



УДК 330.1

Составитель Е.Д. Леонтьев

Рецензент

доктор экономических наук, профессор *Ю.В. Вертакова*

**Управление финансовыми и производственными рисками:**  
методические рекомендации по проведению практических занятий /  
Юго-Зап. гос. ун-т; сост. Е.Д. Леонтьев. - Курск, 2017 - 31 с.:  
Библиогр.: с. 31

Методические рекомендации определяют порядок проведения практических занятий. Содержат необходимые задания и критерии оценки практических занятий студентов, которая играет особую роль в подготовке бакалавров.

Методические рекомендации помогают сформировать студентам знания и навыки в области оценки рисков, развить у студентов перспективное мышление и творческие способности к исследовательской деятельности, усвоить необходимые компетенции, формируемые в результате изучения учебной дисциплины.

Предназначены для студентов направления 38.03.02 всех форм обучения.

Текст печатается в авторской редакции

Подписано в печать *22.06.* 2017. Формат 60x84 1/16.

Усл. печ. л. 1,8. Уч.-изд. л. 1,63. Тираж 100 экз. Заказ *1343*

Бесплатно.

Юго-Западный государственный университет  
305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94.

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	4
1.ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ .....	4
2.ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ .....	5
Тема 1. Экономическая характеристика рисков.....	5
Тема 2. Классификация рисков .....	8
Тема 3. Основные методы оценки рисков .....	12
Тема 4. Основные способы минимизации рисков .....	15
Тема 5. Финансирование рисков.....	18
Тема 6. Сущность риск-менеджмента .....	20
Тема 7. Принципы и методы управления рисками .....	23
3.ВАРИАНТЫ ЗАДАНИЙ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНЫХ РАБОТ .....	26
4.РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ.....	28
5.ВОПРОСЫ К ЗАЧЕТУ .....	29
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК .....	31

## **ВВЕДЕНИЕ**

В современных условиях оценка рисков финансово-хозяйственной деятельности организации является неотъемлемой составляющей ее эффективного функционирования. На протяжении всего жизненного цикла предприятия подвержены риску. Как правило, это связано с неопределенностью ситуации, быстроменяющимися условиями среды, несвоевременным анализом и оценкой рисков и многими другими факторами. Большое значение имеет способность руководителей мобильно реагировать на изменения и мгновенно принимать верные экономически обоснованные управленческие решения. Для того чтобы минимизировать негативное влияние риска или не допустить его реализации, необходимо регулярно прогнозировать вероятность его наступления, оценивать влияние различных факторов среды. На сегодняшний день организации функционируют в условиях повышенной конкуренции и их финансовое будущее иногда трудно предсказуемо, но тем не менее с целью удержания позиций и эффективной работы в долгосрочной перспективе необходимо знать методы оценки рисков и способы управления ими. При этом важно владеть не только теоретическими основами оценки и анализа рисков, но и грамотно применять данные знания на практике.

Практикум позволяет применить теоретические знания в решении практических задач с целью приобретения опыта, навыков и освоения методик анализа рискованных ситуаций и оценки различных видов риска, а также развить экономическое мышление в разработке мероприятий по минимизации или предотвращению риска.

Практикум подготовлен на основе современной учебной экономической литературы, российской законодательной и нормативной базы и предназначен для студентов специальности 38.03.02 «Менеджмент» очной и заочной форм обучения.

### **1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ**

Основная цель практических занятий дисциплины «Оценка и анализ рисков» — приобретение студентами навыков применения научно-теоретических знаний, способов, методов оценки и анализа рисков на практике.

Задачами являются:

- овладение методиками оценки рисков на практике;
- развитие у студентов аналитического мышления;
- освоение теоретического материала;
- развитие у студентов навыков самостоятельной работы.

## 2. ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

### *Тема 1. Экономическая характеристика рисков*

*Задание 1.* Отрадите схему денежных притоков и оттоков в организациях:

а) молокозавод, организационно-правовая форма ОАО, является основным поставщиком молочных продуктов в Поволжье;

б) трикотажная фабрика, организационно-правовая форма ОАО, является основным поставщиком трикотажных изделий в Центральной России;

в) строительная организация, организационно-правовая форма ООО, основной вид деятельности – строительство нежилых помещений в пределах города;

г) поставщик верхней одежды иностранного производства, организационно-правовая форма ООО, представляет собой региональную сеть, в состав которой входят Среднее Поволжье, Сибирь, Дальний Восток.

*Задание 2.* Дайте определения понятия «риск», представленные в экономической литературе, и заполните табл. 1.

Таблица 1

*Определения понятия «риск», представленные в экономической литературе*

№	Авт	Источник экономическо	Определение
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			

### **Вопросы для самоконтроля**

1. Раскройте понятие риска.
2. Выделите основные черты и функции риска.
3. В чем вы видите взаимосвязь риска с вероятностью?
4. Определите связь риска с неопределенностью.
5. Охарактеризуйте экзогенные и эндогенные факторы неопределенности.

## Тест к теме 1. Экономическая характеристика рисков

1. К экзогенным факторам неопределенности следует относить...
  - a) отраслевую специфику;
  - b) уровень потребительского спроса;
  - c) издержки предприятия;
  - d) платежеспособность населения;
  - e) все вышеперечисленное;
  - f) только a), b), d);
  - g) только c), d).
  
