

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Горюшкина Наталья Евгеньевна  
Должность: Заведующий кафедрой  
Дата подписания: 11.10.2023 23:36:11  
Уникальный программный ключ:  
0c4e58217fedf178aa710b029419a0ed18d83c52

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Юго-Западный государственный университет

УТВЕРЖДАЮ:

Заведующий кафедрой истории и  
социально-культурного сервиса

 Н.Е. Горюшкина

« 30 » 08 2023 г.

## ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

для текущего контроля успеваемости  
и промежуточной аттестации обучающихся  
по дисциплине

Инновации в гостиничной и ресторанной деятельности

(наименование дисциплины)

43.03.03 Гостиничное дело

(код и наименование ОПОП ВО)

Курск – 2023

# 1 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ

## 1.1 ВОПРОСЫ ДЛЯ УСТНОГО ОПРОСА

### **№1. Гостиничная и ресторанный деятельность, место инноваций в гостеприимстве.**

1. Понятие и сущность инноваций.
2. Жизненный цикл инноваций.
3. Факторы, влияющие на успешность инновационных процессов.
4. Методики активизации инновационных процессов
5. Модели инновационных процессов.

### **№2. Государственное регулирование инноваций.**

1. Национальная инновационная система.
2. Государственное регулирование инноваций.
3. Роль государства в стимулировании инновационных процессов.
4. Нормативно-правовое регулирование инноваций: правовые акты и законы РФ.
5. Интеллектуальный продукт.

### **№3. Разработка инновационных проектов в индустрии гостеприимства**

1. Планирование инноваций и инновационные проекты.
2. Принципы планирования инноваций.
3. Сущность, задачи и организация планирования инноваций.
4. Этапы планирования инноваций.
5. Методы планирования инноваций.

### **№4. Модели и формы инноваций в гостиничной и ресторанной деятельности**

1. Инновации в гостиничной деятельности.
2. Инновационные тренды в гостиницах.
3. Инновации в ресторанной деятельности.
4. Инновационные тренды в ресторанах.

### **№5. Формы финансирования инноваций.**

1. Формы и виды финансирования проектов.
2. Государственные инвестиционные ресурсы.
3. Собственные финансовые ресурсы гостиниц и ресторанов.
4. Заемные средства для инвестиций.
5. Особенности финансирования инноваций.

### **№6. Содержание и структура инновационного процесса**

1. Инновационный процесс.
2. Индикаторы необходимости инноваций.
3. Стадии инновационного процесса.
4. Организация инновационных процессов.

### **№7. Управление инновационными проектами**

1. Инновационный менеджмент.
2. Понятия и содержание процесса управления инновациями.
3. Формирование целей инновационной деятельности
4. Создание команды для внедрения нововведения.
5. Технологии и методы управления в инновационной сфере.

### **№8. Риски инновационной деятельности в гостиницах и ресторанах**

1. Факторы, снижающие эффективность инновационных проектов.
2. Виды рисков
3. Негативное воздействие рисков.
4. Нереализованные проекты.

### **№ 9. Оценка экономической эффективности инновационного проекта в гостиничной и ресторанной деятельности.**

1. Оценка эффективности проектов.
2. Стратегия обеспечения эффективности инвестиций.
3. Затраты на инвестиции: текущие и капитальные.
4. Особенности расчета стоимости новшества.

**Шкала оценивания:** 3 балльная.

**Критерии оценивания:**

**3 балла** (или оценка «отлично») выставляется обучающемуся, если он демонстрирует глубокое знание содержания вопроса; дает точные определения основных понятий; аргументированно и логически стройно излагает учебный материал; иллюстрирует свой ответ актуальными примерами (типовыми и нестандартными), в том числе самостоятельно найденными; не нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

**2 баллов** (или оценка «хорошо») выставляется обучающемуся, если он владеет содержанием вопроса, но допускает некоторые недочеты при ответе; допускает незначительные неточности при определении основных понятий; недостаточно аргументированно и (или) логически стройно излагает учебный материал; иллюстрирует свой ответ типовыми примерами.

**1 баллов** (или оценка «удовлетворительно») выставляется обучающемуся, если он освоил основные положения контролируемой темы, но недостаточно четко дает определение основных понятий и дефиниций; затрудняется при ответах на дополнительные вопросы; приводит недостаточное количество примеров для иллюстрирования своего ответа; нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

**0 баллов** (или оценка «неудовлетворительно») выставляется обучающемуся, если он не владеет содержанием вопроса или допускает грубые ошибки; затрудняется дать основные определения; не может привести или приводит неправильные примеры; не отвечает на уточняющие и (или) дополнительные вопросы преподавателя или допускает при ответе на них грубые ошибки.

## **1.2 ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ В ТЕСТОВОЙ ФОРМЕ**

### **№1. Гостиничная и ресторанная деятельность, место инноваций в гостеприимстве**

1. Выберите наиболее верное утверждение  
Инновация – это:
  - а) Введенный в употребление новый или значительно улучшенный продукт (товар, услуга) или процесс, новый метод продаж или новый организационный метод в деловой практике, организации рабочих мест или во внешних связях.
  - б) Комплекс направленных на достижение экономического эффекта мероприятий по введению в употребление какого-либо нового или значительно улучшенного продукта (товара или услуги) или процесса, нового метода маркетинга или нового организационного метода в деловой практике, организации рабочих мест или внешних связях; в том числе по коммерциализации научных и (или) научно-технических результатов.
  - в) Совокупность технических, производственных и коммерческих мероприятий, приводящих к появлению на рынке новых и, улучшенных промышленных процессов и оборудования.
2. Подставьте правильный вариант ответа Инновацией является \_\_\_\_\_ нового продукта или процесса.

3. Выберите одно верное утверждение Инновацией признаётся новшество:
- а) Введённое в употребление (внедрённое).
  - б) Повышающее эффективность действующей системы.
  - в) Значительно изменяющее общественную жизнь.
  - г) Приносящее значительную материальную выгоду.
  - д) Технически прогрессивное.
4. Инновации не подразделяют по:
- а) По уровню новизны.
  - б) По сфере применения в производстве.
  - в) По разнообразию задач
  - г) По конкурентным преимуществам.
5. Выберите один правильный ответ Термин "инновация" в основном имеет значение:
- а) Экономическое.
  - б) Политическое.
  - в) Техническое.
  - г) Культурное.
  - д) Социальное.
  - е) Психологическое.
6. Выберите один правильный ответ Термин «инновация» ввёл в научный оборот:
- а) Пётр I, 1712 г.
  - б) К. Маркс, 1867 г.
  - в) Г. Форд, 1908 г.
  - г) Й. Шумпетер, 1911 г.
  - д) Б. Гейтс, 2008 г.
  - е) Б. Обама, 2012 г.
7. Инновационная деятельность представляет:
- а) Искусственно инициируемые процессы.
  - б) Процесс преодоления спада в системе общественного питания, осуществить структурную перестройку в ресторанной сфере, обеспечить рынок конкурентоспособной продукцией, осуществить одно из прав гражданина, закрепленное в ч. 5 ст. 37 Конституции РФ, право на отдых.
  - в) Естественная составляющая экономического развития.
  - г) Устаревшее название открытий и изобретений.
  - д) Цель функционирования общественно-политических систем.
8. Отметьте все правильные ответы Необходимость инноваций обусловлена:
- а) Рыночной необходимостью.
  - б) Общественной необходимостью.
  - в) Индивидуальными потребностями.
  - г) Историческими причинами.
  - д) Руководящими указаниями.
9. Большинство инноваций в гостиничном и ресторанном бизнесе легко поддаются:
- а) Копированию.
  - б) Разработке.
  - в) Оценке.
  - г) Анализу.
  - д) Адаптации.
10. Основные предпосылки возникновения инноваций:
- а) потребность рынка
  - б) экономический кризис
  - в) изобретательство
  - г) «а» и «б»
  - д) «а» и «в»

11. Расположите по значимости факторы экономического роста:
- объемы основного капитала;
  - количество и качество природных ресурсов;
  - уровень образования и профессиональной подготовки населения;
  - нововведения (инновации);
  - совершенствование использования ресурсов.
12. Расположите в правильной последовательности этапы маркетингового исследования инновации
- анализируются возможные новые сферы использования продукта инновационного проекта;
  - анализируются возможности и экономическая целесообразность замены старой услуги на новую или модернизированную;
  - изучается структура возможных поставщиков ресурсов, необходимых для реализации проекта;
  - устанавливаются возможные потребители целевого продукта проекта (например, новой услуги);
  - исследуются экономические, экологические и социальные последствия реализации проекта.
13. \_\_\_\_\_ – это метод прогноза будущих ситуаций, при котором в процессе исследования проводится индивидуальный опрос экспертов с использованием анкет для выяснения их мнения относительно будущих гипотетических событий.
14. Установить соответствие между классификаторами и видами инноваций:
- А. По уровню новизны инновации    Б. По масштабам распространения    В. По характеру    Г. По степени завершенности    Д. По комплексности
- Точечные; простые; системные
  - Завершенные и незавершенные
  - Эволюционные, революционные
  - Мировые, национальные, отраслевые, локальные
  - Радикальные и модифицирующие

## **№2. Государственное регулирование инноваций.**

1. Национальная инновационная система – это:
- метод прогноза будущих ситуаций, при котором в процессе исследования проводится индивидуальный опрос экспертов с использованием анкет для выяснения их мнения относительно будущих гипотетических событий
  - совокупность субъектов и институтов, деятельность которых направлена на осуществление и поддержку в осуществлении инновационной деятельности. Иными словами, это взаимосвязанная совокупность сетей взаимодействия между фирмами, научными центрами, институтами развития, инфраструктурой поддержки и другими контрагентами в рамках инновационного процесса.
  - Естественная составляющая экономического развития
  - Комплекс направленных на достижение экономического эффекта мероприятий по введению в употребление какого-либо нового или значительно улучшенного продукта (товара или услуги) или процесса, нового метода маркетинга или нового организационного метода в деловой практике, организации рабочих мест или внешних связях; в том числе по коммерциализации научных и (или) научно-технических результатов.
2. Государственная инновационная политика является предметом:
- исключительной компетенцией Российской Федерации
  - исключительной компетенцией субъектов Российской Федерации
  - совместного ведения Российской Федерации и субъектов Российской Федерации

3. Эффективность государственной инновационной политики определяется взаимодействием:
- цели политики и достигнутого результата
  - цели политики и механизма ее реализации
  - цели политики и принципов ее осуществления
  - цели политики, принципов ее осуществления и механизма ее реализации
4. Государственное регулирование инновационной политики дифференцируется на:
- прямое и косвенное
  - бюджетное и внебюджетное
  - основное и второстепенное
  - значимое и незначительное
5. Государственная научно-техническая программа – это:
- комплекс мероприятий, взаимосвязанных по ресурсам, срокам и исполнителям,
  - обеспечивающих эффективное решение важнейших научно-технических проблем на
  - приоритетных направлениях развития науки и техники
  - официальный документ, утверждаемый Правительством РФ
  - комплекс приоритетных направлений развития науки и техники
6. В структуре Правительства РФ государственное регулирование инновационной политики осуществляет:
- Министерство труда и социального развития
  - Министерство образования и науки
  - Министерство финансов
  - Министерство экономического развития
7. Предметом лицензионного договора является:
- право собственности на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации
  - право бессрочного пользования результатом интеллектуальной деятельности или средством индивидуализации
  - исключительное право на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации
8. Инвестиционный фонд – это:
- юридическое лицо
  - имущественный комплекс
  - «а» и «б»
9. В какой организационной форме инновационной деятельности наиболее эффективно применение предпринимательского подхода к созданию инноваций?
- проектно-целевая группа;
  - центральные службы развития новых продуктов;
  - отделения новых продуктов;
  - технические советы.
10. \_\_\_\_\_ – это система взаимосвязанных институтов и механизмов создания, хранения, накопления и передачи знания, опыта и элементов прежней культуры, которые определяют новые технологии» не только особым образом артикулирует ведущую роль государства
11. Современный состав основного медиатора российской НИС не предполагает:
- первый федеральный уровень НИП;
  - второй федеральный уровень НИП;
  - региональный уровень НИП.
  - Муниципальный уровень НИП

12. Министерство образования и науки РФ, обеспечивает разработку государственной политики и законодательства в области образования, научной, научно-технической и инновационной деятельности, осуществляя НИП через исполнительные агентства:

- а) Федеральное агентство по науке и инновациям,
- б) Федеральное агентство по образованию,
- в) Федеральная служба по правам на интеллектуальную собственность.
- г) Федеральная служба по контролю инновационной деятельности

13. Установите соответствие понятий между собой:

Экономический рост базируется на сочетании экстенсивных и интенсивных факторов.

