

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Локтионова Оксана Геннадьевна

Должность: проректор по учебной работе

Дата подписания: 27.01.2023 13:43:21

Уникальный программный ключ:

0b817ca911e6668abb13a5d426d59eb1fc1eab0175e945d14a4851da18d008

МИНОБРАЗОВАНИЯ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Юго-Западный государственный университет»
(ЮЗГУ)

Кафедра региональной экономики и менеджмента



АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ОРГАНИЗАЦИИ

Методические указания для подготовки
к практическим занятиям по дисциплине для студентов

УДК 658

Составитель Т.Н. Бабич

Рецензент

Доктор экономических наук, профессор Ю.В. Вертакова

Антикризисное управление: методические указания для подготовки к практическим занятиям по дисциплине / Юго-Зап. гос. ун-т; сост.: Т.Н. Бабич. – Курск, 2017. - 26 с.

Излагаются методические рекомендации указания для подготовки к практическим занятиям по дисциплине «Антикризисное управление». Приводятся темы лекционных и практических занятий, требования к изучению дисциплины, перечень задач для проведения практических занятий.

Текст печатается в авторской редакции

Подписано в печать Формат 60x84 1/16.
Усл. печ. л. 1,5. Уч.-изд. л. 1,4. Тираж 100 экз. Заказ Бесплатно.
Юго-западный государственный университет.
305040 Курск, ул. 50 лет Октября, 94.

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ.....	4
1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	5
2 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	7
2.1 Темы лекционных занятий.....	7
2.2 Темы практических занятий и их содержание.....	9
3 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ....	
.....	24

ПРЕДИСЛОВИЕ

Практические занятия по дисциплине «Антикризисное управление» выполняются в соответствии с учебным планом студентами третьего курса направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

Практические занятия - это один из видов учебной работы, которая выполняется студентом в аудиторное время под руководством преподавателя.

Обязанности преподавателя по организации практического занятия у студентов заключаются: в проведении практического занятия согласно темам, обозначенным в учебно-методическом комплексе дисциплины; в осуществлении текущего контроля за выполнением заданий практического занятия.

Студент получает от преподавателя задание согласно вариантам, предложенным в данных рекомендациях. Содержание практического занятия должны соответствовать требованиям учебного стандарта направления подготовки. Требования, предъявляемые к содержанию практического занятия, должны выполняться студентами в строгом соответствии с настоящими методическими указаниями. Только при этом условии студенты-третьекурсники овладеют технологией исследования в области антикризисного управления, которую будет успешно использовать в практической деятельности, а также при подготовке к осуществлению самостоятельной работе по дисциплине в течение шестого семестра.

Практические занятия должны способствовать развитию творческого потенциала будущего бакалавра-менеджера по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

Знание антикризисного управления позволяет формировать профессиональное экономическое мировоззрение у будущих бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», так как умение анализировать, прогнозировать, контролировать и регулировать деятельность предприятия с целью предотвращения кризисных ситуаций, знание теоретических особенностей антикризисного управления являются необходимой основой для развития экономического мышления студента.

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Антикризисное управление в числе прочих дисциплин учебного плана развивает и расширяет управленческое мировоззрение будущих бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

В процессе изучения этой дисциплины у студентов формируются знания о сути антикризисного управления как фазе управления, способах регулирования кризисных ситуаций и развития экономики микроуровня.

Цель преподавания дисциплины «Антикризисное управление» - ознакомить студентов с основами антикризисного управления, проведением диагностики кризисного состояния на предприятии, разработкой мероприятий по выводу предприятий из кризиса, дать представление об институте банкротства предприятий и их ликвидации.

Задачи изучения дисциплины:

- дать знания фундаментальных положений и нормативно-правовой базы по вопросам несостоятельности (банкротства), основ разработки и реализации планов оздоровления предприятия; решения проблем трудового коллектива, принципов взаимодействия органов государственной власти различных уровней;
- привить студентам навыки диагностирования экономического состояния предприятия, оценки его стоимости с позиций имущественного комплекса и перспективного бизнеса.

Дисциплина «Антикризисное управление» играет в будущей профессиональной деятельности бакалавра-менеджера существенную роль, участвуя в формировании компетенций:

- умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-15);
- способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели (ПК-17).

