

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Емельянов Сергей Геннадьевич

Должность: ректор

Дата подписания: 25.09.2022 14:45:04

Уникальный программный ключ:

9ba7d3e34c012eba476ffd2d064c12741953be730df2374d16f5cc0c2536d01c6

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Юго-Западный государственный университет»
(ЮЗГУ)

Кафедра региональной экономики и менеджмента



ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Методические рекомендации для подготовки
к практическим занятиям по дисциплине для студентов
направления подготовки 11.03.03
«Конструирование и технология электронных средств»,
профиль «Проектирование и технология электронно-вычислительных
средств»

Курск 2017

УДК 658

Составитель Т.Н. Бабич

Рецензент

Доктор экономических наук, профессор Ю.В. Вертакова

Организация производства: методические рекомендации для подготовки к практическим занятиям по дисциплине / Юго-Зап. гос. ун-т; сост.: Т.Н. Бабич. – Курск, 2017. - 28 с.: табл. 3.

Излагаются методические рекомендации для подготовки к практическим занятиям по дисциплине «Организация производства». Приводятся темы лекционных и практических занятий, требования к изучению дисциплины, перечень задач для проведения практических занятий.

Методические рекомендации соответствуют требованиям программы и предназначены для студентов всех форм обучения направления подготовки 11.03.03 «Конструирование и технология электронных средств», профиль «Проектирование и технология электронно-вычислительных средств».

Текст печатается в авторской редакции

Подписано в печать 15.12.17 . Формат 60x84 1/16.
Усл. печ. л. 1,6. Уч.-изд. л. 1,5. Тираж 100 экз. Заказ 4976. Бесплатно.
Юго-западный государственный университет.
305040 Курск, ул. 50 лет Октября, 94.

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ.....	4
1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	5
2 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	8
2.1 Темы лекционных занятий.....	8
2.2 Темы практических занятий и их содержание.....	11
3 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ....	
.....	1727

ПРЕДИСЛОВИЕ

Практические занятия по дисциплине «Организация производства» выполняются в соответствии с учебным планом студентами четвертого курса направления подготовки 11.03.03 «Конструирование и технология электронных средств», профиль «Проектирование и технология электронно-вычислительных средств».

Практические занятия - это один из видов учебной работы, которая выполняется студентом в аудиторное время под руководством преподавателя.

Обязанности преподавателя по организации практического занятия у студентов заключаются: в проведении практического занятия согласно темам, обозначенным в учебно-методическом комплексе дисциплины; в осуществлении текущего контроля за выполнением заданий практического занятия.

Студент получает от преподавателя задание согласно вариантам, предложенным в данных рекомендациях. Содержание практического занятия должны соответствовать требованиям учебного стандарта направления подготовки. Требования, предъявляемые к содержанию практического занятия, должны выполняться студентами в строгом соответствии с настоящими методическими указаниями. Только при этом условии студенты-третьекурсники овладеют технологией исследования в области организации производства, которую будет успешно использовать в практической деятельности, а также при подготовке к осуществлению самостоятельной работе по дисциплине в течение восьмого семестра.

Практические занятия должны способствовать развитию творческого потенциала будущего бакалавра по направлению подготовки 11.03.03 «Конструирование и технология электронных средств», профиль «Проектирование и технология электронно-вычислительных средств». Знание организации производства позволяет формировать профессиональное экономическое мировоззрение у будущих бакалавров по направлению подготовки 11.03.03 «Конструирование и технология электронных средств», профиль «Проектирование и технология электронно-вычислительных средств», так как умение анализировать, прогнозировать, планировать, контролировать и регулировать производство, знание теоретических особенностей данного процесса являются необходимой основой для развития экономического мышления студента.

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Организация производства в числе прочих дисциплин учебного плана развивает и расширяет управленческое мировоззрение будущих бакалавров по направлению подготовки 11.03.03 «Конструирование и технология электронных средств», профиль «Проектирование и технология электронно-вычислительных средств».

В процессе изучения этой дисциплины у студентов формируются знания о сути организации производства как фазе управления, способах регулирования производственных процессов и развития экономики микроуровня.

Задачи изучения дисциплины:

- изучить теоретические знания сущности, закономерности, проблемы организации производства;
- иметь представление об основных принципах, формах и методах организации производственных систем;
- изучить методики анализа оценки и проектирования производственной структуры предприятия, выбора уровня форм организации производства, выбора экономически рациональных методов и принципов организации производства;
- освоить передовые методы организации, нормирования и оплаты труда;
- изучить научные основы рациональной организации производства и особенности их использования при исследовании и проектировании организации основных, вспомогательных и обслуживающих производственных процессов на предприятиях;
- получить знания по организации разработки и освоения новой техники;
- изучить современные интегрированные информационные системы в области организации производства и оперативно-производственного планирования.

