

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Емельянов Сергей Геннадьевич

Должность: ректор

Дата подписания: 01.02.2021 17:01:31

Уникальный программный ключ:

9ba7d3e34c012eba476ffd2d0040c2781953be750df2574d16f310ce536bf0c6

МИНОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Юго-Западный государственный университет»
(ЮЗГУ)

Кафедра экономики, управления и политики



Управление производством

Методические рекомендации для самостоятельной работы
студентов очной (заочной) формы обучения направления
подготовки 38.03.01 Экономика,
Направление подготовки «Экономика предприятий и организаций»

Курск 2017

УДК 331

Составитель С.А. Тиньков

Рецензент

Доктор экономических наук, профессор *М.В. Шатохин*

Управление производством: методические рекомендации для самостоятельной работы студентов очной (заочной) формы обучения направления 38.03.01 «Экономика» направление подготовки «Экономика предприятий и организаций». Юго-Зап. гос. ун-т; сост.: С.А. Тиньков Курск, 2017. -39с.

Методические рекомендации раскрывают содержание дисциплины «Управление производством», включают материалы, необходимые для самостоятельной подготовки к практическим занятиям (отдельные задания и примеры их выполнения, тестовые материалы, задачи для самостоятельного решения) и самостоятельного изучения дисциплины. Рекомендации призваны закрепить теоретические знания, полученные на лекционных занятиях и сформировать у студентов навыки самостоятельного экономического мышления в области управления производством.

Предназначены для студентов, обучающихся по направлению 38.03.01 «Экономика» (направление подготовки «Экономика предприятий и организаций»).

Текст печатается в авторской редакции

Подписано в печать 5.04.2017. Формат 60x84 1/16.

Усл.печ. л. 2,2. Уч.-изд. л. 2,0. Тираж 100 экз. Заказ 551. Бесплатно.

Юго-Западный государственный университет
305040, г. Курск, ул. 50 Октября, 94

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....	4
2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ.....	5
3. ЛАБОРАТОРНЫЕ И (ИЛИ) ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ.....	10
4. ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ.....	11
5. ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОГО РЕШЕНИЯ.....	26
6. ВОПРОСЫ ДЛЯ СОБЕСЕДОВАНИЯ.....	32
7. ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ РЕФЕРАТОВ.....	33
8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ.....	34
9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	37
10. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....	38
11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ.....	39

1. Общие положения

Управление производством является одной из профилирующих дисциплин в системе подготовки бакалавров по направлению 38.03.01 «Экономика» направление подготовки «Экономика предприятий и организаций»

1.1 Цель дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление производством» являются: добиться всестороннего и глубокого понимания студентами сущности природы и методологии функционирования предприятий и организаций как сложных систем; получение студентами теоретических знаний и приобретение практических навыков в организации процесса управления производством.

1.2. Задачи дисциплины

Основными задачами изучения учебной дисциплины являются формирование экономического мышления, приобретение навыков практической работы и получение знаний по основным проблемам учебной дисциплины, которые включают в себя:

- формирование теоретических знаний об основных элементах системы управления производством промышленного предприятия;
- формирование прикладных знаний в области развития форм и методов управления производством предприятия в условиях рыночной экономики;
- развитие самостоятельного, творческого подхода к использованию теоретических знаний в области управления производством в практической деятельности промышленного предприятия.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Изучив дисциплину «Управление производством», студент должен:

знать: основы теории и методологии управления производственными системами; основные типы производства; виды и принципы организации производственных процессов предприятий; производственные ресурсы и процесс организации производства; процесс управления предприятием и планирование его деятельности; прикладные навыки в области форм и методов управления производством в современных условиях хозяйствования.

уметь: выявлять недостатки современной теории и практики управления производством; самостоятельно использовать теоретические знания в процессе последующего обучения в соответствии с учебными

планами подготовки, а также владеть методами оценки эффективности организации производственного процесса; навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по теории и практике управления производством.

владеть: культурой мышления, способностью к обобщению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей её достижения; методами планирования, управления производством; методами обработки, анализа и синтеза первичной и отчетной экономической информации; методами повышения эффективности производственных систем.

У обучающихся формируются следующие **компетенции:**

ОК-3- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности,

ОПК -2- способностью осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач,

ОПК-4 – способностью находить организационно – управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность,

ПК – 5 – способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций ведомств и т.д. использовать полученные сведения для принятия управленческих решений,

ПК – 8 – способностью использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические средства и информационные технологии,

ПК – 9 – способностью организовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии,

ПК – 11 – способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий,

ПК – 29 – способностью осуществлять оперативное планирование продаж, организовать розничные продажи, реализовать различные технологии продаж в страховании, анализировать эффективность каждого канала продаж.

2.Содержание дисциплины, структурированное по темам

2.1 Содержание дисциплины

Таблица 2.1.1 – Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Содержание
1	2	3
1	Производство и производственные системы	Значение производства; краткая история исследований производства. Производство и производственные системы. Понятие производства и производственной системы. Уровни производственного менеджмента. Место управления производством в системе организации. Предметные области производственного менеджмента. Взаимосвязь общих функций менеджмента с функциями управления производством. Целевые установки производственного менеджмента. Принципы принятия решений в производственном менеджменте. Показатели производительности.
2	Цикл управления производством. Производственный цикл	Планирование, как составляющая производственного менеджмента. Определение условий, организация, исполнение. Руководство. Производственный цикл и его длительность. Структура производственного цикла. Пути сокращения длительности производственного цикла.
3	Организация и управление производственным процессом	Понятие и виды производственных процессов. Принципы организации производственного процесса: пропорциональность, параллельность, непрерывность, прямоточность, равномерность. Цели организации производственных процессов. Понятие стратегии производственных процессов и их разновидности. Организационные типы производства. Методы организации производства. Формы организации производственных процессов.
4	Производственная программа и организация ее выполнения	Основные разделы и технико-экономические показатели производственной программы. Производственная мощность. Расчеты производственных мощностей. Значения резервных мощностей. Определение потребности в трудовых, материальных и финансовых ресурсах для выполнения производственной программы. Контроль за выполнением производственной программы.
5	Управление трудовыми ресурсами как фактором производства	Понятие и значение научной организации труда. Организация и обслуживание рабочих мест. Производительность и оплата труда.
6	Основы управления качеством продукции	Значение стандартизации и сертификации. Система качества. Структурирование функции качества. Текущее управление качеством. Статистический приемочный контроль по альтернативному признаку стандарта статистического приемочного контроля.
7	Управление техническим обслуживанием производства	Сущность технического обслуживания производства. Назначение и состав инструментального хозяйства. Определение потребности в инструменте. Организация инструментального хозяйства предприятия. Назначение и состав ремонтного хозяйства. Система планово-

		предупредительного ремонта оборудования. Организация ремонтных работ. Организация ремонтного хозяйства предприятия. Назначение и состав энергетического хозяйства. Нормирование и первичный учет энергопотребления. Планирование и анализ энергоснабжения.
8	Управление транспортно-складским обслуживанием производства	Назначение и состав транспортного хозяйства предприятия. Организация и планирование транспортного обслуживания. Классификация складов. Решения об организации складов. Организация работы материальных складов. Расчет складских площадей.
9	Формирование стратегии планирования производства	Планирование и прогнозирование, уровни планирования. Функции оперирующих систем и их концептуальное моделирование. Стратегия планирования и структуры оперирующих систем. Внешне- и внутреннеориентированное планирование. Фактор спроса. Время как фактор формирования структур.
10	Управление запасами в производственных системах	Сущность производственных запасов, их виды. Задачи создания производственных запасов. Затраты, связанные с запасами. Функции запасов. Подходы к управлению наличными запасами. Методы контроля уровня запасов. Модели управления запасами.
11	Планирование и управление производственными ресурсами	Интегрированные системы автоматизированного управления производством. MRP II Standard System. Система ERP. Логика формирования системы MRP II. Функции системы MRP II на стадии планирования. Функции системы MRP II на стадии исполнения планов. Сравнение концепции MRP II и системы «точно-в-срок». Система планирования потребностей в распределении.
12	Организация производства непоточными методами	Формы организации участков (цехов). Объемные проектные расчеты создания участков. Методы расчета длительности цикла обработки партии деталей. Методы оптимизации запуска партий деталей в обработку.
13	Организация производства поточными методами	Понятие поточного производства и виды поточных линий. Основы организации однопредметных непрерывных поточных линий. Основы организации однопредметных прерывных поточных линий. Основы организации многопредметных переменного-поточных линий. Многопредметные групповые поточные линии