Обучающиеся должны знать:

- знать фундаментальные положения нормативно-правовой базы по вопросам несостоятельности (банкротства), основы управления производством, персоналом, финансами на предприятии в кризисных ситуациях, принципы организации деятельности арбитражных управляющих

– знать методы диагностики экономического состояния предприятия, оценивать его стоимость с позиций имущественного комплекса и перспективного бизнеса,

уметь:

– разрабатывать и реализовывать планы оздоровления предприятия, решать социальные проблемы трудового коллектива, работать с органами государственной власти;

– понимать специфические особенности поведения руководителей, менеджеров, всего персонала, собственников, кредиторов и должников предприятия в условиях антикризисного управления;

– использовать методы принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации в условиях кризиса;

– использовать навыки планирования операционной деятельности;

– владеть инструментами стратегического и операционного анализа для принятия управленческих решений.

владеть:

– понятийным аппаратом и современным инструментарием антикризисного управления, методиками проведения анализа определения возможности банкротства, в том числе решений об инвестировании и финансировании;

– методикой проведения диагностики кризиса в организации, выявления фазы и глубины кризиса; методикой проведения анализа деятельности предприятия с целью определения вероятности банкротства, основами организации оздоровления предприятия и повышения его устойчивости.

Дисциплина «Антикризисное управление» представляет дисциплину с индексом Б1.В.ОД.5 вариативной части учебного плана направления подготовки 38.03.02 Менеджмент. Изучение дисциплины проводится на 3 курсе (6 семестр).

Логика построения учебного материала дисциплины «Антикризисное управление»: вначале рассматривается понятийный материал, затем - углубленно изучаются различные аспекты антикризисного управления.

Практические занятия создают основу прочных и осознанных знаний, превращает последние в убеждение и профессиональный базис для формирования творческой и высококвалифицированной личности будущего бакалавра-менеджера.

2 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1 ТЕМЫ ЛЕКЦИОННЫХ ЗАНЯТИЙ

Тема 1. Сущность и основные этапы развития антикризисного управления в России

Понятие «антикризисное управление». Этапы развития теории и практики антикризисного управления в России. Цель, функции, задача антикризисного управления.

Тема 2. Кризисы в социально-экономическом развитии

Понятие кризиса в социально-экономическом развитии. Типология кризисов. Причины их возникновения. Признаки и характеристика кризиса. Распознавание и преодоление кризисов. Сущность и закономерности экономических кризисов. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика.

Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций

Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций: нормативно-законодательная деятельность, финансовое регулирование, промышленная политика, перераспределение доходов.

Тема 4. Кризисы в развитии организации

Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации. Возникновение кризисов в организации. Тенденции циклического развития организации. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации.

Тема 5. Диагностика кризисов в процессах управления

Основные параметры диагностирования. Основные этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Информация в диагностике. Диагностика банкротства.

Тема 6. Банкротство и ликвидация организации (предприятия)

Признаки и порядок установления банкротства предприятия. Роль и деятельность арбитражного суда. Виды и порядок осуществле-

ния реорганизационных процедур, досудебная санация, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство. Ликвидация обанкротившихся предприятий.

Тема 7. Организационно-экономические механизмы антикризисного управления

Организационные основы оздоровления предприятия и повышения его устойчивости. Конструкторско-технологические решения и научно-техническая политика в антикризисном управлении. Реструктуризация производственных мощностей. Инвестиционная и инновационная политика в антикризисном управлении. Маркетинг в антикризисном менеджменте.

Тема 8. Человеческий фактор антикризисного управления

Антикризисные характеристики управления персоналом. Система антикризисного управления персоналом. Антикризисная политика в управлении персоналом. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении. Регулирование социально-трудовых отношений в процессе антикризисного управления

Тема 9. Менеджер по антикризисному управлению

Организационные основы деятельности арбитражных управляющих. Назначение и область деятельности менеджера в антикризисном управлении. Модель менеджера антикризисного управления. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении.

2.2 ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ И ИХ СОДЕРЖАНИЕ

Практическое занятие по теме 1 **Сущность и основные этапы развития антикризисного управления в России**

