

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Таныгин Максим Олегович  
Должность: и.о. декана факультета фундаментальной и прикладной информатики  
Дата подписания: 21.09.2023 13:14:04  
Уникальный программный ключ:  
65ab2aa0d384efe848066a4c688eddbc475e411a

## МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Юго-Западный государственный университет»  
(ЮЗГУ)  
Кафедра программной инженерии



УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной работе  
О.Г. Локтионова  
\_\_\_\_\_ 2015 г.

### ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

Методические указания по выполнению лабораторной работы  
по дисциплине «Теория принятия решений»  
для студентов направления подготовки 09.03.04 «Программная  
инженерия», 01.03.02 «Прикладная математика и  
информатика»

УДК 681.3.06(075.8)

Составители: В.В. Апальков, Р.А. Томакова, Ф.А.Старков

Рецензент

Кандидат технических наук, доцент кафедры «Информационные системы и технологии» Юго-Западного государственного университета *Т.И. Лапина*

**Принятие решений в условиях неопределенности:** методические указания по выполнению лабораторной работы / Юго-Зап. гос. ун-т; сост.: В.В. Апальков, Р.А. Томакова, Ф.А.Старков. Курск, 2015. 19 с. Библиогр.: с. 19.

Излагается цель лабораторной работы, в теоретической части рассматриваются классические критерии принятия решений в условиях неопределенности. В практической части приводятся пример выполнения задания на лабораторную работу и вопросы для самопроверки.

Методические указания соответствуют требованиям рабочей программы по направлению подготовки бакалавров 09.03.04 «Программная инженерия».

Предназначены для студентов направления подготовки бакалавров 09.03.04.

Текст печатается в авторской редакции

Подписано в печать. Формат 60×84 1/16.

Усл. печ. л. 1,2. Уч.-изд. л. 1,1. Тираж 50 экз. Заказ. Бесплатно.

Юго-Западный государственный университет.

305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94.

**Цель работы:** изучить особенности применения критериев принятия решений в условиях неопределенности.

### Теоретическая часть.

Задача принятия решений заключается в обоснованном выборе из возможных вариантов действий (альтернатив) наилучшего в определенном смысле варианта для достижения желаемого результата.

В задачах принятия решений в условиях неопределенности при выборе решения (альтернативы)  $x$  могут реализоваться различные исходы  $y$ , соответствующие внешним условиям (состояниям)  $z$ . Множество внешних состояний описывает неопределенность обстановки в задаче принятия решений.

Под исходом (результатом решения)  $y$  будем понимать численную оценку, задаваемую лицом, принимающим решение (ЛПР), и характеризующую «полезность» исхода.

Предположим, что множества альтернатив  $X = \{x_1, \dots, x_n\}$  и внешних состояний  $Z = \{z_1, \dots, z_m\}$  конечны. Тогда множество исходов будет  $Y = \{y_{11}, \dots, y_{nm}\}$ , где  $y_{ij} = f(x_i, z_j)$ ,  $i=1, \dots, n$ ;  $j=1, \dots, m$ .

Модель оптимального выбора альтернативы в условиях неопределенности представим матрицей решений (табл. 1).

Таблица 1. Матрица решений

X	Z				
	$z_1$	...	$z_j$	...	$z_m$
$x_1$	$y_{11}$		$y_{1j}$		$y_{1m}$
...	...		...		...
$x_i$	$y_{i1}$	...	$y_{ij}$	...	$y_{im}$
...	...		...		...
$x_n$	$y_{n1}$		$y_{nj}$		$y_{nm}$

Предположим, что множество  $Z$  отражает "природные" неопределенности, когда отсутствует какое-либо противодействие лицу, принимающему решение. В момент принятия решения значение параметра  $z$  предполагается неизвестным, поэтому приходится принимать во внимание все численные оценки  $y_{ij}$ , соответствующие варианту  $x_i$ .

Рассмотрим случай задачи принятия решений с двумя состояниями среды ( $m=2$ ).