Обучающиеся должны знать:

- место и роль организации производства в системе управленческих знаний, сущность данного процесса и историю его развития;
- содержание основных понятий, используемых в дисциплине «Организация производства»;
- сущность производственных систем и тенденции их развития;
- производственную структуру предприятия;
- сущность технико-экономического обоснования проектов;

- особенности организации комплексной подготовки производства и планирование процесса создания новой техники;

- основы оперативно-производственное планирование на предприятии: сущность, виды и методологию разработки оперативных планов;

- типы производства;

- сущность производственного процесса и организации управления им, основные подходы к внедрению на предприятиях Системы менеджмента качества;

- организацию обслуживающих производство хозяйств;

- основы организации технического нормирования труда;

уметь:

- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией производственных функций,

- анализировать конкретные экономические ситуации в условиях рыночной экономики, быстро меняющейся технико-экономической конъюнктуры и конкурентной среды отрасли с учетом отраслевой специфики;

- организовывать производственные процессы;

- использовать методы организации и планирования производства в рыночной среде,

- создавать технико-экономическое обоснование проекта;

- использовать методы для осуществления организации комплексной подготовки производства;

- использовать полученные знания о взаимодействии основных, вспомогательных и обеспечивающих процессов во времени и пространстве, о составе и возможностях рационального соединения в производстве необходимых ресурсов и составляющих производственную систему элементов на практике;

- организовывать производственные процессы.

владеть:

- понятийным аппаратом организации производства и современным инструментарием управления в данной области;

- основными методами организации производства и нормирования труда;

- основными методами управления предприятием и производственной системой;

- особенностями организации комплексной подготовки производства и планированием процесса создания новой техники;

- понятийным аппаратом и современным инструментарием планирования на предприятии и оперативно-производственного планирования (ОПП), основными методами разработки плановых заданий и навыками использования современных систем ОПП и возможностью на их основе формировать оперативные планы;

- методами и навыками предплановых обоснований, методами формирования плановых заданий и способами их доведения до исполнителей;

- основами организации производственных процессов на предприятии, умением интерпретировать полученную информацию, оптимизировать данные процессы.

Дисциплина «Организация производства» играет в будущей профессиональной деятельности бакалавра направления подготовки 11.03.03 «Конструирование и технология электронных средств», профиль «Проектирование и технология электронно-вычислительных средств» существенную роль, участвуя в формировании компетенций:

– ОК-3 – способность использовать основы экономических знаний при оценке эффективности результатов деятельности в различных сферах;

– ПК-4 – способностью проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектов конструкций электронных средств;

– ПК-13 - способностью организовывать работу малых коллективов исполнителей.

Дисциплина «Организация производства» представляет дисциплину с индексом Б1.Б.24 базовой части учебного плана направления подготовки. Изучение дисциплины проводится на 3 курсе.

Логика построения учебного материала дисциплины «Организация производства»: вначале рассматривается понятийный материал, затем - углубленно изучаются различные аспекты организации производства.

Практические занятия создают основу прочных и осознанных знаний, превращает последние в убеждение и профессиональный базис для формирования творческой и высококвалифицированной личности будущего бакалавра по направлению подготовки 11.03.02 «Инфокоммуникационные технологии и системы связи», профиль «Сети связи и системы коммутации».

2 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1 ТЕМЫ ЛЕКЦИОННЫХ ЗАНЯТИЙ

Тема 1. Сущность организации производства. История развития организации производства. Современная теория организации

Организация производства как научное направление, учебная дисциплина. Понятие и уровни организации производства. Основные этапы развития организации производства. Работы Тейлора, Файоля, Богданова, Эшби и др. в развитии теории организации производства. Разработка методов организации производства в дореволюционной России и за рубежом. Становление современной теории организации промышленного производства. Методологическая основа современной теории организации. Системный и традиционный подход к вопросам организации производства. Преимущества современной теории организации. Понятие системы применительно к объекту курса

Тема 2. Производственные системы и тенденции их развития. Производственная структура предприятия. Типы организации производства

Понятие производственной системы. Основные признаки общей классификации систем. Классификация производственных систем. Степени структурной сложности. Изменяемость состояния производственных систем. Промышленное предприятие как производственная система. Понятие производственной структуры предприятия и факторы ее определяющие. Направления специализации: предметная и технологическая. Производственная структура цеха, участка. Понятие типа производства. Показатели типа производства. Характерные особенности массового производства. Особенности серийного производства. Характеристика единичного и опытного производства. Тип производства в масштабе участка, цеха, предприятия. Экономическая эффективность различных типов производства.

Тема 3. Организация комплексной подготовки производства. Планирование процесса создания новой техники

Сущность и задачи конструкторской подготовки производства на предприятии. Содержание конструкторской подготовки производства. Организация научно-исследовательской работы. Организация проект-

но-конструкторских работ. Организация технологической подготовки производства. Создание и освоение новой техники. Особенности последовательного, параллельного, параллельно-последовательного перехода на выпуск новой продукции.