2. К функциям риска относят...
  - a) контрольную;
  - b) защитную;
  - c) компенсирующую;
  - d) регулятивную (стимулирующую);
  - e) социально-экономическую;
  - f) все вышеперечисленные;
  - g) только a), c), d), e).
  
3. В относительном выражении риск рассматривается...
  - a) как величина возможных потерь, отнесенная к некоторой базе, в виде которой наиболее удобно принимать либо финансовое состояние коммерческой организации, либо общие затраты ресурсов на данный вид предпринимательской деятельности, либо ожидаемый доход (прибыль) от предпринимательства;
  - b) как величина возможных потерь в материально-вещественном (физическом) или стоимостном (денежном) выражении, в случае если ущерб измеряется;
  - c) как величина возможных потерь только в материально-вещественном (физическом) выражении.
  
4. К основным чертам риска относятся...
  - a) противоречивость;
  - b) альтернативность;
  - c) неопределенность;
  - d) комплексность;
  - e) все вышеперечисленное;
  - f) только a), b), c).
  
5. Вероятность, основанная на расчете частоты, с которой происходит определенный процесс или явление, – это...
  - a) объективная вероятность;
  - b) субъективная вероятность;
  - c) не объективная вероятность.

6. В абсолютном выражении риск характеризуется...

a) как величина возможных потерь, отнесенная к некоторой базе, в виде которой наиболее удобно принимать либо финансовое состояние коммерческой организации, либо общие затраты ресурсов на данный вид предпринимательской деятельности, либо ожидаемый доход (прибыль) от предпринимательства;

b) как величина возможных потерь в материально-вещественном (физическом) или стоимостном (денежном) выражении, в случае если ущерб измеряется;

c) как величина возможных потерь только в стоимостном выражении.

7. Изменение технологии производства на предприятии можно отнести...

a) к эндогенным факторам неопределенности;

b) экзогенным факторам неопределенности;

c) внешним факторам неопределенности.

8. Наличие факторов, при которых результаты действий не являются детерминированными, а степень возможного влияния этих факторов на результаты неизвестна, характеризуется категорией...

a) случайность;

b) частота;

c) неопределенность.

9. Вероятность, базирующаяся на предположении о возможности получения данного результата, – это...

a) не объективная вероятность;

b) субъективная вероятность;

c) объективная вероятность.

10. Риски, предполагающие вероятность получения только убытка, называются...

a) чистые риски;

b) спекулятивные риски;

c) смешанные риски;

d) риски потерь.

## *Тема 2. Классификация рисков*

*Задание 1.* Определите наиболее специфичные виды рисков (не менее 7) для представленных организаций и заполните табл. 2.

Таблица 2

### *Виды риска*

№ п/п	Наименование организации	Вид риска	Комментарии к каждому виду риска
1	Молокозавод, организационно-правовая форма ОАО, является поставщиком молочных продуктов в Поволжье	1	1
		2	2
		3	3
		4	4
		5	5
		6	6
		7	7
		...	...
2	Трикожажная фабрика, организационно-правовая форма ОАО, основным поставщиком изделий в Центральной России	1	1
		2	2
		3	3
		4	4
		5	5
		6	6
		7	7
		...	...
3	Строительная организация, онно-правовая форма ООО, вид деятельности – строительство помещений в пределах города	1	1
		2	2
		3	3
		4	4
		5	5
		6	6
		7	7
		...	...
4	Поставщик верхней одежды ного производства, правовая форма ООО, собой региональную сеть, в состав которой входят Среднее Поволжье, Дальний Восток	1	1
		2	2
		3	3
		4	4
		5	5
		6	6
		7	7
		...	...

*Задание 2.* Приведите сравнение классификаций рисков, представленных в экономической литературе, и заполните табл. 3.

Таблица 3

*Сравнительная характеристика классификаций рисков,  
представленных в экономической литературе*

№ п/п	Автор	Источник экономической	Классификация рисков
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			

**Вопросы для самоконтроля**

1. Дайте общую классификацию рисков.
2. Приведите примеры инвестиционных рисков.
3. Охарактеризуйте бизнес-риски и финансовые риски.
4. Какие риски называют природными?
5. Охарактеризуйте социальные риски.
6. В каких случаях могут возникать валютные риски?
7. В каких случаях может возникнуть рыночный риск?
8. Охарактеризуйте экономический риск.
9. В чем заключается сущность статичного и динамичного рисков?
10. Какие риски называются управляемыми, а какие неуправляемыми?
11. Что такое недиверсифицируемый риск?
12. Назовите риски, характерные для деятельности строительных организаций.
13. Приведите примеры рисков, часто возникающих в деятельности предприятий сферы производства.
14. Каким видам рисков подвержены сельскохозяйственные организации?
15. Назовите риски, характерные для деятельности коммерческих банков.

## Тест к теме 2. Классификация рисков

### 1. Определите соответствие.

Определен	Вид
1. Риск, образуемый по причине изменения процентных ставок по	a) инвестиционный
2. Риск, возникающий в процессе инвестиционной деятельности	b) процентный
3. Неспособность хозяйствующего субъекта поддерживать уровень дохода на вложенный капитал	с) бизнес-риск

2. Риски, представляющие собой опасность валютных потерь, возникающих в связи с изменением курса одной иностранной валюты по отношению к другой, называют...

- a) экономическими;
- b) процентными;
- с) валютными.

3. Риск наступления косвенного финансового ущерба (неполучение прибыли) вследствие нереализации определенного мероприятия называют...

- a) риском упущенной выгоды;
- b) кредитным риском;
- с) социальным риском.