1 Экстенсивные факторы	а). повышение качества применяемых ресурсов
2 Интенсивные факторы	б). прирост массы используемых в производстве первичных ресурсов в). увеличение степени использования материальных составляющих г). увеличение степени использования рабочей силы

14. Расположите этапы жизненного цикла нововведения в логическом порядке

- а) освоение в производстве;
- б) диффузия (тиражирование на других объектах);
- в) рутинизация (стабильное, без изменения, использование);
- г) возникновение потребности в новшестве и его создание (приобретение прав на использование новшества у его владельца).

### **№3. Разработка инновационных проектов в индустрии гостеприимства**

1. \_\_\_\_\_ – это система расчетов, направленная на выбор и обоснование целей развития гостиничного или ресторанного предприятия и подготовку решений, необходимых для их безусловного достижения. высокий риск осуществления инвестиций
  - а) Реактивация инновационного продукта
  - б) Планирование инноваций
  - в) Адаптация инновации
  - г) Оценка инновации
2. Работник предприятия, предлагающий качественно новые идеи по решению задач, выполняет роль ...
  - а) организатора
  - б) аниматора идей
  - в) генератора идей
  - г) модератора идей
3. Венчурное финансирование используется для проектов...
  - а) технического перевооружения
  - б) расширения выпуска
  - в) освоения новой продукции
  - г) модернизации продукции
4. Первым шагом в оптимизации структуры годового тематического плана инновационных работ является...
  - а) группировка работ и рационализация тематики внутри каждой из них
  - б) анализ потребительского рынка
  - в) анализ технологических особенностей предприятия
  - г) маркетинг продукта

5. Инновационный цикл начинается с...
- а) фундаментальных исследований
  - б) освоения запуска в производство
  - в) опытно-конструкторских работ
  - г) выхода новой продукции на рынок
6. Какой вид планирования имеет своей целью установление взаимосвязанных сроков начала и окончания работ по каждой теме с учетом имеющихся ресурсов?
- а) Срочное планирование
  - б) Календарное планирование
  - в) Диапазонное планирование
  - г) Квартальное планирование
7. Процесс-инновации – это...
- а) разработка и внедрение новых или значительно улучшенных производственных методов, предполагающих применение нового производственного оборудования,
  - б) новых методов организации производства или их совокупности процесс разработки,
  - в) освоения и внедрения новой техники разработка и внедрение организационных структур управления производством
  - г) коммерциализация новшеств
8. Современная отечественная и зарубежная практика насчитывает более \_\_\_\_\_ различных методов разработки прогнозов
- а) 40
  - б) 80
  - в) 130
  - г) 220
9. Перспективные планы инновационных работ на предприятиях (компаниях, фирмах) и в организациях разрабатываются:
- а) Разово
  - б) Системно
  - в) Поэтапно
  - г) постоянно
10. При планировании инноваций не выделяют:
- а) направления
  - б) проблемы
  - в) темы
  - г) подтемы
  - д) системы
11. Инновационный процесс является...
- а) сложным, затратным, с низкой окупаемостью затрат
  - б) прогнозируемым, с высокой окупаемостью затрат
  - в) цикличным, с простой реализацией, отличается низкой себестоимостью
  - г) неопределенным, многовариантным, вероятностным
12. Планирование инновационных процессов.

1) Продуктивно-тематическое планирование	а) детализация заданий объемных планов путем установления состава и технологической последовательности выполнения работ по каждой теме;
2) Календарное планирование	б) определении структуры перспективной производственной

программы выпуска инновационной продукции

- в) осуществления всего комплекса инновационных мероприятий.
- г) составление календарных планов-графиков работ по выполнению каждой темы;
- д) разработка сводных календарных планов работы подразделений, гостиницы или ресторана в целом;
- е) составление календарных графиков работы отдельных исполнителей на планируемый период.

13. \_\_\_\_\_ инноваций включает комплекс различных планов, взаимодействующих друг с другом и, направленных на осуществление основных функций и задач планирования.

14. Расположить этапы планирования в правильном порядке:

- а) Подготовка управленческих решений. Планы представляют собой наиболее распространенные в инновационном менеджменте управленческие решения. При их подготовке проводится глубокий анализ проблем, выполняются прогнозы, исследуются все альтернативы и производится экономическое обоснование наиболее рационального решения;
- б) Перспективная ориентация и раннее распознавание проблем развития. Планы ориентированы в будущее и базируются на обоснованных прогнозах развития ситуации. Координация деятельности всех участников инноваций;
- в) Информационное обеспечение участников инновационного процесса;
- г) Мотивация участников;
- д) Целевая ориентация всех участников. Благодаря согласованным планам частные цели отдельных участников и исполнителей ориентированы на достижение генеральных целей совместного инновационного проекта в целом;
- е) Создание объективной базы для эффективного контроля;

#### ***№4. Модели и формы инноваций в гостиничной и ресторанной деятельности.***

1. В настоящее время основная инновация в сфере систем электронного управления –  
...
  - а) Системы тарификации;
  - б) системы автоматизации;
  - в) бухгалтерские системы.
2. Появление инновационных технологий \_\_\_\_\_ в электронных системах бронирования, интегрированных с гостиничными системами управления и позволяющими в режиме on-line управлять процессом бронирования по множеству каналов продаж произвели революционные изменения в этом сегменте.
  - а) дистрибьюции;
  - б) кооперации;
  - в) информатизации;
  - г) кастомизации
3. Вопросы «в каких каналах и когда осуществлять продажи» относятся к политике...:
  - а) продаж;
  - б) продвижения;
  - в) экономики;

- г) технологии.
4. Активное вмешательство государства в научную деятельность характерно для:
- Японии;
  - Германии;
  - США;
  - Англии;
  - России.
5. (GDS) и/или альтернативные (ADS) – это:
- системы автоматизации;
  - системы бронирования;
  - система ведомостей;
  - аппарат управления.
6. Расставьте этапы проведения маркетингового исследования в соответствующем порядке:
- исследование конкурентов;
  - исследование потребителей;
  - исследование рынка;
  - исследование системы распространения товара, услуги
7. Существует 9 правил функционального маркетинга. Какое из ниже представленных не относится к ним:
- Продавайте все известные функции продуктов;
  - Находите и продавайте скрытые функции продуктов;
  - Находите избыточные и вредные функции продуктов, исключая их;
  - Продавайте функции по наибольшей цене;
  - Продавайте функции продуктов даже тогда, когда продукты уже проданы.
8. \_\_\_\_\_ дает полную аналитику по каждому клиенту гостиницы – гостям, компаниям и турагентствам
9. Популярнейшие системы бронирования, использующие GDS базу
- Travelocity
  - Expedia
  - Lasto
  - hotelever
10. Тепловая обработка продуктов на водяной бане. Всё что необходимо закладывается в специальные пакеты, в которых и происходит приготовление пищи на водяной бане при температуре около 60 градусов несколько часов, а то и несколько дней. Мясо, приготовленное таким образом, приобретает невероятный аромат, становится очень нежным и сочным. Такая технология называется:
- Су-вид
  - Сферификация
  - Эмульсификация
  - кейтеринг
11. К основным формам бизнес-документации относят:
- бизнес-план;
  - бизнес-идея;
  - заключение экспертной комиссии;
  - доверительное письмо;
  - технико-экономическое обоснование.
12. Основные кулинарные технологии и их определение.

1) <i>Замораживание</i>	а) молекулярная кухня предполагает приготовление обычных блюд из необычных
-------------------------	--

	продуктов: икра из меда, спагетти из апельсина, яйцо со вкусом персика. Для приготовления блюд используются такие добавки как агар-агар, каррагинан, которые готовятся на основе натуральных водорослей.
2) <i>Эмульсификация</i>	б) тепловая обработка продуктов на водяной бане. Всё что необходимо закладывается в специальные пакеты, в которых и происходит приготовление пищи на водяной бане при температуре около 60 градусов несколько часов, а то и несколько дней. Мясо, приготовленное таким образом, приобретает невероятный аромат, становится очень нежным и сочным.
3) <i>Сувид</i>	в) изготовление нежнейших пенек, которые делаются из фруктовых или овощных соков – есть вкус и аромат, а самого продукта как бы и нет. Получают эффект эспума с помощью специальной добавки – соевого лецитина, который добывается из предварительно отфильтрованного соевого масла.
4) <i>Желатинизация</i>	г) речь не идет о том, чтобы заморозить пищу в холодильнике, в молекулярной кухне широкое применение нашел жидкий азот, который, как известно, имеет собственную температуру минус 196 градусов по Цельсию. Такая температура позволяет замораживать любое блюдо практически мгновенно, и при этом азот испаряется. Такая заморозка позволяет сохранить все полезные свойства продуктов, их цвет и натуральный вкус.

13. \_\_\_\_\_ (англ. cater – поставлять провизию), предполагающий устройство выездных мероприятий общественного питания.

14. Работы, включенные в годовой тематический план, могут быть сгруппированы по направлениям в последовательности:

- а) разработка и внедрение принципиально новых и совершенствование существующих технологических процессов;
- б) создание, освоение и реализация новых видов продукции (продуктовых новшеств);
- в) модификация (модернизация) выпускаемых изделий, средств механизации и автоматизации производства;
- г) изыскание возможностей использования принципиально новых конструктивных решений, новых методов формирования материалов (например, полимерных, металлокерамических и др.);
- д) создание новых материалов и улучшение физико-химических и механических свойств традиционных их видов.