Семинар, тестирование, доклад

Тестовое задание № 1

- 1 Объектом антикризисного управления является
 - 1) организация производства, труда и управления;;
 - 2) рабочая сила;
 - 3) средства производства
 - 4) финансы;
 - 5) инвестиции.
- 2 Применение к предприятию экономически и социально оправданных профилактических и оздоровительных процедур, направленных на повышение его конкурентоспособности, называется
 - 1) антикризисным управлением (антикризисным менеджментом);
 - 2) антикризисным регулированием
 - 3) антикризисной системой;
 - 4) антикризисными мероприятиями.
 - 5) профилактическим управлением
- 3 В каком году произошёл первый мировой циклический кризис перепроизводства:
 - а) 1857 г.;
 - б) 1885 г.;
 - в) 1900 г.;
 - г) 1929 г.;
 - д) 1933 г.
- 4 Финансовая функция антикризисного управления
 - А) заключается в максимизации по истечении периода этого управления рыночной стоимости предприятия-банкрота, чего необходимо достичь в результате финансового оздоровления и рационального инвестирования в новые для предприятия проекты. Продажа предприятия (имущественного комплекса, без сохранения его как действующего) по такой стоимости позволит кредиторам максимизировать покрытие текущей стоимости просроченных предприятием долгов;
 - Б) связана с возможностью использования большей свободы маневра и более широкого выбора антикризисных процедур по сравнению с кругом мероприятий, осуществляемых в процессе законодательного антикризисного регулирования;

В) основана на том, что антикризисное управление является теоретической дисциплиной, выступающей основанием для других экономических дисциплин;

Г) заключается в использование знаний антикризисного управления с целью не только познания, но и преобразования действительности;

Д) состоит в сохранении предприятия как действующего и способного находить применение местному труду и капиталу с минимальными издержками, а также привлекать инвестиции.

- 5 «Устав о банкротстве» был принят:
- А) в 1800 г.
 - Б) в 1910 г.
 - В) в 1870 г.
 - Г) в 1902 г.
 - Д) в 1799 г.

Темы аналитических работ (докладов, сообщений)

Аналитическая работа (доклад) выполняется в письменном виде, объемом около 10-15 машинописных страниц, в которой должны быть изложены результаты исследования, в том числе оформленные в графической и табличной форме, касающиеся проанализированной экономической проблемы. Приводимый ниже перечень тем аналитических работ (докладов) может быть дополнен и изменен.

1. Понятие «антикризисное управление».
2. Этапы развития теории и практики антикризисного управления в России.
3. Цель, функции, задача антикризисного управления.
4. Перечислите основные подходы к выделению задач антикризисного управления.
5. Сущность и понятие кризиса.
6. Причины возникновения кризисов.
7. Типология кризисов.
8. Сущность и закономерности экономических кризисов.
9. Причины экономических кризисов.
10. Виды экономических кризисов.
11. Пути выхода из кризисных ситуаций.
12. Факторы и признаки кризисных явлений в экономике предприятия.

13. Роль государства в антикризисном управлении.
14. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
15. Этапы диагностики кризиса.
16. Методы диагностики кризиса.
17. Основные параметры диагностики кризиса.

Практическое занятие по теме 2 Кризисы в социально-экономическом развитии

Тестирование, кейс-задача / анализ конкретной ситуации

Тестовое задание № 2

- 1 Сущность экономического кризиса
 - а) острые противоречия в экономическом состоянии организации (кризисы «перепроизводства» и сбыта товаров, взаимоотношений между партнерами, неплатежей, потери конкурентных преимуществ и т. п.);
 - б) противоречия между доходами и расходами подразделений организации;
 - в) рассогласования в деятельности отдельных систем организации (социальной, экономической, финансовой и др.);
 - г) столкновение интересов и обострение противоречий работников и работодателей;
 - д) противоречия между должниками и кредиторами
- 2 Что порождает экономический кризис?
 - 1) циклическое развитие экономики;
 - 2) спад производства;
 - 3) снижение деловой активности;
 - 4) депрессия
 - 5) дефолт
- 3 Кризис – это:
 - а) специфическая совокупность социально-экономических явлений и процессов, которая приводит к нарушению стабильности и устойчивости системы хозяйствования;
 - б) возможность возникновения убытка, измеряемого в денежном выражении;
 - в) ярко выраженная неопределенность в неоднозначности протекания реальных экономических процессов, в многообразии превращения возможностей в действительность, в существовании множества (как правило, бесконечных) состояний, в которых рассматриваемый в динамике объект может нахо-