Тема 4. Производственный процесс и принципы его рациональной организации на предприятии. Организация производственного процесса во времени и пространстве

Понятие и виды производственного процесса. Структура и стадии производственного процесса. Понятие производственного цикла. Структура производственного цикла. Основные принципы рациональной организации производственных процессов. Производственный процесс в пространстве. Технологический и операционный циклы. Расчет длительности технологического цикла изготовления партии деталей при различных видах движения партии. Расчет длительности производственного цикла простого и сложного процессов при различных видах движения предметов труда

Тема 5. Организация поточных производств. Особенности организации непрерывно-поточных линий. Особенности организации многономенклатурных линий. Организация автоматизированного производства

Понятие и виды поточных производств. Общий порядок проектирования поточных производств. Характерные черты поточного производства. Рабочий и распределительный конвейер. Стационарный поток. Понятие НПЛ. Принципы работы линий. Условия синхронизации. Этапы синхронизации. Расчеты НПЛ. Заделы на НПЛ: технологический, транспортный, страховой. Многономенклатурные поточные линии. Специфика в определении такта линии: единый такт, частные такты. Методы расчета частных тактов линии. Классификация АПЛ. Линии с жесткой и гибкой кинематической связью. Особенности организации АПЛ. Комплексная автоматизация производства. Роторные и роторно-конвейерные линии.

Тема 6. Организация транспортного хозяйства. Организация ремонтного хозяйства. Организация инструментального хозяйства. Организация складского и энергетического хозяйства

Задачи и структура заводского транспорта. Организация перевозок грузов. Грузооборот, грузопоток. Основные системы транспортировки

грузов. Виды транспортных средств и расчет их количества. Показатели использования транспортных средств. Основные направления совершенствования транспортного хозяйства. Сущность системы ПНР. Техничко-экономические показатели ремонтного хозяйства. Нормативы системы ПНР. Пути улучшения эффективности ремонтного хозяйства. Состав инструментального хозяйства. Определение потребности в инструменте. Расчет оборотного фонда инструмента. Методы расчета расхода инструмента. Регулирование запасов инструмента. Организация ремонта, заточки и восстановления инструмента. Пути совершенствования организации инструментального хозяйства. Структура хозяйств. Виды складов. Организация хранения материалов. Методика расчетов. Техничко-экономические показатели и нормативы энергетического хозяйства. Совершенствование организации складского и энергетического хозяйства.

Тема 7. Организация технического нормирования труда

Сущность и содержание нормирования труда. Виды норм. Состав норм времени. Изучение затрат рабочего времени наблюдением. Методы установления норм времени. Бригадная форма организации и оплаты труда

Тема 8. Оперативно-производственное планирование на предприятии

Оперативно-производственное планирование на предприятии: сущность, виды и методология разработки оперативных планов. Интегрированные информационные системы организации производства и оперативно-производственного планирования. Оперативно-производственные задания и способы их формирования

2.2 ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ И ИХ СОДЕРЖАНИЕ

Практическое занятие по теме 1 Сущность организации производства. История развития организации производства. Современная теория организации

Практическое занятие, собеседование

Вопросы для собеседования

1. Организация производства как научное направление, учебная дисциплина.
2. Понятие и уровни организации производства.
3. Основные этапы развития организации производства.
4. Работы Тейлора, Файоля, Богданова, Эшби и др. в развитии теории организации производства.
5. Разработка методов организации производства в дореволюционной России и за рубежом.
6. Становление современной теории организации промышленного производства.
7. Методологическая основа современной теории организации.
8. Системный и традиционный подход к вопросам организации производства.
9. Преимущества современной теории организации.
10. Понятие системы применительно к объекту курса

Практическое занятие по теме 2 Производственные системы и тенденции их развития. Производственная структура предприятия. Типы организации производства

Практическое занятие, собеседование

Перечень вопросов для собеседования

1. Понятие производственной системы.
2. Основные признаки общей классификации систем.
3. Классификация производственных систем.
4. Степени структурной сложности.
5. Изменяемость состояния производственных систем.
6. Промышленное предприятие как производственная система
7. Понятие производственной структуры предприятия и факторы ее определяющие.
8. Направления специализации: предметная и технологическая.

9. Производственная структура цеха, участка.
10. Понятие типа производства.
11. Показатели типа производства.
12. Характерные особенности массового производства.
13. Особенности серийного производства.
14. Характеристика единичного и опытного производства.
15. Тип производства в масштабе участка, цеха, предприятия.
16. Экономическая эффективность различных типов производства

Практическое занятие по теме 3 Организация комплексной подготовки производства. Планирование процесса создания новой техники

Практическое занятие, контрольный опрос

Вопросы для собеседования

1. Сущность и задачи конструкторской подготовки производства на предприятии.
2. Содержание конструкторской подготовки производства.
3. Организация научно-исследовательской работы.
4. Организация проектно-конструкторских работ.
5. Организация технологической подготовки производства.
6. Создание и освоение новой техники.
7. Особенности последовательного, параллельного, параллельно-последовательного перехода на выпуск новой продукции

Практическое занятие по теме 4 Производственный процесс и принципы его рациональной организации на предприятии. Организация производственного процесса во времени и пространстве

Практическое занятие, контрольный опрос

Перечень вопросов для контрольного опроса

1. Понятие и виды производственного процесса.
2. Структура и стадии производственного процесса.
3. Понятие производственного цикла.
4. Структура производственного цикла.
5. Основные принципы рациональной организации производственных процессов.
6. Производственный процесс в пространстве.
7. Технологический и операционный циклы.