Введем прямоугольную систему координат, откладывая по оси абсцисс значения результата  $y_{i1}$  решения  $x_i$ , соответствующие внешнему состоянию  $z_1$ , а по оси ординат – значения  $y_{i2}$ , соответствующие внешнему состоянию  $z_2$ ,  $i=1, \dots, n$ . Каждому варианту решения  $x_i$  соответствует точка на плоскости с координатами  $(y_{i1}, y_{i2})$ ,  $i=1, \dots, n$ .

Точка с координатами  $\left( \max_i(y_{i1}), \max_i(y_{i2}) \right)$  называется утопической точкой (УТ). Координаты всех точек  $(y_{i1}, y_{i2})$ ,  $i=1, \dots, n$ , соответствующих вариантам решений  $x_1, \dots, x_n$ , не могут быть больше, чем у утопической точки.

Точка с координатами  $\left( \min_i(y_{i1}), \min_i(y_{i2}) \right)$  называется антиутопической точкой (АУТ). Координаты всех точек  $(y_{i1}, y_{i2})$ ,  $i=1, \dots, n$ , соответствующих вариантам решений  $x_1, \dots, x_n$ , не могут быть меньше, чем у антиутопической точки.

Построим прямоугольник со сторонами, параллельными осям координат, и с вершинами в утопической и антиутопической точках. Все точки плоскости с координатами  $(y_{i1}, y_{i2})$ ,  $i=1, \dots, n$ , принадлежат этому прямоугольнику. Он называется полем полезности решений (рис. 1).

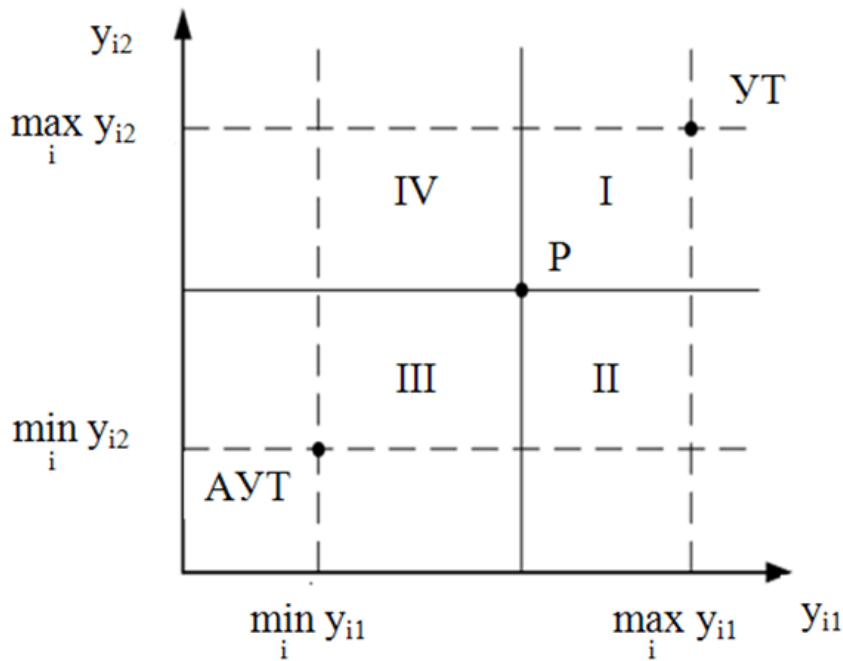


Рис. 1. Поле полезности решений

Возьмем произвольную точку  $P(y_{p1}, y_{p2})$  из поля полезности решений. Проведем через эту точку параллельные осям координат прямые. При этом плоскость разбивается на четыре части I, II, III и IV. В случае произвольного значения  $m$  они превращаются в так называемые конусы.

Все точки поля полезности решений  $(y_{i1}, y_{i2})$  из конуса I лучше точки P, так как координаты этих точек не меньше соответствующих координат точки P. Конус I называется конусом предпочтения.

Аналогично точка P лучше всех точек поля полезности решений  $(y_{i1}, y_{i2})$  конуса III, так как координаты этих точек не больше соответствующих координат точки P. Конус III называется антиконусом.

Оценка же точек в конусах II и IV является неопределенной, так как соотношение их координат с координатами точки P является противоречивым.

Эти конусы называют областями неопределенности, и варианты решений, соответствующие точкам из этих конусов, связаны с допущением некоторого риска принятия решений.