Таблица 2.1.2 – Содержание дисциплины и ее методическое обеспечение

№	Раздел (тема) дисциплины	Виды деятельности			Учебно-методические материалы	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра))	Компетенции
		лек. , час	№ лаб .	№ пр.			
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Производство и производственные системы	2		1	У-1 У- 2	1 - С, КО	ОК-3, ОПК-2, ОПК-4, ПК-5, ПК-8, ПК-9, ПК-11, ПК-29
2	Цикл управления производством. Производственный цикл	4		2	У-1 У- 4 У-6	3 - С, Р	ОК-3, ОПК-2, ОПК-4, ПК-5, ПК-8, ПК-9, ПК-11, ПК-29
3	Организация и управление производственным процессом	2		3	У-1 У- 3 У-5 МУ-1	4- КО, Р	ОК-3, ОПК-2, ОПК-4, ПК-5, ПК-8, ПК-9, ПК-11, ПК-29

4	Производственная программа и организация ее выполнения	4		4	У-1 У- 2 У-3 МУ-1	6 - С, КО	ОК-3, ОПК-2, ОПК-4, ПК-5, ПК-8, ПК-9, ПК-11, ПК-29
5	Управление трудовыми ресурсами как фактором производства	2		5	У-1 У- 2 У-3 МУ-1	7 - С, Р	ОК-3, ОПК-2, ОПК-4, ПК-5, ПК-8, ПК-9, ПК-11, ПК-29
6	Основы управления качеством продукции	2		6	У-2 У- 4 У-7 МУ-1	8- КО, Р	ОК-3, ОПК-2, ОПК-4, ПК-5, ПК-8, ПК-9, ПК-11, ПК-29
7	Управление техническим обслуживанием производства	4		7	У-1 У- 2	10 - С, КО	ОК-3, ОПК-2, ОПК-4, ПК-5, ПК-8, ПК-9, ПК-11, ПК-29
8	Управление транспортно-складским обслуживанием производства	4		8	У-1 У- 4 У-6	12 - С, Р	ОК-3, ОПК-2, ОПК-4, ПК-5, ПК-8, ПК-9, ПК-11, ПК-29

9	Формирование стратегии планирования производства	2		9	У-1 У-3 У-5 МУ-1	13- КО, Р	ОК-3, ОПК-2, ОПК-4, ПК-5, ПК-8, ПК-9, ПК-11, ПК-29
	Итого 144 часа, из них	36	0	36			

3. Лабораторные и (или) практические занятия

3.1 Практические занятия

Таблица 3.1.1 – Практические занятия

№	Наименование и краткое содержание занятий	Объем в часах
1	Производство и производственные системы	2
2	Цикл управления производством. Производственный цикл	4
3	Организация и управление производственным процессом	2
4	Производственная программа и организация ее выполнения	4
5	Управление трудовыми ресурсами как фактором производства	2
6	Основы управления качеством продукции	2
7	Управление техническим обслуживанием производства	4
8	Управление транспортно-складским обслуживанием производства	4
9	Формирование стратегии планирования производства	2
10	Управление запасами в производственных системах	4
11	Планирование и управление производственными ресурсами	2
12	Организация производства непоточными методами	2
13	Организация производства поточными методами	2
	ИТОГО	36

3.2 Самостоятельная работа студентов (СРС)

Выполняется в соответствии с рабочей программой дисциплины. Задания выдаются в ходе изучения дисциплины. Задачами работы являются: систематизация, закрепление и развитие знаний, полученных в ходе

аудиторных занятий; стимулирование более глубокого и систематического изучения дисциплины в течение семестра; развитие умения самостоятельно работать с учебной и специальной литературой.

Таблица 3.2.1 – Самостоятельная работа студентов

№	Наименование раздела учебной дисциплины	Срок выполнения	Время, затрачиваемое на выполнение СРС, час
1	Производство и производственные системы	1 неделя	4
2	Цикл управления производством. Производственный цикл	2 неделя	4
3	Организация и управление производственным процессом	3 неделя	4
4	Производственная программа и организация ее выполнения	4-5 неделя	6
5	Управление трудовыми ресурсами как фактором производства	6-7 неделя	6
6	Основы управления качеством продукции	8-9 неделя	6
7	Управление техническим обслуживанием производства	10-11 неделя	6
8	Управление транспортно-складским обслуживанием производства	12 неделя	6
9	Формирование стратегии планирования производства	13 неделя	6
10	Управление запасами в производственных системах	14 неделя	6
11	Планирование и управление производственными ресурсами	15 неделя	6
12	Организация производства непоточными методами	16 неделя	6
13	Организация производства поточными методами	17 неделя	6
	ИТОГО		72

4. Тестовые задания для самоконтроля

Тест 1.

- Тип производства – это _____.
- Какие характеристики относятся к единичному типу производства:
 - неограниченная номенклатура продукции;
 - универсальное применяемое оборудование;
 - невысокая квалификация рабочих;
 - низкая себестоимость продукции.
- Какие характеристики относятся к серийному типу производства:
 - номенклатура продукции ограничена сериями;
 - выпуск продукции периодически повторяется;
 - подетальная разработка технологического процесса;
 - высокая квалификация рабочих;

- д) высокая себестоимость единицы продукции.
4. Какие характеристики относятся к массовому типу производства:
- а) выпускается одно или несколько изделий;
 - б) применяется универсальное оборудование;
 - в) высокая квалификация рабочих;
 - г) выпуск продукции постоянно повторяется;
 - д) низкая себестоимость единицы продукции.
5. Какие типы производства существуют:
- а) единичное;
 - б) мелкое;
 - в) серийное;
 - г) массовое.
6. Сколько типов производства существует:
- а) четыре;
 - б) три;
 - в) пять;
 - г) шесть.
7. Высокий уровень стандартизации и унификации при конструировании деталей, узлов и агрегатов является неременным условием:
- а) единичного производства;
 - б) мелкосерийного производства;
 - в) среднесерийного производства;
 - д) массового производства.
8. Наличие устойчивого и значительного спроса на продукцию является необходимым условием:
- а) единичного производства;
 - б) мелкосерийного производства;
 - в) среднесерийного производства;
 - д) массового производства.
9. Совокупность целенаправленных действий персонала предприятия по превращению сырья и материалов в готовую продукцию – это _____.
10. Процессы, в результате которых осуществляется изготовление продукции, выпускаемой предприятием, называются:
- а) технологическими;
 - б) основными;
 - в) вспомогательными;
 - г) обслуживающими.
11. К процессам, обеспечивающим бесперебойное протекание процессов изготовления основной продукции, относятся:
- а) технологические;
 - б) основные;
 - в) вспомогательные;
 - г) обслуживающие.
12. Вспомогательными процессами являются:
- а) процессы по ремонту оборудования;
 - б) процессы по выработке пара;
 - в) процессы транспортировки;
 - г) процессы по изготовлению оснастки;
 - д) процессы комплектования деталей.
13. Обслуживающими процессами являются:
- а) процессы по ремонту оборудования;
 - б) процессы уборки помещений;

- в) процессы транспортировки;
 - г) процессы по изготовлению оснастки;
 - д) процессы комплектования деталей.
14. Календарный период времени от момента запуска сырья и материалов в производство до полного изготовления готовой продукции – это _____.
15. Производственный цикл включает:
- а) время выполнения основных операций;
 - б) время выполнения вспомогательных операций;
 - в) время выполнения обслуживающих операций;
 - г) время перерывов в процессе изготовления изделий.
16. Характерными чертами поточного метода организации производства являются:
- а) глубокое расчленение производственного процесса на операции;
 - б) запуск в производство изделий партиями;
 - в) параллельное выполнение операций на всех рабочих местах;
 - г) расположение оборудования по ходу технологического процесса;
 - д) использование кадров высокой квалификации.
17. Характерными чертами партионного метода организации производства являются:
- а) обработка одновременно продукции нескольких наименований;
 - б) закрепление за рабочим местом выполнения нескольких операций;
 - в) высокий уровень непрерывности производственного процесса;
 - г) преимущественное расположение оборудования по группам однотипных станков;
 - д) высокая эффективность.
18. Характерными чертами единичного метода организации производства являются:
- а) большая неповторяющаяся номенклатура продукции;
 - б) использование универсального оборудования;
 - в) использование рабочих низкой квалификации;
 - г) разработка укрупненной технологии;
 - д) низкие затраты на производство продукции.
19. Назовите известные вам методы организации производственного процесса.
20. Какой метод организации производственного процесса является наиболее эффективным:
- а) партионный;
 - б) поточный;
 - в) единичный.