- даться в будущий момент времени;
- г) резкий поворот в каком-либо положении, состоянии;
- д) некий поворотный пункт в ситуации или процессе, сопровождающийся регрессом, упадком, снижением эффективности привычных систем.
- 4 Причины кризиса это:
- а) источники возникновения кризиса;
- б) внешние проявления кризисных явлений;
- в) первые признаки отрицательных тенденций (деловые конфликты, нарастание финансовых проблем и т. п.);
- г) событие, или зафиксированное состояние, или установленная тенденция, свидетельствующие о наступлении кризиса;
- д) все ответы верны.
- 5 Под определением «Фактор кризиса» понимается:
- А) явление, зафиксированное состояние, выявленная тенденция, свидетельствующие о наступлении кризиса (снижение качества продукции, нарушение технологической дисциплины, большая задолженность по кредитам и др.);
- Б) событие или явление, вследствие которого появляются тенденции, свидетельствующие о наступлении кризиса;
- В) находящееся на поверхности, внешнее проявление кризисных явлений, которое не всегда характеризуют истинные причины кризиса, но по которым можно эти причины установить;
- Г) переворот, пора переходного состояния, перелом, состояние, при котором существующие средства достижения целей становятся неадекватными, в результате чего возникают непредсказуемые ситуации;
- Д) процесс принятия и выполнения управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь, вызванных его реализацией.

Кейс-задача 1 по теме 2 дисциплины Кризисы в социально-экономическом развитии.

Фирма, главный офис и заводы которой расположены в Велико-

британии, занимается производством парфюмерных товаров. 70% прибыли фирма получает от реализации оригинальной зубной пасты в различных ее модификациях. В течение последних трех лет около 65% сбыта зубной пасты приходится на долю одной из арабских стран Персидского залива, где данная фирма контролирует рынок аналогичной продукции, обеспечивая себе устойчивый рост прибыли за счет постоянного увеличения сбыта зубной пасты. Другие иностранные производители зубных паст не проявляют пока интереса к распространению своей продукции в данной стране, т.к. для этого требуется пройти определенную процедуру регистрации, а также выполнить все надписи на тюбике и упаковке на арабском языке с учетом местного диалекта. Конкуренция со стороны местных производителей минимальна ввиду неразвитости их производственной базы и более низкого качества продукции. Однако неделю назад в местных средствах массовой информации, включая радио и телевидение, началась кампания по дискредитации продукции фирмы на основании ложного утверждения о наличии в составе выпускаемых ею зубных паст добавок свиного жира, в результате чего их сбыт сократился на 70%.

Задание: разработать стратегию и тактику выхода фирмы из кризиса.

Практическое занятие по теме 3 Государственное регулирование кризисных ситуаций

Тестирование, доклад

Тестовое задание № 3

- 1 Антикризисное регулирование это :
- 1) политика правительства, направленная на защиту предприятий от кризисных ситуаций и на предотвращение их банкротства;
 - 2) система мер, осуществляемых предприятием для предотвращения банкротства;
 - 3) прогнозирование (на уровне предприятия) возможных кризисных ситуаций и рисков с целью минимизировать возможные убытки.
 - 4) применение к предприятию экономически и социально оправданных профилактических и оздоровительных процедур, направленных на повышение его конкурентоспособности, называется
 - 5) регулирование фаз экономического кризиса на предприятии

- 2 Экономическая политика – это: А) генеральная линия в экономике.
Б) политическая экономия.
В) наука о политике.
Г) один из разделов экономики.
Д) снижение заработной платы политикам;
- 3 Дела о банкротстве рассматриваются: А) арбитражным судом.
Б) конституционным судом.
В) уставным судом.
Г) арбитражным и конституционным судами.
Д) конституционным и уставным судами.
- 4 Выбор процедуры в отношении предприятия-должника производится 1) местными органами власти;
2) ФСФО;
3) комитетом кредиторов;
4) арбитражным судом;
5) арбитражным управляющим
- 5 Основная задача института несостоятельности (банкротства) заключается в том, чтобы 1) обеспечить выживание несостоятельного предприятия;
2) минимизировать убытки государства;
3) распределить потери кредиторов наиболее справедливым образом
4) повысить платежеспособность
5) провести реструктуризацию предприятия

Темы аналитических работ (докладов, сообщений)

Аналитическая работа (доклад) выполняется в письменном виде, объемом около 10-15 машинописных страниц, в которой должны быть изложены результаты исследования, в том числе оформленные в графической и табличной форме, касающиеся проанализированной экономической проблемы. Приводимый ниже перечень тем аналитических работ (докладов) может быть дополнен и изменен.

1. Особенности антикризисного управления.
2. Эффективность антикризисного управления.
3. Понятие технологии антикризисного управления.
4. Общая технологическая схема процесса антикризисного управления.
5. Роль человеческого фактора в антикризисном управлении.
6. Особенности деятельности менеджера по антикризисному управлению.
7. Требования к менеджеру по антикризисному управлению.
8. Разработка антикризисной стратегии организации.
9. Реализация антикризисной стратегии.