Любое решение в условиях неопределенности принимается в соответствии с какой-либо критериальной оценочной функцией.

Следующие критерии относят к классическим:

– минимаксный 
$$K_{MM} = \max_i \left( \min_j (y_{ij}) \right),$$

– Байеса-Лапласа 
$$K_{BL} = \max_i \left( \sum_{j=1}^m y_{ij} q_j \right),$$

– Сэвиджа 
$$K_S = \min_i \left( \max_j \left( \max_i (y_{ij}) - y_{ij} \right) \right),$$

– азартного игрока 
$$K_{AG} = \max_i \left( \max_j (y_{ij}) \right),$$

К производным критериям относят следующие:

– Гурвица 
$$K_{HW} = \max_i \left( c \cdot \min_j (y_{ij}) + (1-c) \cdot \max_j (y_{ij}) \right),$$

– Ходжа-Лемана 
$$K_{HL} = \max_i \left( c \cdot \sum_{j=1}^m y_{ij} q_j + (1-c) \cdot \min_j (y_{ij}) \right),$$

– Гермейера 
$$K_G = \max_i \left( \min_j (y_{ij} q_j) \right),$$

– произведений 
$$K_p = \max_i \left( \prod_{j=1}^m y_{ij} \right),$$

где  $q_j$  – вероятность наступления внешнего состояния  $z_j$ ,  $j=1, \dots, m$ ;  $c$  – весовой множитель.

### Практическая часть.

Рассмотрим применение некоторых из перечисленных критериев на примере матрицы решений:

	$z_1$	$z_2$
$x_1$	1	10
$x_2$	2	8
$x_3$	4	7
$x_4$	5	6
$x_5$	6	4
$x_6$	8	3
$x_7$	9	1

## 1 Классические критерии принятия решений

### 1.1 Минимаксный критерий

Дополним матрицу решений еще одним столбцом, элементами которого являются минимальные значения в каждой из строк заданной матрицы:

	$z_1$	$z_2$	$\min_i (y_{ij})$
$x_1$	1	10	1
$x_2$	2	8	2

$x_3$	4	7	4
<b><math>x_4</math></b>	5	6	<b>5</b>
$x_5$	6	4	4
$x_6$	8	3	3
$x_7$	9	1	1

Оптимальными решениями являются те варианты выбора, которым соответствует максимальное значение  $\min_i(y_{ij})$  в добавленном столбце. В нашем примере – это альтернатива  $x_4$ .

Приведем геометрическую иллюстрацию применения минимаксного критерия (рис. 2).

Изобразив точки с координатами  $(y_{i1}, y_{i2})$ ,  $i=1, \dots, 7$ , на плоскости, построим биссектрису 1-го координатного угла.

Точки, соответствующие оптимальным решениям, лежат на линии в виде прямого угла с вершиной на биссектрисе. При этом вершина угла максимально удалена от начала координат. В данном примере – это точка с координатами (5;6).