4. Риски, появление которых не связано с деятельностью конкретного предприятия и они возникают как итог развития всей экономической системы и природных изменений, относятся...

- a) к управляемым рискам;
- b) неуправляемым рискам;
- с) непредвиденным рискам.

5. Производственный риск...

- a) возникает в процессе реализации товаров и услуг, произведенных или закупленных предприятием;
- b) связан с производством продукции, товаров, услуг, с осуществлением любых видов производственной деятельности;
- с) возникает в сфере отношений предприятия с банками и другими финансовыми инструментами.

6. Недиверсифицируемый риск представляет собой...

- a) рыночный риск, который не может быть уменьшен посредством создания инвестором диверсификационного портфеля акций;
- b) риск, появление которого непосредственно связано с

производственной и инвестиционной деятельностью конкретного предприятия;

с) риск, появление которого не связано с деятельностью конкретного предприятия.

7. Риск, от которого зависит дееспособность предприятия (возникает по причине простоев в технологическом цикле, несвоевременного управленческого решения), называется...

- a) динамичный риск;
- b) статичный риск;
- c) недиверсифицируемый риск.

8. К причинам процентного риска можно отнести...

- a) изменение ставки рефинансирования;
- b) неточный выбор ставки при осуществлении конкретной операции;
- c) все вышеперечисленное.

9. К видам валютного риска можно отнести...

- a) операционный валютный риск;
- b) трансляционный риск;
- c) экономический риск;
- d) все вышеперечисленные;
- e) только a), b);
- f) только b), c).

10. Финансовый риск включает...

- a) валютный риск;
- b) операционный риск;
- c) кредитный риск;
- d) процентный риск;
- e) все вышеперечисленные;
- f) только a), b), c).

### Тема 3. Основные методы оценки рисков

**Задание 1.** Определите по данным прил. 1 и 2 коэффициенты абсолютной, текущей, критической ликвидности организации, маневренности собственного капитала, автономии, финансовой устойчивости, долю оборотного капитала в структуре имущества организации. Полученные данные оформите в виде табл. 4.

Таблица 4

№ п/п	Коэффициент	Формула	На начало	На конец периода	Абсолютное отклонение
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					

**Задание 2.** Охарактеризуйте известные вам эвристические методы, используемые при анализе предпринимательского риска, в виде табл. 5.

Таблица 5

№ п/п	Эвристическое	Сущность	Область применения	Примечания
1				
2				
3				
4				
5				
...				

#### Вопросы для самоконтроля

1. Дайте общую классификацию методов оценки рисков.
2. Охарактеризуйте морфологический метод.
3. Для оценки каких видов риска применим морфологический метод?
4. В чем заключается сущность метода индивидуальных оценок?
5. В каких случаях применим метод средних величин?
6. Охарактеризуйте метод процентов.
7. Раскройте содержание финансового анализа.
8. Для оценки каких видов риска используют финансовый анализ?
9. Охарактеризуйте статистические и экспертные методы оценки.
10. В каких случаях наиболее эффективными способами оценки рисков могут считаться экспертные методы?
11. В чем заключается сущность расчетно-аналитических методов оценки?

12. Отметьте достоинства и недостатки аналоговых методов.
13. Будут ли результаты оценки рисков считаться точными в случае применения только одного метода оценки?

### Тест к теме 3. Основные методы оценки рисков

1. Метод парного сравнения, ранжирование, метод балльной оценки относятся...

- a) к экспертным методам;
- b) статистическим методам;
- c) аналоговым методам.

2. Определите соответствие.

Определен	Вид риска
1. Методы прогнозирования и анализа рисков, основанные на заключениях	a) расчетно-аналитические методы
2. Методы, позволяющие изучить статистику потерь, имевших место в подобных видах хозяйственной деятельности, а также установить частоту	b) экспертные методы
3. Методы, способствующие количественной оценке вероятности появления финансовых рисков на основе применения внутренней	c) статистические методы

3. Основной принцип морфологического анализа заключается...

- a) в том, что он исключает из исследования объекты, процессы, источники риска без предварительного тщательного анализа;
- b) в том, что он не позволяет исключать из исследования объекты, процессы, источники риска без предварительного тщательного анализа;
- c) в том, что он дает возможность оценить только количественное влияние риска.

4. SWOT-анализ относится...

- a) к эвристическим методам;
- b) методам детерминированного факторного анализа;
- c) статистическим методам.

5. Метод «Дельфи» представляет собой...

- a) аналоговый метод;
- b) метод экспертных оценок;
- c) расчетно-аналитический метод.

6. С помощью каких методов можно определить уровень вероятности появления рисков по отдельным часто повторяющимся операциям в организации, используя как собственный, так и внешний опыт проведения

подобных операций?

- a) расчетно-аналитические методы;
- b) методы финансовых вычислений;
- c) аналоговые методы.

7. Для получения наиболее достоверных результатов при оценке предпринимательского риска следует использовать...

- a) только расчетно-аналитические методы;
- b) только экспертные методы;
- c) совмещать различные аналитические методы.

8. Возможно ли использование ранжирования при оценке инвестиционного риска?

- a) да;
- b) нет;
- c) при оценке инвестиционного риска используется только ранжирование.

9. Метод балльной оценки риска относят...

- a) к экспертным методам;
- b) статистическим методам;
- c) аналоговым методам.