#### **№5. *Формы финансирования инноваций***

1 На каком уровне формой финансирования инноваций определяются собственные средства бюджетов и внебюджетных фондов?:

- а) На уровне государства и субъектов Федерации;
- б) На уровне муниципалитета;

- в) На уровне корпорации.
- 2. Ипотека, лизинг; франчайзинг; венчурное финансирование относятся к ..... формам финансирования.:
  - а) Основным
  - б) Частичным
  - в) Специфическим
  - г) Государственным
- 3. Характеристика объектов финансового менеджмента:
  - а) денежные поступления, расходы, финансовое состояние гостиницы; б) входные и выходные финансовые потоки;
  - в) финансовые взаимоотношения с государством, партнёрами, своими работниками.
- 4. Условия, которые необходимо учитывать при формировании рациональной системы финансового менеджмента:
  - а) развитие рыночных отношений;
  - б) совершенствование финансового и хозяйственного законодательства; в) мировые тенденции развития финансового рынка;
  - г) рост инфляции;
  - д) формирование соответствующего кадрового потенциала.
- 5. Что из перечисленного не относится к целям финансового менеджмента гостиницы:
  - а) максимизация прибыли;
  - б) управление денежным потоком;
  - в) увеличение доходов руководящего состава и вкладчиков (или владельцев) фирмы;
  - г) повышение курсовой стоимости акций гостиницы.
- 6. Получение прибыли от инновационной деятельности предприятия начинается на этапе ...
  - а) коммерциализации инновации
  - б) фундаментальных исследований
  - в) прикладных исследований
  - г) проектных работ
- а) \_\_\_\_\_ – прямые вложения денежных средств отечественных и международных организаций, финансовых учреждений различных форм собственности и частных лиц в соответствии с законодательством и т. д.
- 8. С какого года в России действует Федеральный закон об ипотеке (залоге недвижимости)?:
  - а) 1994
  - б) 2010
  - в) 1998
  - г) 2001
- 9. Приобретение физическим лицом акций предприятия, в уставном капитале которого преобладает государственная собственность (более 50%), является:
  - а) государственными инвестициями
  - б) частными инвестициями
  - в) смешанными инвестициями
- 10. Индекс доходности (рентабельности) инвестиций характеризует:
  - а) относительный прирост вложенного капитала
  - б) промежуток времени, в течении которого денежные потоки принимают положительное значение
  - в) средневзвешенную цену источников финансирования инвестиций
  - г) усредненную норму дисконта

11. Существует ряд методов, которые позволяют на первых фазах инновационного процесса прогнозировать величину себестоимости серийного изготовления нового, выберите лишний:

- а) метод удельных показателей;
- б) метод, основанный на данных о структуре себестоимости изготовления изделий определенного класса;
- в) балльный метод;
- г) метод квартальный

12. Какое понятие отражает венчурный капитал?

- а) Рисковый капитал
- б) Основной капитал
- в) Корпоративный капитал
- г) Свободный капитал

13. Расположите в порядке возрастания пункты финансового плана инвестиций:

- а) предстоящие капиталовложения и текущие издержки, включая реалистические поправки на непредвиденные изменения ценовых и физических показателей
- б) доходы, которые будут получены от продажи продукции проекта и из других источников
- в) источники оплаты инвестиций

14 Соотнесите источники и их группы:

Государственные инвестиционные ресурсы	бюджетные средства;
	пакеты акций;
Инвестиционные	средства внебюджетных фондов;
	имущество государственной собственности;
	финансовые;
	ресурсы хозяйствующих субъектов
	ресурсы общественных организаций
	ресурсы физических лиц

**№6. Содержание и структура инновационного процесса.**

1. Инновационный процесс представляет собой:
  - а) систему оценки финансовой информации;
  - б) инновация, в ее динамическом и процессном аспекте;
  - в) организацию финансовой службы;
2. Инновациям присущи в равной степени три свойства:
  - а) научно-техническая новизна
  - б) производственная применимость
  - в) коммерческая реализуемость
  - г) клиентоориентированность
3. Характеристика объектов финансового менеджмента:
  - а) денежные поступления, расходы, финансовое состояние гостиницы;
  - б) входные и выходные финансовые потоки;

- в) финансовые взаимоотношения с государством, партнёрами, своими работниками.
4. Условия, которые необходимо учитывать при формировании рациональной системы финансового менеджмента:
- а) развитие рыночных отношений;
  - б) совершенствование финансового и хозяйственного законодательства; в) мировые тенденции развития финансового рынка;
  - г) рост инфляции;
  - д) формирование соответствующего кадрового потенциала.
5. Что из перечисленного не относится к целям финансового менеджмента гостиницы:
- а) максимизация прибыли;
  - б) управление денежным потоком;
  - в) увеличение доходов руководящего состава и вкладчиков (или владельцев) фирмы;
  - г) повышение курсовой стоимости акций гостиницы.
6. Получение прибыли от инновационной деятельности предприятия начинается на этапе
- ...
- б) коммерциализации инновации
  - в) фундаментальных исследований
  - г) прикладных исследований
  - д) проектных работ
7. \_\_\_\_\_ означает инновационную деятельность какого-либо субъекта экономики, т. е. процесс, направленный на разработку и реализацию результатов законченных научных исследований и научно-технических достижений в виде нового или усовершенствованного продукта
8. Процесс осуществления инвестиций в виде капитальных вложений:
- а) является саморегулируемым
  - б) регулируется на уровне предприятия
  - в) регулируется государством
  - г) не нуждается в регулировании
9. Приобретение физическим лицом акций предприятия, в уставном капитале которого преобладает государственная собственность (более 50%), является:
- а) государственными инвестициями
  - б) частными инвестициями
  - в) смешанными инвестициями
10. Индекс доходности (рентабельности) инвестиций характеризует:
- а) относительный прирост вложенного капитала
  - б) промежуток времени, в течение которого денежные потоки принимают положительное значение
  - в) средневзвешенную цену источников финансирования инвестиций
  - г) усредненную норму дисконта
11. Положительный выход фундаментальных исследований в мировой науке составляет
- а) 10%
  - б) 7%
  - в) 22%
  - г) 5%
12. \_\_\_\_\_ – это реально действующий образец продукта, системы или процесса, демонстрирующий пригодность и соответствие эксплуатационных характеристик спецификациям и производственным требованиям.
- а) Объект исследования
  - б) Технический прототип
  - в) Производственный образец
  - г) Элемент инновации

13. Расположите в правильном порядке элементы структуры инновационного процесса:

- а) реализация инновации;
- б) инициация инновации;
- в) маркетинг инновации;
- г) оценка экономической эффективности инновации;
- д) выпуск (производство) инновации;
- е) продвижение инновации;
- ж) диффузия (распространение) инновации.

14. Соотнесите формы инновационного процесса с индикаторами:

А. Простой внутриорганизационный	1 Натуральный
Б. Простой межорганизационный	2 Товарный
В. Расширенный	3. Товарный и натуральный

**№7. Управление инновационными проектами**

1. \_\_\_\_\_ рассматривает специфические формы управления в сфере инноваций, инновационных процессов, осуществляемых всеми хозяйствующими субъектами, во всех сферах национальной экономики.
  - а) Инновационное исследование
  - б) Инновационный проект
  - в) Инновационный менеджмент
  - г) Инноватика
2. Работник предприятия, предлагающий качественно новые идеи по решению задач, выполняет роль ...
  - а) организатора
  - б) аниматора идей
  - в) генератора идей
  - г) модератора идей
3. Венчурное финансирование используется для проектов...
  - а) технического перевооружения
  - б) расширения выпуска
  - в) освоения новой продукции
  - г) модернизации продукции
4. Участниками инновационного проекта не являются...
  - а) инвесторы
  - б) заказчики
  - в) разработчики
  - г) покупатели продукции
  - д) проектировщики
5. Инновационный цикл начинается с...
  - а) фундаментальных исследований
  - б) освоения запуска в производство
  - в) опытно-конструкторских работ
  - г) выхода новой продукции на рынок
6. Риск — это...

- а) результат венчурной деятельности
  - б) опасность возникновения негативных последствий, связанных с производственной, финансовой и инвестиционной деятельностью
  - в) вероятность наступления события, связанного с возможными финансовыми потерями или другими негативными последствиями
7. Процесс-инновации – это...
- а) разработка и внедрение новых или значительно улучшенных производственных методов, предполагающих применение нового производственного оборудования,
  - б) новых методов организации производства или их совокупности процесс разработки,
  - в) освоения и внедрения новой техники разработка и внедрение организационных структур управления производством
  - г) коммерциализация новшеств
8. Инновационный процесс – это...
- а) процесс освоения продукт-инноваций
  - б) разработка, освоение и внедрение процесс-инноваций
  - в) процесс разработки технической документации инновационного проекта
  - г) процесс появления, разработки и доведения научных и технических идей до их коммерческого использования
- 9 Как самостоятельная область научных знаний инновационный менеджмент сформировался в ...:
- а) во второй половине XX в.
  - б) в XVIII в.
  - в) в конце XIX в.
  - г) в первой половине XX в.
- 10 На каком уровне не выражается вертикальное разделение труда менеджеров?:
- а) Верхнем
  - б) Среднем
  - в) Нижнем
  - г) Межуровневом.
11. Инновационный процесс является...
- а) сложным, затратным, с низкой окупаемостью затрат
  - б) прогнозируемым, с высокой окупаемостью затрат
  - в) цикличным, с простой реализацией, отличается низкой себестоимостью
  - г) неопределенным, многовариантным, вероятностным
12. Соедините функции инновационного менеджмента с их группами.

<p>1) Основные функции</p> <p>2) Обеспечивающие функции</p>	<p>а) планирование (стратегическое, текущее, оперативное);</p> <p>б) организация;</p> <p>в) мотивирование;</p> <p>г) контроль</p> <p>д) социально-психологические технологические</p> <p>е) процессуальные функции.</p>
---	---

13. Сфера внешней макросреды фирмы является ... анализа макросреды фирмы.

14. Процесс восприятия новой услуги, созданной гостиничным или ресторанным предприятием, состоит из следующих этапов. Расположите в верной последовательности:

- а) Апробация новшества потребителем с целью получения сведений об инновации и о возможности приобретения.
- б) Первичная осведомленность. Потребитель узнает об инновации, но не имеет достаточной информации.
- в) Узнавание услуги. Потребитель уже имеет некоторую информацию, проявляет интерес к новинке; возможен поиск дополнительной информации о новинке.
- г) Принятие решения о приобретении или инвестировании в создание новшества.
- д) Оценка возможностей использования новшества. Потребитель принимает решение об апробации новшества.
- е) Идентификация новой услуги. Потребитель сопоставляет новинку со своими потребностями.