Тест 2

1. Совокупность средств труда, функционирующих в неизменной натуральной форме в течение длительного времени и переносящих свою стоимость на готовый продукт частями, по мере износа, - это _____.
2. Вставьте буквы правильных ответов в пропущенные места.
Не относятся к основным средствам предметы, используемые в течение периода менее _____ месяцев, независимо от их стоимости, а также предметы стоимостью не более _____ размера минимальной месячной оплаты труда.
- а) двенадцати;
 - б) восемнадцати;
 - в) десятикратного;
 - г) стократного.
3. Какие из перечисленных позиций входят в состав основных производственных фондов:
- а) незавершенное производство;
 - б) здания, сооружения, передаточные устройства;
 - в) машины и оборудование;

- г) транспортные средства;
 - д) готовая продукция;
 - е) производственный и хозяйственный инвентарь.
4. По степени участия в производственном процессе основные фонды делятся на:
- а) автоматизированные и неавтоматизированные;
 - б) активные и пассивные;
 - в) производственные и непроизводственные;
 - г) основные и дополнительные.
5. Расположите стадии хозяйственного оборота основных фондов в хронологическом порядке:
- а) накопление средств для полного восстановления основных фондов;
 - б) замена основных фондов путем осуществления капитальных вложений;
 - в) амортизация;
 - г) износ основных фондов.
6. В каких формах производится учет основных фондов?
7. По какой стоимости оцениваются основные фонды при зачислении на баланс предприятия:
- а) по восстановительной;
 - б) по первоначальной;
 - в) по остаточной.
8. Если основные средства получены предприятием безвозмездно, то:
- а) они оцениваются по восстановительной стоимости;
 - б) их первоначальной стоимостью признается денежная оценка, согласованная учредителями;
 - в) первоначальной стоимостью считается их рыночная стоимость на дату оприходования;
 - г) они оцениваются по остаточной стоимости.
9. Стоимостью воспроизводства основных фондов в современных условиях является:
- а) первоначальная стоимость;
 - б) восстановительная стоимость;
 - в) остаточная стоимость.
10. Дайте определение восстановительной стоимости.
11. Часть стоимости основных фондов, которая не перенесена на стоимость изготавливаемой продукции:
- а) первоначальная стоимость;
 - б) восстановительная стоимость;
 - в) остаточная стоимость.
12. Дайте определение амортизации основных фондов.
13. Амортизация основных фондов – это:
- а) износ основных фондов;
 - б) процесс перенесения стоимости основных фондов на себестоимость изготавливаемой продукции;
 - в) восстановление основных фондов;
 - д) расходы на содержание основных фондов.
14. При каком способе годовая сумма амортизации определяется по первоначальной стоимости объекта основных средств и принятой нормы амортизации:
- а) линейном;
 - б) уменьшаемого остатка;
 - в) списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования;
 - г) списание стоимости пропорционально объему продукции (работ, услуг).
15. При каком способе годовая сумма амортизации определяется исходя из остаточной стоимости основных средств на начало отчетного года и принятой нормы амортизации:

- а) линейном;
 - б) уменьшаемого остатка;
 - в) списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования;
 - г) списание стоимости пропорционально объему продукции (работ, услуг).
16. При каком способе годовая сумма амортизации определяется исходя из первоначальной стоимости объекта и годового соотношения, где в числителе – число лет, остающихся до конца срока службы объекта, а в знаменателе – сумма чисел лет срока службы объекта:
- а) линейном;
 - б) уменьшаемого остатка;
 - в) списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования;
 - г) списание стоимости пропорционально объему продукции (работ, услуг).
17. При каком способе начисления амортизации исходят из натурального показателя объема продукции в отчетном периоде и соотношения первоначальной стоимости объекта и предполагаемого объема продукции за весь срок использования объекта:
- а) линейном;
 - б) уменьшаемого остатка;
 - в) списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования;
 - г) списание стоимости пропорционально объему продукции (работ, услуг).
18. К показателям, позволяющим судить о степени использования основных фондов, относятся:
- а) коэффициент прироста основных фондов;
 - б) фондоотдача;
 - в) коэффициент износа;
 - г) фондоемкость;
 - д) коэффициент обновления основных фондов.
19. К показателям, позволяющим судить и оценивать состав и структуру основных фондов, относятся:
- а) коэффициент прироста основных фондов;
 - б) фондоотдача;
 - в) коэффициент износа;
 - г) коэффициент обновления основных фондов.
20. Какие из названных позиций повышают эффективность использования основных фондов:
- а) повышение степени загрузки оборудования;
 - б) увеличение срока службы оборудования;
 - в) использование современных технологий;
 - г) совершенствование организации производства и труда.

Тест 3

1. Дайте определение оборотных средств.
2. Непрерывность производственного процесса обеспечивают:
 - а) оборотные средства;
 - б) оборотные производственные фонды;
 - в) основные производственные фонды;
 - г) фонды обращения.
3. Реализацию произведенной продукции на рынке и получение денежных средств, гарантирующих благополучие предприятия, обеспечивают:
 - а) оборотные средства;
 - б) оборотные производственные фонды;
 - в) основные производственные фонды;
 - г) фонды обращения.

4. Время от момента приобретения сырья и материалов до момента поступления денег от продажи готовой продукции - _____.
5. Оборотные средства включают в себя:
- а) дебиторскую задолженность;
 - б) вычислительная техника;
 - в) расходы будущих периодов;
 - г) инструмент;
 - д) материально-производственные запасы.
6. Запасы, обеспечивающие непрерывное функционирование производства:
- а) текущие;
 - б) страховые;
 - в) подготовительные;
 - г) сезонные.
7. Запасы, время действия которых ограничено периодом сохранения полезных веществ в сырье:
- а) текущие;
 - б) страховые;
 - в) подготовительные;
 - г) сезонные.
8. В каком размере устанавливается страховой запас:
- а) 20% текущего складского запаса;
 - б) 20% подготовительного запаса;
 - в) 30-50% текущего складского запаса;
 - г) 30-50% подготовительного запаса.
9. Какие из перечисленных позиций относятся к оборотным производственным фондам:
- а) топливо и электроэнергия;
 - б) здания;
 - в) незавершенное производство;
 - г) запасные части;
 - д) транспортные средства.
10. Что характеризует коэффициент оборачиваемости оборотных средств:
- а) нормы расхода материалов на изготовление продукции;
 - б) суммарный расход материальных ресурсов на производство единицы продукции;
 - в) объем продукции, приходящийся на 1 руб. оборотных средств по их среднему наличию;
 - г) среднее наличие оборотных средств.
11. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств характеризуют:
- а) размер реализованной продукции, приходящейся на 1 руб. производственных фондов;
 - б) средняя длительность одного оборота оборотных средств;
 - в) количество оборотов оборотных средств за соответствующий отчетный период;
 - г) уровень технической оснащенности труда.
12. Материалоемкость продукции характеризуют:
- а) технический уровень производства;
 - б) экономное использование материалов;
 - в) общий вес материалов на изготовление изделия;
 - г) нормы расхода материалов на изготовление продукции;
 - д) чистый вес машины, агрегата.
13. Эффективность использования оборотных средств характеризуют:
- а) прибыль, рентабельность производства;
 - б) уровень отдачи оборотных средств;

- в) коэффициент оборачиваемости, средняя продолжительность одного оборота оборотных средств;
 - г) фондоотдача, фондоемкость продукции;
 - д) фондовооруженность труда.
14. К собственным источникам формирования оборотных средств предприятия относятся:
- а) задолженность работникам по заработной плате и начисления на эту сумму;
 - б) уставный фонд, обеспечивающий начало деятельности предприятия;
 - в) амортизационные отчисления;
 - г) прибыль;
 - д) кредиторская задолженность.
15. Период оборота оборотных средств характеризуют:
- а) время нахождения оборотных производственных фондов в запасах и незавершенном производстве;
 - б) время прохождения оборотными средствами стадий приобретения, производства и реализации продукции;
 - в) средняя скорость движения оборотных средств;
 - г) количество дней, за которое совершается полный оборот;
 - д) время, необходимое для полного обновления производственных фондов предприятия.
16. Для нормирования оборотных средств, находящихся в производственных запасах, используются показатели:
- а) суточный расход материала;
 - б) суточный выпуск готовой продукции;
 - в) цена за единицу основного материала;
 - г) средняя цена единицы изделия;
 - д) норма запасов в днях.
17. Для нормирования оборотных средств, находящихся в запасах готовой продукции, используются следующие показатели:
- а) суточный расход материала;
 - б) суточный выпуск готовой продукции;
 - в) цена за единицу основного материала;
 - г) средняя цена единицы изделия;
 - д) норма запасов в днях.
18. Какие из составляющих нормы запаса в днях используются при нормировании оборотных средств, находящихся в производственных запасах:
- а) средний текущий запас;
 - б) время упаковки продукции;
 - в) время подготовки партии продукции к отправке;
 - г) страховой запас;
 - д) транспортный запас.
19. Что из перечисленного относится к нормируемым оборотным средствам:
- а) все производственные запасы;
 - б) все оборотные производственные фонды;
 - в) все оборотные средства предприятия;
 - г) средства в расчетах, денежные средства, товары отгруженные, но не оплаченные покупателем;
 - д) оборотные производственные фонды плюс готовая продукция на складе.
20. К фондам обращения относятся:
- а) материальные ресурсы предприятия, отрасли;
 - б) готовые изделия на складе предприятия, продукция отгруженная, находящаяся в пути, денежные средства и средства в незаконченных расчетах;

- в) транспортные средства предприятия, производственные здания, сооружения;
- г) прибыль.