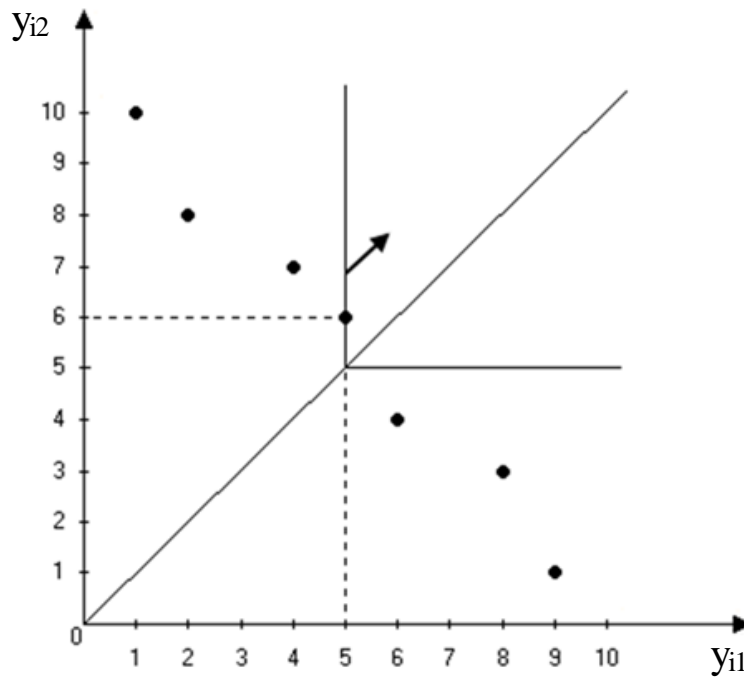


Рис.2. Геометрическая иллюстрация минимаксного критерия

## 1.2 Критерий Байеса–Лапласа

Пусть вероятности наступления внешних состояний  $q_1 = 0,4$ ;  $q_2 = 0,6$ .

Дополним матрицу решений двумя столбцами, элементами которых являются произведения  $y_{ij}$  и соответствующей вероятности  $q_j$ ,  $i=1, \dots, 7$ ;  $j=1, 2$ .

В третий добавленный столбец записываем сумму значений  $y_{i1}q_1$  и  $y_{i2}q_2$  для каждой строки:

	$z_1$	$z_2$	$y_{i1} q_1$	$y_{i2} q_2$	$\sum_{j=1}^2 y_{ij} q_j$
$x_1$	1	10	0,4	6	<b>6,4</b>
$x_2$	2	8	0,8	4,8	5,6

x <sub>3</sub>	4	7	1,6	4,2	5,8
x <sub>4</sub>	5	6	2	3,6	5,6
x <sub>5</sub>	6	4	2,4	2,4	4,8
x <sub>6</sub>	8	3	3,2	1,8	5
x <sub>7</sub>	9	1	3,6	0,6	4,2

Оптимальными решениями являются те варианты выбора, которым соответствует максимальное значение  $\sum_{j=1}^2 y_{ij}q_j$ . В нашем примере – это альтернатива  $x_1$ .

Приведем геометрическую иллюстрацию применения критерия Байеса–Лапласа (рис. 3).

Изобразив точки с координатами  $(y_{i1}q_1, y_{i2}q_2)$ ,  $i=1, \dots, 7$ , на плоскости, построим биссектрису 1-го координатного угла.

Точки, соответствующие оптимальным решениям, лежат на прямой линии, перпендикулярной биссектрисе и максимально удаленной от начала координат. В данном примере – это точка с координатами  $(0,4;6)$ .

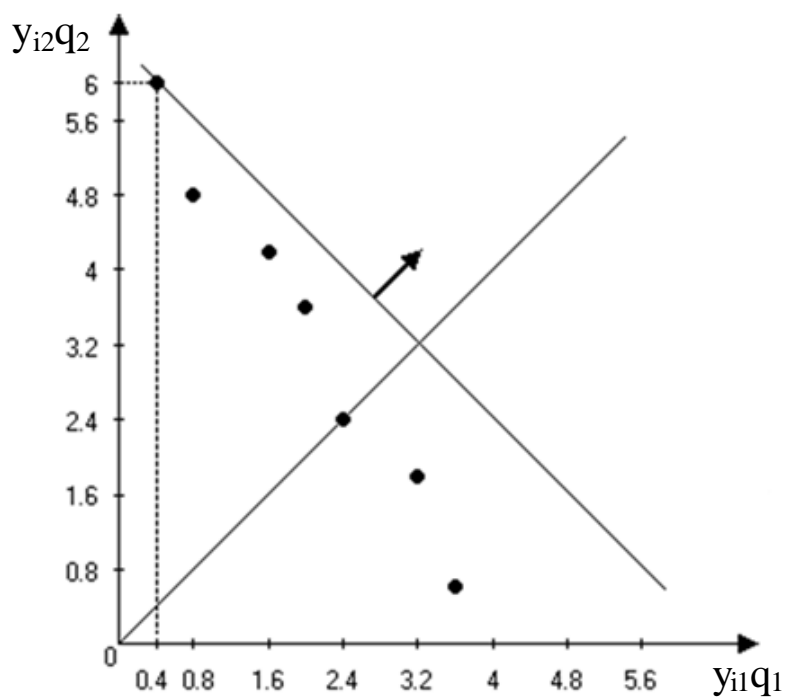


Рис.3. Геометрическая иллюстрация критерия Байеса-Лапласа

### 1.3 Критерий Сэвиджа

Находим максимальное значение в каждом из столбцов матрицы решений:

	$Z_1$	$Z_2$
$X_1$	1	<b>10</b>
$X_2$	2	8
$X_3$	4	7
$X_4$	5	6
$X_5$	6	4
$X_6$	8	3
$X_7$	<b>9</b>	1

Построим матрицу сожалений (упущенной выгоды), вычитая каждый раз из максимального значения в столбце соответствующий элемент этого столбца.

