

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Локтионова Оксана Геннадьевна
Должность: проректор по учебной работе
Дата подписания: 28.02.2022 20:26:41
Уникальный программный ключ:
0b817ca911e6668abb13a5d42dd37e51c11eabb175e2450144851fda56d089

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Юго-Западный государственный университет»
(ЮЗГУ)

Кафедра региональной экономики и менеджмента



КОРПОРАТИВНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Методические рекомендации для практической работы
для студентов направления 38.03.02 Менеджмент

УДК 65.01:330.1

Составитель О.В. Согачева

Рецензент

Доктор экономических наук, профессор *Ю.В. Вертакова*

Корпоративный менеджмент: методические рекомендации для практической работы / Юго-Зап. гос. ун-т; сост.: О.В. Согачева Курск, 2017. 15 с.: табл. 3. Библиогр.: с. 15.

Включают общие положения, широкий набор различных видов работы обучающихся при освоении дисциплины: содержание лекционных, практических занятий и самостоятельной работы студентов, формы контроля и требования к оценке знаний по дисциплине, список рекомендуемой литературы и информационное обеспечение дисциплины. Обеспечивают необходимые задания и критерии оценки, как для аудиторной, так и самостоятельной работы студентов, которая играет особую роль в подготовке бакалавров. Методические указания помогают сформировать студентам знания и навыки в области управления, развить у студентов перспективное мышление и творческие способности к исследовательской деятельности, усвоить необходимые компетенции, формируемые в результате изучения дисциплины.

Текст печатается в авторской редакции

Подписано в печать 15.12.17. Формат 60x84 1/16.

Усл. печ. л. 2,3. Уч.-изд. л. 2,1. Тираж 100 экз. Заказ 4932. Бесплатно.

Юго-Западный государственный университет

305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94.

Практическое занятие №1

Вопросы для обсуждения на практическом занятии:

1. Понятие и сущность интеграции хозяйствующих субъектов.
2. Направления интеграционных взаимодействий.
3. Причины и предпосылки интеграции в различных отраслях.
4. Понятие жестких и мягких организационных форм объединений.
5. Разновидности интегрированных форм функционирования корпораций: трест, концерн, конгломерат, картель, синдикат, пул, стратегический альянс, консорциум, ассоциация.
6. Опыт создания и функционирования интегрированных компаний

Практическое занятие №2

Вопросы для обсуждения на практическом занятии:

1. Понятие корпорации как хозяйствующего субъекта.
2. Эволюция форм организации и ведения бизнеса.
3. Преимущества и недостатки корпоративной формы ведения бизнеса.
4. Характерные признаки корпорации.
5. Эволюция корпораций в мировой истории.
6. Предмет и содержание корпоративного управления: подходы с точки зрения управления акционерным обществом, управления интегрированной корпоративной структурой, управления компанией.
7. Участники корпоративных отношений, противостояние интересов.
8. Проблемы разделения функций управления и контроля собственности.
9. Разновидности механизмов корпоративного управления

Практическое занятие №3

Вопросы для обсуждения в группе:

1. Сравните существующие модели корпоративного управления, заполните таблицу 1.

Таблица 1. Основные характеристики моделей корпоративного управления

Виды моделей	Англо-Американская (аутсайдерская) модель	Немецкая (инсайдерская) модель	Японская модель
Характеристика моделей			
1. Внутренние механизмы корпоративного управления			
Структура акционерного капитала	–	–	–
Структура органов управления			
Действия, требующие одобрения акционеров			
Взаимоотношения между участниками			
Система вознаграждения			
2. Внешние механизмы корпоративного управления			
Требования к раскрытию информации для акционеров			
Источники финансирования корпораций			
Рынок корпоративного контроля			
Институт банкротства			

2. К какой модели можно отнести сложившуюся систему корпоративного управления в России

Практическое занятие №4

Ситуации и вопросы для самостоятельной работы и обсуждения в группе:

1. Вы приняли решение о приобретении акций Общества, но его основной акционер предоставляет для ознакомления только зарегистрированный устав. Какие документы дополнительно будут Вам необходимы для принятия решения о приобретении акций?
2. Общее собрание акционеров приняло решение о выплате дивидендов в натуральной форме. Законно ли это?
3. Допустимо ли внесение предложений по избранию органов управления обществом непосредственно на собрании?
4. Было проведено собрание акционеров, которое признано несостоявшимся, так как не было кворума. Поэтому назначили еще одно собрание. Можно ли в таком случае внести изменения в повестку дня собрания?
5. В какой момент генеральный директор приобретает право действовать от имени акционерного общества:
 - а) в момент оглашения результатов голосования на собрании акционеров,
 - б) в момент издания им приказа о вступлении в должность,
 - в) в момент подписания с ним контракта.
6. Акционеры (в совокупности 41%) требуют созыва внеочередного общего собрания акционеров с определенным местом проведения. Может ли совет директоров дать согласие на его проведение с одновременным изменением места проведения? Будет ли данное решение Совета директоров считаться отказом в связи с изменением места проведения?
7. Можно ли признать недействительными по причине несоблюдения сроков проведения результаты годового общего собрания акционеров, которое прошло в августе?
8. Обязательно ли на годовом общем собрании акционеров утверждать аудитора или можно поручить эти функции Ревизионной комиссии?
9. Как акционер может реализовать свое право на участие в общем собрании акционеров, если акции приобретены им после даты