**№8. Риски инновационной деятельности в гостиницах и ресторанах**

1. Участником инновационного проекта не является...:
  - а) Заказчик
  - б) Потребитель
  - в) Разработчик
  - г) изготовитель
2. Экономическая эффективность проявляется следующим образом:
  - а) рост прибыли;
  - б) сокращение выбросов вредных веществ в окружающую среду;
  - в) улучшение условий труда работников предприятия;
  - г) рост рентабельности производства;
  - д) увеличение объемов производства.
3. Экономическая эффективность определяется для:
  - а) оценки результатов деятельности предприятия;
  - б) совершенствования отраслевой структуры;
  - в) повышения квалификации кадров;
  - г) выбора наиболее оптимального из представленных вариантов развития предприятия.
4. В зависимости от области проявления неопределенности различают несколько типов рисков:
  - а) финансовые,
  - б) матричные

- в) технические,
  - г) кооперативные
  - д) экологические,
  - е) социальные.
5. Для оценки сравнительной эффективности используются методы:
- а) приведенных затрат;
  - б) текущих затрат;
  - в) единовременных затрат;
  - г) сопоставления затрат;
  - д) цепной;
  - е) косвенных затрат.
6. Единовременные затраты связаны с:
- а) созданием или приобретением основных фондов;
  - б) ликвидацией предприятия;
  - в) расчетом прибыли.
7. Коэффициенты эффективности капитальных вложений и срока окупаемости затрат:
- а) не связаны между собой;
  - б) прямо пропорциональны;
  - в) обратно пропорциональны.
8. Инвестиционный проект является эффективным, если величина чистого дисконтированного дохода:
- а) положительна;
  - б) больше единицы;
  - в) меньше единицы.
9. Какими ресурсами не обладает разработчик инновационного проекта?
- а) информационные
  - б) материальные
  - в) финансовые
  - г) человеческими
10. Расположите по значимости факторы экономического роста:
- 1) объемы основного капитала;
  - 2) количество и качество природных ресурсов;
  - 3) уровень образования и профессиональной подготовки населения;
  - 4) нововведения (инновации);
  - 5) совершенствование использования ресурсов.
11. Для инновационных проектов, финансируемых из бюджета, \_\_\_\_\_, обусловленные изменением законодательства, решениями органов государственного управления могут быть отнесены к форс-мажорным и не учитываться при оценке условий реализации и эффективности инновационных проектов.
12. Сфера внешней макросреды фирмы является ... анализа макросреды фирмы
13. Соотнесите показатели рыночной конъюнктуры с соответствующими им субблоками показателей:
- 1) показатели масштаба и типа рынка;
  - 2) показатели функционирования рыночного механизма и пропорциональности развития рынка;
  - 3) показатели динамического и территориального развития рынка;
  - а) число продавцов;
  - б) индекс сезонности;
  - в) емкость рынка;
  - г) объем заключенных сделок;
  - д) уровень дефицитности товаров;
  - е) размах вариации цены.

14. Соедините риски инновационного проекта с их группами

1) Организационная группа рисков	а) Маркетинговый риск
2) Научно-техническая	б) Отсутствие резерва мощностей
3) Финансово-экономическая	в) Задержка выполнения;
	г) Низкая квалификация
	д) Инфляционный риск
	е) Изношенность технологического.

**№ 9. Оценка экономической эффективности инновационного проекта в гостиничной и ресторанной деятельности**

1. Особенностью венчурного предпринимательства является ...
  - а) высокий риск осуществления инвестиций
  - б) подчиненность крупным предприятиям
  - в) длительность жизненного цикла организации
  - г) деятельность только на основе заемного капитала
2. Работник предприятия, предлагающий качественно новые идеи по решению задач, выполняет роль ...
  - а) организатора
  - б) аниматора идей
  - в) генератора идей
  - г) модератора идей
3. Венчурное финансирование используется для проектов...
  - а) технического перевооружения
  - б) расширения выпуска
  - в) освоения новой продукции
  - г) модернизации продукции
4. Участниками инновационного проекта не являются...
  - а) инвесторы
  - б) заказчики
  - в) разработчики
  - г) покупатели продукции
  - д) проектировщики
5. Инновационный цикл начинается с...
  - а) фундаментальных исследований
  - б) освоения запуска в производство
  - в) опытно-конструкторских работ
  - г) выхода новой продукции на рынок
6. Риск — это...
  - а) результат венчурной деятельности
  - б) опасность возникновения негативных последствий, связанных с производственной, финансовой и инвестиционной деятельностью
  - в) вероятность наступления события, связанного с возможными финансовыми потерями или другими негативными последствиями

7. Процесс-инновации – это...

- а) разработка и внедрение новых или значительно улучшенных производственных методов, предполагающих применение нового производственного оборудования,
- б) новых методов организации производства или их совокупности процесс разработки,
- в) освоения и внедрения новой техники разработка и внедрение организационных структур управления производством
- г) коммерциализация новшеств

8. Инновационный процесс – это...

- а) процесс освоения продукт-инноваций
- б) разработка, освоение и внедрение процесс-инноваций
- в) процесс разработки технической документации инновационного проекта
- г) процесс появления, разработки и доведения научных и технических идей до их коммерческого использования

9. Инновационный процесс является...

- а) сложным, затратным, с низкой окупаемостью затрат
- б) прогнозируемым, с высокой окупаемостью затрат
- в) цикличным, с простой реализацией, отличается низкой себестоимостью
- г) неопределенным, многовариантным, вероятностным

10. Выраженная в деньгах стоимость эффекта, созданного с использованием новшества называется ...:

- а) Сущность цены новшества
- б) Оценочная стоимость
- в) Номинал эффекта
- г) Ожидаемая прибыль

11. При расчетах ожидаемых затрат по их видам в инновационной сфере применяются различные методы (выберите лишний):

- а) Нормативный
- б) Параметрический
- в) Матричный
- г) Прямого счета
- д) Метод аналогов

12. Планирование инновационных процессов.

1) принцип гибкости и эластичности планирования	а) обеспечивается применением современных информационных технологий, прогрессивных процедур и методов осуществления инновационных процессов.
2) комплексность планирования инноваций	б) требует динамичной реакции планов на изменения внутренних и внешних факторов
3) принцип научной обоснованности планирования	в) предполагает рассматривать планирование как последовательный процесс разработки, детализации, уточнения, внесения изменений и продления планов.
4) Принцип непрерывности	г) означает увязку всех разрабатываемых на инновационном предприятии планов

13. По составу \_\_\_\_\_ на инновации бывают текущими и капитальными.

14. Расположить стратегии обеспечения эффективности инновационного проекта в гостинично-ресторанной деятельности в правильном порядке:

- а) минимизация затрат и ресурсов, использованных для достижения намеченного уровня эффективности;
- б) максимизация эффекта при соблюдении определенных размеров ресурсов и затрат;
- в) максимизация главного отношения без фиксации затрат и ресурсов;
- г) сохранение достигнутого уровня эффективности и объемов деятельности;
- д) расширение деятельности гостиницы или ресторана при сохранении уровня эффективности.

**Шкала оценивания:** балльная.

**Критерии оценивания:**

Каждый вопрос (задание) в тестовой форме оценивается по дихотомической шкале: выполнено – 1 балл, не выполнено – 0 баллов.

Применяется следующая шкала перевода баллов в оценку по 5-балльной шкале:

**9-12 баллов** соответствуют оценке «отлично»;

**6-9 баллов** – оценке «хорошо»;

**3-6 баллов** – оценке «удовлетворительно»;

**2 балла и менее** – оценке «неудовлетворительно».

### **1.3 ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ**

#### **№1. Гостиничная и ресторанный деятельность, место инноваций в гостеприимстве.**

1. Понятие и сущность инноваций.
2. Жизненный цикл инноваций.
3. Факторы, влияющие на успешность инновационных процессов.
4. Методики активизации инновационных процессов
5. Модели инновационных процессов.

#### **№2. Государственное регулирование инноваций.**

1. Национальная инновационная система.
2. Государственное регулирование инноваций.
3. Роль государства в стимулировании инновационных процессов.
4. Нормативно-правовое регулирование инноваций: правовые акты и законы РФ.
5. Интеллектуальный продукт.

#### **№3. Разработка инновационных проектов в индустрии гостеприимства**

1. Планирование инноваций и инновационные проекты.
2. Принципы планирования инноваций.
3. Сущность, задачи и организация планирования инноваций.
4. Этапы планирования инноваций.
5. Методы планирования инноваций.

#### **№4. Модели и формы инноваций в гостиничной и ресторанной деятельности**

1. Инновации в гостиничной деятельности.
2. Инновационные тренды в гостиницах.
3. Инновации в ресторанной деятельности.
4. Инновационные тренды в ресторанах.

#### **№5. Формы финансирования инноваций.**

1. Формы и виды финансирования проектов.
2. Государственные инвестиционные ресурсы.
3. Собственные финансовые ресурсы гостиниц и ресторанов.
4. Заемные средства для инвестиций.
5. Особенности финансирования инноваций.

#### **№6. Содержание и структура инновационного процесса**

1. Инновационный процесс.

2. Индикаторы необходимости инноваций.
3. Стадии инновационного процесса.
4. Организация инновационных процессов.

**№7. Управление инновационными проектами**

1. Инновационный менеджмент.
2. Понятия и содержание процесса управления инновациями.
3. Формирование целей инновационной деятельности
4. Создание команды для внедрения нововведения.
5. Технологии и методы управления в инновационной сфере.

**№8. Риски инновационной деятельности в гостиницах и ресторанах**

1. Факторы, снижающие эффективность инновационных проектов.
2. Виды рисков
3. Негативное воздействие рисков.
4. Нереализованные проекты.

**№9. Оценка экономической эффективности инновационного проекта в гостиничной и ресторанной деятельности.**

1. Оценка эффективности проектов.
2. Стратегия обеспечения эффективности инвестиций.
3. Затраты на инвестиции: текущие и капитальные.
4. Особенности расчета стоимости новшества.

**Шкала оценивания:** 6 балльная.

**Критерии оценивания** (нижеследующие критерии оценки являются примерными и могут корректироваться):

**6 баллов** (или оценка «отлично») выставляется обучающемуся, если тема реферата раскрыта полно и глубоко, при этом убедительно и аргументированно изложена собственная позиция автора по рассматриваемому вопросу; структура реферата логична; изучено большое количество актуальных источников, грамотно сделаны ссылки на источники; самостоятельно подобран яркий иллюстративный материал; сделан обоснованный убедительный вывод; отсутствуют замечания по оформлению реферата.

**4 баллов** (или оценка «хорошо») выставляется обучающемуся, если тема реферата раскрыта полно и глубоко, сделана попытка самостоятельного осмысления темы; структура реферата логична; изучено достаточное количество источников, имеются ссылки на источники; приведены уместные примеры; сделан обоснованный вывод; имеют место незначительные недочеты в содержании и (или) оформлении реферата.

**2 баллов** (или оценка «удовлетворительно») выставляется обучающемуся, если тема реферата раскрыта неполно и (или) в изложении темы имеются недочеты и ошибки; структура реферата логична; количество изученных источников менее рекомендуемого, сделаны ссылки на источники; приведены общие примеры; вывод сделан, но имеет признаки неполноты и неточности; имеются замечания к содержанию и (или) оформлению реферата.

**0 баллов** (или оценка «неудовлетворительно») выставляется обучающемуся, если содержание реферата имеет явные признаки плагиата и (или) тема реферата не раскрыта и (или) в изложении темы имеются грубые ошибки; материал не структурирован, излагается непоследовательно и сбивчиво; количество изученных источников значительно менее рекомендуемого, неправильно сделаны ссылки на источники или они отсутствуют; не приведены примеры или приведены неверные примеры; отсутствует вывод или вывод расплывчат и неконкретен; оформление реферата не соответствует требованиям.

