

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Локтионова Оксана Геннадьевна
Должность: проректор по учебной работе
Дата подписания: 04.02.2021 12:30:19
Уникальный программный ключ:
0b817ca911e6668abb13a5d426d39e5f1c11eabbf73e943df4a4851fda56d089

МИНОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Юго-Западный государственный университет»
(ЮЗГУ)

Кафедра экономической безопасности и налогообложения

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
О.Г. Локтионова
«5» _____ 2021 г.



УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ (ПРЕДПРИЯТИЕМ)

Методические указания для практических занятий и
самостоятельной работы студентов специальности
38.05.01 «Экономическая безопасность»
всех форм обучения

Курск 2021

УДК 338(075.8)

ББК 65.9

Составители: О.С. Приходченко, Л.В. Афанасьева, В.Ю. Циклаури

Рецензент

Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической безопасности и налогообложения *Рыкунова В.Л.*

Управление организацией (предприятием): Методические указания для практических занятий и самостоятельной работы студентов специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» очной и заочной форм обучения / Юго-Зап. гос. ун-т; сост.: Л.В. Афанасьева, В.Ю. Циклаури, О.С. Приходченко. Курск, 2021. – 38 с.: ил. 7, табл. 5, рис. 2.

Представлены цели и задачи дисциплины, задания для практических и задания для самостоятельной работы занятий студентов по дисциплине «Управление организацией (предприятием)».

Предназначены для студентов специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» всех форм обучения.

Текст печатается в авторской редакции

Подписано в печать *15.08.21*. Формат 60x84 1/16.

Усл.печ. л. . Уч.-изд. л. . Тираж 100 экз. Заказ *250* Бесплатно.

Юго-Западный государственный университет.

305040, г. Курск, ул.50 лет Октября, 94.

СОДЕРЖАНИЕ

1 ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ	4
2 ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ	5
ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ТЕМЕ № 1: Теоретические основы управления организацией (предприятием)	5
Задания для самостоятельной работы	7
ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ТЕМЕ № 2: Цели, функции и структуры управления	8
Задания для самостоятельной работы	10
ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ТЕМЕ № 3: Методологические основы управления персоналом организации	11
Задания для самостоятельной работы	14
ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ТЕМЕ № 4: Маркетинг в управлении организацией	16
Задания для самостоятельной работы	17
ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ТЕМЕ № 5: Сущность, инструменты и информационное обеспечение финансового менеджмента	19
Задания для самостоятельной работы	19
ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ТЕМЕ № 6: Управление внеоборотными активами	21
Задания для самостоятельной работы	23
ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ТЕМЕ № 7: Управление оборотными активами организации	24
Задания для самостоятельной работы	26
ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ТЕМЕ № 8: Управление капиталом организации	27
Задания для самостоятельной работы	29
ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ТЕМЕ № 9: Управление затратами предприятия	30
Задания для самостоятельной работы	31
ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ТЕМЕ № 10: Управление денежными доходами предприятия	32
Задания для самостоятельной работы	34
ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ТЕМЕ № 11: Управление прибылью предприятия	35
Задания для самостоятельной работы	37

1 ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью преподавания дисциплины «Управление организацией (предприятием)» является формирование теоретических знаний в области управления организацией (предприятием), позволяющих существенно повысить конкурентоспособность и финансовую устойчивость организации (предприятия) и практических навыков по применению базовых принципов и специальных методов управления организацией (предприятием).

Задачи изучения дисциплины:

- обучение проектированию организационной структуры управления организацией (предприятием), управлению персоналом, маркетингом, финансами организаций (предприятий);
- овладение методикой оценки эффективности управления организацией (предприятием), в том числе персоналом, маркетингом, финансами организаций (предприятий);
- формирование навыков организации управления организацией (предприятием), персоналом, маркетингом, финансами организаций (предприятий);
- изучение методов управления организацией (предприятием), в том числе персоналом, маркетингом, финансами организаций (предприятий);
- получение опыта участия в проектных работах в области управления организацией (предприятием), в том числе персоналом, маркетингом, финансами организаций (предприятий);
- овладение приемами управления организацией (предприятием), в том числе персоналом, маркетингом, финансами организаций (предприятий);
- обучение приемам оценки управления организацией (предприятием), в том числе персоналом, маркетингом, финансами организаций (предприятий).

2 ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 1: Теоретические основы управления организацией (предприятием)

Ключевые термины и понятия: объект управления, субъекты управления, менеджмент, структура системы управления, система, принципы системы.

Вопросы для обсуждения:

1. Подходы к определению сущности и роли управления и менеджмента
2. Научные направления и ключевые положения концепций
3. Основные идеи, используемые современным менеджментом
4. Вклад в современную науку управления различных школ и научных направлений XX в.
5. Возникновение движения «научного менеджмента».
6. Возникновение школы Человеческих отношений (30-е гг.) и Поведенческих наук
7. Возникновение теории принятия решений и количественного подхода
8. Возникновение системного и ситуационного подходов
9. Современная система взглядов на управление
10. Основные составляющие системы управления

Задание №1

Нарисуйте схему классификации российских организаций (юридических лиц) согласно Гражданскому кодексу Российской Федерации:



Рисунок 1 – Классификация российских организаций

Задание №2

Восстановите в схеме пропущенные факторы внешней среды организации:

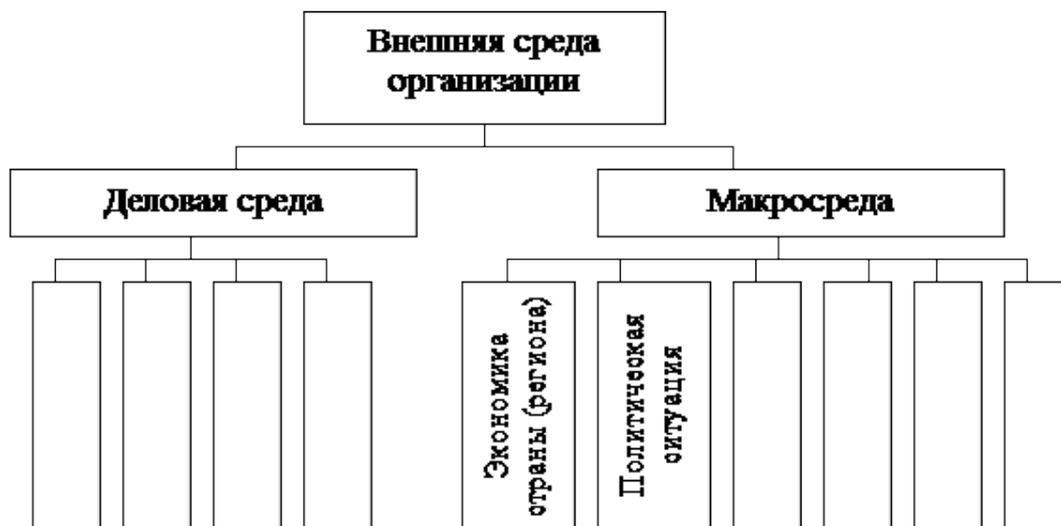


Рисунок 2 – Факторы внешней среды организации

ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1. Текущее изучение материала, изложенного в курсе лекций, регулярная проработка учебной литературы.
2. Подготовка к практическому занятию №1 и экспресс-опросам.
3. Реферирование статей периодических изданий по изучаемой теме.