8. Расчет длительности технологического цикла изготовления партии деталей при различных видах движения партии.

9. Расчет длительности производственного цикла простого и сложного процессов при различных видах движения предметов труда.

Практическое занятие по теме 5 Организация поточных производств. Особенности организации непрерывно-поточных линий. Особенности организации многономенклатурных линий. Организация автоматизированного производства

Практическое занятие, контрольный опрос

Перечень вопросов для контрольного опроса

1. Дайте понятие и виды поточных производств
2. Обоснуйте общий порядок проектирования поточных производств.
3. Перечислите характерные черты поточного производства.
4. Охарактеризуйте рабочий и распределительный конвейер.
5. Что собой представляет стационарный поток.
6. Дайте понятие НПЛ и перечислите принципы работы линий.
7. Назовите условия синхронизации и этапы синхронизации.
8. Обоснуйте расчеты НПЛ.
9. Перечислите заделы на НПЛ: технологический, транспортный, страховой.
10. Охарактеризуйте многономенклатурные поточные линии.
11. Охарактеризуйте специфику в определении такта линии: единый такт, частные такты.
12. Перечислите методы расчета частных тактов линии.
13. Назовите классификацию АПЛ.
14. Охарактеризуйте линии с жесткой и гибкой кинематической связью.
15. Перечислите особенности организации АПЛ.
16. Охарактеризуйте комплексную автоматизацию производства.
17. Охарактеризуйте роторные и роторно-конвейерные линии

Практическое занятие по теме 6 Организация транспортного хозяйства. Организация ремонтного хозяйства. Организация инструментального хозяйства. Организация складского и энергетического хозяйства

Практическое занятие, контрольный опрос, разбор конкретной ситуации (анализ ситуации; кейс-задача)

Вопросы для контрольного опроса

1. Задачи и структура транспорта предприятия.
2. Организация перевозок грузов.
3. Грузооборот, грузопоток.
4. Основные системы транспортировки грузов.
5. Виды транспортных средств и расчет их количества.
6. Показатели использования транспортных средств.
7. Основные направления совершенствования транспортного хозяйства.
8. Техничко-экономические показатели ремонтного хозяйства.
9. Пути улучшения эффективности ремонтного хозяйства.
10. Состав инструментального хозяйства.
11. Определение потребности в инструменте.
12. Расчет оборотного фонда инструмента.
13. Методы расчета расхода инструмента.
14. Регулирование запасов инструмента.
15. Организация ремонта, заточки и восстановления инструмента.
16. Пути совершенствования организации инструментального хозяйства.
17. Структура хозяйств.
18. Виды складов.
19. Организация хранения материалов.
20. Методика расчетов.
21. Техничко-экономические показатели и нормативы энергетического хозяйства.
22. Совершенствование организации складского и энергетического хозяйства.

Кейс-задача 1 по теме 6 дисциплины

Фирма «Минификс» является производителем и наладчиком компьютерных локальных систем в Москве и Московской области. Служба логистики компании состоит из транспортного отдела и отдела доставки продукции. Служащие отдела отвечают за ведение переговоров с клиентами, получение и учет заказов, подготовку отгрузочной и технической документации. «Минификс» осуществляет продажу непосредственно потребителям, нуждающимся в установке локальных компьютерных сетей. В основном это отделения банков и страховых компаний.

Головная контора фирмы «Минификс» находится в Москве, на юго-востоке столицы. При доставке компьютеров клиентам компания пользуется услугами нескольких компаний-перевозчиков. При этом 50% отгрузок осуществляется мелкими партиями. С большинством автоперевозчиков у компании «Минификс» нет договоров, а автотранспорт подается под погрузку по разовой заявке,

Доставка продукции потребителям не налажена. Велико время от подачи заявки до получения продукции, особенно в случае мелких отправок. Перевозочные средства бывают не подготовлены к перевозке чувствительного оборудования. Плохо поставлена коммуникационная связь. Заявки на автотранспорт, посылаемые компанией «Минификс», часто теряются из-за того, что слишком много разных лиц в разных транспортных компаниях участвует в их учете и распределении.

Иногда продукция фирмы возвращается, но при этом процедура оформления возврата к неудовлетворению клиентов очень сложна. Транспортировка возврата часто задерживается. «Минификс» связывается с диспетчерской автофирмы, а та назначает время, когда автотранспорт придет за возвращенным оборудованием. Часто назначается время, крайне неудобное для клиента. Приходится ждать несколько дней, а иногда и недели, когда грузовик автомобильной фирмы придет за возвращаемой продукцией. В конечном счете, страдает компания «Минификс», которая постоянно получает жалобы клиентов.