## 2 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

### 2.1 БАНК ВОПРОСОВ И ЗАДАНИЙ В ТЕСТОВОЙ ФОРМЕ

#### 1 Вопросы в закрытой форме.

1. Выберите наиболее верное утверждение

Инновация – это:

- а) Введенный в употребление новый или значительно улучшенный продукт (товар, услуга) или процесс, новый метод продаж или новый организационный метод в деловой практике, организации рабочих мест или во внешних связях.
- б) Комплекс направленных на достижение экономического эффекта мероприятий по введению в употребление какого-либо нового или значительно улучшенного продукта (товара или услуги) или процесса, нового метода маркетинга или нового организационного метода в деловой практике, организации рабочих мест или внешних связях; в том числе по коммерциализации научных и (или) научно-технических результатов.
- в) Совокупность технических, производственных и коммерческих мероприятий, приводящих к появлению на рынке новых и, улучшенных промышленных процессов и оборудования.

2. Выберите одно верное утверждение Инновацией признаётся новшество:

- а) Введённое в употребление (внедрённое).
- б) Повышающее эффективность действующей системы.
- в) Значительно изменяющее общественную жизнь.
- г) Приносящее значительную материальную выгоду.
- д) Технически прогрессивное.

3. Инновации не подразделяют по:

- а) По уровню новизны.
- б) По сфере применения в производстве.
- в) По разнообразию задач
- г) По конкурентным преимуществам.

4. Выберите один правильный ответ Термин "инновация" в основном имеет значение:

- а) Экономическое.
- б) Политическое.
- в) Техническое.
- г) Культурное.
- д) Социальное.
- е) Психологическое.

5. Выберите один правильный ответ Термин «инновация» ввёл в научный оборот:

- а) Пётр I, 1712 г.
- б) К. Маркс, 1867 г.
- в) Г. Форд, 1908 г.
- г) Й. Шумпетер, 1911 г.
- д) Б. Гейтс, 2008 г.
- е) Б. Обама, 2012 г.

6. Инновационная деятельность представляет:

- а) Искусственно инициируемые процессы.
- б) Процесс преодоления спада в системе общественного питания, осуществить структурную перестройку в ресторанной сфере, обеспечить рынок конкурентоспособной продукцией, осуществить одно из прав гражданина, закрепленное в ч. 5 ст. 37 Конституции РФ, право на отдых.

- в) Естественная составляющая экономического развития.
  - г) Устаревшее название открытий и изобретений.
  - д) Цель функционирования общественно-политических систем.
7. Отметьте все правильные ответы Необходимость инноваций обусловлена:
- а) Рыночной необходимостью.
  - б) Общественной необходимостью.
  - в) Индивидуальными потребностями.
  - г) Историческими причинами.
  - д) Руководящими указаниями.
8. Большинство инноваций в гостиничном и ресторанном бизнесе легко поддаются:
- а) Копированию.
  - б) Разработке.
  - в) Оценке.
  - г) Анализу.
  - д) Адаптации.
9. Основные предпосылки возникновения инноваций:
- а) потребность рынка
  - б) экономический кризис
  - в) изобретательство
  - г) «а» и «б»
  - д) «а» и «в»
10. Национальная инновационная система – это:
- а) метод прогноза будущих ситуаций, при котором в процессе исследования проводится индивидуальный опрос экспертов с использованием анкет для выяснения их мнения относительно будущих гипотетических событий
  - б) совокупность субъектов и институтов, деятельность которых направлена на осуществление и поддержку в осуществлении инновационной деятельности. Иными словами, это взаимосвязанная совокупность сетей взаимодействия между фирмами, научными центрами, институтами развития, инфраструктурой поддержки и другими контрагентами в рамках инновационного процесса.
  - в) Естественная составляющая экономического развития
  - г) Комплекс направленных на достижение экономического эффекта мероприятий по введению в употребление какого-либо нового или значительно улучшенного продукта (товара или услуги) или процесса, нового метода маркетинга или нового организационного метода в деловой практике, организации рабочих мест или внешних связях; в том числе по коммерциализации научных и (или) научно-технических результатов.
11. Государственная инновационная политика является предметом:
- а) исключительной компетенцией Российской Федерации
  - б) исключительной компетенцией субъектов Российской Федерации
  - в) совместного ведения Российской Федерации и субъектов Российской Федерации
12. Эффективность государственной инновационной политики определяется взаимодействием:
- а) цели политики и достигнутого результата
  - б) цели политики и механизма ее реализации
  - в) цели политики и принципов ее осуществления
  - г) цели политики, принципов ее осуществления и механизма ее реализации
13. Государственное регулирование инновационной политики дифференцируется на:
- а) прямое и косвенное
  - б) бюджетное и внебюджетное
  - в) основное и второстепенное

- г) значимое и незначительное
14. Государственная научно-техническая программа – это:
- а) комплекс мероприятий, взаимосвязанных по ресурсам, срокам и исполнителям,
  - б) обеспечивающих эффективное решение важнейших научно-технических проблем на
  - в) приоритетных направлениях развития науки и техники
  - г) официальный документ, утверждаемый Правительством РФ
  - д) комплекс приоритетных направлений развития науки и техники
15. В структуре Правительства РФ государственное регулирование инновационной политики осуществляет:
- а) Министерство труда и социального развития
  - б) Министерство образования и науки
  - в) Министерство финансов
  - г) Министерство экономического развития
16. Предметом лицензионного договора является:
- а) право собственности на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации
  - б) право бессрочного пользования результатом интеллектуальной деятельности или средством индивидуализации
  - в) исключительное право на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации
17. Инвестиционный фонд – это:
- а) юридическое лицо
  - б) имущественный комплекс
  - в) «а» и «б»
18. В какой организационной форме инновационной деятельности наиболее эффективно применение предпринимательского подхода к созданию инноваций?
- а) проектно-целевая группа;
  - б) центральные службы развития новых продуктов;
  - в) отделения новых продуктов;
  - г) технические советы.
19. Современный состав основного медиатора российской НИС не предполагает:
- а) первый федеральный уровень НИП;
  - б) второй федеральный уровень НИП;
  - в) региональный уровень НИП.
  - г) Муниципальный уровень НИП
20. Министерство образования и науки РФ, обеспечивает разработку государственной политики и законодательства в области образования, научной, научно-технической и инновационной деятельности, осуществляя НИП через исполнительные агентства:
- а) Федеральное агентство по науке и инновациям,
  - б) Федеральное агентство по образованию,
  - в) Федеральная служба по правам на интеллектуальную собственность.
  - г) Федеральная служба по контролю инновационной деятельности
21. \_\_\_\_\_ – это система расчетов, направленная на выбор и обоснование целей развития гостиничного или ресторанного предприятия и подготовку решений, необходимых для их безусловного достижения. высокий риск осуществления инвестиций
- а) Реактивация инновационного продукта
  - б) Планирование инноваций
  - в) Адаптация инновации
  - г) Оценка инновации

22. Работник предприятия, предлагающий качественно новые идеи по решению задач, выполняет роль ...
- д) организатора
  - а) аниматора идей
  - б) генератора идей
  - в) модератора идей
23. Венчурное финансирование используется для проектов...
- а) технического перевооружения
  - б) расширения выпуска
  - в) освоения новой продукции
  - г) модернизации продукции
24. Первым шагом в оптимизации структуры годового тематического плана инновационных работ является...
- а) группировка работ и рационализация тематики внутри каждой из них
  - б) анализ потребительского рынка
  - в) анализ технологических особенностей предприятия
  - г) маркетинг продукта
25. Инновационный цикл начинается с...
- а) фундаментальных исследований
  - б) освоения запуска в производство
  - в) опытно-конструкторских работ
  - г) выхода новой продукции на рынок
26. Какой вид планирования имеет своей целью установление взаимосвязанных сроков начала и окончания работ по каждой теме с учетом имеющихся ресурсов?
- а) Срочное планирование
  - б) Календарное планирование
  - в) Диапазонное планирование
  - г) Квартальное планирование
27. Процесс-инновации – это...
- а) разработка и внедрение новых или значительно улучшенных производственных методов, предполагающих применение нового производственного оборудования,
  - б) новых методов организации производства или их совокупности процесс разработки,
  - в) освоения и внедрения новой техники разработка и внедрение организационных структур управления производством
  - г) коммерциализация новшеств
28. Современная отечественная и зарубежная практика насчитывает более \_\_\_\_\_ различных методов разработки прогнозов
- а) 40
  - б) 80
  - в) 130
  - г) 220
29. Перспективные планы инновационных работ на предприятиях (компаниях, фирмах) и в организациях разрабатываются:
- а) Разово
  - б) Системно
  - в) Поэтапно
  - г) постоянно
30. При планировании инноваций не выделяют:
- а) направления
  - б) проблемы
  - в) темы

- г) подтемы
  - д) системы
31. Инновационный процесс является...
- а) сложным, затратным, с низкой окупаемостью затрат
  - б) прогнозируемым, с высокой окупаемостью затрат
  - в) цикличным, с простой реализацией, отличается низкой себестоимостью
  - г) неопределенным, многовариантным, вероятностным
32. В настоящее время основная инновация в сфере систем электронного управления – ...
- а) Системы тарификации;
  - б) системы автоматизации;
  - в) бухгалтерские системы.
33. Появление инновационных технологий \_\_\_\_\_ в электронных системах бронирования, интегрированных с гостиничными системами управления и позволяющими в режиме on-line управлять процессом бронирования по множеству каналов продаж произвели революционные изменения в этом сегменте.
- а) дистрибьюции;
  - б) кооперации;
  - в) информатизации;
  - г) кастомизации
34. Вопросы «в каких каналах и когда осуществлять продажи» относятся к политике...:
- а) продаж;
  - б) продвижения;
  - в) экономики;
  - г) технологии.
35. Активное вмешательство государства в научную деятельность характерно для:
- а) Японии;
  - б) Германии;
  - в) США;
  - г) Англии;
  - д) России.
36. (GDS) и/или альтернативные (ADS) – это:
- а) системы автоматизации;
  - б) системы бронирования;
  - в) система ведомостей;
  - г) аппарат управления.
37. Существует 9 правил функционального маркетинга. Какое из ниже представленных не относится к ним:
- а) Продавайте все известные функции продуктов;
  - б) Находите и продавайте скрытые функции продуктов;
  - в) Находите избыточные и вредные функции продуктов, исключая их;
  - г) Продавайте функции по наибольшей цене;
  - д) Продавайте функции продуктов даже тогда, когда продукты уже проданы.
38. Популярнейшие системы бронирования, использующие GDS базу
- а) Travelocity
  - б) Expedia
  - в) Lasto
  - г) hotelever