Вопросы для самоконтроля:

1. Подходы к определению сущности и роли управления и менеджмента
2. Научные направления и ключевые положения концепций
3. Основные идеи, используемые современным менеджментом
4. Вклад в современную науку управления различных школ и научных направлений XX в.
5. Возникновение движения «научного менеджмента».
6. Возникновение школы Человеческих отношений (30-е гг.) и Поведенческих наук
7. Возникновение теории принятия решений и количественного подхода
8. Возникновение системного и ситуационного подходов
9. Современная система взглядов на управление
10. Основные составляющие системы управления

Рекомендуемые источники информации:

1. Афанасьева, Л. В. Антикризисное управление и механизмы обеспечения экономической безопасности [Текст] : учебное пособие / Л. В. Афанасьева, Т. Ю. Ткачева, В. Ю. Циклаури ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Юго-Западный государственный университет". - Курск : ЮЗГУ, 2014. - 179 с. - Библиогр.: с. 170-175. - ISBN 978-5-7681-0938-7
2. Ионова, Ю. Г. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Ю. Г. Ионова, В. А. Леднев, М. Ю. Андреева. - Москва : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2016. - 288 с.
3. Маркина, С. А. Финансовый менеджмент [Текст] : учебное пособие / С. А. Маркина, Н. А. Машкина ; Минобрнауки России, Юго-Западный государственный университет. - Курск : ЮЗГУ, 2012. - 265 с. : ил., табл. - ISBN 978-5-903219-85-8
4. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник для бакалавров / В. И. Незамайкин ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва : Юрайт, 2015. - 467 с. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр.: с. 447. - ISBN 978-5-9916-3638-4 (в пер.)
5. Никулина, Н.Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: учеб. пособие/Н.Н. Никулина, Д.В. Сухоедов, Н.Д. Эриашвили. – М. ЮНИТИ-ДАНА, 2012. -511 с. Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=118153
6. Основы управления предприятием: В 3-х кн: учебное пособие. Книга 3. Экономические механизмы управления предприятием/ под ред. проф. Г.И. Андреева, проф. В.А. Тихомирова. – М.: Финансы и статистика, 2008.-368 с. Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=226077
7. Управление маркетингом: учеб. пособие/Под ред. А.В. Короткова, И.М. Синяевой. –М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 463 с. Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=114556
8. Финансовый менеджмент: проблемы и решения [Текст] : учебник для бакалавриата и магистратуры : [в 2 т.] / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой ; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт. - Авторы указаны на 7-й с. - ISBN978-5-9916-4759-5

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 2: Цели, функции и структуры управления

Ключевые термины и понятия: организация, операционные цели управления организацией, оперативные цели управления организацией, официальные цели управления организацией, проектирование работы в организации, линейная структура управления, линейно-функциональная структура управления, матричная структура управления.

Вопросы для обсуждения:

1. Состав основных процессов в организации
2. Сущность и значение целей в управлении организацией
3. Сущность и значений функций управления
4. Проектирование работы в организации
5. Модели (подходы) проектирования работы
6. Методы управления
7. Понятие линейной структуры управления
8. Характеристика функциональной структуры управления
9. Особенности матричной структуры управления

Задание №1

Представить в виде схемы организационные структуры управления организацией.

Задание №2

Ознакомьтесь с ситуацией и ответьте на соответствующие вопросы:

Объявления о приглашении на работу менеджеров:

1. *Управляющий директор:* ...умение общаться с высокой эффективностью... способность максимально использовать ограниченные ресурсы... стратегическое мышление в сочетании с энергичностью и энтузиазмом.

2. *Помощник главного менеджера:* ...способность управлять различными отделами главного офиса при необходимости заменять главного менеджера. Важнейшими элементами данной работы являются производственные отношения и обмен информацией внутри компании.

3. *Менеджер по исследованиям и разработкам:* ...требуется осуществлять руководство успешно действующим отделением по исследованиям и разработкам и укрупнить его до большого отдела из примерно 20

ученых, выполняющих задачи по осуществлению проектов в мировом масштабе. Должен быть талантливым руководителем с навыками предпринимателя.

4. *Менеджер по планированию производства:* ...требуется составление программ текущего производства и управление ими с помощью компьютеров для контроля и регистрации производственной деятельности. Должен также консультировать директора по производству в отношении средств расширения производственных мощностей в будущем.

5. *Менеджер по маркетингу:* ...планировать всю деятельность по маркетингу, осуществлять взаимоотношения с родственными зарубежными компаниями, планировать ввод новой продукции на рынок, собирать информацию по состоянию рынка, управлять всей деятельностью по продвижению товара на рынок, оказывать помощь в разработке планов компании.

6. *Менеджер по маркетингу.* ...отвечать за все аспекты развития бизнеса от составления планов по маркетингу и рекламе до мотивации и контроля в отношении дистрибьюторов в данной области.

7. *Менеджер по дистрибьюторской деятельности:* ...отвечать за общий контроль над складированием и дистрибьюторской деятельностью в пределах России, а также руководить использованием ресурсов с целью обеспечить эффективную поставку продукции на склады и к пунктам розничной торговли.

8. *Менеджер по кадрам:* ...отвечать за всю кадровую работу с особым упором на производственные отношения. Особенное значение имеют навыки ведения переговоров и способность быстро реагировать на изменение обстановки.

9. *Менеджер по контролю над производством:* ...широкая зона ответственности, включающая составление ежемесячных планов производства и согласование регулярных проверок объема запасов, а также поддержание первоклассного взаимодействия между производственным сектором и сектором сбыта.

Перечень вопросов, на которые нужно ответить:

1. У скольких из указанных выше менеджеров есть подчиненные?
2. Сколько из этих менеджеров обязаны принимать решения?
3. Сколько из перечисленных менеджеров должны проводить значительную часть своего времени за составлением планов?
4. Кто из указанных менеджеров будет относиться к организаторам производства, а кто — к организаторам управления?

Задание №3

Охарактеризовать и привести примеры различных методов управления в организации. Данные представить в виде таблицы 1.

Таблица 1 – Характеристика методов управления

Наименование метода управления	Характеристика метода	Примеры
1. Организационно-распорядительные		
2. Экономические		
3. Социально-психологические		

ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО

1. Текущее изучение материала, изложенного в курсе лекций, регулярная проработка учебной литературы.
2. Подготовка к практическому занятию №2 и экспресс-опросам.
3. Реферирование статей периодических изданий по изучаемой теме.

Вопросы для самоконтроля:

1. Состав основных процессов в организации
2. Сущность и значение целей в управлении организацией
3. Сущность и значений функций управления
4. Проектирование работы в организации
5. Модели (подходы) проектирования работы
6. Методы управления
7. Понятие линейной структуры управления
8. Характеристика функциональной структуры управления
9. Особенности матричной структуры управления

Рекомендуемые источники информации:

1. Ионова, Ю. Г. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Ю. Г. Ионова, В. А. Леднев , М. Ю. Андреева . - Москва : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2016. - 288 с.
2. Маркина, С. А. Финансовый менеджмент [Текст] : учебное пособие / С. А. Маркина, Н. А. Машкина ; Минобрнауки России, Юго-Западный государственный университет. - Курск : ЮЗГУ, 2012. - 265 с. : ил., табл. - ISBN 978-5-903219-85-8
3. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник для

бакалавров / В. И. Незамайкин ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва : Юрайт, 2015. - 467 с. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр.: с. 447. -ISBN 978-5-9916-3638-4 (в пер.)