Тест 4

1. Совокупность специальных теоретических знаний и практических навыков, необходимых для выполнения определенного вида работ в какой-либо отрасли производства:
 - а) специальность;
 - б) профессия;
 - в) квалификация.
2. Совокупность знаний и практических навыков, позволяющих выполнять работу определенной сложности:
 - а) специальность;
 - б) профессия;
 - в) квалификация.
3. Какие из названных категорий работников относятся к промышленно-производственному персоналу:
 - а) рабочие основных цехов;
 - б) рабочие вспомогательных цехов;
 - в) специалисты и служащие;
 - г) работники детского сада;
 - д) работники подсобного хозяйства.
4. Работники, занятые инженерно-техническими, экономическими работами:
 - а) руководители;
 - б) специалисты;
 - в) рабочие;
 - г) служащие.
5. Работники, осуществляющие подготовку и оформление документации, учет и контроль, хозяйственное обслуживание:
 - а) руководители;
 - б) специалисты;
 - в) рабочие;
 - г) служащие.
6. Минимально необходимое число работников, которые должны ежедневно присутствовать на работе для выполнения задания в установленные сроки:
 - а) явочный состав;
 - б) списочный состав;
 - в) среднесписочный состав.
7. Все постоянные и переменные работники, числящиеся на предприятии, как выполняющие в данный момент работу, так и находящиеся в очередных отпусках, командировках, выполняющие государственные обязанности, не явившиеся на работу по болезни или каким-либо другим причинам:
 - а) явочный состав;
 - б) списочный состав;
 - в) среднесписочный состав.
8. Показатель, характеризующий эффективность затрат труда в материальном производстве как отдельного работника, так и коллектива предприятия в целом – это _____.
9. Какие показатели производительности труда являются основными?
10. Совокупность мер, направленная на рациональное соединение труда работников со средствами производства с целью достижения высокой производительности труда и

сохранения здоровья и работоспособности работающих – это

- _____.
11. Какие из перечисленных показателей характеризуют уровень производительности труда:
- а) фондоотдача;
 - б) выработка;
 - в) трудоемкость;
 - г) фондоемкость.
12. Какие из названных позиций относятся к нормам труда:
- а) нормы времени;
 - б) нормы выработки;
 - в) нормы расхода материала;
 - г) нормы технологических перерывов;
 - д) нормы обслуживания.
13. Из каких элементов состоит тарифная система:
- а) тарифные ставки;
 - б) тарифные сетки;
 - в) должностные оклады;
 - г) тарифно-квалификационный справочник;
 - д) премиальные положения.
14. Сдельная форма оплаты труда предусматривает оплату труда в соответствии с:
- а) количеством изготовленной (обработанной) продукции;
 - б) количеством отработанного времени;
 - в) количеством оказанных услуг;
 - г) должностным окладом.
15. Повременная форма оплаты труда предусматривает оплату труда в соответствии с:
- а) количеством изготовленной (обработанной) продукции;
 - б) количеством отработанного времени;
 - в) количеством оказанных услуг;
 - г) должностным окладом.
16. Уровень производственного труда характеризуют:
- а) фондоотдача, фондоемкость;
 - б) выработка;
 - в) трудоемкость;
 - г) фондовооруженность труда;
 - д) прибыль.
17. Понятие «производительность труда» включает:
- а) затраты общественно-необходимого труда на производство единицы продукции;
 - б) затраты живого труда на производство единицы продукции;
 - в) производительную силу труда, т.е. способность за единицу рабочего времени создавать определенные потребительные стоимости;
 - г) меру количества затраченного труда.
18. Система оплаты труда, при которой заработок работнику начисляется за выполнение всего заранее заданного объема работы, - _____.
19. Сдельная расценка – это:
- а) показатель увеличения заработной платы в зависимости от месторасположения предприятия;
 - б) затраты на освоение предприятий, цехов и агрегатов;
 - в) средний тарифный коэффициент;
 - г) размер заработной платы за единицу продукции или работы.

20. Система оплаты труда, при которой заработная плата работнику начисляется за фактически отработанное время по установленным тарифным ставкам или окладам, -

Тест 5

1. Назначение классификации затрат на производство по экономическим элементам:
 - а) расчет себестоимости единицы конкретного вида продукции;
 - б) основание для составления сметы затрат на производство;
 - в) исчисление затрат на материалы;
 - г) определение затрат на заработную плату;
 - д) установление цены изделия.
2. Назначение классификации по калькуляционным статьям расходов:
 - а) определение цены на заготовку деталей, узлов;
 - б) исчисление прямых и косвенных расходов;
 - в) расчет себестоимости конкретного вида продукции;
 - г) составление сметы затрат на производство.
3. К группировке затрат по экономическим элементам относятся затраты на:
 - а) топливо и энергию на технологические цели;
 - б) основную заработную плату производственных рабочих;
 - в) амортизацию основных фондов;
 - г) подготовку и освоение производства;
 - д) дополнительную заработную плату производственных рабочих.
4. В группировку затрат по статьям калькуляции входят затраты на:
 - а) сырье и основные материалы;
 - б) оплату труда;
 - в) амортизацию основных производственных фондов;
 - г) топливо и энергию на технологические цели;
 - д) вспомогательные материалы.
5. К затратам на управление и организацию производства в себестоимости продукции относятся затраты:
 - а) прямые;
 - б) косвенные;
 - в) переменные;
 - г) постоянные;
 - д) по обслуживанию оборудования.
6. Цеховая себестоимость продукции включает затраты:
 - а) цеха на выполнение технологических операций;
 - б) предприятия на производство данного вида продукции;
 - в) цеха на управление производством;
 - г) цеха на выполнение технологических операций и управление цехом.
7. Производственная себестоимость продукции включает:
 - а) затраты цеха на производство данного вида продукции;
 - б) цеховую себестоимость и общезаводские расходы;
 - в) затраты на производство и сбыт продукции;
 - г) затраты на технологическую себестоимость;
 - д) затраты на коммерческую себестоимость.
8. Коммерческая себестоимость продукции включает:
 - а) затраты на производство и сбыт продукции (коммерческие расходы);
 - б) цеховую себестоимость;
 - в) производственную себестоимость;
 - г) затраты предприятия на основные и вспомогательные материалы;

- д) затраты предприятия на управление производством.
9. На снижение себестоимости продукции влияют внутрипроизводственные технико-экономические факторы:
- а) улучшение использования природных ресурсов;
 - б) повышение технического уровня производства;
 - в) улучшение структуры производимой продукции;
 - г) изменение состава и качества природного сырья;
 - д) изменение размещения производства.
10. К переменным расходам относятся:
- а) материальные затраты;
 - б) расходы на реализацию продукции;
 - в) амортизационные отчисления;
 - г) заработная плата производственного персонала;
 - д) административные и управленческие расходы.
11. Деление расходов на постоянные и переменные производится с целью:
- а) прогнозирования прибыли;
 - б) определения для каждой конкретной ситуации объема реализации, обеспечивающего безубыточную деятельность (критический объем);
 - в) выделения цеховой, производственной и коммерческой себестоимости.
12. Какие из статей калькуляции рассчитываются в процентном отношении к основной заработной плате производственных рабочих:
- а) общепроизводственные расходы;
 - б) энергия для технологических целей;
 - в) транспортно-заготовительные расходы;
 - г) общехозяйственные расходы;
 - д) дополнительная заработная плата производственных рабочих.
13. Какой из перечисленных ниже элементов затрат представляет собой разность между полной себестоимостью продукции и текущими издержками на ее производство:
- а) заработная плата работающих с начислениями;
 - б) амортизация основных фондов;
 - в) внепроизводственные расходы.
14. Какой из перечисленных ниже элементов затрат представляет собой разность между производственной себестоимостью и материальными затратами в целом:
- а) заработная плата работающих с начислениями;
 - б) амортизация основных фондов;
 - в) внепроизводственные расходы.
15. При увеличении объема производства себестоимость единицы продукции:
- а) увеличивается;
 - б) снижается;
 - в) остается без изменений.
16. При превышении темпов роста производительности труда над темпами роста средней заработной платы себестоимость продукции:
- а) увеличивается;
 - б) снижается;
 - в) остается без изменений.
17. Какие из названных позиций относятся к постоянным издержкам производства:
- а) амортизация;
 - б) аренда зданий и оборудования;
 - в) страховые взносы;
 - г) затраты на сырье и материалы;
 - д) затраты на транспортировку грузов;
 - е) оплата труда управленческого персонала.