39. Тепловая обработка продуктов на водяной бане. Всё что необходимо закладывается в специальные пакеты, в которых и происходит приготовление пищи на водяной бане при температуре около 60 градусов несколько часов, а то и несколько дней. Мясо, приготовленное таким образом, приобретает невероятный аромат, становится очень нежным и сочным. Такая технология называется:
- а) Су-вид
  - б) Сферификация
  - в) Эмульсификация
  - г) кейтеринг
40. К основным формам бизнес-документации относят:
- а) бизнес-план;
  - б) бизнес-идея;
  - в) заключение экспертной комиссии;
  - г) доверительное письмо;
  - д) технико-экономическое обоснование.
41. На каком уровне формой финансирования инноваций определяются собственные средства бюджетов и внебюджетных фондов?:
- а) На уровне государства и субъектов Федерации;
  - б) На уровне муниципалитета;
  - в) На уровне корпорации.
42. Ипотека, лизинг; франчайзинг; венчурное финансирование относятся к ..... формам финансирования.:
- а) Основным
  - б) Частичным
  - в) Специфическим
  - г) Государственным
43. Характеристика объектов финансового менеджмента:
- а) денежные поступления, расходы, финансовое состояние гостиницы;
  - б) входные и выходные финансовые потоки;
  - в) финансовые взаимоотношения с государством, партнёрами, своими работниками.
44. Условия, которые необходимо учитывать при формировании рациональной системы финансового менеджмента:
- а) развитие рыночных отношений;
  - б) совершенствование финансового и хозяйственного законодательства; в) мировые тенденции развития финансового рынка;
  - г) рост инфляции;
  - д) формирование соответствующего кадрового потенциала.
45. Что из перечисленного не относится к целям финансового менеджмента гостиницы:
- а) максимизация прибыли;
  - б) управление денежным потоком;
  - в) увеличение доходов руководящего состава и вкладчиков (или владельцев) фирмы;
  - г) повышение курсовой стоимости акций гостиницы.
46. Получение прибыли от инновационной деятельности предприятия начинается на этапе ...
- а) коммерциализации инновации
  - б) фундаментальных исследований
  - в) прикладных исследований
  - г) проектных работ
47. С какого года в России действует Федеральный закон об ипотеке (залоге недвижимости)?:
- а) 1994

- б) 2010
- в) 1998
- г) 2001

48. Приобретение физическим лицом акций предприятия, в уставном капитале которого преобладает государственная собственность (более 50%), является:

- а) государственными инвестициями
- б) частными инвестициями
- в) смешанными инвестициями

49. Индекс доходности (рентабельности) инвестиций характеризует:

- а) относительный прирост вложенного капитала
- б) промежуток времени, в течении которого денежные потоки принимают положительное значение
- в) средневзвешенную цену источников финансирования инвестиций
- г) усредненную норму дисконта

50. Существует ряд методов, которые позволяют на первых фазах инновационного процесса прогнозировать величину себестоимости серийного изготовления нового, выберите лишний:

- а) метод удельных показателей;
- б) метод, основанный на данных о структуре себестоимости изготовления изделий определенного класса;
- в) балльный метод;
- г) метод квартальный

51. Какое понятие отражает венчурный капитал?

- а) Рисковый капитал
- б) Основной капитал
- в) Корпоративный капитал
- г) Свободный капитал

52. Инновационный процесс представляет собой:

- а) систему оценки финансовой информации;
- б) инновация, в ее динамическом и процессном аспекте;
- в) организацию финансовой службы;

53. Инновациям присущи в равной степени три свойства:

- а) научно-техническая новизна
- б) производственная применимость
- в) коммерческая реализуемость
- г) клиентоориентированность

54. Характеристика объектов финансового менеджмента:

- а) денежные поступления, расходы, финансовое состояние гостиницы; б) входные и выходные финансовые потоки;
- в) финансовые взаимоотношения с государством, партнёрами, своими работниками.

55. Условия, которые необходимо учитывать при формировании рациональной системы финансового менеджмента:

- а) развитие рыночных отношений;
- б) совершенствование финансового и хозяйственного законодательства; в) мировые тенденции развития финансового рынка;
- г) рост инфляции;
- д) формирование соответствующего кадрового потенциала.

56. Что из перечисленного не относится к целям финансового менеджмента гостиницы:

- а) максимизация прибыли;
- б) управление денежным потоком;
- в) увеличение доходов руководящего состава и вкладчиков (или владельцев) фирмы;

- г) повышение курсовой стоимости акций гостиницы.
57. Получение прибыли от инновационной деятельности предприятия начинается на этапе ...
- а) коммерциализации инновации
  - б) фундаментальных исследований
  - в) прикладных исследований
  - г) проектных работ
58. Процесс осуществления инвестиций в виде капитальных вложений:
- а) является саморегулируемым
  - б) регулируется на уровне предприятия
  - в) регулируется государством
  - г) не нуждается в регулировании
59. Приобретение физическим лицом акций предприятия, в уставном капитале которого преобладает государственная собственность (более 50%), является:
- а) государственными инвестициями
  - б) частными инвестициями
  - в) смешанными инвестициями
60. Индекс доходности (рентабельности) инвестиций характеризует:
- а) относительный прирост вложенного капитала
  - б) промежуток времени, в течении которого денежные потоки принимают положительное значение
  - в) средневзвешенную цену источников финансирования инвестиций
  - г) усредненную норму дисконта
61. Положительный выход фундаментальных исследований в мировой науке составляет
- д) 10%
  - е) 7%
  - ж) 22%
  - з) 5%
62. \_\_\_\_\_ – это реально действующий образец продукта, системы или процесса, демонстрирующий пригодность и соответствие эксплуатационных характеристик спецификациям и производственным требованиям.
- а) Объект исследования
  - б) Технический прототип
  - в) Производственный образец
  - г) Элемент инновации
63. \_\_\_\_\_ рассматривает специфические формы управления в сфере инноваций, инновационных процессов, осуществляемых всеми хозяйствующими субъектами, во всех сферах национальной экономики.
- а) Инновационное исследование
  - б) Инновационный проект
  - в) Инновационный менеджмент
  - г) Инноватика
64. Работник предприятия, предлагающий качественно новые идеи по решению задач, выполняет роль ...
- а) организатора
  - а) аниматора идей
  - б) генератора идей
  - в) модератора идей
65. Венчурное финансирование используется для проектов...
- а) технического перевооружения
  - б) расширения выпуска

- в) освоения новой продукции
  - г) модернизации продукции
66. Участниками инновационного проекта не являются...
- а) инвесторы
  - б) заказчики
  - в) разработчики
  - г) покупатели продукции
  - д) проектировщики
67. Инновационный цикл начинается с...
- а) фундаментальных исследований
  - б) освоения запуска в производство
  - в) опытно-конструкторских работ
  - г) выхода новой продукции на рынок
68. Риск — это...
- а) результат венчурной деятельности
  - б) опасность возникновения негативных последствий, связанных с производственной, финансовой и инвестиционной деятельностью
  - в) вероятность наступления события, связанного с возможными финансовыми потерями или другими негативными последствиями
69. Процесс-инновации – это...
- а) разработка и внедрение новых или значительно улучшенных производственных методов, предполагающих применение нового производственного оборудования,
  - б) новых методов организации производства или их совокупности процесс разработки,
  - в) освоения и внедрения новой техники разработка и внедрение организационных структур управления производством
  - г) коммерциализация новшеств
70. Инновационный процесс – это...
- а) процесс освоения продукт-инноваций
  - б) разработка, освоение и внедрение процесс-инноваций
  - в) процесс разработки технической документации инновационного проекта
  - г) процесс появления, разработки и доведения научных и технических идей до их коммерческого использования
71. Основные принципы финансового менеджмента:
- а) комплексность, эластичность, результативность;
  - б) самофинансирование, самокупаемость, эффективность;
  - в) гласность, полнота, самостоятельность.
72. Характеристика объектов финансового менеджмента:
- а) денежные поступления, расходы, финансовое состояние гостиницы; б) входные и выходные финансовые потоки;
  - в) финансовые взаимоотношения с государством, партнёрами, своими работниками.
73. Условия, которые необходимо учитывать при формировании рациональной системы финансового менеджмента:
- а) развитие рыночных отношений;
  - б) совершенствование финансового и хозяйственного законодательства; в) мировые тенденции развития финансового рынка;
  - г) рост инфляции;
  - д) формирование соответствующего кадрового потенциала.
74. Что из перечисленного не относится к целям финансового менеджмента гостиницы:
- а) максимизация прибыли;
  - б) управление денежным потоком;

- в) увеличение доходов руководящего состава и вкладчиков (или владельцев) фирмы;
- г) повышение курсовой стоимости акций гостиницы.

75. В наиболее общем виде экономическую эффективность можно определить как:

- а) разность затрат и ресурсов;
- б) сумму затраченных ресурсов;
- в) отношение полученных результатов к произведенным затратам или потребленным ресурсам.

76. Экономическая эффективность проявляется следующим образом:

- а) рост прибыли;
- б) сокращение выбросов вредных веществ в окружающую среду;
- в) улучшение условий труда работников предприятия;
- г) рост рентабельности производства;
- д) увеличение объемов производства.

77. Экономическая эффективность определяется для:

- а) оценки результатов деятельности предприятия;
- б) совершенствования отраслевой структуры;
- в) повышения квалификации кадров;
- г) выбора наиболее оптимального из представленных вариантов развития предприятия.

78. Сравнительная эффективность определяется для:

- а) оценки результатов деятельности предприятия;
- б) определения уровня использования производственных ресурсов;
- в) выбора оптимального варианта инвестиционного проекта развития предприятия.

79. Для оценки сравнительной эффективности используются методы:

- а) приведенных затрат;
- б) текущих затрат;
- в) единовременных затрат;
- г) сопоставления затрат;
- д) цепной;
- е) косвенных затрат.

80. Единовременные затраты связаны с:

- а) созданием или приобретением основных фондов;
- б) ликвидацией предприятия;
- в) расчетом прибыли.

81. Коэффициенты эффективности капитальных вложений и срока окупаемости затрат:

- а) не связаны между собой;
- б) прямо пропорциональны;
- в) обратно пропорциональны.

82. Инвестиционный проект является эффективным, если величина чистого дисконтированного дохода:

- а) положительна;
- б) больше единицы;
- в) меньше единицы.

## 2 Вопросы в открытой форме

1. Подставьте правильный вариант ответа Инновацией является \_\_\_\_\_ нового продукта или процесса.

2. \_\_\_\_\_ – это метод прогноза будущих ситуаций, при котором в процессе исследования проводится индивидуальный опрос экспертов с использованием анкет для выяснения их мнения относительно будущих гипотетических событий.

3. \_\_\_\_\_ – это система взаимосвязанных институтов и механизмов создания, хранения, накопления и передачи знания, опыта и элементов прежней культуры, которые определяют новые технологии» не только особым образом артикулирует ведущую роль государства
4. \_\_\_\_\_ инноваций включает комплекс различных планов, взаимодействующих друг с другом и, направленных на осуществление основных функций и задач планирования.
5. \_\_\_\_\_ дает полную аналитику по каждому клиенту гостиницы – гостям, компаниям и турагентствам
6. \_\_\_\_\_ (англ. cater – поставлять провизию), предполагающий устройство выездных мероприятий общественного питания.
7. \_\_\_\_\_ – прямые вложения денежных средств отечественных и международных организаций, финансовых учреждений различных форм собственности и частных лиц в соответствии с законодательством и т. д.
8. \_\_\_\_\_ означает инновационную деятельность какого-либо субъекта экономики, т. е. процесс, направленный на разработку и реализацию результатов законченных научных исследований и научно-технических достижений в виде нового или усовершенствованного продукта
9. Сфера внешней макросреды фирмы является ... анализа макросреды фирмы.
10. Для инновационных проектов, финансируемых из бюджета, \_\_\_\_\_, обусловленные изменением законодательства, решениями органов государственного управления могут быть отнесены к форс-мажорным и не учитываться при оценке условий реализации и эффективности инновационных проектов.
11. По составу \_\_\_\_\_ на инновации бывают текущими и капитальными.