4. Никулина, Н.Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: учеб. пособие/Н.Н. Никулина, Д.В. Сухоедов, Н.Д. Эриашвили. – М. ЮНИТИ-ДАНА, 2012. -511 с. Режим доступа http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=118153

5. Основы управления предприятием: В 3-х кн: учебное пособие. Книга 3. Экономические механизмы управления предприятием/ под ред. проф. Г.И. Андреева, проф. В.А. Тихомирова. – М.: Финансы и статистика, 2008.-368 с. Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=226077

6. Финансовый менеджмент: проблемы и решения [Текст] : учебник для бакалавриата и магистратуры : [в 2 т.] / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой ; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт. - Авторы указаны на 7-й с. - ISBN978-5-9916-4759-5

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 3: Методологические основы управления персоналом организации

Ключевые термины и понятия: концепция управления персоналом, методология управления персоналом, система управления персоналом, подсистемы системы управления персоналом, принципы управления персоналом, методы управления персоналом.

Вопросы для обсуждения:

1. Теории управления о роли человека в организации
2. Концепция управления персоналом
3. Принципы управления персоналом
4. Содержание методов построения системы управления персоналом
5. Характеристика методов управления персоналом
6. Сущность, цели и задачи кадрового планирования
7. Структура оперативного плана работы с персоналом

Задание №1

Деловая игра «Функциональное разделение труда в аппарате управления организацией»

3. Оформление приема, перевода, увольнения работников																				
4. Изучение причин текучести кадров																				
5. Осуществление контроля за правильным использованием персонала																				
6. Создание резерва кадров и его обучение																				
7. Ведение учета личных дел																				
8. Оформление документации для награждения																				
9. Осуществление работы по профессиональному продвижению кадров																				
10. Рассмотрение писем, жалоб, заявлений																				
11. Осуществление трудовой мотивации персонала																				
12. Совершенствование стиля и методов работы с персоналом																				
13. Анализ профессионального, возрастного, образовательного состава персонала и т.д.																				

Условные обозначения:

1. Юридический отдел
2. Отдел безопасности
3. Канцелярия
4. Финансово-экономический отдел
5. Отдел обслуживания
6. Отдел управления персоналом
7. Лаборатория социологических обследований
8. Бухгалтерия
9. Первый отдел
10. Начальник отдела управления персоналом
11. Руководитель организации

Задание №2

Исходные данные и постановка задачи. Рассчитайте норму выработки за смену для сборщика, если оперативное время = 2,38 мин. $T_{оп}$, время обслуживания $T_{об} = 4\%$ от оперативного времени, время на отдых $T_{отд} = 2\%$ от оперативного времени.

Задание №3

Рассчитайте нормы штучного, штучно-калькуляционного времени и норму выработки в смену по следующим данным: машинное время $T_m = 6,6$ мин, вспомогательное время $T_v = 2,8$ мин, время обслуживания $T_{об} = 6\%$ от оперативного времени, время на отдых $T_{отд} = 4\%$ от оперативного

времени. Подготовительно-заключительное время $T_{пз} = 12$ мин, количество деталей в партии – 30 шт.

Задание №4

Среднесписочная численность работников предприятия за год составила 600 чел. В течение года уволилось по собственному желанию 37 чел., уволено за нарушение трудовой дисциплины 5 чел., ушли на пенсию 11 чел., поступили в учебные заведения и призваны в Вооруженные Силы 13 чел., переведены на другие должности и в другие подразделения предприятия 30 чел.

Определите:

- 1) коэффициент выбытия кадров (%);
- 2) коэффициент текучести кадров (%).

Задание №5

Норма времени на изготовление одного изделия составляет 12 мин., часовая тарифная ставка при данной сложности труда – 15 руб., в месяце 24 рабочих дня; продолжительность смены – 8 часов. За месяц изготовлено 1008 изделий. Определите:

- 1) норму выработки в месяц (шт.);
- 2) сдельную расценку на изделие (руб.);
- 3) сумму сдельной заработной платы в месяц, если за каждый процент перевыполнения выплачивается 1,5% заработка по сдельным расценкам (руб.).

ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1. Текущее изучение материала, изложенного в курсе лекций, регулярная проработка учебной литературы.
2. Подготовка к практическому занятию №3 и экспресс-опросам.
3. Реферирование статей периодических изданий по изучаемой теме.

Вопросы для самоконтроля:

1. Теории управления о роли человека в организации
2. Концепция управления персоналом
3. Принципы управления персоналом
4. Методы построения системы управления персоналом
5. Методы управления персоналом

6. Сущность, цели и задачи кадрового планирования
7. Структура оперативного плана работы с персоналом

Рекомендуемые источники информации:

1. Арсеньев Ю.Н., Управление персоналом. Технологии: учебное пособие : / Арсеньев Ю.Н., Шелобаев С.И., Давыдова Т.Ю.; - М : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 192 с. Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=author_red&id=32419
2. Афанасьева, Л. В. Антикризисное управление и механизмы обеспечения экономической безопасности [Текст] : учебное пособие / Л. В. Афанасьева, Т. Ю. Ткачева, В. Ю. Циклаури ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Юго-Западный государственный университет". - Курск : ЮЗГУ, 2014. - 179 с. - Библиогр.: с. 170-175. - ISBN 978-5-7681-0938-7
3. Дейнека, А. В. Управление персоналом организации [Электронный ресурс] : учебник / А. В. Дейнека. - Москва : Дашков и Ко, 2014. - 288 с. - (Учебные издания для бакалавров). - ISBN 978-5-394-02375-0
4. Ионова, Ю. Г. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Ю. Г. Ионова, В. А. Леднев , М. Ю. Андреева . - Москва : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2016. - 288 с.
5. Маркина, С. А. Финансовый менеджмент [Текст] : учебное пособие / С. А. Маркина, Н. А. Машкина ; Минобрнауки России, Юго-Западный государственный университет. - Курск : ЮЗГУ, 2012. - 265 с. : ил., табл. - ISBN 978-5-903219-85-8
6. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник для бакалавров / В. И. Незамайкин ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва : Юрайт, 2015. - 467 с. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр.: с. 447. -ISBN 978-5-9916-3638-4 (в пер.)
7. Никулина, Н.Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: учеб. пособие/Н.Н. Никулина, Д.В. Сухоедов, Н.Д. Эриашвили. – М. ЮНИТИ-ДАНА, 2012. -511 с. Режим доступа http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=118153
8. Основы управления предприятием: В 3-х кн: учебное пособие. Книга 3. Экономические механизмы управления предприятием/ под ред. проф. Г.И. Андреева, проф. В.А. Тихомирова. – М.: Финансы и статистика, 2008.-368 с. Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=226077
9. Управление маркетингом: учеб. пособие/Под ред. А.В. Короткова, И.М. Синяевой. –М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 463 с. Режим доступа:

http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=114556

10. Управление персоналом организации. Практикум [Текст] : учебное пособие / Министерство образования и науки Российской Федерации, Государственный университет управления ; под ред. А. Я. Кибанова. - Изд. 2-е, перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2012. - 365 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-0019 73-4 :

11. Финансовый менеджмент: проблемы и решения [Текст] : учебник для бакалавриата и магистратуры : [в 2 т.] / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой ; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт. - Авторы указаны на 7-й с. - ISBN 978-5-9916-4759-5

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №4: Маркетинг в управлении организацией

Ключевые термины и понятия: концепции маркетинга, маркетинговые исследования, этапы маркетинговых исследований, товарный ассортимент, оптимизация ассортимента, реклама, виды рекламы.