18. Соотношение отдельных элементов (статей) затрат, их удельный вес в общей себестоимости (в процентах) - _____.

19. Калькуляция, которая используется в практике управления производством в качестве своеобразного эталона, сравнение с которым позволяет выявить пути снижения издержек на производство продукции и резервы увеличения прибыли за счет снижения себестоимости продукции каждого вида:

- а) нормативная;
- б) проектно-плановая;
- в) отчетная;
- г) товарная.

20. Калькуляция, которая используется для обоснования уровня отпускных цен на конкретные виды продукции:

- а) нормативная;
- б) проектно-плановая;
- в) отчетная;
- г) товарная.

Тест 6

1. Прибыль, определяемая как разность между выручкой от реализации продукции (работ, услуг) без НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей и затратами на ее производство и реализацию, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг):

- а) балансовая;
- б) от реализации продукции;
- в) валовая;
- г) чистая.

2. Прибыль, состоящая из выручки от реализации продукции без косвенных налогов минус затраты на производство и реализацию продукции плюс внереализационные доходы минус внереализационные расходы:

- а) балансовая;
- б) от реализации продукции;
- в) валовая;
- г) чистая.

3. Прибыль, состоящая из выручки от реализации продукции без косвенных налогов минус затраты на производство и реализацию продукции плюс внереализационные доходы минус внереализационные расходы за минусом или плюсом финансового результата от операций с основными фондами, нематериальными активами и иным имуществом:

- а) балансовая;
- б) от реализации продукции;
- в) валовая;
- г) чистая.

4. Прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия после уплаты налогов и других обязательных платежей в бюджет, включая санкции за нарушения налогового законодательства:

- а) балансовая;
- б) от реализации продукции;
- в) валовая;
- г) чистая.

5. В налогооблагаемую прибыль не входят:

- а) отчисления в резервные фонды;
- б) отчисления на капиталовложения;
- в) доходы по ценным бумагам;
- г) выручка от реализации продукции;

- д) доходы по видам деятельности, освобожденной от налогообложения.
6. Величина прибыли зависит от:
- а) правильности выбора производственной направленности предприятия по выпуску продукции;
 - б) объемов производства;
 - в) размеров предприятия;
 - г) организационно-правовой формы предприятия;
 - д) ассортимента продукции.
7. Предпринимательская прибыль должна быть больше, чем:
- а) балансовая прибыль;
 - б) экономические издержки;
 - в) процент, получаемый по вкладам в банк;
 - г) бухгалтерская прибыль.
8. Для предприятия максимизация прибыли заключается в выборе такого объема реализации продукции, при котором:
- а) предельные издержки равнялись бы рыночной цене;
 - б) предельные издержки равнялись бы валовому доходу;
 - в) валовые издержки равнялись бы предельному доходу;
 - г) валовые издержки равнялись бы рыночной цене.
9. Разность между выручкой от реализации продукции и суммой переменных затрат на ее производство и реализацию – это _____.
10. К рыночным факторам, влияющим на выбор ассортимента продукции, выпускаемой предприятием, относятся:
- а) диверсификация производства;
 - б) различный уровень эластичности спроса;
 - в) необходимость организации безотходного производства сырья;
 - г) наиболее полное использование условий реализации товара;
 - д) схожесть технологий производства изделий.
11. К производственным факторам, влияющим на выбор ассортимента продукции, выпускаемой предприятием, относятся:
- а) диверсификация производства;
 - б) экономия затрат на масштабах производства;
 - в) необходимость организации безотходного производства сырья;
 - г) наиболее полное использование условий реализации товара;
 - д) схожесть технологий производства изделий.
12. Под понятием «прибыль от реализации продукции» подразумевается:
- а) выручка, полученная от реализации продукции;
 - б) денежное выражение стоимости товаров;
 - в) разность между объемом реализованной продукции в стоимостном выражении (без НДС и акциза) и ее себестоимостью;
 - г) чистый доход предприятия.
13. В понятие «рентабельность предприятия» входит:
- а) получаемая предприятием прибыль;
 - б) относительная доходность или прибыльность, измеряемая в процентах к затратам средств или капитала;
 - в) отношение прибыли к средней стоимости основных фондов и оборотных средств;
 - г) балансовая прибыль на 1 руб. объема реализованной продукции.
14. Рентабельность продукции определяется отношением:
- а) балансовой прибыли к объему реализованной продукции;
 - б) прибыли от реализации к выручке от реализации (без НДС и акциза);
 - в) балансовой прибыли к средней стоимости имущества предприятия;

- г) балансовой прибыли к средней стоимости основных фондов и материальных оборотных средств.
15. Рентабельность отдельных видов продукции определяется отношением:
- прибыли, включаемой в цену изделия, к цене изделия;
 - прибыли от реализации к выручке от реализации;
 - балансовой прибыли к средней стоимости имущества предприятия;
 - балансовой прибыли к средней стоимости основных фондов и материальных оборотных средств.
16. Рентабельность производственных фондов определяется отношением:
- балансовой прибыли к объему реализованной продукции;
 - прибыли от реализации к выручке от реализации;
 - балансовой прибыли к средней стоимости имущества предприятия;
 - прибыли к средней стоимости основных фондов и материальных оборотных средств.
17. Рентабельность вложений в предприятие определяется отношением:
- прибыли, включаемой в цену изделия, к цене изделия;
 - прибыли от реализации к выручке от реализации;
 - балансовой прибыли к средней стоимости имущества предприятия;
 - балансовой прибыли к средней стоимости основных фондов и материальных оборотных средств.
18. Рентабельность долгосрочных финансовых вложений определяется отношением:
- прибыли, включаемой в цену изделия, к цене изделия;
 - суммы доходов от ценных бумаг и долевого участия в других предприятиях к общему объему долгосрочных вложений;
 - балансовой прибыли к средней стоимости имущества предприятия;
 - балансовой прибыли к средней стоимости основных фондов и материальных оборотных средств.
19. Деятельность специализированного учреждения по взысканию денежных средств с должников своего клиента и управлению его долговыми требованиями:
- лизинг;
 - факторинг;
 - франчайзинг.
20. Система продажи лицензий на технологию и торговый знак:
- лизинг;
 - факторинг;
 - франчайзинг.

Тест 7

- Экономический эффект – это ...
- Соотношение между результатами хозяйственной деятельности и затратами живого и овеществленного труда, ресурсами – это _____.
- Все показатели, исходя из требований рынка, можно разделить на:
 - оценочные;
 - абсолютные;
 - затратные;
 - приростные;
 - структурные.
- В зависимости от цели анализа показатели могут быть:
 - абсолютными;
 - относительными;
 - оценочными;
 - структурными;

- д) затратными;
е) приростными.
5. К абсолютным показателям относятся:
- объем продаж;
 - валовая и частичная выручка;
 - прибыль на единицу стоимости основных средств;
 - задолженность;
 - производительность.
6. К относительным показателям относятся:
- фондовооруженность труда;
 - валовая и частичная выручка;
 - прибыль на единицу стоимости основных средств;
 - задолженность;
 - производительность.
7. Всесторонний анализ эффективности деятельности предприятия позволяет:
- оценивать результативность хозяйственной деятельности предприятия;
 - определять производственную мощность предприятия;
 - находить и учитывать факторы, влияющие на величину прибыли;
 - находить оптимальные пути решения проблем предприятия;
 - определять затраты на производство и тенденции их изменения.
8. Коэффициент покрытия определяется как отношение _____ к краткосрочным обязательствам.
9. Коэффициент ликвидности показывает отношение сумм денежной наличности, ценных бумаг и счета к получению к _____.
10. Коэффициент оборачиваемости активов определяется отношением _____ к средней величине актива.
11. Коэффициент отдачи на вложенный капитал определяется отношением _____ прибыли к средней величине актива.
12. Отношение собственных оборотных средств к общей величине собственных средств (собственного капитала) предприятия – это коэффициент _____.
13. Алгоритм расчета показателей ликвидности:
- общий коэффициент покрытия;
 - коэффициент срочной ликвидности;
 - коэффициент ликвидности при мобилизации средств:
 - отношение денежных средств и краткосрочных ценных бумаг плюс суммы мобилизованных средств в расчетах с дебиторами к краткосрочным обязательствам;
 - отношение текущих активов (оборотных средств) к текущим пассивам (краткосрочным обязательствам);
 - отношение материально-производственных запасов и затрат к сумме краткосрочных обязательств.
14. Алгоритм расчета показателей финансовой устойчивости:
- соотношение заемных и собственных средств;
 - коэффициент обеспеченности собственными средствами;
 - коэффициент маневренности собственных оборотных средств:
 - отношение собственных оборотных средств к общей величине собственных средств (собственного капитала) предприятия;
 - отношение собственных оборотных средств к общей величине оборотных средств предприятия;
 - отношение всех обязательств предприятия (кредиты, займы, кредиторская задолженность) к собственным средствам (собственному капиталу).