10. Количественной оценке вероятности появления финансовых рисков на базе применения внутренней информационной базы самой организации способствуют...

- a) статистические методы;
- b) аналоговые методы;
- c) расчетно-аналитические методы.

#### Тема 4. Основные способы минимизации рисков

**Задание 1.** Приведите положительные и отрицательные стороны использования каждого из основных способов минимизации рисков и оформите табл. 6.

Таблица 6

№ п/п	Способ минимизации риска	Положительные стороны	Отрицательные стороны	Возможность применения в различных сферах	Примечание
1					
2					
3					
4					
...					

**Задание 2.** При инвестировании капитала в проект *A* из 10 случаев была получена прибыль:

10 млн руб. – в двух случаях; 11 млн руб. – в одном случае; 7 млн руб. – в трех случаях; 5 млн руб. – в одном случае; 12 млн руб. – в двух случаях; 8 млн руб. – в одном случае.

Выберите вариант инвестирования капитала исходя из средней ожидаемой прибыли с учетом ее колеблемости. Дайте характеристику степени колеблемости.

#### Вопросы для самоконтроля

1. Охарактеризуйте систему управления риском.
2. Какие основные способы минимизации рисков вы знаете?
3. Какими способами на практике осуществляется передача риска?
4. В чем состоит сущность диверсификации?
5. Охарактеризуйте такой способ минимизации рисков, как лимитирование.
6. Возможно ли применение страхования и самострахования для минимизации рисков?
7. Относится ли хеджирование к способам снижения рисков?
8. С помощью каких способов возможно минимизировать валютный и процентный риск?
9. Перечислите способы, с помощью которых можно минимизировать коммерческий риск.
10. Охарактеризуйте способы снижения кредитного риска.
11. С помощью каких способов можно минимизировать рыночный риск?

12. Назовите способы снижения коммерческого риска.
13. Перечислите способы минимизации инвестиционных рисков.

#### **Тест к теме 4. Основные способы минимизации рисков**

1. Диверсификацией называется...
  - a) процесс распределения инвестируемых средств среди различных, не связанных между собой, объектов вложения капитала с целью минимизации степени риска и потерь доходов;
  - b) процесс распределения инвестируемых средств среди взаимосвязанных между собой объектов вложения капитала;
  - c) процесс самостоятельного страхования организации путем формирования резервных фондов без заключения договоров со страховой компанией и приобретения страховки.
  
2. Передача ответственности за риск другому лицу, например страховой организации, называется...
  - a) страхованием;
  - b) лимитированием;
  - c) хеджированием;
  - d) самострахованием.
  
3. Установление предельных сумм рискованных расходов организации, на которое она может пойти без ощутимого ущерба, называется...
  - a) хеджированием на повышение;
  - b) хеджированием на понижение;
  - c) лимитированием;
  - d) диверсификацией.
  
4. Пути снижения финансовых рисков включают...
  - a) приемы предотвращения рисков;
  - b) приемы снижения рисков;
  - c) все вышеперечисленное.
  
5. Лимитирование относится...
  - a) к приемам предотвращения рисков;
  - b) приемам снижения рисков;
  - c) приемам избежания риска.
  
6. Для страхования от возможного в будущем снижения цен применяется...
  - a) хеджирование на повышение;
  - b) диверсификация;
  - c) избежание;
  - d) хеджирование на понижение;

e) все вышеперечисленное.

7. Для минимизации процентного риска можно использовать...

- a) страхование;
- b) процентные фьючерсные контракты;
- c) кредиты с плавающей процентной ставкой;
- d) процентные опционы;
- e) диверсификацию по срокам и ставкам;
- f) все вышеперечисленное.

8. С целью минимизации кредитного риска можно осуществить...

- a) финансовый анализ кредитоспособности заемщика;
- b) сокращение размеров выдачи кредитов одному заемщику;
- c) страхование;
- d) все вышеперечисленное.

9. Страхование и самострахование относятся к приемам...

- a) снижения рисков;
- b) предотвращения рисков;
- c) повышения рисков.

10. Страхование рисков от неблагоприятных колебаний цен на товарно-материальные ценности по контрактам и коммерческим операциям, предусматривающим продажи или поставки товаров в будущих периодах, называется...

- a) удержанием риска;
- b) хеджированием;
- c) лимитированием;
- d) самострахованием.

## **Тема 5. Финансирование рисков**

*Задание 1.* Предприятие использует в своей деятельности метод финансирования риска – «Покрытие убытка из текущего дохода». Какое направление следует выбрать предприятию: создание резервного фонда; использование текущих средств; привлечение кредита; получение льгот по налогообложению? Обоснуйте ваш ответ.

*Задание 2.* Предприятие использует в своей деятельности метод финансирования риска – «Покрытие убытка на основе страхования». Предприятие владеет недвижимостью в сумме 5 млн руб. Вероятность того, что предприятие понесет убытки в размере 1 млн руб. составляет 0,1. Сколько будет стоить страховой полис на покрытие возмещенного убытка, если стоимость страхования равна возможному убытку?