Вопросы для обсуждения:

1. Цели, функции и элементы маркетинга
2. Современные направления и тенденции развития маркетинга
3. Маркетинговые исследования
4. Комплекс маркетинга (товарная политика, политика распределения, коммуникативная политика, ценовая политика)
5. Сущность концепции совершенствования производства
6. Особенности концепции совершенствования товара
7. Характеристика концепции интенсификаций коммерческих усилий
8. Содержание концепции маркетинга
9. Характеристика концепции социально-этического маркетинга
10. Понятие и виды рекламы

Задание №1

Используя данные, представленные в таблице 3 рассчитать процент выполнения плана по ассортименту и оценить его выполнение с помощью коэффициента Квпа.

Таблица 3 – Выполнение плана по ассортименту продукции

Наименование изделия	Объем производства продукции в плановых ценах, тыс. руб.		Процент выполнения плана	Объем продукции, зачтенный в выполнение плана по ассортименту, тыс. руб.
	план	факт		
Изделие А	158 750	155 000		158 750
Изделие В	560 850	563 200		560 850
Изделие С	410 560	417 728		417 728
Изделие D	1 695 863	1 665 222		1 665 222
Итого				

Задание №2

Предприятие по производству предметов домашнего обихода желает установить цену на новое изделие. Прогнозируемый годовой объем производства — 10000 единиц. Предположительно прямые затраты сырья и материалов на единицу изделия – 1000 руб. Прямые затраты труда на единицу изделия – 400 руб. Предприятие планирует сумму постоянных затрат 2000000 руб. в год и надеется получить 4000000 руб. прибыли. Рассчитать цену с использованием метода маржинальных издержек.

Задание №3

Предприятие планирует выпуск нового изделия. Необходимо рассчитать цену нового изделия методом «издержки плюс», если себестоимость его изготовления составляет 900 руб., рентабельность данной продукции – 14% по отношению к полной себестоимости.

ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1. Текущее изучение материала, изложенного в курсе лекций, регулярная проработка учебной литературы.
2. Подготовка к практическому занятию №4 и экспресс-опросам.
3. Реферирование статей периодических изданий по изучаемой теме.

Вопросы для самоконтроля:

1. Цели, функции и элементы маркетинга
2. Современные направления и тенденции развития маркетинга
3. Маркетинговые исследования
4. Комплекс маркетинга (товарная политика, политика распределения, коммуникативная политика, ценовая политика)
5. Сущность концепции совершенствования производства

6. Особенности концепции совершенствования товара
7. Характеристика концепции интенсификаций коммерческих усилий
8. Содержание концепции маркетинга
9. Характеристика концепции социально-этического маркетинга
10. Понятие и виды рекламы

Рекомендуемые источники информации:

1. Афанасьева, Л. В. Антикризисное управление и механизмы обеспечения экономической безопасности [Текст] : учебное пособие / Л. В. Афанасьева, Т. Ю. Ткачева, В. Ю. Циклаури ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Юго-Западный государственный университет". - Курск : ЮЗГУ, 2014. - 179 с. - Библиогр.: с. 170-175. - ISBN 978-5-7681-0938-7
2. Ионова, Ю. Г. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Ю. Г. Ионова, В. А. Леднев , М. Ю. Андреева . - Москва : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2016. - 288 с.
3. Маркина, С. А. Финансовый менеджмент [Текст] : учебное пособие / С. А. Маркина, Н. А. Машкина ; Минобрнауки России, Юго-Западный государственный университет. - Курск : ЮЗГУ, 2012. - 265 с. : ил., табл. - ISBN 978-5-903219-85-8
4. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник для бакалавров / В. И. Незамайкин ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва : Юрайт, 2015. - 467 с. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр.: с. 447. -ISBN 978-5-9916-3638-4 (в пер.)
5. Никулина, Н.Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: учеб. пособие/Н.Н. Никулина, Д.В. Сухоедов, Н.Д. Эриашвили. – М. ЮНИТИ-ДАНА, 2012. -511 с. Режим доступа http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=118153
6. Основы управления предприятием: В 3-х кн: учебное пособие. Книга 3. Экономические механизмы управления предприятием/ под ред. проф. Г.И. Андреева, проф. В.А. Тихомирова. – М.: Финансы и статистика, 2008.-368 с. Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=226077
7. Управление маркетингом: учеб. пособие/Под ред. А.В. Короткова, И.М. Синяевой. –М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 463 с. Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=114556
8. Финансовый менеджмент: проблемы и решения [Текст] : учебник

для бакалавриата и магистратуры : [в 2 т.] / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой ; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт. - Авторы указаны на 7-й с. - ISBN978-5-9916-4759-5

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 5: Сущность, инструменты и информационное обеспечение финансового менеджмента

Ключевые термины и понятия: финансовый менеджмент, цели финансового менеджмента, элементы системы финансового менеджмента, система информационного обеспечения финансового менеджмента, финансовый менеджер, показатели информационного обеспечения финансового менеджмента.

Вопросы для обсуждения:

1. Цели финансового менеджмента
2. Принципы финансового менеджмента
3. Функции финансового менеджмента
4. Механизм финансового менеджмента
5. Роль финансового менеджера в управлении организацией
6. Показатели информационного обеспечения финансового менеджмента
7. Показатели информационного обеспечения финансового менеджмента, формируемые из внешних источников
8. Показатели информационного обеспечения финансового менеджмента, формируемые из внутренних источников

Задание №1

Рассмотрите возможность создания собственной фирмы. Учитывая возможную направленность деятельности фирмы (отрасль, предполагаемые виды продукции и услуг, конкретные стартовые условия) и современные российские правовые нормы (ГК РФ, федеральные законы «Об обществах с ограниченной ответственностью», «Об акционерных обществах» и др.), обоснуйте выбор организационно-правовой формы хозяйствования.

ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1. Текущее изучение материала, изложенного в курсе лекций, регу-

лярная проработка учебной литературы.

2. Подготовка к практическому занятию №5 и экспресс-опросам.
3. Реферирование статей периодических изданий по изучаемой теме.
4. Подготовка к контрольной работе

Вопросы для самоконтроля:

1. Цели финансового менеджмента
2. Принципы финансового менеджмента
3. Функции финансового менеджмента
4. Механизм финансового менеджмента
5. Роль финансового менеджера в управлении организацией
6. Показатели информационного обеспечения финансового менеджмента
7. Показатели информационного обеспечения финансового менеджмента, формируемые из внешних источников
8. Показатели информационного обеспечения финансового менеджмента, формируемые из внутренних источников

Рекомендуемые источники информации:

1. Афанасьева, Л. В. Антикризисное управление и механизмы обеспечения экономической безопасности [Текст] : учебное пособие / Л. В. Афанасьева, Т. Ю. Ткачева, В. Ю. Циклаури ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Юго-Западный государственный университет". - Курск : ЮЗГУ, 2014. - 179 с. - Библиогр.: с. 170-175. - ISBN 978-5-7681-0938-7
2. Ионова, Ю. Г. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Ю. Г. Ионова, В. А. Леднев, М. Ю. Андреева. - Москва : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2016. - 288 с.
3. Маркина, С. А. Финансовый менеджмент [Текст] : учебное пособие / С. А. Маркина, Н. А. Машкина ; Минобрнауки России, Юго-Западный государственный университет. - Курск : ЮЗГУ, 2012. - 265 с. : ил., табл. - ISBN 978-5-903219-85-8
4. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник для бакалавров / В. И. Незамайкин ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва : Юрайт, 2015. - 467 с. - (Бака-

лавр. Академический курс). - Библиогр.: с. 447. -ISBN 978-5-9916-3638-4 (в пер.)

