управленческих решений Бизнес-планирование Документационное-обеспечение бизнес-процессов в менеджменте Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	Управление проектами Производственный менеджмент Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
Умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора	Институциональная экономика Бизнес-коммуникации и деловая переписка	Управление бизнес-переговорами Связи с общественностью Автоматизация управления	Управление проектами Управление продажами и сделками Интернет-маркетинг

<p>необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12)</p>	<p>Управление командой Региональная экономика Государственное и муниципальное управление Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков</p>	<p>взаимоотношениями с клиентами Управленческое консультирование Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности</p>	<p>Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты</p>
--	---	--	---

Библиографический список

1. Тебекин, А. В. Логистика [Электронный ресурс] : учебник / А. В. Тебекин. - Москва : Дашков и Ко, 2016. - 355 с. – Режим доступа : https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=116481&sr=1
2. Мельников, В. П. Логистика [Текст] : учебник / под общ. ред. проф. В. П. Мельникова. - Старый Оскол : ТНТ, 2013. - 304 с.
3. Левкин, Г. Г. Коммерческая логистика [Электронный ресурс] : учебное пособие / Г. Г. Левкин. - 3-е изд. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2017. - 201 с. – Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446237>
4. Никифоров, В. В. Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок [Текст] : пособие / В. В. Никифоров. - М. : ГроссМедиа, 2008. - 192 с.
5. Логистика [Текст] : учебное пособие / под ред. Б. А. Аникина. - М. : Проспект, 2007. - 408 с.
6. Юдин, Л. В. Транспортная логистика [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л.В. Юдин. - Москва : Лаборатория книги, 2009. - 111 с. – Режим доступа : <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=97518>
7. Логистика [Текст] : учебное пособие для бакалавров / под ред. д-ра экон. наук, проф. Б. А. Аникина, д-ра экон. наук, проф. Т. А. Родкиной. - Москва : Проспект, 2015. - 405 с.