### **3 Вопросы на установление последовательности.**

1. Расположите в правильной последовательности этапы маркетингового исследования инновации
  - а) анализируются возможные новые сферы использования продукта инновационного проекта;
  - б) анализируются возможности и экономическая целесообразность замены старой услуги на новую или модернизированную;
  - в) изучается структура возможных поставщиков ресурсов, необходимых для реализации проекта;
  - г) устанавливаются возможные потребители целевого продукта проекта (например, новой услуги);
  - д) исследуются экономические, экологические и социальные последствия реализации проекта.
2. Расположите этапы жизненного цикла нововведения в логическом порядке
  - а) освоение в производстве;
  - б) диффузия (тиражирование на других объектах);
  - в) рутинизация (стабильное, без изменения, использование);
  - г) возникновение потребности в новшестве и его создание (приобретение прав на использование новшества у его владельца).
3. Расположить этапы планирования в правильном порядке:
  - а) Подготовка управленческих решений. Планы представляют собой наиболее распространенные в инновационном менеджменте управленческие решения. При их подготовке проводится глубокий анализ проблем, выполняются прогнозы, исследуются все альтернативы и производится экономическое обоснование наиболее рационального решения;

- б) Перспективная ориентация и раннее распознавание проблем развития. Планы ориентированы в будущее и базируются на обоснованных прогнозах развития ситуации. Координация деятельности всех участников инноваций;
  - в) Информационное обеспечение участников инновационного процесса;
  - г) Мотивация участников;
  - д) Целевая ориентация всех участников. Благодаря согласованным планам частные цели отдельных участников и исполнителей ориентированы на достижение генеральных целей совместного инновационного проекта в целом;
  - е) Создание объективной базы для эффективного контроля;
4. Работы, включенные в годовой тематический план, могут быть сгруппированы по направлениям в последовательности:
- а) разработка и внедрение принципиально новых и совершенствование существующих технологических процессов;
  - б) создание, освоение и реализация новых видов продукции (продуктовых новшеств);
  - в) модификация (модернизация) выпускаемых изделий, средств механизации и автоматизации производства;
  - г) изыскание возможностей использования принципиально новых конструктивных решений, новых методов формирования материалов (например, полимерных, металлокерамических и др.);
  - д) создание новых материалов и улучшение физико-химических и механических свойств традиционных их видов.
5. Расположите в порядке возрастания пункты финансового плана инвестиций:
- а) предстоящие капиталовложения и текущие издержки, включая реалистические поправки на непредвиденные изменения ценовых и физических показателей
  - б) доходы, которые будут получены от продажи продукции проекта и из других источников
  - в) источники оплаты инвестиций
6. Расположите в правильном порядке элементы структуры инновационного процесса:
- а) реализация инновации;
  - б) инициация инновации;
  - в) маркетинг инновации;
  - г) оценка экономической эффективности инновации;
  - д) выпуск (производство) инновации;
  - е) продвижение инновации;
  - ж) диффузия (распространение) инновации.
7. Процесс восприятия новой услуги, созданной гостиничным или ресторанным предприятием, состоит из следующих этапов. Расположите в верной последовательности:
- а) Апробация новшества потребителем с целью получения сведений об инновации и о возможности приобретения.
  - б) Первичная осведомленность. Потребитель узнает об инновации, но не имеет достаточной информации.
  - в) Узнавание услуги. Потребитель уже имеет некоторую информацию, проявляет интерес к новинке; возможен поиск дополнительной информации о новинке.
  - г) Принятие решения о приобретении или инвестировании в создание новшества.
  - д) Оценка возможностей использования новшества. Потребитель принимает решение об апробации новшества.
  - е) Идентификация новой услуги. Потребитель сопоставляет новинку со своими потребностями.
8. Расположите по значимости факторы экономического роста:
- 1) объемы основного капитала;

- 2) количество и качество природных ресурсов;
  - 3) уровень образования и профессиональной подготовки населения;
  - 4) нововведения (инновации);
  - 5) совершенствование использования ресурсов.
9. Расположить стратегии обеспечения эффективности инновационного проекта в гостинично-ресторанной деятельности в правильном порядке:
- а) минимизация затрат и ресурсов, использованных для достижения намеченного уровня эффективности;
  - б) максимизация эффекта при соблюдении определенных размеров ресурсов и затрат;
  - в) максимизация главного отношения без фиксации затрат и ресурсов;
  - г) сохранение достигнутого уровня эффективности и объемов деятельности;
  - д) расширение деятельности гостиницы или ресторана при сохранении уровня эффективности.

#### 4 Вопросы на установление соответствия

1. Установить соответствие между классификаторами и видами инноваций:
- А. По уровню новизны инновации    Б. По масштабам распространения    В. По характеру  
 Г. По степени завершенности    Д. По комплексности
1. Точечные; простые; системные
  2. Завершенные и незавершенные
  3. Эволюционные, революционные
  4. Мировые, национальные, отраслевые, локальные
  5. Радикальные и модифицирующие
2. Установите соответствие понятий между собой:  
 Экономический рост базируется на сочетании экстенсивных и интенсивных факторов.

1 Экстенсивные факторы	а). повышение качества применяемых ресурсов б). прирост массы используемых в производстве первичных ресурсов в). увеличение степени использования материальных составляющих г). увеличение степени использования рабочей силы
2 Интенсивные факторы	

#### 3. Планирование инновационных процессов.

1) Продуктивно-тематическое планирование	ж) детализация заданий объемных планов путем установления состава и технологической последовательности выполнения работ по каждой теме; з) определении структуры перспективной производственной программы выпуска инновационной продукции и) осуществления всего комплекса инновационных мероприятий. к) составление календарных планов-графиков работ по выполнению каждой темы; л) разработка сводных календарных планов работы подразделений, гостиницы или ресторана в целом; м) составление календарных графиков работы отдельных исполнителей на планируемый период.
--	---

#### 4. Основные кулинарные технологии и их определение.

1) <i>Замораживание</i>	а) молекулярная кухня предполагает приготовление обычных блюд из необычных продуктов: икра из меда, спагетти из апельсина, яйцо со вкусом персика. Для приготовления блюд используются такие добавки как агар-агар, каррагинан, которые готовятся на основе натуральных водорослей.
2) <i>Эмульсификация</i>	б) тепловая обработка продуктов на водяной бане. Всё что необходимо закладывается в специальные пакеты, в которых и происходит приготовление пищи на водяной бане при температуре около 60 градусов несколько часов, а то и несколько дней. Мясо, приготовленное таким образом, приобретает невероятный аромат, становится очень нежным и сочным.
3) <i>Сувид</i>	в) изготовление нежнейших пеноч, которые делаются из фруктовых или овощных соков – есть вкус и аромат, а самого продукта как бы и нет. Получают эффект эспума с помощью специальной добавки – соевого лецитина, который добывается из предварительно отфильтрованного соевого масла.
4) <i>Желатинизация</i>	г) речь не идет о том, чтобы заморозить пищу в холодильнике, в молекулярной кухне широкое применение нашел жидкий азот, который, как известно, имеет собственную температуру минус 196 градусов по Цельсию. Такая температура позволяет замораживать любое блюдо практически мгновенно, и при этом азот испаряется. Такая заморозка позволяет сохранить все полезные свойства продуктов, их цвет и натуральный вкус.

5 Соотнесите источники и их группы:

А. Государственные инвестиционные ресурсы Б. Инвестиционные	1) бюджетные средства; 2) пакеты акций; 3) средства внебюджетных фондов; 4) имущество государственной собственности; 5) финансовые; 6) ресурсы хозяйствующих субъектов 7) ресурсы общественных организаций 8) ресурсы физических лиц
--	---

6 Соотнесите формы инновационного процесса с индикаторами:

А. Простой внутриорганизационный Б. Простой межорганизационный В. Расширенный	1. Натуральный 2. Товарный 3. Товарный и натуральный
---	--

7. Соедините функции инновационного менеджмента с их группами.

1) Основные функции 2) Обеспечивающие функции	ж) планирование (стратегическое, текущее, оперативное); з) организация; и) мотивирование; к) контроль л) социально-психологические технологические м) процессуальные функции.
--	--

8. Соедините риски инновационного проекта с их группами

1) Организационная группа рисков 2) Научно-техническая 3) Финансово-экономическая	ж) Маркетинговый риск з) Отсутствие резерва мощностей и) Задержка выполнения; к) Низкая квалификация л) Инфляционный риск м) Изношенность технологического.
---	--

9. Планирование инновационных процессов.

1) принцип гибкости и эластичности планирования	а) обеспечивается применением современных информационных технологий, прогрессивных процедур и методов осуществления инновационных процессов.
2) комплексность планирования инноваций	б) требует динамичной реакции планов на изменения внутренних и внешних факторов
3) принцип научной обоснованности планирования	в) предполагает рассматривать планирование как последовательный процесс разработки, детализации, уточнения, внесения изменений и продления планов.
4) Принцип непрерывности	г) означает увязку всех разрабатываемых на инновационном предприятии планов

**Шкала оценивания результатов тестирования:** в соответствии с действующей в университете балльно-рейтинговой системой оценивание результатов промежуточной аттестации обучающихся осуществляется в рамках 100-балльной шкалы, при этом максимальный балл по промежуточной аттестации обучающихся по

очной форме обучения составляет 36 баллов, по очно-заочной и заочной формам обучения – 60 баллов (установлено положением П 02.016).

Максимальный балл за тестирование представляет собой разность двух чисел: максимального балла по промежуточной аттестации для данной формы обучения (36 или 60) из максимального балла за решение компетентностно-ориентированной задачи (6).

Балл, полученный обучающимся за тестирование, суммируется с баллом, выставленным ему за решение компетентностно-ориентированной задачи. Общий балл по промежуточной аттестации суммируется с баллами, полученными обучающимся по результатам текущего контроля успеваемости в течение семестра; сумма баллов переводится в оценку по пятибалльной шкале следующим образом:

Соответствие 100-балльной и 5-балльной шкал

<i>Сумма баллов по 100-балльной шкале</i>	<i>Оценка по 5-балльной шкале</i>
100-85	отлично
84-70	хорошо
69-50	удовлетворительно
49 и менее	неудовлетворительно

#### ***Критерии оценивания результатов тестирования:***

Каждый вопрос (задание) в тестовой форме оценивается по дихотомической шкале: выполнено – **1 балла**, не выполнено – **0 баллов**.