10. Основные элементы антикризисного организационно-производственного менеджмента.
11. Организационные основы оздоровления предприятия и повышения его устойчивости.
12. Конструкторско-технологические решения и научно-техническая политика в антикризисном управлении.
13. Реструктуризация производственных мощностей.
14. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
15. Место и роль инвестиционной политики в антикризисном управлении.
16. Источники финансирования инвестиций в антикризисные мероприятия.
17. Место и роль маркетинга в антикризисном управлении.
18. Основные маркетинговые стратегии в антикризисном управлении.
19. Роль персонала в антикризисном управлении.
20. Регулирование социально-трудовых отношений в процессе антикризисного управления.
21. Организационные основы деятельности арбитражного управляющего.

Практическое занятие по теме 4 Кризисы в развитии организации
Тестирование, кейс-задача / анализ конкретной ситуации

Тестовое задание № 4

- 1 Что такое реструктуризация предприятия
- а) комплексное преобразование деятельности предприятия, в том числе изменение структуры производства, активов, пассивов и системы управления с целью повышения эффективности производства и конкурентоспособности продукции;
 - б) приведение статуса предприятия и экономических отношений в соответствие с Гражданским кодексом
 - в) изменение принципов деятельности предприятия, способствующие улучшению управления;
 - г) рассрочка задолженности предприятия
 - д) структурные преобразования административно-управленческих подразделений.

2. Какая из предложенных характеристик относится к кризису «успеха»:
- а) возникновение убытков организации в связи с недостатками менеджмента;
 - б) подрыв потенциала предприятия, который уже невозможно восстановить;
 - в) организация не способна погасить свои долговые обязательства;
 - г) предприятие начинает работать в убыток и движется к ситуации, когда баланс будет нарушен;
 - д) верного ответа нет.
3. К причинам кризиса ликвидности не относится:
- а) временный недостаток платежных средств, в связи с их иммобилизацией или непоступлением;
 - б) недостаток платежных средств, вызванный стратегическим кризисом;
 - в) недостаток платежных средств, в связи с кризисом «результатов деятельности»;
 - г) недостаток платежных средств из-за нерационального использования прибыли, остающейся в распоряжении предприятия;
 - д) все ответы неверны.
4. К числу внешних (экзогенных) факторов кризисного состояния предприятия причисляются
- А) общеэкономические и рыночные факторы;
 - Б) социальные и производственные факторы;
 - В) общеэкономические и инвестиционные факторы;
 - Г) финансовые и инвестиционные факторы;
 - Д) производственные и общеэкономические факторы.
5. Внутренние (эндогенные) факторы подразделяются на три группы:
- А) производственные, инвестиционные и финансовые факторы;
 - Б) рыночные, инвестиционные и общеэкономические факторы;
 - В) социальные, рыночные и финансовые факторы;
 - Г) производственные, общеэкономические и рыночные факторы;
 - Д) общеэкономические, финансовые и производственные факторы.

Кейс-задача 2 по теме 4 дисциплины Кризисы в развитии организации

Особым спросом среди выпускаемых фирмой продуктов пользу-

ется продукт "А", который позиционируется как товар престижной группы, обладающий высоким качеством и производимый по традиционной технологии. Цена на данный товар существенно выше цен на аналогичные товары (менее высокого качества) других фирм. Неожиданно одна из этих фирм-конкурентов выпустила на рынок продукт "В", который позиционировался как полный аналог продукта "А" по совокупности качественных характеристик что соответствовало действительности, но стоил при этом на 30% дешевле продукта "А". Какие действия следует предпринять руководству фирмы, выпускающей продукт "А", чтобы не допустить падения объема продаж за счет переключения своих постоянных покупателей на продукт "В"?

Практическое занятие по теме 5 Диагностика кризисов в процессах управления

Контрольный опрос

Перечень вопросов для контрольного опроса

1. Назовите основные параметры диагностирования.
2. Перечислите основные этапы диагностики кризиса.
3. Охарактеризуйте методы диагностики кризиса.
4. Перечислите информацию в диагностике.
5. Раскройте сущность диагностики банкротства.