### **Вопросы для самоконтроля**

1. Дайте определение понятия «финансирование рисков».
2. Определите основные статьи расходов финансирования рисков.
3. В чем заключается специфика финансирования рисковых предприятий?
4. Перечислите основные методы финансирования рисков.
5. Какие методы представляют процедуру «сокращение риска»?
6. Охарактеризуйте методы, присущие процедуре «передача риска».
7. В чем заключается сущность метода финансирования риска «Покрытие убытка из текущего дохода»?
8. К каким видам рисков применим метод финансирования риска «Покрытие убытка из резервов»?
9. В чем состоит сущность метода финансирования риска «Покрытие убытка за счет использования займа»?
10. Охарактеризуйте метод финансирования риска «Покрытие убытка на основе самострахования».
11. В чем заключается сущность метода финансирования риска «Покрытие убытка на основе страхования»?
12. Охарактеризуйте метод финансирования риска «Покрытие убытка на основе спонсорства».
13. Опишите методы смягчения риска.
14. Назовите возможные источники финансирования рисков.

### **Тест к теме 5. Финансирование рисков**

**1.** Поиск и мобилизация денежных ресурсов для осуществления превентивных мероприятий и предотвращения убытков при наступлении неблагоприятных событий представляют собой...

- a) финансирование риска;
- b) страхование риска;
- c) прогнозирование риска.

**2.** Какие основные статьи расходов включает финансирование риска?

- a) дособытийное финансирование;
- b) послесобытийное финансирование;
- c) текущее финансирование;
- d) все вышеперечисленное;
- e) только a), b).

**3.** При дособытийном финансировании риска...

- a) отвлечение части средств организации на формирование резервных фондов или уплату страховых взносов производится до того, как произойдут непредвиденные события;
- b) отвлечение части средств организации на формирование резервных фондов или уплату страховых взносов производится после того, как произойдут непредвиденные события;
- c) отвлечение средств производится на текущую деятельность.

**4.** «Покрытие убытка на основе спонсорства» предусматривает...

- a) передачу ответственности за возмещение возможного ущерба страховой компании;
- b) софинансирование риска за счет спонсорства;
- c) создание собственных страховых фондов, предназначенных для покрытия убытка.

**5.** Текущее финансирование риска возникает...

- a) как необходимость организации оплатить возникшие убытки;
- b) из административных затрат на обеспечение работы риск-менеджеров, проведение мониторинга неблагоприятных ситуаций и текущих расходов на компенсацию убытков и т. д.;
- c) после того как произойдут непредвиденные события, повлекшие убытки.

**6.** Специфика рискованного финансирования состоит...

- a) в том, что средства представляются на безвозвратной, беспроцентной основе, не требуется и обычного при кредитовании обеспечения, переданные в распоряжение «рисковой фирмы» ресурсы не подлежат изъятию в течение всего срока действия договора между ней и финансовым учреждением;
- b) средства представляются на возвратной, процентной основе;
- c) средства представляются на безвозвратной, беспроцентной основе, но переданные в распоряжение «рисковой фирмы» ресурсы могут изыматься в течение срока действия договора между ней и финансовым учреждением.

**7.** Для компенсации убытков при наступлении чрезвычайных ситуаций могут использоваться...

- a) только собственные средства организации;
- b) привлеченные кредитные и инвестиционные ресурсы;
- c) как собственные, так и привлеченные ресурсы.

**8.** Покрытие убытка на основе самострахования относится...

- a) к основным методам финансирования рисков;
- b) специальным методам финансирования рисков;
- c) специфичным методам финансирования рисков.

**9.** Процедуру «сокращение риска» представляют методы...

- a) покрытие убытка из текущего дохода;
- b) покрытие убытка из резервов;
- c) покрытие убытка за счет использования займа;
- d) покрытие убытка на основе самострахования;
- e) покрытие убытка на основе страхования;
- f) все вышеперечисленные;
- g) только a), b), c), d).

**10.** «Покрытие убытка за счет передачи этого финансирования на основе договора» относится к методам...

- a) передачи риска;
- b) сокращения риска;
- c) избежания риска.

### ***Тема 6. Сущность риск-менеджмента***

*Задание 1.* По данным прил. 1 и 2 оцените риск возможного банкротства организации. В случае повышенного риска банкротства разработайте мероприятия по его снижению и улучшению финансового состояния организации.

*Задание 2.* Коммерческому банку необходимо принять решение о целесообразности кредитования ОАО «К». Согласно бухгалтерской отчетности организации фактическое значение коэффициента текущей ликвидности равно 1,3. Согласно статистическим данным по неплатежам, которые фиксирует банк у клиентов, оказывающихся должниками, коэффициент находился в диапазоне от 0,8 до 1,5, а у аккуратных плательщиков – в диапазоне от 1,1 до 2,3. Определите вероятность невыполнения заемщиком договорных обязательств и оцените кредитный риск.

### **Вопросы для самоконтроля**

1. Раскройте содержание риск-менеджмента.
2. Назовите основные составляющие риск-менеджмента.
3. Укажите цели и задачи, выполняемые системой риск-менеджмента на коммерческом предприятии.
4. Охарактеризуйте подсистемы риск-менеджмента.
5. Что является объектом управления в риск-менеджменте?

6. Кто относится к субъектам риск-менеджмента?
7. Охарактеризуйте основы организации риск-менеджмента.
8. Опишите функции риск-менеджмента.
9. Раскройте основные этапы организации системы риск-менеджмента.
10. Охарактеризуйте основные эвристические правила и приемы риск-менеджмента для принятия решений в условиях риска.
11. Что служит основой стратегии и тактики риск-менеджмента?

### **Тест к теме 6. Сущность риск-менеджмента**

**1.** По экономическому содержанию риск-менеджмент представляет собой...

- a) систему управления риском и финансовыми отношениями, возникающими в процессе этого управления;
- b) минимизацию риска;
- c) финансовые отношения, возникающие в процессе деятельности организации.