составления списка акционеров, имеющих право на участие в общем собрании?

10. Акционеры общества решили созвать внеочередное собрание акционеров, однако для его подготовки и проведения требуются значительные суммы. Можно ли оплатить за счет общества эти расходы?

11. За 10 дней до проведения годового общего собрания акционеров один из акционеров, владеющий 85% размещенных акций общества, скончался. Наследство в виде акций еще не было передано наследникам. Как в данном случае учитывать кворум при проведении годового общего собрания акционеров?

12. Может ли один и тот же человек баллотироваться на пост члена Совета директоров от нескольких акционеров? Есть ли какие-либо ограничения? Составьте заявление о выдвижении кандидатов в состав Совета директоров.

13. Устав акционерного общества определяет следующее требование к членам совета директоров: «Членом совета директоров может быть только физическое лицо, и только работник Общества». Насколько законно данное требование?

14. Может ли директор, являющийся одновременно и акционером, голосовать на общем собрании акционеров по вопросу выборов директора акционерного общества?

15. Каковы последствия непроведения в срок годового общего собрания акционеров?

16. Учитываются ли голоса членов Совета директоров и Директора при голосовании за кандидатов в Ревизионную комиссию?

17. Акционерное общество, выкупив собственные акции, продает их через один год и двадцать дней. Может ли быть оспорена данная сделка? Какие последствия для Общества она может иметь?

18. Законен ли наблюдательный совет в составе 3, 10, 20 человек? Какова должна быть численность Совета директоров в российских корпорациях?

19. Имеют ли право акционерные общества выпускать акции на предъявителя?

20. Можно ли производить продажу акций до регистрации в уполномоченном органе (ФСФР) проспекта эмиссии?

21. Допускается ли конвертация облигаций Общества в его акции и наоборот?

22. Может ли уставный капитал Общества состоять из дробных акций?
23. Какой член Совета директоров классифицируется как независимый?
24. Может ли быть признана недействительной сделка, в совершении которой есть заинтересованность, по иску кредитора Общества?
25. Могут ли быть поручены регистратору функции счетной комиссии? Каков должен быть количественный состав счетной комиссии?
26. В каком случае акционер может быть не допущен к голосованию на общем собрании акционеров?
27. Возможен ли добровольный выход из состава Совета директоров?
28. Вы владеете привилегированными акциями Общества. При этом Общество не выплачивает дивиденды уже 2 года на основании соответствующих решений общего собрания акционеров. Какими в связи с этим Вы обладаете правами?
29. Может ли номинальная стоимость обыкновенной именной акции выражаться в рублях и копейках?
30. Как передать акции закрытого акционерного общества третьему лицу, если другие акционеры против совершения сделки купли-продажи этих акций?
31. Общество приобрело 22% акций другого акционерного общества. Балансовая стоимость активов общества-покупателя и эмитента в совокупности составляют 450млн.руб. Необходимо ли согласовывать данную сделку в антимонопольном органе?
32. Вы являетесь акционером ОАО «Миф». Подготовьте документы для защиты прав и обеспечения своих интересов, в которых выражается:
- а) требование о предоставлении информации для случаев, если вы владеете акциями – до 25% голосов и более 25% голосов, а в случае непредставления ОАО «Миф» документов – обращение в соответствующие контролирующие органы;
 - б) требование о предоставлении информации из реестра акционеров для случаев, если вы как акционер владеете 1% голосов, а также более 1% голосов;
 - в) требование о внесении вопросов в повестку дня годового общего собрания акционеров (указать необходимое количество голосов)

- г) требование о выдвижении кандидатов в совет директоров общества на годовом собрании акционеров (указать необходимое количество голосов)
- д) требование о проведении внеочередного собрания акционеров (указать необходимое количество голосов)
- е) решение о проведении внеочередного собрания акционеров в случае, если совет директоров отказывается в проведении внеочередного общего собрания акционеров.
- ж) жалоба в антимонопольный орган о необходимости проведения расследования по поводу приобретения одним из акционеров ОАО «Миф» 24% голосующих акций.