Практическое занятие по теме 6 Банкротство и ликвидация организации (предприятия)

Контрольный опрос, доклад

Вопросы для контрольного опроса

1. Охарактеризуйте признаки и порядок установления банкротства предприятия.
2. Выявите роль и деятельность арбитражного суда.
3. Назовите виды и порядок осуществления реорганизационных процедур
4. Что такое досудебная санация.
5. Поясните финансовое оздоровление предприятия.
6. Что такое внешнее управление.
7. Поясните конкурсное производство.
8. Раскройте сущность ликвидации обанкротившихся предприятий

Темы аналитических работ (докладов, сообщений)

Аналитическая работа (доклад) выполняется в письменном виде, объемом около 10-15 машинописных страниц, в которой должны быть изложены результаты исследования, в том числе оформленные в графической и табличной форме, касающиеся проанализированной экономической проблемы. Приводимый ниже перечень тем аналитических работ (докладов) может быть дополнен и изменен.

1. Законодательная база регулирования и критерии (признаки) банкротства.
2. Методы диагностики банкротства предприятия. Отечественная практика.
3. Зарубежная практика оценки вероятности банкротства.
4. Профилактика банкротства в управлении предприятием.
5. Участники процедур банкротства предприятия-должника.
6. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
7. Роль и деятельность арбитражного суда.
8. Роль и деятельность арбитражных управляющих в деле о банкротстве предприятия.
9. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
10. Порядок осуществления процедуры наблюдения.
11. Порядок осуществления процедуры финансового оздоровления.
12. Порядок осуществления процедуры внешнего управления.
13. Порядок осуществления процедуры конкурсного производства.
14. Порядок осуществления процедуры мирового соглашения.
15. Банкротство стратегических организаций и предприятий.
16. Банкротство естественных монополий.
17. Особенности банкротства индивидуальных предпринимателей.
18. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур.
19. Ликвидационные процедуры по отношению к должнику, признанному банкротом.
20. Основные особенности закона «О несостоятельности (банкротстве)» № 127 ФЗ по сравнению с предшествующими.
21. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
22. Роль и деятельность арбитражного суда.
23. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур, досудебная санация, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство.
24. Ликвидация обанкротившихся предприятий.

Практическое занятие по теме 7 Организационно-экономические механизмы антикризисного управления

Контрольный опрос, доклад

Вопросы для контрольного опроса

1. Назовите организационные основы оздоровления предприятия и повышения его устойчивости.
2. Охарактеризуйте конструкторско-технологические решения и научно-техническую политику в антикризисном управлении.
3. Поясните реструктуризацию производственных мощностей.
4. Охарактеризуйте инвестиционную и инновационную политику в антикризисном управлении.
5. Поясните маркетинг в антикризисном менеджменте

Темы аналитических работ (докладов, сообщений)

Аналитическая работа (доклад) выполняется в письменном виде, объемом около 10-15 машинописных страниц, в которой должны быть изложены результаты исследования, в том числе оформленные в графической и табличной форме, касающиеся проанализированной экономической проблемы. Приводимый ниже перечень тем аналитических работ (докладов) может быть дополнен и изменен.

1. Механизм антикризисного управления
2. Экономический механизм антикризисного управления
3. Диагностика финансового состояния предприятия в целях осуществления антикризисного управления
4. Оценка бизнеса предприятия в целях осуществления антикризисного управления
5. Роль маркетинга при осуществлении антикризисного управления
6. Организационно-производственный менеджмент как одна из основных подсистем экономического механизма антикризисного управления
7. Управление персоналом как одна из основных подсистем экономического механизма антикризисного управления
8. Финансовый менеджмент как одна из основных подсистем экономического механизма антикризисного управления
9. Антикризисная инвестиционная политика
10. Антикризисное бизнес-планирование
11. Организация ликвидации предприятия

Практическое занятие по теме 8 Человеческий фактор антикризисного управления

Тестирование, кейс-задача / анализ конкретной ситуации

Тестовое задание № 5

1. Стили поведения для трудовых коллективов:
 - а)) эгоистический и хозяйственный
 - б) приростный и предпринимательский
 - в) приростный и хозяйственный
 - г) эгоистический и предпринимательский
 - д) рыночный и не рыночный
2. Тип корпоративной культуры ориентированный на соблюдение правил и инструкций:
 - а) иерархическая (бюрократическая)
 - б) адаптивная
 - в) рыночная
 - г) адхократическая
 - д) англо-американская
3. Тип культуры ориентированный на творческий подход и предпринимательство:
 - а) адхократическая
 - б) адаптивная
 - в) рыночная
 - г) иерархическая(бюрократическая)
 - д) англо-американская
4. Тип культуры ориентированный на рост конкурентных преимуществ компании на рынке:
 - а) рыночная
 - б) адаптивная
 - в) иерархическая(бюрократическая)
 - г) адхократическая
 - д) англо-американская
5. Управление персоналом на финансово-кризисных предприятиях должен быть нацелен на то, чтобы
 - 1)необходимое сокращение персонала осуществлялось так, чтобы в первую очередь попадали под сокращение работники, чья заработная плата составляет часть постоянных издержек компании;
 - 2)мероприятия по юридически корректному сокращению персонала рассматривались как специфические инвестиционные проекты;
 - 3)устранить неэффективных менеджеров