Задание. Что надо предпринять, чтобы наладить операции по логистике в компании «Минификс»?

Практическое занятие по теме 7 Организация технического нормирования труда

Практическое занятие, контрольный опрос, разбор конкретной ситуации (анализ ситуации; кейс-задача)

Вопросы для контрольного опроса

1. Поясните техническое нормирование труда.
2. Охарактеризуйте норму времени, норму выработки, норму численности.
3. Поясните технически-обоснованную норму.
4. Что такое время работы, время перерывов.
5. Поясните норму штучного времени
6. Что такое хронометраж.

7. Поясните суть фотографии рабочего времени.
8. Охарактеризуйте метод моментных наблюдений.

Кейс-задача 2

Раздел (тема 7) дисциплины Организация технического нормирования труда

Содержание задания: по данным фотографии рабочего дня рабочего, приведенной в табл. произвести следующие расчеты - составить фактический и нормальный балансы рабочего дня.

Тип производства - крупносерийный. Норматив затрат времени на отдых и самообслуживание в нормальных условиях работы - 2-2,5 % от продолжительности смены.

В цехе организована централизованная заточка инструмента. Величины T_{MIN} , T_{MAX} , m , n берутся из таблиц в соответствии выбранным вариантом.

Таблица - Фотография рабочего дня рабочего (данные в % от продолжительности смены)

Затраты рабочего времени по элементам	Номер варианта									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Знакомство с чертежами, инструктаж	2,1	2.3	3.2	2.5	2,7	2.6	3.3	3.1	3.0	1.5
2. Наладка станка	1.5	1.0	1.2	2.0	1.4	0.9	1.1	1.3	1.2	2.1
3. Обработка деталей на станке	75.7	77.2	78.0	77.6	79.6	76.2	78.4	75.7	75.4	76.3
4. Уборка рабочего места	2.2	1.5	1.3	1.4	2.0	2.1	1.7	2.1	2.5	2.5
5. Смена инструмента	2.3	2.5	2.0	1.8	1.1	1.3	2.2	1.7	1.2	1.1
6. Чистка и смазка станка	1.4	0.8	0.7	0.6	1.4	0.7	0.8	1.5	0.6	0.6
7. Уборка стружки	1.8	3.0	1.4	1.5	1.7	2.5	2.2	2.7	2.8	3.1
8. Отдых	3.9	4.1	3.5	3.2	3.4	3.7	3.8	4.5	5.0	3.6
9. Занятие посторонним делом	0.8	-	0.7	0.9	1.0	-	0.8	0.9	-	0.8
10. Опоздание	-	1.5	-	-	-	3.7	-	-	2.0	1.5
11. Ранний уход с работы	3.3	-	3.0	2.5	2.8	-	2.9	2.7	-	2.4
12. Отсутствие заготовок	3.5	4.0	-	4.5	-	-	2.8	-	4.0	-
13. Заточка инструмента	-	2.1	-	1.5	-	2.8	-	-	2.3	-
14. Отсутствие тока	1.5	-	5.0	-	2.9	3.5	-	3.8	-	4.5

Практическое занятие по теме 8 Оперативно-производственное планирование на предприятии

Практическое занятие, тестирование, разбор конкретной ситуации (анализ ситуации; кейс-задача)

Тестовые задания 1 (закрытый тест)

1	Виды планов	Принцип целенаправленности планирования	Балансовый метод планирования
2	Подходы, используемые в планировании	Принцип информативности	Нормативный метод планирования
3	Этапы процесса планирования	Текущее планирование	Программно-целевой метод планирования
4	Принципы планирования	Оперативное планирование	Экономико-математические методы
5	Методы планирования	Стратегическое планирование	Принцип комплексности

Тестовые задания 2

1. Начальный этап управления:

1. организация
2. планирование
3. прогнозирование
4. мотивация
5. контроль

2. Планирование – это:

1. организация выполнения управленческих решений;
2. технология расчета финансовых показателей, учета и контроля доходов и расходов;
3. научно-обоснованный процесс, обеспечивающий управление ее деятельностью, направленный на достижение поставленных целей, базирующийся на данных прошлого, стремящийся определить и контролировать развитие организации в перспективе на основе прогноза и увязки ресурсов, ее потенциала с целями развития;
4. научный процесс, обеспечивающий разработку плановых целей деятельности предприятия;
5. целенаправленная координация во времени и пространстве всех материальных, трудовых и финансовых ресурсов, имеющих или потенциально возможных в определенных конкретных условиях.