Практическое занятие №5

Изучите текст документа «Принципы корпоративного управления ОЭСР» и ответьте на следующие вопросы

1. В чем состоит основное предназначение и задачи ПКУ ОЭСР?
2. Для кого предназначены (целевая аудитория) ПКУ ОЭСР?
3. Что подразумевается под эволюционным характером ПКУ ОЭСР?
4. Что обеспечивает высокий уровень КУ для корпорации?
5. Какие предметные области охватывают ПКУ ОЭСР?
6. Какие основные права акционеров заложены в ПКУ ОЭСР?
7. соблюдение каких принципов обеспечивает равноправие акционеров?
8. Кто является заинтересованными лицами в управлении корпорацией?
9. Какая информация обязательна к раскрытию для соблюдения принципа прозрачности?
10. Как обеспечить достоверность финансовой отчетности?
11. Какие требования к каналам распространения информации предусмотрены принципами?
12. Кто является членами «наблюдательного совета», «совета управляющих»?
13. В чем особенность «унитарных» структур правления?
14. Какие условия требуются для обеспечения независимости правления?
15. какую роль играют независимые члены правления?

16. Каким образом можно контролировать достаточность времени на выполнение обязанностей членами правления?
17. Какие негативные последствия может повлечь широкое использование механизмов, препятствующих поглощению компании?

Сравните следующие методики оценки уровня (качества) корпоративного управления:

- a. Методика оценки уровня корпоративного управления рейтингового агентства «Moody's» ;
- b. Методика Национального рейтинга корпоративного управления консорциума Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА»;
- c. Методика «Corporategovernance» на основе индексов для оценки доходности компаний соответствующих мировым стандартам корпоративной ответственности;
- d. Методика оценки рисков корпоративного управления разработана Brunswick UBS Warburg
- e. рейтинг качества корпоративного управления (CORE-рейтинг) Института корпоративного права и управления.

Практическое занятие №6

Проведите сравнительный анализ моделей КСО по географическому принципу (европейская континентальная, американская, британская, российская).

Данные анализа заполните в виде таблицы 1.

Таблица 1 - Сравнительный анализ моделей корпоративной социальной ответственности по географическому принципу

№	Сравниваемый показатель	Европейская континентальная	Американская	Британская	Российская
1	Давность возникновения				
2	Традиционность				
3	Назначение КСО				

4	Основные формы КСО				
5	Степень свободы в реализации КСО				
6	Позиция гражданского общества				
7	Роль государства				
8	Контроль				
9	Позиция бизнеса относительно КСО				
10	Основные стейкхолдеры по степени важности				
11	Стимулирующие/движущие силы развития КСО				
12	Социальная отчетность				

Изучите «Глобальный договор» ООН и ответьте на следующие поставленные вопросы:

1. Что такое Глобальный договор?
2. Какие цели преследует Глобальный договор?
3. В чем состоит основное предназначение и задачи Глобального договора?
4. Для кого предназначен (целевая аудитория) Глобальный договор ООН?
5. Могут ли неправительственные организации и другие участники, не принадлежащие к деловым кругам, приобщиться к Глобальному договору и как, если да?
6. Имеет ли Глобальный договор юридическую силу?
7. Является ли Глобальный договор средством обеспечения эффективности деятельности?
8. Как Вы понимаете 10 принцип: «Противодействие коррупции»?

Практическое занятие №7

Вопросы для обсуждения в группе:

1. Особенности структуры и компетенции органов управления интегрированными структурами: холдингами, финансово-промышленными группами, объединениями самостоятельных корпоративных структур.
2. Планирование (проектирование) интегрированных структур: выбор участников, проектирование производственной схемы, календарный план, проектирование финансовых потоков.
3. Организация производственной цепочки: организация цепочки как процесс, диспетчирование деятельности, контроль.
4. Контроль за деятельностью производственных цепочек.

Практическое занятие №8

Вопросы для обсуждения в группе:

1. Понятие «слияния и поглощения».
2. Критерии отнесения сделки к слияниям и поглощениям.
3. Классификация слияний и поглощений: форма приобретения контроля, степень контроля, направление, отношение к поглощаемой компании.
4. Основные требования к юридической состоятельности слияний и поглощений.
5. Рынок слияний и поглощений: циклы развития, распределение по странам и отраслям экономики.
6. Основные цели и мотивы слияний и поглощений: операционные, финансовые, инвестиционные, стратегические, специфические.

Практическое занятие №9

Предложите курс обмена акциями, выгодный и продавцу и покупателю и обоснуйте свое предложение расчетами в виде таблицы 1.