15. Представленные нормативные значения распределить по соответствующим коэффициентам финансово-экономического состояния предприятия:

- | | |
|--|----------------------|
| 1) общий коэффициент покрытия
граница 0,1 | а) нижняя |
| 2) рентабельность реализованной продукции | б) — |
| 3) коэффициент ликвидности при мобилизации средств | в) 0,5 – 0,7 |
| 4) коэффициент оборачиваемости оборотного капитала | г) —
д) от 1 до 2 |
| 5) коэффициент обеспеченности собственными
средствами | |

16. Представленные нормативные значения распределить по соответствующим коэффициентам финансово-экономического состояния предприятия:

- 1) коэффициент срочной ликвидности
 - 2) коэффициент оборачиваемости собственного капитала
 - 3) соотношение заемных и собственных средств
 - 4) рентабельность чистых активов по чистой прибыли
- а) 0,2 – 0,5
б) —
в) меньше 0,7
г) —
д) 1 и выше
- 5) коэффициент маневренности собственных оборотных средств

17. К дифференцированным показателям по оценке абсолютной эффективности производства относятся:

- а) трудоемкость производства и производительность труда;
- б) материалоемкость и материалотдача производства;
- в) рентабельность производства и рентабельность продукции;
- г) фондоотдача и фондоемкость производства;
- д) затраты на 1000 руб. товарной продукции.

18. Коэффициент экономической эффективности капитальных вложений по народному хозяйству – это отношение _____ к объему капитальных вложений.

19. $T_{ок}$ – расчетный срок окупаемости, T_n – нормативный срок окупаемости капитальных вложений, E – расчетный коэффициент эффективности капитальных вложений, E_n – нормативный коэффициент эффективности капитальных вложений. Если в результате расчета получено: $T_{ок} < T_n$ и $E > E_n$ – оптимальным считается вариант _____.

20. $T_{ок}$ – расчетный срок окупаемости, T_n – нормативный срок окупаемости капитальных вложений, E – расчетный коэффициент эффективности капитальных вложений, E_n – нормативный коэффициент эффективности капитальных вложений. Если в результате расчета получено: $T_{ок} > T_n$ и $E < E_n$ – оптимальным считается вариант _____.

5. Задания для самостоятельного решения

Задача 1.

Номенклатура и объем производства продукции трех фирм представлены в таблице 1:

Номенклатура	Объем производства фирмы, млн руб.		
	А	Б	В
Станки	200	200	–
Компьютеры	300	–	200
Бытовая техника	250	50	100

Определить и проанализировать уровень специализации и диверсификации производства.

Задача 2.

Себестоимость одного карбюратора собственного производства составляет 30 тыс. руб. Требуемый объем поставок – 100 тыс. шт. Имеется три варианта приобретения карбюраторов по кооперации. Экономические показатели вариантов представлены

Показатели	Ед. изм.	Варианты		
		1	2	3
Цена карбюратора	тыс. руб.	20	28	27
Транспортные расходы на единицу продукции	тыс. руб.	5	7	3

Выбрать наилучший вариант кооперации и определить прирост прибыли от его реализации.

Задача 3.

Основные показатели программы развития кооперирования завода представлены в таблице:

Показатели	Ед. изм.	Годы	
		1994	2000
Объем выпускаемой продукции	Млн руб.	24	30
Общая стоимость деталей, направляемых на комплектацию конечного продукта	Тыс. руб.	1900	2200
В том числе полученных по кооперированным поставкам	Тыс. руб.	1500	1800
Объем производства полуфабрикатов, деталей и узлов	Млн руб.	15	18
В том числе, изготовленных на сторону	Млн руб.	5	8

Себестоимость товарной продукции	Млн руб.	19	26
В том числе, стоимость изделий, полуфабрикатов и деталей, получаемых со стороны	Млн руб.	8	12

Определить и проанализировать уровень кооперирования после реализации программы.

Задача 4.

Дополнительная потребность народного хозяйства в сборном железобетоне составляет 300 тыс. м³, в том числе в пункте А – 100 тыс. м куб., в пункте Б – 200 тыс. м³. Карьер по добыче исходного сырья находится в пункте В на расстоянии 200 км от пункта А и 300 км от пункта Б. Имеется три варианта строительства и размещения заводов для удовлетворения необходимой потребности в железобетоне.

Варианты	Пункт размещения	Количество заводов, шт.	Мощность, тыс. м ³	Удельные капитальные вложения, руб./м ³	Издержки производства, руб./м ³
I	А	1	300	4000	3500
II	Б	1	300	4000	3500
III	В	1	100	4500	4200
		1	200	4100	3700

Нормативный коэффициент эффективности капитальных вложений – 0,15. Расход сырья на один кубический метр железобетона – 1,4 м³. Транспортные расходы по доставке 1 м³ сырья до пункта А – 200 руб., до пункта Б – 300 руб. Транспортные расходы по доставке 1 м³ железобетона – 430 руб.

Определить оптимальный вариант размещения заводов по производству железобетона.

Задача 5.

Выбрать оптимальный размер предприятия на основе показателей, характеризующих уровень концентрации производства.

Варианты	Мощность предприятия, тыс. т/год	Удельные капитальные затраты, руб./т	Себестоимость 1 т продукции, руб.	Себестоимость перевозки 1 т продукции, руб.
I	1000	12	11	8
II	500	14	12	6
III	300	16	14	6

Задача 6.

Выяснить уровень специализации предприятия на основе данных таблицы:

Продукция	Выпуск, тыс. руб.		
	Завод № 1	Завод № 2	Завод № 3
Пленка	100	200	900
Трубы	200	800	200
Изделия ширпотреба	700	400	100
ИТОГО	1000	1400	1200

Задача 7.

Для строительства специализированного литейного завода вместо мелких и средних неспециализированных цехов необходимы капиталовложения в сумме 12500 тыс. руб.

Рассчитать годовую экономию, срок окупаемости капитальных вложений и производительность труда на основе данных таблицы:

Показатели	Мелкие и средние неспециализированные цехи	Специализированный завод
Объем производства, тыс. т/год	90	90
Численность работающих, чел.	6000	1500
Транспортные расходы по поставкам 1 т литья потребителю, руб.	–	10
Средняя себестоимость 1 т отливка, руб.	165	120

Задача 8.

Предприятие текстильной промышленности вырабатывает продукции на 2500 тыс. руб. Затраты на приобретение полуфабрикатов от поставщиков составляют 1500 тыс. руб.

Рассчитать коэффициент кооперирования.

Задача 9.

Заводу на 1 квартал установлен план выпуска изделий по кооперации: муфты – 9000 шт., редукторы – 6000 шт., крестовины – 4 шт. Отпускная цена этих изделий соответственно 100, 200 и 5000 руб. Плановые и фактические сроки и объемы поставок представлены в таблице:

Месяцы	Муфты		Редукторы		Крестовины	
	план	фактически	план	фактически	план	Фактически
Январь	3000	2500	2000	1500	2	–
Февраль	5000	4500	2000	2000	2	1
Март	1000	3000	2000	1800	–	3

ИТОГО	9000	10000	6000	5300	4	4
-------	------	-------	------	------	---	---

Определить: плановый и фактический объемы поставок в стоимостном выражении; выполнение месячных и квартальных планов кооперированных поставок по объему и номенклатуре.

Задача 10.