Дополним матрицу сожалений столбцом наибольших разностей  $y_{ir} = \max_j \left( \max_i (y_{ij}) - y_{ij} \right)$ :

	$z_1$	$z_2$	$y_{ir}$
$x_1$	8	0	8
$x_2$	7	2	7
$x_3$	5	3	5
<b><math>x_4</math></b>	4	4	<b>4</b>
$x_5$	3	6	6
$x_6$	1	7	7
$x_7$	0	9	9

Оптимальными решениями являются те варианты выбора, которым соответствует минимальное значение  $y_{ir}$  в добавленном столбце матрицы сожалений. В нашем примере – это альтернатива  $x_4$ .

Приведем геометрическую иллюстрацию применения критерия Сэвиджа (рис. 4).

Изобразив точки с координатами  $(y_{i1}, y_{i2})$ ,  $i=1, \dots, 7$ , на плоскости, построим прямую линию, проходящую через утопическую точку параллельно биссектрисе 1-го координатного угла.

Точки, соответствующие оптимальным решениям, лежат на линии в виде прямого угла с вершиной на построенной прямой. При этом вершина угла максимально удалена от точки пересече-

ния этой прямой с осью координат. В данном примере – это точка с координатами (5;6).

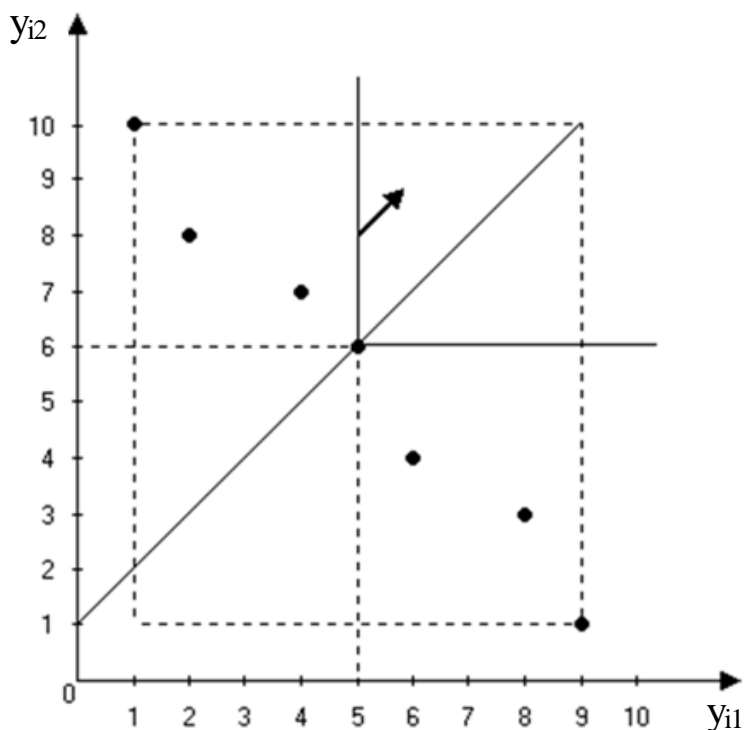


Рис.4. Геометрическая иллюстрация критерия Сэвиджа

## 2 Производные критерии принятия решений

### 2.1 Критерий Гурвица

Зададим значение весового множителя  $c=0,6$ .

Дополним матрицу решений пятью столбцами, элементами которых являются минимальные и максимальные значения в каждой из строк заданной матрицы, их произведения на  $c$  и  $1-c$  соответственно, сумма  $c \cdot \min_j(y_{ij})$  и  $(1-c) \cdot \max_j(y_{ij})$ .