3. Планирование на предприятии в Советский период хозяйствования было следующих видов:

1. Техничко-экономическое и оперативно-производственное
 2. Стратегическое, тактическое, оперативно-производственное
 3. Долгосрочное и бизнес-планирование
 4. Директивное и индикативное
 5. Пятилетнее и техпромфинплан.
4. Техпромфинплан – это:

1. комплексный текущий план производственной, технической и финансовой деятельности социалистического промышленного предприятия (объединения), конкретизирующий показатели перспективного (пятилетнего) плана и предусматривающих выполнение государственных плановых заданий с наибольшей эффективностью

2. комплексный текущий (годовой) план производственной, технической и финансовой деятельности, а также социального развития коллектива социалистического промышленного предприятия (объединения), конкретизирующий показатели перспективного (пятилетнего) плана и предусматривающих выполнение государственных плановых заданий с наибольшей эффективностью

3. план, включающий основные показатели производства, технического перевооружения, и рассчитанные затраты на эти виды деятельности

4. фрагмент бизнес-плана предприятия, включающий разделы на организацию технологий, производства и финансов

5. технико-экономический план развития предприятия

5. Разделы техпромфинплана:

1. оргтехплан, план производства и реализации продукции, план материально-технического снабжения, план по труду и заработной плате, план по себестоимости продукции и рентабельности производства, финансовый план, план социального развития коллектива.

2. Технический план, план производства, план продаж, финансовый план

3. Технический план, план производства, план продаж, финансовый план, план социального развития коллектива

4. Технический план, инновационный план, план производства и продаж, финансовый план,

5. Технический, промышленный, финансовый, социальный план, а также план материально-технического снабжения

6. План предприятия – это:

1. программа развития предприятия

2. определенный набор экономических показателей

3. прогнозный инструмент, носящий рекомендательный характер

4. документ по достижению поставленной цели субъектом предпринимательства, созданный на основе прогнозных данных и расписанный по исполнителям, времени и средствам

5. инструмент, позволяющий определить прибыль предприятия

7. Основные принципы планирования:

1. необходимость, единство, непрерывность, гибкость, точность, участия, холизма

2. гибкость, непрерывность, ориентированность во времени, комплексность;

3. прогнозирование, организация, координация, стимулирование, учет и контроль;

4. прогнозирование, координация и контроль;

5. маржинальность, непротиворечивость, обязательность исполнения

8. Объект планирования – это:

1. экономические показатели предприятия

2. технико-экономические показатели предприятия

3. ресурсы предприятия

4. нормы и нормативы

5. организация, предприятие, их основные виды деятельности или функции

9. Предметом планирования являются:

1. используемые ресурсы предприятия

2. хозяйственная, социальная и экономическая деятельность предприятия;

3. нормы и нормативы, лимиты;

4. технико-экономические показатели деятельности предприятия

5. методы планирования

10. Форма планирования - это:

1. определенный вид плана, включающий ряд обязательных реквизитов

2. совокупность различных планов, используемых одновременно на предприятии

3. письменная или устная

4. перечень конкретных показателей

5. табличная, графическая, аналитическая

11. От степени неопределенности планы могут быть:

1. детерминированное и вероятностное (стохастическое)

2. реактивное, инактивное, преактивное, интерактивное

3. директивное и индикативное

4. частное и общее

5. долгосрочное, среднесрочное и краткосрочное

12. От ориентации основных идей плановика планы различают на:

1. долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные

2. реактивные, инактивные, преактивные, интерактивные
 3. детерминированные и вероятностные (стохастические)
 4. последовательными и одновременными
 5. агрегированными и детальными
13. В зависимости от горизонта планы бывают:
1. частные и общие
 2. долгосрочные, среднесрочные, краткосрочные
 3. стратегические, тактические и оперативные
 4. последовательными и одновременными
 5. агрегированными и детальными
14. По методам реализации планы могут быть:
1. директивные и индикативные
 2. частные и общие
 3. балансовые, нормативные, сметные
 4. стратегические, тактические и оперативные
 5. детерминированные и вероятностные
15. По степени охвата сфер деятельности планы являются:
1. детерминированные и вероятностные
 2. технико-экономическими и оперативно-производственными
 3. агрегированными и детальными
 4. частными и общими
 5. последовательными и одновременными
16. Эвентуальное планирование – это:
1. упорядоченное планирование, т.е. планы последовательно чередуются друг за другом
 2. скользящее планирование, т.е. по истечении определенного срока, на который разрабатывался план, последний продлевается еще на конкретный период времени
 3. ограниченное заданными контурами (например, планирование площади цеха как суммы площадей производственных участков)
 4. внеочередное, осуществляется по мере необходимости, например, при реорганизации
 5. планирование с подробным расчетом и описанием процесса или объекта
17. По стадиям планирование делится на:
1. частное и общее
 2. стратегическое, тактическое и оперативное
 3. технико-экономическое и оперативное
 4. бизнес-планирование, прогнозирование

5. долгосрочное, среднесрочное и краткосрочное

18. Особенностью оперативно-производственного планирования является:

1. осуществление межцехового планирования

2. сочетание разработки краткосрочных плановых заданий с организацией их выполнения, т.е. с диспетчированием

3. распределение годовых планов на более короткий период по исполнителям

4. осуществления планирования на разных уровнях управления

5. разработка объемных и календарных планов

19. SWOT-анализ используется при разработке:

1. финансового плана;

2. плана научно-технического развития предприятия;