Объем валовой продукции кожгалантерейной фабрики по плану на год – 900 тыс. руб., фактически – 950 тыс. руб. Стоимость покупных полуфабрикатов и комплектующих изделий, полученных в порядке кооперирования, составила 280 тыс. руб. вместо 260 тыс. руб. по плану.

Рассчитать: выполнение плана по выпуску валовой продукции с учетом кооперированных поставок; изменение коэффициента кооперирования в отчетном периоде по сравнению с плановым.

Задача 11.

Четыре завода концерна потребляют литье в следующих объемах: завод А – 70, завод Б – 50, завод В – 50, завод Г – 30 тыс. тонн. Возможные объемы поставок литья заводами-изготовителями: завод I – 80, завод II – 60, завод III – 40, завод IV – 20 тыс. тонн. Стоимость перевозки литья (одной тонны) с учетом расстояния потребителей от поставщиков представлены в таблице:

Заводы-изготовители	Заводы-потребители			
	А	Б	В	Г
I	80	70	60	40
II	50	40	30	60
III	30	50	40	10
IV	20	30	50	70

Определить наиболее целесообразный план кооперирования (критерий – минимум транспортных издержек) методом линейного программирования.

Задача 12.

Мощность рабочих мест по изготовлению партии из четырех операций следующая $P_{m1}=10$; $P_{m2}=15$; $P_{m3}=6$; $P_{m4}=10$ штук в смену. Определить мощность (пропускную способность) технологической цепочки; степень использования мощности каждого рабочего места; дайте предположения для повышения пропорциональности процессов и мощности линии.

Задача 13.

Производство продукции на участке по декадам составило (в млн руб.) 500, 1000000 и 5000000 руб. Планом предусматривалось производство продукции в каждую декаду на 2000000 руб. Оценить качество организации работ и предполагаемые результаты работы.

Задача 14.

В планируемом году предусмотрена реконструкция завода с изменением структуры. Выяснить, насколько изменится централизация вспомогательных производств, если известно: численность рабочих, изготавливающих инструмент и осуществляющих его заточку и восстановление, составляла до реконструкции и специализации 50% от общей численности рабочих, выполняющих эту функцию, а после реконструкции – 80%; численность рабочих, занятых централизованно ремонтом и техническим обслуживанием оборудования, до реконструкции равнялась 300, после нее - 350 при общей численности данной категории рабочих соответственно 380 и 370.

Проанализировать улучшение пропорциональности производства, если пропускная способность заготовительной, обрабатывающей и сборочной стадий до реконструкции и специализации составляла соответственно 60, 50 и 20 тыс. изделий, после реконструкции был утвержден цехам соответственно 48, 48 и 23 тыс. изделий в год, после нее – 65, 65 и 30 тыс.

Задача 15.

Работа пошивочного участка обувной фабрики в I декаде характеризуется следующим выпуском продукции (таблица) при плановом задании на каждый рабочий день – 1196 пар.

Показатели	Дни декады									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Изготовлено обуви, Пар	1098	1182	1192	1196	1200	–	–	1194	1208	1298

Рассчитать коэффициент равномерного выпуска продукции за декаду.

Задача 16.

Плановое задание цеху на I квартал текущего года – 2160 тыс. руб. Фактический выпуск продукции по декадам в течение квартала представлен в таблице:

Месяцы квартала	Декады		
	1	2	3
Январь	215,6	237,2	280,2
Февраль	220,7	223,4	235,9
Март	219,8	245,9	285,3

Исчислить: плановое задание на декаду, исходя из количества рабочих дней в квартале (69); коэффициент ритмичности за квартал и по месяцам; объем возможного дополнительного выпуска продукции за квартал при условии работы в I декаду каждого месяца на уровне III декады.

Задача 17.

Деталь 607 используется для изготовления изделия А – 2 шт., изделия Б – 3 шт. Установить укрупненным методом размер необходимого задела по детали, если длительность цикла изготовления изделия А – 20, Б – 25 дней.

Задача 18.

Определить минимальный размер партии деталей, запускаемой в производство, если время на обработку детали по ведущей операции составляет 2 мин., подготовительно-заключительное время на обработку партии – 28 мин, допустимые потери на переналадку оборудования – 10%.

Задача 19.

Поточная линия обрабатывает изделия партиями по 10 шт. Суточная норма 1400 изделий. Продолжительность смены 8 часов; режим работы – двухсменный; продолжительность внутрисменных перерывов – 10 мин. Определить такт, темп и ритм потока.

Задача 20.

Сборочный цех работал в две смены; продолжительность смены – 8 часов; в цехе установлены 3 поточные линии; регламентируемые перерывами каждой линии – 2 перерыва по 5 минут. План производства и характеристика линий следующая (таблица):

№ п/п	Показатели	Линии		
		1	2	3
1.	Сменное задание, шт.	200	220	250
2.	Количество рабочих мест на линии	20	22	25
3.	Шаг конвейера, м	2	2,1	2,2
4.	Количество одновременно обрабатываемых деталей на рабочем месте, шт	2	3	4
5.	Количество деталей в транспортировке между рабочими местами	1	1	2
6.	Резервный запас	1	2	2

Определить такт и темпы линий, скорость движения на линии и их общую длину, цикл изготовления изделий; величину задела на потоках.

6. Вопросы для собеседования

1. Процесс создания предприятия
2. Классификация предприятий
3. Понятие организационно-правовой формы предприятия
4. Понятие и сущность организационной структуры предприятия
5. Понятие и сущность оборотных средств предприятия
6. Производственный цикл предприятия и пути сокращения его длительности
7. Показатели оборачиваемости оборотных средств
8. Источники формирования оборотных средств предприятия.
9. Понятие и сущность основных средств предприятия
10. Оценка и учет основных средств
11. Показатели состояния, движения и использования основных средств

12. Физический износ основных средств
13. Моральный износ основных средств
14. Показатели использования основных средств
15. Пути улучшения использования основных средств предприятия
16. Классификация финансовых ресурсов предприятия
17. Основные налоги, уплачиваемые предприятием (налог на прибыль, НДС)
18. Классификация персонала предприятия
19. Формы и системы оплаты труда
20. Показатели производительности труда
21. Факторы роста производительности труда
22. Структуры органов управления
23. Понятие и сущность сбытовой функции предприятия
24. Производственный цикл предприятия
25. Производственная структура предприятия
26. Проектирование производственного процесса
27. Понятие технологии изготовления продукции
28. Понятие технологической операции
29. Функции и задачи планирования деятельности предприятия
30. Стратегическое планирование на предприятии
31. Виды инноваций, внедрение новой технологии, новой техники, новой продукции
32. Основные виды инвестиций
33. Характеристика инвестиционного портфеля предприятия
34. Классификация затрат предприятия
35. Методы калькулирования себестоимости продукции
36. Постоянные и переменные издержки
37. Источники получения доходов предприятия
38. Виды прибыли предприятия
39. Рентабельность продукции предприятия
40. Стратегии ценообразования в зависимости от типов рынка
41. Органы контроля качеством продукции на предприятии
42. Факторы, влияющие на качество продукции
43. Понятие и сущность конкурентоспособности продукции
44. Учетная политика предприятия
45. Определение признаков кризисной ситуации и признаков банкротства предприятия
46. Понятие и сущность информационной системы предприятия
47. Организация документооборота на предприятии
48. Банковский и товарный кредиты в экономике предприятия
49. Отбор целевых рынков и позиционирование товаров
50. Особенности функционирования предприятия в различных системах хозяйствования: плановая система, рыночная система.

7. Перечень тем рефератов

1. Миссия, цель и задачи предприятия
2. Конкуренция, оценка степени конкуренции
3. Процесс создания предприятия
4. Характеристика открытого акционерного общества
5. Характеристика товарищества на вере и полного товарищества
6. Характеристика производственных кооперативов
7. Понятие и сущность оборотных средств предприятия
8. Источники формирования оборотных средств предприятия.