5. Никулина, Н.Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: учеб. пособие/Н.Н. Никулина, Д.В. Сухоедов, Н.Д. Эриашвили. – М. ЮНИТИ-ДАНА, 2012. -511 с. Режим доступа http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=118153

6. Основы управления предприятием: В 3-х кн: учебное пособие. Книга 3. Экономические механизмы управления предприятием/ под ред. проф. Г.И. Андреева, проф. В.А. Тихомирова. – М.: Финансы и статистика, 2008.-368 с. Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=226077

7. Финансовый менеджмент: проблемы и решения [Текст] : учебник для бакалавриата и магистратуры : [в 2 т.] / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой ; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт. - Авторы указаны на 7-й с. - ISBN978-5-9916-4759-5

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №6: Управление внеоборотными активами

Ключевые термины и понятия: внеоборотные активы, основные средства, нематериальные активы, износ, амортизация, амортизационная политика, долгосрочные финансовые вложения, незавершенное строительство, воспроизводство основных фондов, инвестиции.

Вопросы для обсуждения:

1. Экономическая природа, состав и классификация основных фондов предприятия
2. Основные факторы, влияющие на процесс воспроизводства основных фондов предприятия
3. Содержание и элементы амортизационной политики
4. Методы начисления амортизации
5. Система показателей наличия, состояния и использования основных фондов предприятия
6. Выбор способа финансирования воспроизводства основных фондов
7. Методы экономической оценки эффективности реальных инвестиций

Задание №1

По данным бухгалтерского баланса проанализировать состав, структуру и динамику изменения внеоборотных активов предприятия. Сделать выводы и предложения по исследуемому предприятию.

Задание №2

По данным бухгалтерской отчетности рассчитать коэффициенты состояния, движения и эффективности использования основных фондов предприятия. Сделать выводы и предложения по исследуемому предприятию.

Задание №3

На предприятии ООО «Успех» выручка от продаж в 2014 году составила 2400 тыс. руб., среднегодовая стоимость основных средств – 700 тыс. руб. Численность работающих 15 человек. Чистая прибыль за исследуемый период составила 90 тыс. руб. Дебиторская задолженность составила 190 тыс. руб., кредиторская задолженность – 1750 тыс. руб. Себестоимость продаж 2500 тыс. руб. Рассчитайте фондоотдачу.

Задание №4

На предприятии ООО «Успех» выручка от продаж в 2014 году составила 2400 тыс. руб., среднегодовая стоимость основных средств – 700 тыс. руб. Численность работающих 15 человек. Чистая прибыль за исследуемый период составила 90 тыс. руб. Дебиторская задолженность составила 190 тыс. руб., кредиторская задолженность – 1750 тыс. руб. Себестоимость продаж 2500 тыс. руб. Рассчитайте фондовооруженность труда.

Задание №5

После года работы предприятия износ основных средств составил 2500 рублей. Норма амортизационных отчислений для оборудования предприятия составляет 14,3%. Определить первоначальную стоимость оборудования.

Задание №6

Нормативный срок службы оборудования — 10 лет. Определить норму амортизации для данного оборудования:

- а) при линейном методе начисления амортизации;
- б) при использовании нелинейного метода.

Задание №7

Норма амортизационных отчислений составляет 11%. Первоначальная стоимость основных средств — 10000 руб. Определить сумму ежегодных амортизационных отчислений.

ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1. Текущее изучение материала, изложенного в курсе лекций, регулярная проработка учебной литературы.
2. Подготовка к практическому занятию №6 и экспресс-опросам.
3. Реферирование статей периодических изданий по изучаемой теме.

Вопросы для самоконтроля:

1. Экономическая природа, состав и классификация основных фондов предприятия
2. Основные факторы, влияющие на процесс воспроизводства основных фондов предприятия
3. Содержание и элементы амортизационной политики
4. Методы начисления амортизации
5. Система показателей наличия, состояния и использования основных фондов предприятия
6. Выбор способа финансирования воспроизводства основных фондов
7. Методы экономической оценки эффективности реальных инвестиций

Рекомендуемые источники информации:

1. Афанасьева, Л. В. Антикризисное управление и механизмы обеспечения экономической безопасности [Текст] : учебное пособие / Л. В. Афанасьева, Т. Ю. Ткачева, В. Ю. Циклаури ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Юго-Западный государственный университет". - Курск : ЮЗГУ, 2014. - 179 с. - Библиогр.: с. 170-175. - ISBN 978-5-7681-0938-7

2. Ионова, Ю. Г. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Ю. Г. Ионова, В. А. Леднев, М. Ю. Андреева . - Москва : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2016. - 288 с.

3. Маркина, С. А. Финансовый менеджмент [Текст] : учебное пособие / С. А. Маркина, Н. А. Машкина ; Минобрнауки России, Юго-Западный государственный университет. - Курск : ЮЗГУ, 2012. - 265 с. : ил., табл. - ISBN 978-5-903219-85-8

4. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник для бакалавров / В. И. Незамайкин ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва : Юрайт, 2015. - 467 с. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр.: с. 447. -ISBN 978-5-9916-3638-4 (в пер.)

5. Никулина, Н.Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: учеб. пособие/Н.Н. Никулина, Д.В. Сухоедов, Н.Д. Эриашвили. – М. ЮНИТИ-ДАНА, 2012. -511 с. Режим доступа http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=118153

6. Финансовый менеджмент: проблемы и решения [Текст] : учебник для бакалавриата и магистратуры : [в 2 т.] / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой ; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт. - Авторы указаны на 7-й с. - ISBN978-5-9916-4759-5

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №7: Управление оборотными активами организации

Ключевые термины и понятия: оборотные активы, запасы, дебиторская задолженность, денежные средства, норматив оборотных средств, нормирование запасов, коэффициенты оборачиваемости, потребность в оборотных средствах.

Вопросы для обсуждения:

1. Элементы оборотных активов предприятия
2. Основные этапы политики управления оборотными активами
3. Понятие запасов предприятия
4. Сущность и необходимость нормирования запасов
5. Управление денежными активами
6. Понятие и виды дебиторской задолженности
7. Источники формирования оборотных средств
8. Собственные источники финансирования оборотных активов
9. Стадии кругооборота оборотных средств

Задание №1

По данным бухгалтерского баланса проанализировать состав, структуру и динамику изменения оборотных активов предприятия. Сделать выводы и предложения по исследуемому предприятию.

Задание №2

По данным бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах рассчитать коэффициенты оборачиваемости. Сделать выводы и предложения по исследуемому предприятию.