3. плана производства

4. стратегического плана

5. плана продаж

20. Вид планирования, который заключается в разработке конкретных производственных заданий на короткие промежутки времени как для предприятия в целом, так и для его подразделений, и в регулировании хода производства по данным учета и контроля, - это:

A. Стратегическое планирование

B. Текущее планирование

C. Оперативно-производственное планирование

D. Tактическое планирование

E. Краткосрочное планирование

21. Основной особенностью оперативно-производственного планирования, которая выделяет данный вид от других, является:

A. непосредственная связь с производством

B. разработка плановых заданий и организация их выполнения краткосрочный период

C. осуществление прогнозирования как одного из этапов

D. планирование производства

22. Оперативно-производственные планы не разрабатываются для:

A. в целом для предприятия

B. цеха,

C. участка,

D. бригады,

E. рабочего места

23. К функциям оперативно-производственного планирования не относится:

А. разработка календарно-плановых нормативов движения производства;

В. установление оперативных производственных заданий производственным подразделениям предприятия

С. осуществление оперативного учета и контроля за ходом их выполнения;

Д. определение перспектив развития предприятия;

Е. подготовка и проведение диспетчерских совещаний.

24. Выпуск одинакового объема продукции за равные интервалы времени (месяцы, декады, смены и т.д.) – это:

А. Ритмичность работы

В. Равномерность производства

С. Производительность труда

Д. Норма выработки

Е. Ритмичность выпуска

25. Соблюдение ритмичности выпуска и работы, при этом объем работы, выполняемый за определенный интервал времени, по количеству и составу соответствует трудоемкости выпускаемой продукции за этот интервал – это:

А. Равномерность производства

В. Ритмичность выпуска

С. Ритмичность работы

Д. Производительность труда

Е. Норма выработки

26. Выполнение равных объемов работы по количеству (суммарно в нормо-часах) и составу (видам работ) за равные интервалы времени – это:

А. Равномерность производства

В. Ритмичность выпуска

С. Ритмичность работы

Д. Производительность труда

Е. Норма выработки

27. Отношение суммы фактически произведенной продукции в пределах плана к плановому выпуску за определенный период времени – это:

А. коэффициент ритмичности

В. процент выполнения плана

- С. коэффициент равномерности
 - Д. коэффициент напряженности
 - Е. коэффициент загрузки
28. Значение коэффициента ритмичности:
- А. больше единицы
 - В. стремится к единице
 - С. больше или равен нулю
 - Д. меньше нуля
 - Е. стремится к двум
29. Чем выше значение коэффициента ритмичности, тем меньше:
- А. перерывов в движении партии деталей к заказчику, производственный цикл
 - В. объем производства
 - С. производительность труда
 - Д. равномерность производства
 - Е. прибыль предприятия
30. Графическое изображение определенного комплекса выполняемых работ, отражающее их логическую последовательность, существующую взаимосвязь и планируемую продолжительность, и обеспечивающее последующую оптимизацию разработанного графика на основе экономико-математических методов и компьютерной техники с целью его использования для текущего управления ходом работ – это:
- А. Стандарт-план
 - В. Ленточный график - графиком Ганта
 - С. Опереграмма
 - Д. Сетевой план
 - Е. Подетально-пооперационный календарный план
31. Учетно-плановой единицей в единичном производстве является:
- А. Партия изделий (деталей)
 - В. Заказ
 - С. Комплект
 - Д. Такт
 - Е. Ритм
32. Учетно-плановой единицей в серийном производстве является:
- А. Заказ
 - В. Комплект
 - С. Такт
 - Д. Партия изделий (деталей)

Е. Ритм

33. Учетно-плановой единицей в массовом производстве является:

А. Заказ

В. Партия изделий (деталей)

С. Комплект

Д. Ритм

Е. Такт

34. Партии узлов, деталей или заготовок, запущенные в производство, но еще не законченные обработкой на той или иной технологической стадии и находящиеся в цехах, на производственных участках – это:

А. Цикловые (внутрицеховые) заделы

В. Складские (межцеховые) заделы

С. Технологический задел (или задел на рабочих местах)

Д. Транспортный задел

Е. Страховой задел

35. Изготовленные заготовки, детали или сборочные единицы, ожидающие дальнейшей обработки на последующей стадии производства или постепенно потребляемые в процессе узловой или монтажной сборки, - это:

А. Цикловые (внутрицеховые) заделы

В. Технологический задел (или задел на рабочих местах)

С. Транспортный задел

Д. Складские (межцеховые) заделы

Е. Страховой задел

36. Общее количество продукции, находящееся на всех операциях поточной линии - это

А. Цикловые (внутрицеховые) заделы

В. Технологический задел (или задел на рабочих местах)

С. Складские (межцеховые) заделы

Д. Транспортный задел

Е. Страховой задел

37. Детали (заготовки), находящиеся в процессе транспортировки между рабочими местами – это:

А. Цикловые (внутрицеховые) заделы

В. Транспортный задел

С. Складские (межцеховые) заделы

Д. Технологический задел (или задел на рабочих местах)