**2.** Какая составляющая риск-менеджмента учитывает область деятельности, положение на рынке?

- a) объективная;
- b) индивидуальная;
- c) методическая.

**3.** Какие составляющие включает в себя риск-менеджмент?

- a) субъективную;
- b) объективную;
- c) методическую;
- d) индивидуальную;
- e) специфическую;
- f) все вышеперечисленные;
- g) только b), c), d).

**4.** Рисковые вложения капитала являются...

- a) субъектом управления в риск-менеджменте;
- b) объектом управления в риск-менеджменте;
- c) предметом управления в риск-менеджменте.

**5.** Может ли риск-менеджмент выступать как самостоятельный вид профессиональной деятельности?

- a) да;
- b) нет;
- c) только за рубежом.

**6.** Координация в риск-менеджменте определяет...

- a) побуждение финансовых менеджеров и других специалистов к

заинтересованности в своем труде;

- b) согласованность работы всех звеньев системы управления риском, аппарата управления и специалистов;
- c) воздействие на объект управления, посредством которого достигается состояние устойчивости этого объекта в случае возникновения отклонения от заданных параметров.

**7.** Стимулирование в риск-менеджменте осуществляется...

- a) через объединение людей, совместно реализующих программу рискованного вложения капитала на основе определенных правил и процедур;
- b) воздействие на объект управления, посредством которого достигается состояние устойчивости этого объекта в случае возникновения отклонения от заданных параметров;
- c) побуждение финансовых менеджеров и других специалистов к заинтересованности в своем труде.

**8.** Стратегия риск-менеджмента – это...

- a) направления и способы использования средств для достижения поставленной цели;
- b) основополагающие принципы действия;
- c) практические методы и приемы менеджмента для достижения установленной цели в конкретных условиях.

**9.** Тактика риск-менеджмента – это...

- a) основополагающие принципы действия;
- b) практические методы и приемы менеджмента для достижения установленной цели в конкретных условиях;
- c) направления и способы использования средств для достижения поставленной цели.

**10.** Правила риск-менеджмента – это...

- a) практические методы и приемы менеджмента для достижения установленной цели в конкретных условиях;
- b) основополагающие принципы действия;
- c) направления и способы использования средств для достижения поставленной цели.

## **Тема 7. Принципы и методы управления рисками**

*Задание 1.* По данным прил. 1 и 2 проведите анализ ликвидности баланса организации и разработайте соответствующие рекомендации. Результаты анализа сведите в итоговую табл. 7.

Таблица 7

На начало периода			На конец периода		
А		П	А		П1
А		П	А		П2
А		П	А		П3
А		П	А		П4

*Задание 2.* Раскройте основные показатели, характеризующие эффективность инвестиционного проекта, и дайте формулы их расчетов.

### **Вопросы для самоконтроля**

1. В чем заключается сущность процесса управления риском?
2. Назовите цель и основные задачи системы управления риском.
3. Опишите свойства системы управления риском.
4. Раскройте принципы системы управления риском.
5. Охарактеризуйте основные стратегии борьбы с риском.
6. Опишите методы, применяемые для определения рисков проекта.
7. Назовите уровни системы управления рисками.
8. Охарактеризуйте инструменты системы управления рисками.
9. Что относится к аутсорсингу управления риском?
10. Выделите достоинства и недостатки применения аутсорсинга управления риском.
11. Назовите особенности создания резервного капитала (фонда) для предприятий различных организационно-правовых форм.

### **Тест к теме 7. Принципы и методы управления рисками**

1. Обеспечение устойчивого функционирования фирмы в условиях риска и неопределенности является...
  - a) задачей системы управления рисками;
  - b) целью системы управления рисками;
  - c) процедурой системы управления рисками.
2. Что можно отнести к основным аспектам системы управления риском?
  - a) многофункциональность;
  - b) модульность;
  - c) многоуровневость;
  - d) гибкость и адаптивность;

- e) эффективность;
- f) все вышеперечисленное.

3. Установление оптимального уровня неопределенности в отношении возникновения возможного ущерба – снижение риска до приемлемого уровня является...

- a) целью системы управления рисками;
- b) функцией системы управления рисками;
- c) принципом системы управления рисками;
- d) задачей системы управления рисками.

4. Обычный режим управления рисками – это...

- a) режим, по умолчанию применяемый в рыночных условиях хозяйственной деятельности;
- b) режим испытания системы управления рисками, внедрения новых продуктов и процедур;
- c) режим, применяемый к отдельному подразделению.

5. Режим управления рисками, применяемый по отношению ко всей компании без исключения при сигнале о превышении допустимого уровня концентрации рисков, представляет собой...

- a) режим отладки;
- b) чрезвычайный режим;
- c) режим контроля управления рисками.

6. Режим, применяемый к отдельному подразделению при накоплении сигналов о концентрации рисков по особым решениям руководства, представляет собой...

- a) обычный режим;
- b) режим отладки;
- c) режим контроля управления рисками.

7. Лимиты финансирования подразделений организации относятся...

- a) к инструментам системы управления рисками;
- b) функциям риск-менеджмента;
- c) методам минимизации риска.

8. Персональные финансовые риски в системе управления риском используются...

- a) как способ прогнозирования операционного риска;
- b) способ минимизации операционного риска;
- c) способ контроля управления риском.

9. При создании резервного фонда его величина...