Задание №3

На предприятии ООО «Успех» выручка от продаж в 2016 году составила 2400 тыс. руб., среднегодовая стоимость основных средств – 700 тыс. руб. Численность работающих 15 человек. Чистая прибыль за исследуемый период составила 90 тыс. руб. Дебиторская задолженность составила 190 тыс. руб., кредиторская задолженность – 1750 тыс. руб. Себестоимость продаж 2500 тыс. руб. Рассчитайте период (время) обращения дебиторской задолженности.

Задание №4

На предприятии ООО «Успех» выручка от продаж в 2016 году составила 2400 тыс. руб., среднегодовая стоимость основных средств – 700 тыс. руб. Численность работающих 15 человек. Чистая прибыль за исследуемый период составила 90 тыс. руб. Дебиторская задолженность составила 190 тыс. руб., кредиторская задолженность – 1750 тыс. руб. Себестоимость продаж 2500 тыс. руб. Рассчитайте коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности.

Задание №5

Рассчитать изменения коэффициента оборачиваемости в отчетном периоде по сравнению с базисным. Данные для расчета приводятся в таблице 4.

Таблица 4 – Расчет коэффициента оборачиваемости

Показатель	Базисный период	Отчетный период
Выручка, тыс. руб.	42 500	42 500
Средний остаток оборотных средств, тыс. руб.	18000	18000

Коэффициент оборачиваемости средств, обороты		
--	--	--

ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1. Текущее изучение материала, изложенного в курсе лекций, регулярная проработка учебной литературы.
2. Подготовка к практическому занятию №7 и экспресс-опросам.
3. Реферирование статей периодических изданий по изучаемой теме.

Вопросы для самоконтроля:

1. Элементы оборотных активов предприятия
2. Основные этапы политики управления оборотными активами
3. Понятие запасов предприятие
4. Сущность и необходимость нормирования запасов
5. Управление денежными активами
6. Понятие и виды дебиторской задолженности
7. Источники формирования оборотных средств
8. Собственные источники финансирования оборотных активов
9. Стадии кругооборота оборотных средств

Рекомендуемые нормативно-правовые акты и источники

1. Афанасьева, Л. В. Антикризисное управление и механизмы обеспечения экономической безопасности [Текст] : учебное пособие / Л. В. Афанасьева, Т. Ю. Ткачева, В. Ю. Циклаури ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Юго-Западный государственный университет". - Курск : ЮЗГУ, 2014. - 179 с. - Библиогр.: с. 170-175. - ISBN 978-5-7681-0938-7
2. Ионова, Ю. Г. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Ю. Г. Ионова, В. А. Леднев, М. Ю. Андреева. - Москва : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2016. - 288 с.
3. Маркина, С. А. Финансовый менеджмент [Текст] : учебное пособие / С. А. Маркина, Н. А. Машкина ; Минобрнауки России, Юго-Западный государственный университет. - Курск : ЮЗГУ, 2012. - 265 с. : ил., табл. - ISBN 978-5-903219-85-8
4. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник для бакалавров / В. И. Незамайкин ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва : Юрайт, 2015. - 467 с. - (Бакалавр.

Академический курс). - Библиогр.: с. 447. -ISBN 978-5-9916-3638-4 (в пер.)

5. Никулина, Н.Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: учеб. пособие/Н.Н. Никулина, Д.В. Сухоедов, Н.Д. Эриашвили. – М. ЮНИТИ-ДАНА, 2012. -511 с. Режим доступа http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=118153

6. Основы управления предприятием: В 3-х кн: учебное пособие. Книга 3. Экономические механизмы управления предприятием/ под ред. проф. Г.И. Андреева, проф. В.А. Тихомирова. – М.: Финансы и статистика, 2008.-368 с. Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=226077

7. Финансовый менеджмент: проблемы и решения [Текст] : учебник для бакалавриата и магистратуры : [в 2 т.] / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой ; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт. - Авторы указаны на 7-й с. - ISBN978-5-9916-4759-5

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №8: Управление капиталом организации

Ключевые термины и понятия: капитал, собственный капитал, заемный капитал, долгосрочные обязательства, краткосрочные обязательства, структура капитала, финансовый рычаг, рентабельность собственного капитала, инструменты управления капиталом.

Вопросы для обсуждения:

1. Экономическое содержание капитала предприятия
2. Функции и состав капитала предприятия
3. Цена капитала предприятия
4. Формирование рациональной структуры капитала
5. Концепции определения оптимальной структуры капитала
6. Сущность традиционалистской концепции
7. Содержание концепции индифферентности структуры капитала
8. Особенности компромиссной концепции структуры капитала
9. Характеристика концепции противоречия интересов формирования структуры капитала
10. Содержание дивидендной политики и факторы, ее определяющие
11. Методики и порядок дивидендных выплат

Задание №1

По данным бухгалтерского баланса проанализировать состав, структуру и динамику изменения капитала предприятия. Сделать выводы и предложения по исследуемому предприятию.

Задание №2

По данным бухгалтерского баланса рассчитать коэффициенты финансовой устойчивости. Сделать выводы и предложения по исследуемому предприятию.

Задание №3

Используя данные официальной статистики, проанализируйте динамику за последние 10 лет показателей, характеризующих безработицу населения на уровне РФ, федерального округа, субъекта РФ:

- численность безработных;
- численность незанятых трудовой деятельностью граждан, состоящих на учете в службах занятости;
- численность безработных, зарегистрированных в государственных учреждениях службы занятости населения;
- численность безработных, которым назначено пособие по безработице;
- уровень безработицы и др.

Задание №4

Используя данные официальной статистики, проанализируйте динамику за последние 10 лет показателей, характеризующих уровень жизни населения на уровне РФ, федерального округа, субъекта РФ:

- среднедушевые денежные доходы населения;
- реальные располагаемые денежные доходы населения;
- объем и структура денежных доходов населения по источникам поступления;
- объем и структура использования денежных доходов населения;
- прожиточный минимум;
- распределение доходов населения;
- доходы, расходы и условия проживания домашних хозяйств и др.

Задание №5

Используя данные официальной статистики, проанализируйте динамику за последние 10 лет показателей, характеризующих демографические процессы на уровне РФ, федерального округа, субъекта РФ:

- численность населения;
- распределение населения по возрастным группам;
- рождаемость, смертность и естественный прирост;
- число умерших по основным классам причин смертности;
- ожидаемая продолжительность жизни при рождении;
- суммарный коэффициент рождаемости и др.

ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1. Текущее изучение материала, изложенного в курсе лекций, регулярная проработка учебной литературы.
2. Подготовка к практическому занятию №8 и экспресс-опросам.
3. Реферирование статей периодических изданий по изучаемой теме.

Вопросы для самоконтроля:

1. Экономическое содержание, функции и состав капитала предприятия
2. Цена капитала
3. Формирование рациональной структуры капитала
4. Концепции определения оптимальной структуры капитала (традиционалистская концепция, концепция индифферентности структуры капитала, компромиссная концепция структуры капитала, концепция противоречия интересов формирования структуры капитала)
5. Содержание дивидендной политики и факторы, ее определяющие
6. Методики и порядок дивидендных выплат

Рекомендуемые источники информации:

1. Афанасьева, Л. В. Антикризисное управление и механизмы обеспечения экономической безопасности [Текст] : учебное пособие / Л. В. Афанасьева, Т. Ю. Ткачева, В. Ю. Циклаури ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Юго-Западный государственный университет". - Курск : ЮЗГУ, 2014. - 179 с. - Библиогр.: с. 170-175. - ISBN 978-5-7681-0938-7
2. Ионова, Ю. Г. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Ю. Г. Ионова, В. А. Леднев , М. Ю. Андреева . - Москва : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2016. - 288 с.
3. Маркина, С. А. Финансовый менеджмент [Текст] : учебное пособие

/ С. А. Маркина, Н. А. Машкина ; Минобрнауки России, Юго-Западный государственный университет. - Курск : ЮЗГУ, 2012. - 265 с. : ил., табл. - ISBN 978-5-903219-85-8

4. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник для бакалавров / В. И. Незамайкин ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва : Юрайт, 2015. - 467 с. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр.: с. 447. -ISBN 978-5-9916-3638-4 (в пер.)