	$z_1$	$z_2$	$\min_j(y_{ij})$	$\max_j(y_{ij})$	$c \min_j(y_{ij})$	$(1-c) \cdot \max_j(y_{ij})$	$c \cdot \min_j(y_{ij}) + (1-c) \cdot \max_j(y_{ij})$
$x_1$	1	10	1	10	0,6	4	4,6
$x_2$	2	8	2	8	1,2	3,2	4,4
$x_3$	4	7	4	7	2,4	2,8	5,2
<b><math>x_4</math></b>	5	6	5	6	3	2,4	<b>5,4</b>
$x_5$	6	4	4	6	2,4	2,4	4,8
$x_6$	8	3	3	8	1,8	3,2	5
$x_7$	9	1	1	9	0,6	3,6	4,2

Оптимальными решениями являются те варианты выбора, которым соответствует максимальное значение  $c \cdot \min_j(y_{ij}) + (1-c) \cdot \max_j(y_{ij})$  в последнем столбце. В нашем примере – это альтернатива  $x_4$ .

Приведем геометрическую иллюстрацию применения критерия Гурвица (рис. 5).

Изобразив точки с координатами  $(c \cdot \min_j(y_{ij}), (1-c) \cdot \max_j(y_{ij}))$ ,  $i=1, \dots, 7$ , на плоскости, построим биссектрису 1-го координатного угла.

Точки, соответствующие оптимальным решениям, лежат на прямой линии, перпендикулярной биссектрисе и максимально удаленной от начала координат. В данном примере – это точка с координатами (3;2,4).

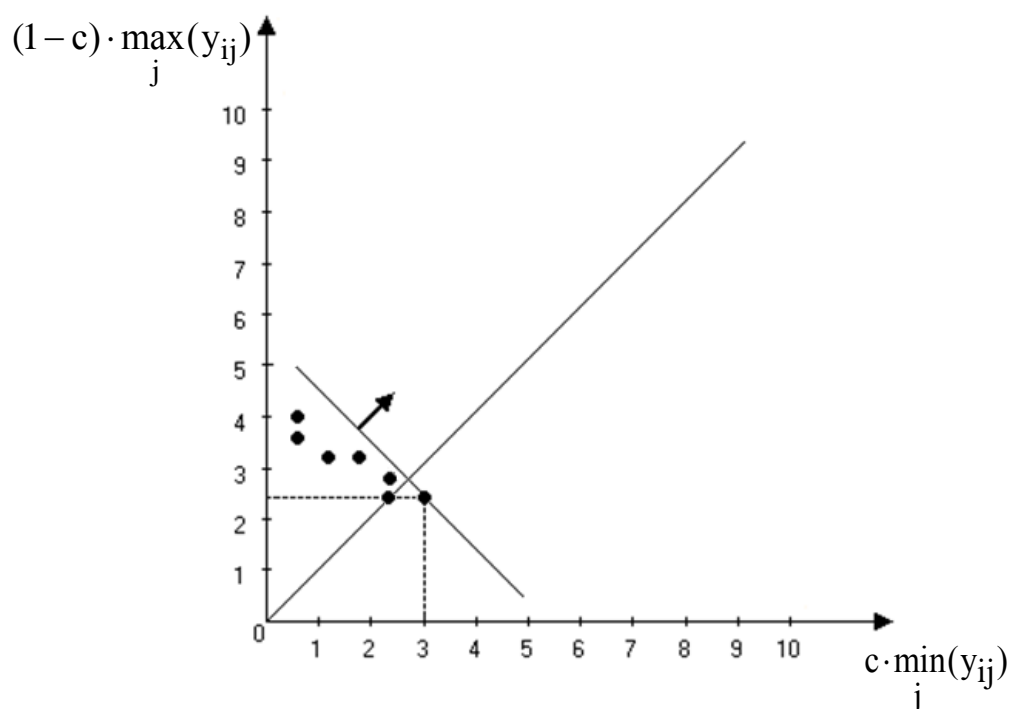


Рис.5. Геометрическая иллюстрация критерия Гурвица

## 2.2 Критерий Гермейера

Пусть вероятности наступления внешних состояний  $q_1 = 0,4$ ;  $q_2 = 0,6$ .