- a) должна покрыть сумму рискованных активов в случае их ликвидации;
- b) не должна покрыть сумму рискованных активов в случае их ликвидации;
- c) должна покрыть только на 50% сумму рискованных активов в случае их ликвидации.

10. Исторический анализ при определении риска проекта предполагает...

- a) использование методов экономического анализа и технологий моделирования;
- b) привлечение экспертов;
- c) сравнение данного проекта с аналогичными, выполненными ранее.

### **3. ВАРИАНТЫ ЗАДАНИЙ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНЫХ РАБОТ**

#### **Самостоятельная работа № 1**

##### **Вариант 1**

*Задание 1.* Раскройте понятие и функции риска.

*Задание 2.* Дайте общую классификацию рисков.

*Задание 3.* Определите наиболее специфичные виды риска для обувной фабрики организационно-правовой формы ООО, являющейся производителем обуви только из натуральных материалов.

##### **Вариант 2**

*Задание 1.* Проследите взаимосвязь вероятности и неопределенности с риском.

*Задание 2.* Дайте определения инвестиционного риска, валютного риска, экономического риска.

*Задание 3.* Определите наиболее специфичные виды риска для поставщика спортивной одежды организационно-правовой формы ООО, представляющего региональную сеть в Среднем Поволжье.

#### **Самостоятельная работа № 2**

##### **Вариант 1**

*Задание 1.* Раскройте сущность экспертных оценок риска и аналоговых методов.

*Задание 2.* Дайте определения диверсификации и лимитирования.

*Задание 3.* По данным раздаточного материала проведите экспресс- анализ деятельности организации, оцените риск потери финансовой устойчивости, сформулируйте выводы.

##### **Вариант 2**

*Задание 1.* Раскройте сущность расчетно-аналитических и статистических методов оценки риска.

*Задание 2.* Дайте определения страхования, самострахования и хеджирования.

*Задание 3.* По данным раздаточного материала оцените риск возможного банкротства организации, сформулируйте выводы.

#### **Самостоятельная работа № 3 Вариант 1**

*Задание 1.* Сущность финансирования рисков.

*Задание 2.* Основные цель, задачи и принципы управления риском.

*Задание 3.* Опишите последовательность передачи рискованных полномочий.

## **Вариант 2**

*Задание 1.* Риск-менеджмент: понятие, функции, основные приемы и правила для принятия решений в условиях риска.

*Задание 2.* Основные инструменты системы управления риском.

*Задание 3.* Охарактеризуйте режимы работы, которые должна предусматривать система управления рисками.

## **4. РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ**

1. Сущность предпринимательского риска.
2. Анализ факторов микроокружения и макроокружения, влияющих на предпринимательский риск.
3. Функции и основные виды предпринимательского риска.
4. Методы анализа рисков.
5. Особенности финансовых рисков.
6. Методы прогнозирования риска банкротства организации.
7. Способы анализа ликвидности организации при оценке риска банкротства организации.
8. Сущность инвестиционных рисков.
9. Методы оценки инвестиционных рисков.
10. Минимизация рисков: понятие и методы.
11. Риск-менеджмент в современных условиях.
12. Основные инструменты управления рисками.
13. Анализ производственного риска.
14. Оценка кредитного риска.
15. Роль бюджетирования в управлении финансовыми рисками.
16. Диверсификация как способ снижения предпринимательского риска.
17. Способы снижения рисков и особенности их применения для отдельных видов деятельности.
18. Комплексный подход к диагностике предпринимательского риска.
19. Методика рейтинговой оценки финансового состояния организации.
20. Сущность экспресс-диагностики финансового положения организации при определении риска ее банкротства.

## 5. ВОПРОСЫ К ЗАЧЕТУ

1. Понятие риска и его основные черты.
2. Основные функции риска.
3. Взаимосвязь риска с вероятностью и неопределенностью.
4. Экзогенные и эндогенные факторы неопределенности.
5. Сущность инвестиционного риска.
6. Характеристика риска упущенной финансовой выгоды.
7. Понятие бизнес-риска.
8. Сущность валютных рисков.
9. Понятие процентного риска.
10. Характеристика кредитного риска.
11. Понятие природных и социальных рисков.
12. Производственный, коммерческий и финансово-кредитный риски.
13. Характеристика экономического риска.
14. Основные черты управляемых и неуправляемых рисков.
15. Недиверсифицируемый риск.
16. Понятие социально-политического риска.
17. Характеристика фискально-монетарного риска.
18. Особенности риска хозяйственной деятельности.
19. Сущность финансового риска.
20. Понятие рыночного риска.
21. Сущность морфологического метода.
22. Методы индивидуальных оценок, средних величин и метод процентов.
23. Финансовый анализ.
24. Применение вертикального и горизонтального анализа в оценке рисков.
25. Сущность экспертных методов оценки.
26. Статистические методы оценки.
27. Расчетно-аналитические методы оценки.
28. Сущность аналоговых методов оценки.
29. Система управления риском.
30. Сущность способов минимизации рисков, таких как диверсификация, лимитирование, страхование и самострахование, хеджирование.
31. Методы минимизации валютного риска.
32. Методы минимизации кредитного риска.
33. Методы минимизации процентного риска.
34. Методы минимизации рыночного риска.
35. Методы минимизации коммерческого риска.
36. Методы минимизации инвестиционного риска.
37. Понятие финансирования рисков.
38. Основные методы финансирования рисков.
39. Источники финансирования рисков.