5. Никулина, Н.Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: учеб. пособие/Н.Н. Никулина, Д.В. Сухоедов, Н.Д. Эриашвили. – М. ЮНИТИ-ДАНА, 2012. -511 с. Режим доступа http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=118153

6. Основы управления предприятием: В 3-х кн: учебное пособие. Книга 3. Экономические механизмы управления предприятием/ под ред. проф. Г.И. Андреева, проф. В.А. Тихомирова. – М.: Финансы и статистика, 2008.-368 с. Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=226077

7. Финансовый менеджмент: проблемы и решения [Текст] : учебник для бакалавриата и магистратуры : [в 2 т.] / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой ; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт. - Авторы указаны на 7-й с. - ISBN978-5-9916-4759-5

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 9: Управление затратами предприятия

Ключевые термины и понятия: себестоимость, себестоимость валовой продукции, себестоимость товарной продукции, себестоимость реализуемой продукции, материальные затраты, калькуляция себестоимости, смета затрат.

Вопросы для обсуждения:

1. Экономическое содержание затрат и расходов предприятия
2. Классификация затрат, включаемых в себестоимость продукции
3. Смета затрат на производство и реализацию продукции
4. Калькулирование себестоимости продукции
5. Планирование себестоимости продукции
6. Резервы снижения затрат предприятия

Задача №1

На предприятии ООО «Рассвет» за 2016 год:

- материальные затраты - 1200 тыс. руб.
- затраты на оплату труда – 1050 тыс. руб.
- суммы начисленной амортизации – 560 тыс. руб.
- прочие затраты – 210 тыс. руб.
- затраты, списываемые на непроизводственные счета – 105 тыс. руб.
- изменение остатков незавершенного производства – 170 тыс. руб.
- изменение остатков расходов будущих периодов – 65 тыс. руб.
- коммерческие расходы – 80 тыс. руб.
- изменение остатков нереализованной продукции – 90 тыс. руб.

Рассчитайте:

- 1) производственную себестоимость товарной продукции;
- 2) себестоимость валовой продукции;
- 3) себестоимость реализуемой продукции;
- 4) полную себестоимость товарной продукции.

Задача №2

Полная себестоимость товарной продукции в планируемом году составит — 45,242 млн. руб. В IV квартале — 12153 тыс. руб. Остатки нереализованной продукции по производственной себестоимости на начало года ожидаются в размере 2850 тыс. руб. Норма запаса (в днях) по готовой продукции на складе — 5 дней. Норма по товарам отгруженным — 15 дней. Внепроизводственные затраты — 880 млн. руб. Определите себестоимость реализованной продукции.

ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1. Текущее изучение материала, изложенного в курсе лекций, регулярная проработка учебной литературы.
2. Подготовка к практическому занятию №9 и экспресс-опросам.
3. Реферирование статей периодических изданий по изучаемой теме.

Вопросы для самоконтроля:

1. Экономическое содержание затрат и расходов предприятия
2. Классификация затрат, включаемых в себестоимость продукции
3. Смета затрат на производство и реализацию продукции
4. Калькулирование себестоимости продукции
5. Планирование себестоимости продукции

6. Резервы снижения затрат предприятия

Рекомендуемые источники информации:

1. Афанасьева, Л. В. Антикризисное управление и механизмы обеспечения экономической безопасности [Текст] : учебное пособие / Л. В. Афанасьева, Т. Ю. Ткачева, В. Ю. Циклаури ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Юго-Западный государственный университет". - Курск : ЮЗГУ, 2014. - 179 с. - Библиогр.: с. 170-175. - ISBN 978-5-7681-0938-7
2. Ионова, Ю. Г. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Ю. Г. Ионова, В. А. Леднев, М. Ю. Андреева. - Москва : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2016. - 288 с.
3. Маркина, С. А. Финансовый менеджмент [Текст] : учебное пособие / С. А. Маркина, Н. А. Машкина ; Минобрнауки России, Юго-Западный государственный университет. - Курск : ЮЗГУ, 2012. - 265 с. : ил., табл. - ISBN 978-5-903219-85-8
4. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник для бакалавров / В. И. Незамайкин ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва : Юрайт, 2015. - 467 с. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр.: с. 447. - ISBN 978-5-9916-3638-4 (в пер.)
5. Никулина, Н.Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: учеб. пособие/Н.Н. Никулина, Д.В. Сухоедов, Н.Д. Эриашвили. – М. ЮНИТИ-ДАНА, 2012. -511 с. Режим доступа http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=118153
6. Финансовый менеджмент: проблемы и решения [Текст] : учебник для бакалавриата и магистратуры : [в 2 т.] / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой ; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт. - Авторы указаны на 7-й с. - ISBN 978-5-9916-4759-5

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 10: Управление денежными доходами предприятия

Ключевые термины и понятия: выручка от продаж, внереализационные доходы, операционные доходы, планирование объема продаж, метод прямого счета, расчетный метод.

Вопросы для обсуждения:

1. Классификация доходов предприятия
2. Понятие выручки от продаж
3. Порядок формирования и использования выручки от реализации продукции
4. Планирование производства и реализации продукции
5. Методы планирования выручки от реализации продукции
6. Направления использования выручки от реализации продукции
7. Сущность метода прямого счета
8. Характеристика расчетного метода
9. Факторы роста объема выручки от реализации продукции

Задача №1

Стоимость товарной продукции, выпущенной в IV квартале отчетного года, в отпускных ценах — 7150 тыс. руб., по производственной себестоимости — 6500 тыс. руб. Выпуск товарной продукции в IV квартале планируемого года в отпускных ценах — 8640 тыс. руб., по производственной себестоимости — 7200 тыс. руб. Производственная себестоимость входных остатков готовой продукции в планируемом году — 700 тыс. руб. Производственная себестоимость выходных остатков — 640 тыс. руб. Объем товарной продукции в отпускных ценах на планируемый год — 36000 руб. Определить выручку от реализации продукции в отпускных ценах на 75 планируемый год.

Задача №2

Рассчитать выручку от реализации продукции на плановый период аналитический по следующей информации: остатки нереализованной продукции на начало планового года составят по производственной себестоимости 1100 тыс. руб., на конец планового года — 900 тыс. руб.; объем товарной продукции в отпускных ценах предприятия в IV квартале базового периода составил 18000 тыс. руб., в IV квартале планового года — 17000 тыс. руб. Запланирован выпуск товарной продукции в течение года на сумму 75900 тыс. руб.