### ***2.3 КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ЗАДАЧИ***

*Компетентностно-ориентированная задача №1* Гостиничный комплекс планирует введение инновационного продукта в свою деятельность. Отдел, который будет подвергнут изменениям – СПИР. Какому порядку действий должен придерживаться руководитель, чтобы весь инновационный процесс не повлек за собой снижение прибыли и потерю целевых групп?

*Компетентностно-ориентированная задача №2* Определите категорию гостиницы. Персонал гостиницы владеет одним иностранным языком, работники службы ресепшен могут общаться на 2 - 3-х языках, имеется плавательный бассейн и сауна, бизнес-центр. Служба рум-сервиса предоставляет услуги с 7.00 до 24.00 ч

*Компетентностно-ориентированная задача №3* В службу приема и размещения 4-звездочного отеля обратились гости. У туристов был забронирован номер TRIPLE, а семья приехала в составе 2 взр + 2 ребенка (1.5 И 15 ЛЕТ). Гости увидели номер и спустились с претензией. Какой порядок действий должен предпринять управляющий для решения конфликта? Какие инновационные методы решения конфликта могут быть использованы

*Компетентностно-ориентированная задача №4* Гость прибыл вовремя, указанное в правилах гостиницы, но номер еще не готов к заселению. Гость ждать не может и требует предоставления условий для заселения. Свободных номеров необходимой категории в гостинице нет. Описать действия менеджера СПИР для разрешения данной проблемной ситуации.

*Компетентностно-ориентированная задача № 5* В службу приема и размещения 4-звездочного отеля обратился гость. Возникают технические неполадки с компьютером. Гость утверждает, что у него забронировано и оплачено размещение, однако никаких документов, распечаток, ваучеров не предъявляет. Решите проблему.

*Компетентностно-ориентированная задача № 6* В службу приема и размещения 4-звездочного отеля обратился гость. Номер для гостя забронирован предприятием, и оплачен им же с корпоративной скидкой 40%. Гость решает продлить свое пребывание на три дня и хочет оплатить самостоятельно на тех же условиях. Какие могут быть варианты для продления проживания?

*Компетентностно-ориентированная задача № 7* Гость прибыл по ваучерам или заказал гостиницу через интернет бронирование. При заселении выяснилось, что в гостинице действуют скидки и номер стоит меньше, чем было объявлено заранее. Номер гостем уже оплачен. Описать действия менеджера СПиР для разрешения данной проблемной ситуации

*Компетентностно-ориентированная задача № 8* Многие менеджеры считают целью бизнеса получение прибыли, в то время как другие видят эту цель в создании и удержании клиентуры. Объясните, как эти противоположные точки зрения могут повлиять на взаимоотношения гостиницы со своими клиентами. Если менеджер считает своей целью привлечь и удержать клиента, значит ли это, что его не интересует прибыль?

*Компетентностно-ориентированная задача № 9.* Определите категорию гостиницы. Номерной фонд гостиницы «Клеопатра» составляет 48 номеров. Здание гостиницы имеет светящиеся вывеску и эмблему, вход для гостей с козырьком для защиты от осадков и воздушно-тепловой завесой. Номера на 100% оснащены внутренней городской, междугородной и международной связью. Услуги питания гостям предоставляются круглосуточно в нескольких залах, работает ночной клуб. На территории гостиницы работают магазины, киоски, почта, телеграф. К услугам желающих - закрытый плавательный бассейн (площадь водной поверхности - 40 кв. м), тренажерный зал. В случае необходимости гости могут воспользоваться услугами врача. Здание гостиницы располагается на второй линии реки. Для удобства путешественников выделен один этаж, где курение не разрешается. Внешний вид здания, качество общественных помещений и их оборудование хорошие. В 100% номеров качество и оборудование номеров и ванных комнат хорошие. Во всех ванных комнатах подогревается пол, есть биде, фен и банные простыни. Во всех номерах - спутниковое телевидение. Имеется охраняемая автостоянка.

*Компетентностно-ориентированная задача № 10* В отель «Янтарь» обратился г-н Аглы Хасан Араб (турок), покинувший его пару дней назад, с просьбой вернуть ему папку с очень важными документами, которые он при выезде забыл в номере. После долгих объяснений на английском языке просьба клиента не была удовлетворена.

Старшая горничная, принимавшая номер в день выезда г-на, Аглы Хасан Араб, находилась в отгуле, и связаться с ней не представлялось возможным.

Задание: 1) Предложите возможный выход из данной ситуации с положительным результатом в пользу клиента. 2) Каков порядок действий персонала гостиницы с вещами, забытыми клиентами в гостинице? 3) Каким образом происходит идентификация забытых вещей и передача их владельцу?

*Компетентностно-ориентированная задача № 11* Фирма, работающая на основе инновационной маркетинговой концепции, объединяет все моменты, способствующие

удовлетворению потребителя. Объясните, почему это особенно важно для индустрии гостеприимства.

*Компетентностно-ориентированная задача № 12* Каким образом служба бронирования мест в отеле, занимающаяся прогнозом будущего развития, может управлять спросом?

*Компетентностно-ориентированная задача № 13.* Перечислите некоторые из наиболее обычных способов, какими пользуется руководство ресторана для обеспечения постоянства качества обслуживания. бы сможете избежать потерь? Обоснуйте ответ.

*Компетентностно-ориентированная задача № 14* Отель готовится к очередному «межсезонному» периоду, представьте, что вы менеджер отеля, знающий что через шесть месяцев в вашем бизнесе будет двухнедельный период низкой активности. Как можно избежать потерь?

*Компетентностно-ориентированная задача № 15* Приведите пример какой-нибудь тенденции в развитии каждого из элементов макросреды и объясните, как эта тенденция повлияла на жизнь какого-либо гостиничного предприятия.

*Компетентностно-ориентированная задача № 16* Какой тип исследования наиболее продуктивен в следующих ситуациях и почему: а) McDonald's хочет узнать, какое влияние оказывают дети на сбыт его продукции; б) Hilton хочет собрать информацию о том, что думают заезжие бизнесмены о разнообразии меню, самих блюдах и об обслуживании в их ресторане; в) Bennigan's обдумывает вопрос об открытии своего отделения в быстро растущем пригороде; г) Arby's хочет проверить эффект двух рекламных тем по горячим сэндвичам в двух городах; д) чиновник, ответственный за туризм в вашем регионе, хочет знать, как ему лучше потратить представительские деньги.

*Компетентностно-ориентированная задача № 17* Определить целевую аудиторию или группу (на примере ресторана.) услуг, по любой из изученных методик.

*Компетентностно-ориентированная задача № 18* Выберите крупную ресторанный сеть с известной фирменной маркой и объясните, как маркетинговое предложение этой сети соответствует потребностям ее целевого рынка.

*Компетентностно-ориентированная задача № 19* Подготовить мини-проект по теме «Новый ресторанный продукт на примере ....»

*Компетентностно-ориентированная задача № 20* Опишите продукт, получаемый клиентом. а) В ресторане быстрого обслуживания; б) в ресторане полного обслуживания; в) при пребывании в четырехзвездной гостинице.

*Компетентностно-ориентированная задача № 21* 1. От клиентов исходит меньше трети идей о новых продуктах. Противоречит ли это философии маркетинговой концепции, гласящей «Найди потребность и удовлетвори ее»? Почему да или почему нет? Ответ обоснуйте.

*Компетентностно-ориентированная задача № 22.* Как знание о жизненном цикле продукта может помочь менеджеру ресторана при составлении меню?

*Компетентностно-ориентированная задача № 23* Подготовка к тренингу «Продажи дополнительных услуг методом «Cross-selling». «Тренинг активных продаж».

*Компетентностно-ориентированная задача № 24* Составьте план договора франчайзинга для гостиничной сети и представителя управляющей компании зарубежом.

*Компетентностно-ориентированная задача № 25* Подготовить мини-проект по теме: «Внедрение новых технологий в каналы распространения услуг в сфере гостеприимства».

*Компетентностно-ориентированная задача № 26* Разработать бланк резюме для потенциального работника в отдел предварительных заказов в гостинице.

*Компетентностно-ориентированная задача № 27* Построить базовую модель мотивирования продающего персонала.

*Компетентностно-ориентированная задача № 28* Под видом клиента, интересующегося размещением, обзвоните 10 предприятий размещения и проанализируйте профессионализм менеджера, осуществлявших с вами телефонный контакт. В каких гостиницах вам захотелось бы остановиться, а в каких нет? Ответ обоснуйте.

*Компетентностно-ориентированная задача № 29* Проведя анализ одной из гостиниц города Курска, составить план по введению новации в работу ГРК. Главная роль Новации – увеличение потока потребителей ресторанного продукта.

*Компетентностно-ориентированная задача № 30* На основании культурного кода города Курска разработайте модель фронтального вида гостиницы после преобразования по рекомендациям. (ГРК на выбор)

**Шкала оценивания решения компетентностно-ориентированной задачи:** в соответствии с действующей в университете балльно-рейтинговой системой оценивание результатов промежуточной аттестации обучающихся осуществляется в рамках 100-балльной шкалы, при этом максимальный балл по промежуточной аттестации обучающихся по очной форме обучения составляет 36 баллов, по очно-заочной и заочной формам обучения – 60 (установлено положением П 02.016). Максимальное количество баллов за решение компетентностно-ориентированной задачи – 6 баллов. Балл, полученный обучающимся за решение компетентностно-ориентированной задачи, суммируется с баллом, выставленным ему по результатам тестирования. Общий балл промежуточной аттестации суммируется с баллами, полученными обучающимся по результатам текущего контроля успеваемости в течение семестра; сумма баллов переводится в оценку по пятибалльной шкале следующим образом:

Соответствие 100-балльной и 5-балльной шкал

<i>Сумма баллов по 100-балльной шкале</i>	<i>Оценка по 5-балльной шкале</i>
100-85	отлично
84-70	хорошо
69-50	удовлетворительно
49 и менее	неудовлетворительно

**Критерии оценивания решения компетентностно-ориентированной задачи:** **6-5 баллов** выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует глубокое понимание обучающимся предложенной проблемы и разностороннее ее рассмотрение; свободно конструируемая работа представляет собой логичное, ясное и при этом краткое, точное описание хода решения задачи (последовательности (или выполнения) необходимых трудовых действий) и формулировку доказанного, правильного вывода (ответа); при этом обучающимся предложено несколько вариантов решения или оригинальное, нестандартное решение (или наиболее эффективное, или наиболее рациональное, или оптимальное, или единственно правильное решение); задача решена в установленное преподавателем время или с опережением времени.

**4-3 балла** выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует понимание обучающимся предложенной проблемы; задача решена типовым способом в установленное преподавателем время; имеют место общие фразы и (или) несущественные недочеты в описании хода решения и (или) вывода (ответа).

**2-1 балла** выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует поверхностное понимание обучающимся предложенной проблемы; осуществлена попытка шаблонного решения задачи, но при ее решении допущены ошибки и (или) превышено установленное преподавателем время.

**0 баллов** выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует непонимание обучающимся предложенной проблемы, и (или) значительное место занимают общие фразы и голословные рассуждения, и (или) задача не решена.