40. Понятие риск-менеджмента и его основные составляющие.
41. Организация риск-менеджмента.
42. Объект и субъект управления в риск-менеджменте.
43. Функции риск-менеджмента.
44. Основные эвристические правила и приемы риск-менеджмента для принятия решений в условиях риска.
45. Стратегия риск-менеджмента.
46. Сущность управления риском.
47. Цель и задачи системы управления риском.
48. Основные стратегии борьбы с риском.
49. Методы, используемые для определения рисков проекта.
50. Уровни управления риском.
51. Основные инструменты системы управления риском.
52. Сущность аутсорсинга управления риском.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Афонин, И.В. Инновационный менеджмент и экономическая оценка реальных инвестиций : учеб. пособие / И.В. Афонин. – М. : Гардарики, 2006. – 301 с.
2. Баканов, М.И. Теория экономического анализа : учебник / М.И. Баканов, М.В. Мельник, А.Д. Шеремет ; под ред. М.И. Баканова. – 5-е изд., переработ. и доп. – М. : Финансы и статистика, 2008. – 536 с.
3. Балабанов, И.Т. Риск-менеджмент / И.Т. Балабанов. – М. : Финансы и статистика, 1996. – 192 с.
4. Баринов, В.А. Стратегический менеджмент : учебник / В.А. Баринов, В.Л. Харченко. – М. : ИНФРА-М, 2005. – 237 с.
5. Ванхорн, Джеймс С. Основы финансового менеджмента : пер. с англ. / Ванхорн Джеймс, Вахович мл. Джон М. – М. : Вильямс, 2008. – 1232 с.
6. Воеводина, Н.В. Управление финансовыми рисками / Н.В. Воеводина. – Владивосток : Дальневосточный гос. ун-т, 2001. – 92 с.
7. Донцова, Л.В. Анализ финансовой отчетности : учебник / Л.В. Донцова, Н.А. Никифорова. – 6-е изд., переработ. и доп. – М. : Дело и Сервис, 2008. – 368 с.
8. Жигулина, Е.Г. Инвестиции. Курс лекций : учеб. пособие для вузов / Е.Г. Жигулина. – М. : Экзамен, 2006. – 188 с.
9. Зимин, Н.Е. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия / Н.Е. Зимин, В.Н. Солопова. – М. : Колос, 2004. – 384 с. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений).
10. Управление предпринимательскими рисками / Е.В. Иода [и др.]. – 2-е изд., испр. и перераб. – Тамбов : Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2002. – 212 с.
11. Ионова, А.Ф. Финансовый анализ : учебник / А.Ф. Ионова, Н.Н. Селезнева. – М. : Велби ; Проспект, 2007. – 624 с.
12. Качалов, Р.М. Управление хозяйственным риском / Р.М. Качалов. – М. : Наука, 2002. – 192 с.
13. Ковалев, В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика / В.В. Ковалев. – 2-е изд., переработ. и доп. – М. : Велби ; Проспект, 2008. – 1024 с.
14. Ковалев, В.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник / В.В. Ковалев, О.Н. Волкова. – М. : Велби ; Проспект, 2004. – 424 с.
15. Коршунова, Л.Н. Оценка и анализ рисков / Л.Н. Коршунова, Н.А. Проданова. – Ростов н/Д : Феникс, 2007. – 96 с. (Высшее образование).
16. Патласов, О.Ю. Антикризисное управление: финансовое моделирование и диагностика банкротства коммерческой организации : учеб. пособие / О.Ю. Патласов, О.В. Сергиенко. – М. : Книжный мир, 2009. – 512 с.
17. Станиславчик, Е.Н. Риск-менеджмент на предприятии / Е.Н. Ста-

- ниславчик. – М. : Ось-89, 2002. – 80 с.
18. Стоянова, Е.С. Финансовый менеджмент: теория и практика / Е.С. Стоянова. – М. : Перспектива, 2008. – 656 с.
  19. Стратегический менеджмент / под ред. А.Н. Петрова. – СПб. : Питер, 2006. – 496 с.
  20. Ступаков, В.С. Риск-менеджмент : учеб. пособие / В.С. Ступаков, Г.С. Токаренко. – М. : Финансы и статистика, 2007. – 288 с.
  21. Фатхутдинов, Р.А. Конкурентоспособность; экономика, стратегия, управление / Р.А. Фатхутдинов. – М. : ИНФРА-М, 2000. – 312 с.
  22. Финансовый менеджмент: теория и практика / под ред. Е.С. Стояновой. – М. : Перспектива, 2008. – 656 с.
  23. Хорин, А.Н. Стратегический анализ : учеб. пособие / А.Н. Хорин, В.Э. Керимов. – М. : Эксмо, 2006. – 288 с.
  24. Чернов, В.А. Инвестиционный анализ : учеб. пособие для студ. вузов, обучающихся по спец. «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Финансы и кредит», «Налоги и налогообложение», по специальностям экономики и управления / В.А. Чернов ; под ред. М.И. Баканова. – 2-е изд., переработ. и доп. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2007. – 159 с.
  25. Шапкин А.С. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций / А.С. Шапкин, В.А. Шапкин. – М. : Дашков и К<sup>о</sup>, 2007. – 544 с.
  26. Энциклопедия финансового риск-менеджмента / под ред. А.А. Лобанова и А.В. Чугунова. – М. : Альпина Бизнес Букс, 2009. – 932 с.