Задача №3

Стоимость товарной продукции, выпущенной в IV квартале отчетного года, в отпускных ценах — 9150 тыс. руб., по производственной себестоимости — 7100 тыс. руб. Выпуск товарной продукции в IV квартале

планируемого года в отпускных ценах — 12610 тыс. руб., по производственной себестоимости — 10025 тыс. руб. Производственная себестоимость входных остатков готовой продукции в планируемом году — 950 тыс. руб. Производственная себестоимость выходных остатков — 750 тыс. руб. Объем товарной продукции в отпускных ценах на планируемый год — 55000 руб. Определить выручку от реализации продукции в отпускных ценах на планируемый год.

ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1. Текущее изучение материала, изложенного в курсе лекций, регулярная проработка учебной литературы.
2. Подготовка к практическому занятию №10 и экспресс-опросам.
3. Реферирование статей периодических изданий по изучаемой теме.

Вопросы для самоконтроля:

1. Классификация доходов предприятия
2. Понятие выручки от продаж
3. Порядок формирования и использования выручки от реализации продукции
4. Планирование производства и реализации продукции
5. Методы планирования выручки от реализации продукции
6. Направления использования выручки от реализации продукции
7. Сущность метода прямого счета
8. Характеристика расчетного метода
9. Факторы роста объема выручки от реализации продукции

Рекомендуемые источники информации:

1. Афанасьева, Л. В. Антикризисное управление и механизмы обеспечения экономической безопасности [Текст] : учебное пособие / Л. В. Афанасьева, Т. Ю. Ткачева, В. Ю. Циклаури ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Юго-Западный государственный университет". - Курск : ЮЗГУ, 2014. - 179 с. - Библиогр.: с. 170-175. - ISBN 978-5-7681-0938-7

2. Ионова, Ю. Г. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Ю. Г. Ионова, В. А. Леднев, М. Ю. Андреева. - Москва : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2016. - 288 с.

3. Маркина, С. А. Финансовый менеджмент [Текст] : учебное пособие / С. А. Маркина, Н. А. Машкина ; Минобрнауки России, Юго-Западный государственный университет. - Курск : ЮЗГУ, 2012. - 265 с. : ил., табл. - ISBN 978-5-903219-85-8

4. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник для бакалавров / В. И. Незамайкин ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва : Юрайт, 2015. - 467 с. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр.: с. 447. -ISBN 978-5-9916-3638-4 (в пер.)

5. Никулина, Н.Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: учеб. пособие/Н.Н. Никулина, Д.В. Сухоедов, Н.Д. Эриашвили. – М. ЮНИТИ-ДАНА, 2012. -511 с. Режим доступа http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=118153

6. Финансовый менеджмент: проблемы и решения [Текст] : учебник для бакалавриата и магистратуры : [в 2 т.] / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой ; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт. - Авторы указаны на 7-й с. - ISBN978-5-9916-4759-5

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 11: Управление прибылью предприятия

Ключевые термины и понятия: прибыль, валовая прибыль, прибыль от продаж, прибыль до налогообложения, чистая прибыль, производственный левверидж, маржинальный доход, планирование прибыли.

Вопросы для обсуждения:

1. Экономическое содержание прибыли предприятия
2. Виды и функции прибыли предприятия
3. Факторы роста прибыли
4. Методы планирования прибыли
5. Резервы увеличения прибыли.
6. Распределение и использование прибыли предприятия
7. Понятие рентабельности
8. Коэффициенты рентабельности
9. Понятие и виды леввериджа.
10. Производственный левверидж и его оценка
11. Определение точки безубыточности
12. Финансовый рычаг и его оценка

13. Производственно-финансовый левэридж

Задача №1

По данным отчета о финансовых результатах проанализировать показатели прибыли предприятия, сделать выводы и предложения.

Задача №2

По данным бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах рассчитать коэффициенты рентабельности. Сделать выводы и предложения по исследуемому предприятию.

Задача №3

На предприятии ООО «Успех» выручка от продаж в 2014 году составила 2400 тыс. руб., среднегодовая стоимость основных средств – 700 тыс. руб. Численность работающих 15 человек. Чистая прибыль за исследуемый период составила 90 тыс. руб. Дебиторская задолженность составила 190 тыс. руб., кредиторская задолженность – 1750 тыс. руб. Себестоимость продаж 2500 тыс. руб. Рассчитайте прибыль от продаж.

Задача №4

На предприятии ООО «Успех» выручка от продаж в 2014 году составила 2400 тыс. руб., среднегодовая стоимость основных средств – 700 тыс. руб. Численность работающих 15 человек. Чистая прибыль за исследуемый период составила 90 тыс. руб. Дебиторская задолженность составила 190 тыс. руб., кредиторская задолженность – 1750 тыс. руб. Себестоимость продаж 2500 тыс. руб. Рассчитайте рентабельность продаж.

Задача №5

Используя показатели рентабельности, по данным таблицы 5 определить более рентабельное предприятие.

Таблица 5 – Показатели деятельности предприятий А и Б

Показатели	Предприятие А	Предприятие Б
1. Внеоборотные активы	848	956
2. Капитал и резервы	854	957
3. Долгосрочные обязательства	30	60
4. Баланс	1432	1684

5. Выручка нетто от продажи продукции	1500	2000
6. Прибыль (убыток) от продаж	300	700

ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1. Текущее изучение материала, изложенного в курсе лекций, регулярная проработка учебной литературы.
2. Подготовка к практическому занятию №11 и экспресс-опросам.
3. Реферирование статей периодических изданий по изучаемой теме.

Вопросы для самоконтроля:

1. Экономическое содержание прибыли, ее виды и функции.
2. Формирование финансовых результатов деятельности.
3. Методы планирования прибыли.
4. Определяющие факторы и резервы увеличения прибыли.
5. Распределение и использование прибыли предприятия.
6. Понятие и виды леввериджа.
7. Производственный левверидж и его оценка.
8. Определение точки безубыточности.
9. Финансовый рычаг и его оценка.
10. Производственно-финансовый левверидж.

Рекомендуемые источники информации:

1. Афанасьева, Л. В. Антикризисное управление и механизмы обеспечения экономической безопасности [Текст] : учебное пособие / Л. В. Афанасьева, Т. Ю. Ткачева, В. Ю. Циклаури ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Юго-Западный государственный университет". - Курск : ЮЗГУ, 2014. - 179 с. - Библиогр.: с. 170-175. - ISBN 978-5-7681-0938-7
2. Ионова, Ю. Г. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Ю. Г. Ионова, В. А. Леднев, М. Ю. Андреева. - Москва : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2016. - 288 с.
3. Маркина, С. А. Финансовый менеджмент [Текст] : учебное пособие / С. А. Маркина, Н. А. Машкина ; Минобрнауки России, Юго-

Западный государственный университет. - Курск : ЮЗГУ, 2012. - 265 с. : ил., табл. - ISBN 978-5-903219-85-8

4. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник для бакалавров / В. И. Незамайкин ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва : Юрайт, 2015. - 467 с. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр.: с. 447. -ISBN 978-5-9916-3638-4 (в пер.)

5. Никулина, Н.Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: учеб. пособие/Н.Н. Никулина, Д.В. Сухоедов, Н.Д. Эриашвили. – М. ЮНИТИ-ДАНА, 2012. -511 с. Режим доступа http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=118153

6. Финансовый менеджмент: проблемы и решения [Текст] : учебник для бакалавриата и магистратуры : [в 2 т.] / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой ; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт. - Авторы указаны на 7-й с. - ISBN978-5-9916-4759-5