Дополним матрицу решений двумя столбцами, элементами которых являются произведения  $y_{ij}$  и соответствующей вероятности  $q_j$ ,  $i=1, \dots, 7$ ;  $j=1, 2$ .

В третий добавленный столбец записываем минимальное значение из чисел  $y_{i1}q_1$  и  $y_{i2}q_2$  для каждой строки:

	$z_1$	$z_2$	$y_{i1} q_1$	$y_{i2} q_2$	$\min(y_{ij}q_j)$
$x_1$	1	10	0,4	6	0,4
$x_2$	2	8	0,8	4,8	0,8
$x_3$	4	7	1,6	4,2	1,6
$x_4$	5	6	2	3,6	2
$x_5$	6	4	2,4	2,4	<b>2,4</b>

x <sub>6</sub>	8	3	3,2	1,8	1,8
x <sub>7</sub>	9	1	3,6	0,6	0,6

Оптимальными решениями являются те варианты выбора, которым соответствует максимальное значение  $\min_j(y_{ij}q_j)$  в третьем добавленном столбце. В нашем примере – это альтернатива x<sub>5</sub>.

Приведем геометрическую иллюстрацию применения критерия Гермейера (рис. 6).

Изобразив точки с координатами  $(y_{i1}q_1, y_{i2}q_2)$ ,  $i=1, \dots, 7$ , на плоскости, построим биссектрису 1-го координатного угла.

Точки, соответствующие оптимальным решениям, лежат на линии в виде прямого угла с вершиной на биссектрисе. При этом вершина угла максимально удалена от начала координат. В данном примере – это точка с координатами (2,4;2,4).



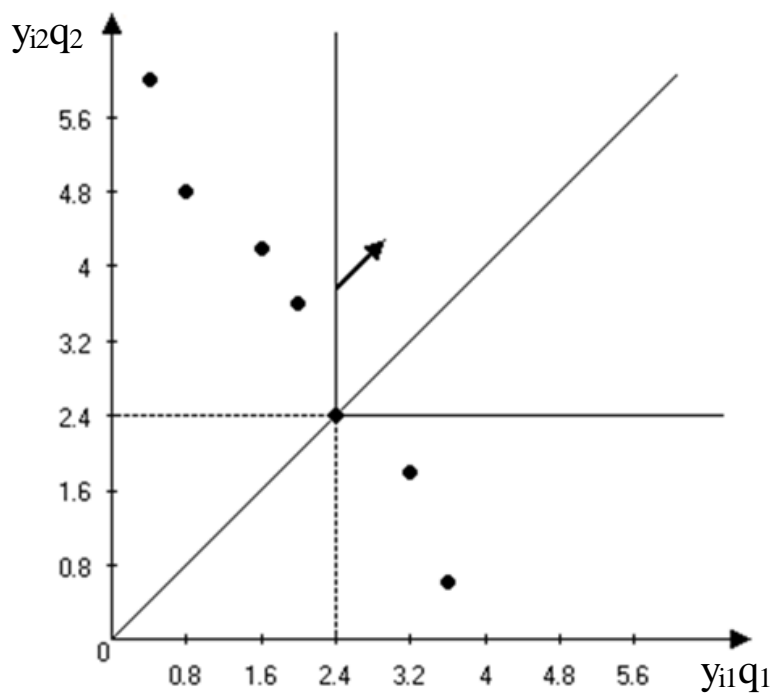


Рис.6. Геометрическая иллюстрация критерия Гермейера

### 2.3 Критерий произведений

Дополним матрицу решений столбцом, элементами которого являются произведения  $y_{i1}$  на  $y_{i2}$ ,  $i=1, \dots, 7$ .

	$z_1$	$z_2$	$y_{i1}y_{i2}$
$x_1$	1	10	10
$x_2$	2	8	16
$x_3$	4	7	28
<b><math>x_4</math></b>	5	6	<b>30</b>
$x_5$	6	4	24
$x_6$	8	3	24
$x_7$	9	1	9

Оптимальными решениями являются те варианты выбора, которым соответствует максимальное значение произведения  $y_{i1}y_{i2}$  в добавленном столбце. В нашем примере – это альтернатива  $x_4$ .