ров, тем более тех, кто занимается «инсайдерскими» операциями в ущерб интересам акционеров;

4)важнейшим принципом управления персоналом на финансово-кризисном предприятии стало способствование инициативе творчески настроенных работников по предложению и продвижению коммерчески перспективных проектов;

5)выполнялось все перечисленное выше.

6. Управление персоналом в антикризисном управлении имеет задачу:

1)сокращение персонала в рамках экономики на постоянных издержках;

2)сокращение персонала;

3)повышения квалификации персонала;

4)сокращение части персонала, имеющей самую высокую заработную плату;

5)сокращение той части персонала, которая не является носителем технологического и коммерческого ноу-хау предприятия.

Кейс-задача 3 по теме 8 дисциплины Человеческий фактор антикризисного управления

Определением арбитражного суда от 01.12.2017 г. в отношении АО «ДОН» введено внешнее управление сроком на 18 месяцев, т.е. до 01.06.2018 г. Требования кредиторов, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни и здоровью, отсутствуют. Требования кредиторов по обязательным платежам составляют 1700 тыс. руб., в том числе финансовые санкции (пени, штрафы и иное)300 тыс. руб. Сумма задолженности предприятия по выплате выходных пособий и оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору,- 2500 тыс. руб. Ставка рефинансирования, установленная Центральным банком Российской Федерации на дату введения внешнего управления, - 10% в год.

Задание: Распределить требования кредиторов в соответствии с очередностью. Определить величину денежных средств, которые не-

обходимо накопить во внешнем управлении сверх сумм текущих платежей и расходов на проведение процедуры банкротства, чтобы рассчитаться по указанным долгам, а также сумму подлежащих уплате процентов и компенсации. Коллективным или трудовым договором размер выплачиваемой работнику компенсации не определен.

Практическое занятие по теме 7 Менеджер по антикризисному управлению

Тестирование, кейс-задача / анализ конкретной ситуации

Тестовое задание № 6

- 1 Типичные противоположные стили поведения руководства предприятия в условиях рыночной экономики:
 - а) природный и предпринимательский
 - б) эгоистический и хозяйственный
 - в) природный и хозяйственный
 - г) эгоистический и предпринимательский
 - д) рыночный и не рыночный
- 2 В процессе наблюдения арбитражным судом назначается:
 - а) административный управляющий,
 - б) временный управляющий,
 - в) внешний управляющий,
 - г) конкурсный управляющий
 - д) наблюдающий управляющий
- 3 В период процедуры финансового оздоровления арбитражным судом назначается:
 - а) временный управляющий,
 - б) административный управляющий
 - в) конкурсный управляющий,
 - г) внешний управляющий
 - д) финансовый менеджер
- 4 По федеральному закону «О несостоятельности (банкротстве)» кто может рассматриваться в качестве кандидатуры внешнего управляющего?
 - а) лица, представленные в арбитражный суд саморегулируемой организацией арбитражных управляющих;
 - б) лицо, представленное кредиторами;
 - в) представитель должника;
 - г) временный управляющий;
 - д) любой менеджер, имеющих сертификат антикризисного управляющего.
- 5 В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения арбитражным управляющим возложенных на него обязанностей его отстраняют от исполнения своих обязанностей
 - а) арбитражный суд;
 - б) собрание кредиторов;
 - в) саморегулируемая организация арбитражных управляющих;
 - г) правоохранительные органы;
 - д) правительство РФ

Кейс-задача 4 по теме 9 дисциплины Менеджер по антикризисному управлению.

Источники финансового оздоровления и развития предприятия: активный маркетинг; финансовая политика; инвестиционная политика; ассортиментная политика; кадровая политика и управление персоналом; внешняя деловая сеть; интеграция с зарубежными партнерами; внутренний экономический механизм; организационная структура управления; информационные сети и коммуникации; имущественная политика; инновационная политика; техническая политика; формирование предпринимательской среды; программа реформирования и оздоровления; команда; внутрифирменная культура; система управления; стратегия механизм саморазвития.