Таблица 1 - Формы оплаты при сделках слияний и поглощений

Показатель	ОАО «Покупатель»	ОАО «Продавец»	Расчет
До слияния			
Рыночная капитализация, млрд. долл.	5,0	2,8	
Число акций, шт.	50 млн.	40 млн.	
Рыночная стоимость акции, долл.	100	70	
Условия сделки			
Предполагаемая синергия, млрд. долл.	1,7		
Предлагаемая цена за акцию, долл.		100	
Стоимость компании продавца, млрд. долл.		4,0	
Премия, млрд. долл.		1,2	
Оплата деньгами			
Акционерная добавленная стоимость млн. долл.	500		
Убытки в случае отсутствия синергии млрд. долл.	1,2		
Оплата акциями			
Курс обмена	1	1	
Уплачиваемая стоимость		4,0	
Число акций, шт.	90		
Доля акционеров	55,5 %	44,5 %	
Акционерная добавленная стоимость млн. долл.	277,5	222,5	
Убытки в случае отсутствия синергии млрд. долл.	0,666	0,534	

Предложите курс обмена акциями, выгодный и продавцу и покупателю и обоснуйте свое предложение расчетами в виде таблиц 2 и 3.

Таблица 2 - Способы оплаты акциями при слияниях и поглощениях: фиксированное количество акций

Показатель	Conseco	Green Tree Financial	Расчет
Стоимость компании продавца, млрд. долл.		7,2	
Курс обмена акциями	0,9165	1	
На момент заключения сделки			
Рыночная стоимость акций, долл.	57,75	29	
Предлагаемая цена за акцию, долл.		53	
Премия на акцию, долл.		24 (83%)	
На момент завершения сделки			
Рыночная стоимость акций, долл.	48	29	
Предлагаемая цена за акцию, долл.		44	
Премия на акцию, долл.		15 (51%)	

Таблица 3 - Способы оплаты акциями при слияниях и поглощениях: фиксированная стоимость акций

Показатель	ОАО «Покупатель»	ОАО «Продавец»	Расчет
Стоимость компании продавца, млрд. долл.		4,0	
Курс обмена акциями	1	1	
На момент заключения сделки			
Рыночная стоимость акций, долл.	100	70	
Предлагаемая цена за акцию, долл.		100	
Премия на акцию, долл.		30 (42%)	
На момент завершения сделки			
Рыночная стоимость акций, долл.	76	70	
Объем необходимой эмиссии акций, шт		?	
Премия на акцию, долл.		?	
Доля акционеров	?	?	

Практическое занятие №10

Вопросы для обсуждения на практическом занятии:

1. Критерии отнесения сделки к недружественным поглощениям.
2. Причины враждебных поглощений.
3. Влияние недружественных поглощений на показатели деятельности компании, ее стоимость, рынок.
4. Издержки недружественных поглощений.
5. Методы защиты от недружественных поглощений.
Классификация методов.
6. Возможности использования методов защиты в российских условиях.
7. Действия государства, направленные на борьбу с незаконными захватами предприятий.

Практическое занятие №11

Вопросы для обсуждения на практическом занятии:

1. Нормативно-правовая база деятельности интегрированных корпоративных структур.
2. Состояние и задачи настоящего этапа развития корпоративного законодательства.
3. Основные направления развития корпоративного законодательства РФ.
4. Правовой статус и перспективы деятельности государственных корпораций в РФ.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная учебная литература

1. Герчикова И. Н. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов / И.Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 511 с. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114981>

2. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / под ред.: М. М. Максимцова, М. А. Комарова. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115008>

Дополнительная учебная литература

3. Виханский О. С. Менеджмент [Текст] : учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : Экономист, 2006. - 670 с.

4. Корпоративный менеджмент [Текст] : справочник / Под ред. И. И. Мазура. - М. : Высшая школа, 2003. - 1077 с.

5. Корпоративный менеджмент [Текст] : учебное пособие / под общ. ред.: И. И. Мазура, В. Д. Шапиро. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Омега-Л, 2008. - 781 с.

6. Концептуальные основы управления [Электронный ресурс] : учебное пособие для самостоятельной работы по подготовке к итоговой государственной аттестации по специальности "Менеджмент организации" / под ред.: Ю. В. Вертаковой, Е. В. Харченко ; Курский государственный технический университет. – Курск : КурскГТУ, 2008. - 700 с.

7. Мескон М. Х. Основы менеджмента [Текст] : учебник / пер. с англ. - М. : Дело, 2001. - 800 с.

8. Управление организацией [Текст] : учебник / под ред. А. Г. Поршнева, З. П. Румянцевой, Н. А. Соломатина. - М. : Инфра-М, 2007. – 669 с.