Е. Страховой задел

38. Определенный запас деталей, который может создаваться на определенных операциях для обеспечения бесперебойной работы линии в случае аварии или задержек поступления деталей с предыдущих участков производства – это:

- А. Страховой задел
- В. Цикловые (внутрицеховые) заделы
- С. Складские (межцеховые) заделы
- Д. Технологический задел (или задел на рабочих местах)
- Е. Транспортный задел

39. Количество деталей (заготовок), которое накапливается или расходуется между смежными операциями в связи с разной производительностью работы на смежных операциях – это:

- А. Страховой задел
- В. Складские (межцеховые) заделы
- С. Межоперационный оборотный задел
- Д. Технологический задел (или задел на рабочих местах)
- Е. Транспортный задел

Кейс-задача 3

Раздел (тема 8) дисциплины Оперативно-производственное планирование на предприятии

Предприятие ООО «Связь» осуществляет производство электронных средств и находится в одном из районов областного центра с численностью населения 216 тыс. чел. Предприятие работает два года, ежегодно реализуя в среднем 10–15 тыс. средств. Аналогичную продукцию в указанном районе реализуют предприятие А (12 тыс. шт.), а также иногородние предприятия (65 тыс. шт.).

Реально сложились следующие ассортимент и структура спроса на средства ООО «Связь» (таблица).

Таблица - Структура оказания услуг

Электронные средства	Удельный вес в объеме, %	Цена, руб.
1	60	715
2	16	860
3	24	385
4	24	204
5	24	126

Вопросы к конкретной ситуации

- 1) оцените потенциальный спрос в районе;
- 2) изучите потенциальную емкость рынка в районе;
- 3) определите реальную емкость рынка.

Обоснуйте возможность разработки оперативного плана оказания услуг ООО «Связь» в натуральных единицах и денежном выражении.

3 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1. Основная учебная литература

1. Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности [Электронный ресурс] : учебник / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2017. - 858 с. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452544>

2. Гринцевич, В. И. Организация и управление технологическим процессом текущего ремонта автомобилей [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. И. Гринцевич ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный университет. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2012. - 182 с. – Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=364026>

3. Организация производства и управление предприятием [Текст] : учебник / под ред. О. Г. Туровца. - 2-е изд. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 544 с.

4. Ситников, С. Г. Организация производства на предприятиях электросвязи [Текст] : учебное пособие / С. Г. Ситников, Т. А. Солодова. - М. : Горячая линия - Телеком, 2006. - 239 с.

5. Экономика и организация производства [Текст] : учебник / под ред. Ю. И. Трещевского, Ю. В. Вертаковой. Л. П. Пидоймо ; рук. авт. кол. Ю. В. Вертакова. - Москва : ИНФРА-М, 2014. - 381 с.

3.2. Дополнительная учебная литература

6. Бабич, Т. Н. Оперативно-производственное планирование [Текст] : учебное пособие: [для студентов направлений "Экономика" и "Менеджмент", технических направлений подготовки, аспирантов направления "Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность"] / Т. Н. Бабич, Ю. В. Вертакова. - Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2017. - 260 с.

7. Бабич, Т. Н. Оперативно-производственное планирование [Текст] : учебное пособие / Т. Н. Бабич, Э. Н. Кузьбожев ; Курский государственный технический университет. - Курск : КурскГТУ, 2009. - 220 с.

8. Бабич, Т. Н. Оперативно-производственное планирование [Элек-

тронный ресурс] : учебное пособие / Т. Н. Бабич, Э. Н. Кузьбожев ; Курский государственный технический университет. - Курск : Курск-ГТУ, 2009. - 220 с.

9. Ильдеменов, А. С. Операционный менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / А. С. Ильдеменов. - Москва : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - 384 с.

10. Козлова, Т. В. Организация и планирование производства [Электронный ресурс] : учебно-практическое пособие / Т. В. Козлова. - М. : Евразийский открытый институт, 2012. - 195 с. – Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90825>

11. Производственный менеджмент [Текст] : учебник и практикум для прикладного бакалавриата : для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / под ред. д.э.н., проф. Л. С. Леонтьевой, д.э.н., проф. В. И. Кузнецова. - Москва : Юрайт, 2017. - 303, [2] с.

12. Холодилина, Е. В. Организация машиностроительного производства [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е. В. Холодилина. - Минск : РИПО, 2016. - 180 с. – Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=463611>

Журналы (периодические издания):

1. Известия ЮЗГУ.
2. Известия ЮЗГУ. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент.
3. Инновации.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети:

1. Научная библиотека Юго-Западного государственного университета - <http://www.lib.swsu.ru/2011-02-23-15-22-58/2012-08-30-06-40-55.html>
2. «Университетская библиотека онлайн» - <http://biblioclub.ru>
3. Научная электронная библиотека eLibrary.ru (официальный сайт) - <http://elibrary.ru>
4. Справочно-поисковая система КонсультантПлюс - www.consultant.ru