Приведем геометрическую иллюстрацию применения критерия произведений (рис. 7).

Изобразив точки с координатами  $(y_{i1}, y_{i2})$ ,  $i=1, \dots, 7$ , на плоскости, построим биссектрису 1-го координатного угла.

Точки, соответствующие оптимальным решениям, лежат на гиперболе с вершиной на биссектрисе. При этом вершина гиперболы максимально удалена от начала координат. В данном примере – это точка с координатами  $(5;6)$ .

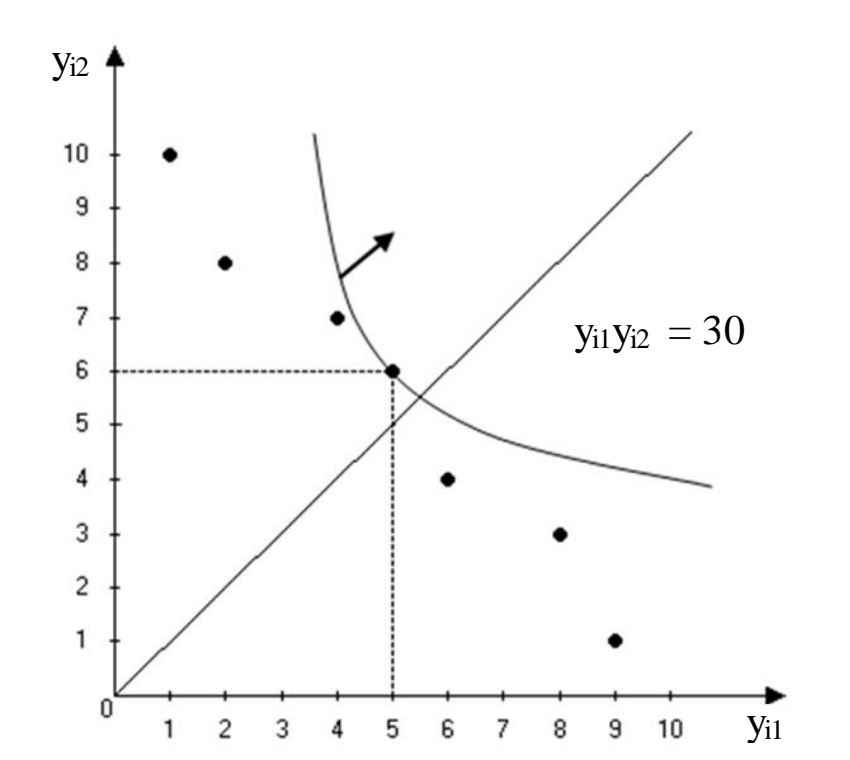


Рис.7. Геометрическая иллюстрация критерия произведений

### **Вопросы для самопроверки.**

1. Задача принятия решений в условиях неопределенности.
2. Типы неопределенностей.
3. Функция реализации, оценочная функция.
4. Критерий принятия решений.
5. Классические критерии выбора.
6. Производные критерии выбора.
7. Условия применения критериев.

### **Литература.**

1. Лотов В.А., Поспелова И.И. Многокритериальные задачи принятия решений: учебное пособие.- М: МАКС Пресс, 2008. – 197 с.
2. Ногин В.Д. Принятие решений в многокритериальной среде. Количественный подход. 2-е изд., испр. и доп. – М.: ФИЗМАТЛИТ, 2005. -176 с.
3. Орлов А.И. Теория принятия решений: учебник / А.И. Орлов. – М.: Изд-во «Экзамен», 2006. – 573 с.
4. Петровский А. Б. Теория принятия решений [Текст] : учебник. – М. : Академия, 2009. – 400 с. – (Университетский учебник. Прикладная математика и информатика).
5. Подиновский В.В. Анализ и поддержка решений. Введение в теорию важности критериев в многокритериальных задачах принятия решений.- Москва: ФИЗМАТЛИТ, 2007. – 64 с.
6. Черноруцкий И.Г. Методы принятия решений: учебное пособие / И.Г. Черноруцкий. – СПб.: БХВ-Петербург, 2005. – 416 с.