Задание:

1. Какие источники финансового оздоровления фирмы из приведенных имеют, по вашему мнению, приоритетное значение?
2. В чем вы наблюдаете взаимосвязь и взаимозависимость предложенных источников?
3. Какие источники финансового благополучия компании можно было бы еще привести?
4. Какие источники финансового оздоровления предприятия, на котором Вы были на практике или где работают ваши родственники, Вы предлагаете использовать?

3 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1. Основная учебная литература

1. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / под ред. И. К. Ларионова. - М. : Дашков и Ко, 2015. - 380 с. – Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83320>
2. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Ю. А. Арутюнов. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 416 с. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114722>
3. Беляев, А. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / А. А. Беляев, Э. М. Коротков. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 311 с. – Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114721>
4. Гореликов, К. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / К. А. Гореликов. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 216 с. – Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=385843>
5. Згонник, Л. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Л. В. Згонник. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 208 с. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=339783>

3.2. Дополнительная учебная литература

6. Балдин, К. В. Антикризисное управление: макро- и микро-уровень [Текст] : учебное пособие / К. В. Балдин, И. И. Передеряев, А. В. Рукоусев. - 6-е изд., испр. - М. : Дашков и К, 2012. - 268 с.
7. Орехов, В. И. Антикризисное управление [Текст] : учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин, Т. Р. Орехова. - 2-е изд., испр. - М. : ИНФРА-М, 2012. - 540 с.
8. Круглова, Н. Ю. Антикризисное управление [Текст] : учебное пособие / Н. Ю. Круглова. - 2-е изд., стер. - М. : Кнорус, 2010. - 512 с.
9. Антикризисное управление [Текст] : учебник / под ред. И. К. Ларионова. - М. : Дашков и К, 2012. - 380 с.

10. Шепеленко, Г. И. Антикризисное управление производством и персоналом [Текст] : учебное пособие / Г. И. Шепеленко. - Изд. 2-е, доп. и перераб. - Ростов н/Д : МарТ, 2010. - 256 с.

11. Антикризисное управление человеческими ресурсами [Текст] : учебное пособие / под ред. Н. А. Горелова. - СПб. [и др.] : Питер, 2010. - 432 с.

12. Казакова, Н. А. Антикризисное управление [Текст] : учебное пособие / Н. А. Казакова. - М. : Рид групп, 2011. - 368 с.

13. Соловьёв, Д. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] / Д. В. Соловьёв. - М. : Лаборатория книги, 2009. - 192 с. – Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=95954&sr=1

Журналы (периодические издания):

1. Известия ЮЗГУ.
2. Известия ЮЗГУ. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент.
3. Вопросы статистики.
4. Вопросы экономики.
5. Инновации.
6. Управление рисками.
7. Менеджмент в России и за рубежом.
8. Маркетинг в России и за рубежом.
9. Эксперт РА.
10. Финансовый менеджмент.
11. Российский экономический журнал.

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины

1. База данных рефератов и цитирования «Scopus» - <http://www.scopus.com>
2. Questel - www.questel.com
3. ProQuest Dissertations & Theses - www.search.proquest.com
4. Wiley online library - www.onlinelibrary.wiley.com
5. Университетская библиотека онлайн - www.biblioclub.ru
6. Научная библиотека Юго-Западного государственного университета - <http://www.lib.swsu.ru/2011-02-23-15-22-58/2012-08-30-06-40-55.html>

7. Научная электронная библиотека eLibrary.ru (официальный сайт) -
<http://elibrary.ru>
8. Информационно-аналитическая система ScienceIndex РИНЦ –
www.elibrary.ru/defaultx.asp
9. Электронно-библиотечная система IPRbooks –
www.bibliocomplectator.ru/available
10. Электронная библиотека диссертаций и авторефератов РГБ –
<http://dvs.rsl.ru/>
11. Официальный сайт Минэкономразвития РФ -
www.economy.gov.ru
12. Электронно-библиотечная система «Лань» -
<http://e.lanbook.com/>
13. Портал Национальной Электронной Библиотеки (НЭБ) -
www.нэб.рф
14. Правовая и новостная база «Информио» - www.informio.ru
15. Образовательный ресурс «Единое окно» -
<http://window.edu.ru/>
16. Научно-информационный портал Винити РАН - <http://viniti.ru>
17. Справочно-поисковая система КонсультантПлюс -
www.consultant.ru
18. Федеральная служба государственной статистики -
<http://www.gks.ru>