9. Характеристика структуры основных средств предприятия
10. Виды амортизации
11. Показатели использования основных средств
12. Методы списания оборотных средств на себестоимость продукции (ЛИФО, ФИФО, средней себестоимости)
13. Направления использования финансовых ресурсов предприятия
14. Понятие и сущность налогов
15. Формы и системы оплаты труда
16. Понятие и сущность производительности труда
17. Понятие и сущность структуры управления предприятием
18. Задачи управления предприятием
19. Понятие и сущность процесса снабжения предприятия материальными ресурсами
20. Организация сбыта на предприятии
21. Производственный цикл предприятия
22. Производственная структура предприятия
23. Понятие технологии изготовления продукции
24. Понятие технологической операции
25. Долгосрочное и текущее планирование
26. Основные виды инвестиций
27. Понятие и сущность себестоимости продукции предприятия
28. Классификация затрат предприятия
29. Источники получения доходов предприятия
30. Рентабельность продукции предприятия
31. Понятие и сущность договорных отношений предприятия
32. Понятие о качестве продукции
33. Факторы, влияющие на качество продукции
34. Учетная политика предприятия
35. Понятие и сущность прогнозирования, роль и значение прогнозов в экономике предприятия
36. Понятие и сущность банкротства предприятия
37. Определение признаков кризисной ситуации и признаков банкротства предприятия
38. Процедура банкротства предприятия
39. Организация документооборота на предприятии
40. Отбор целевых рынков и позиционирование товаров
41. плановая система, рыночная система.
42. Типы предприятий по формам собственности
43. Предприятие как социально-экономическая система
44. Характеристика внешней среды предприятия
45. Виды заемного капитала предприятия
46. Рабочее время и его использование
47. Инфраструктура предприятия: организация вспомогательных производств и обслужи
48. Инвестиционные проекты и организация их реализации
49. Виды и состав отчетности предприятия
50. Анализ и оценка эффективности деятельности предприятия

8. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков

Процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, регулируются следующими нормативными актами университета:

- Положение П 02.016–2015 «О балльно-рейтинговой системе оценки качества освоения образовательных программ»;

- методические указания, используемые в образовательном процессе, указанные в списке литературы.

Для *текущего контроля* по дисциплине, в рамках действующей в университете балльно-рейтинговой системы, применяется следующий порядок начисления баллов.

Таблица 10.1 – Порядок начисления баллов в рамках БРС

Форма контроля	Минимальный балл		Максимальный балл	
	балл	примечание	балл	примечание
1	2	3	4	5
Практическое занятие №1. <i>Производство и производственные системы</i>	1	В ходе занятий продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученным темам.	2	В ходе занятий продемонстрировано глубокое знание материала по изученным темам.
Практическое занятие №2. <i>Цикл управления производством. Производственный цикл</i>	1	В ходе занятий продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученным темам.	2	В ходе занятий продемонстрировано глубокое знание материала по изученным темам.
Практическое занятие №3. <i>Организация и управление производственным процессом</i>	1	В ходе занятий продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученным темам.	2	В ходе занятий продемонстрировано глубокое знание материала по изученным темам.
Практическое занятие №4. <i>Производственная программа и организация ее выполнения</i>	1	В ходе занятий продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученным темам.	2	В ходе занятий продемонстрировано глубокое знание материала по изученным темам.
Практическое занятие №5. <i>Управление трудовыми ресурсами как фактором производства</i>	1	В ходе занятий продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученным темам.	2	В ходе занятий продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученным темам.
Практическое занятие №6. <i>Основы управления качеством продукции</i>	1	В ходе занятий продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученным темам.	2	В ходе занятий продемонстрировано глубокое знание материала по изученным темам.
Практическое занятие №7. <i>Управление техническим обслуживанием производства</i>	1	В ходе занятий продемонстрировано удовлетворительное знание материала по	2	В ходе занятий продемонстрировано глубокое знание материала по

		изученным темам.		изученным темам.
Практическое занятие №8. <i>Управление транспортно-складским обслуживанием производства</i>	1	В ходе занятий продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученным темам.	2	В ходе занятий продемонстрировано глубокое знание материала по изученным темам.
Практическое занятие №9. <i>Формирование стратегии планирования производства</i>	1	В ходе занятий продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученным темам.	2	В ходе занятий продемонстрировано глубокое знание материала по изученным темам.
Практическое занятие №10. <i>Управление запасами в производственных системах</i>	1	В ходе занятий продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученным темам.	2	В ходе занятий продемонстрировано глубокое знание материала по изученным темам.
Практическое занятие №11. <i>Планирование и управление производственными ресурсами</i>	1	В ходе занятий продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученным темам.	2	В ходе занятий продемонстрировано глубокое знание материала по изученным темам.
Практическое занятие №12. <i>Организация производства непоточными методами</i>	1	В ходе занятий продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученным темам.	2	В ходе занятий продемонстрировано глубокое знание материала по изученным темам.
Практическое занятие №13. <i>Организация производства поточными методами</i>	1	В ходе занятий продемонстрировано удовлетворительное знание материала по изученным темам.	2	В ходе занятий продемонстрировано глубокое знание материала по изученным темам.
<i>СРС (реферат)</i>	4	Тема раскрыта не полностью, не даны ответы на вопросы.	8	Выполнено индивидуальное задание в полном объеме, даны ответы на поставленные вопросы
<i>Тест №1</i>	2	Даны правильные ответы на 50% вопросов	2	Даны правильные ответы на 100% вопросов
<i>Тест №2</i>	1	Даны правильные ответы на 50% вопросов	2	Даны правильные ответы на 100% вопросов
<i>Тест №3</i>	1	Даны правильные ответы на 50% вопросов	2	Даны правильные ответы на 100% вопросов
<i>Тест №4</i>	1	Даны правильные ответы на 50% вопросов	2	Даны правильные ответы на 100% вопросов
<i>Тест №5</i>	1	Даны правильные ответы на 50%	2	Даны правильные ответы на 100%

		вопросов		вопросов
<i>Тест №6</i>	1	Даны правильные ответы на 50% вопросов	2	Даны правильные ответы на 100% вопросов
<i>Тест №7</i>	1	Даны правильные ответы на 50% вопросов	2	Даны правильные ответы на 100% вопросов
<i>Итого</i>	24		48	
<i>Посещаемость</i>	0	Не посещал занятия	16	Посетил все занятия, предусмотренные расписанием
<i>Экзамен</i>	12	Ответы неполные, удовлетворительное знание материала	36	Даны полные ответы на все вопросы, ответы на дополнительные вопросы
<i>Итого</i>	36		100	

Для промежуточной аттестации, проводимой в форме тестирования, используется следующая методика оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности. В каждом варианте КИМ - 16 заданий (15 вопросов и одна задача).

Каждый верный ответ оценивается следующим образом:

- задание в закрытой форме – 2 балла,
- задание в открытой форме – 2 балла,
- задание на установление правильной последовательности – 2 балла,
- задание на установление соответствия – 2 балла,
- решение задачи – 6 баллов.

Максимальное количество баллов за тестирование - 36 баллов.

9. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

9.1 Основная учебная литература

1. Производственный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / С. Ю. Ягудин, М. М. Романова, С. А. Орехов, В. И. Кузнецов. - Москва: Евразийский открытый институт, 2011. - 181 с. // Режим доступа – <http://biblioclub.ru/>

2. Карпов Э. А. Организация производства и менеджмент [Текст]: учебное пособие / Э. А. Карпов. - Старый Оскол: ТНТ, 2011. - 768 с.

9.2 Дополнительная учебная литература

1. Организация производства и управление предприятием [Текст]: учебник / под ред. О. Г. Туровца. - 2-е изд. - М.: ИНФРА-М, 2008. - 544 с.

2. Схиртладзе А. Г. Проектирование производственных систем в машиностроении [Текст] : учебное пособие / А. Г. Схиртладзе, В. П. Вороненко, В. П. Борискин. - Старый Оскол : ТНТ, 2011. - 432 с.

3. Фатхутдинов Р. А. Производственный менеджмент [Текст] : учебник / Р. А. Фатхутдинов. - 5-е изд. - СПб. : Питер, 2006. - 496 с.

4. Экономика предприятия. Тесты, задачи, ситуации [Электронный ресурс] : учебное пособие. - 5-е изд., стереотип. - Москва : Юнити-Дана, 2012. - 336 с. - (Золотой фонд российских учебников). // Режим доступа – <http://biblioclub.ru/>

9.3 Перечень методических указаний

1. Экономика предприятия [Электронный ресурс] : методические рекомендации по выполнению курсовой работы для студентов заочной формы обучения специальности 080502 «Экономика и управления на предприятии (по отраслям)» / Юго-Западный государственный университет ; ЮЗГУ ; сост. Т. П. Громова. - Курск: ЮЗГУ, 2011. - 44 с.

2. Материалы к требованиям по разработке компетентностно-ориентированных основных образовательных программ [Текст]: методические указания / Мин-во образования и науки РФ, УМО по образованию в области производственного менеджмента, Санкт-Петербургский гос. инженерно-экономический ун-т. - СПб. : СПбГИЭУ, 2012. - 15 с.

9.4 Другие учебно-методические материалы

Периодические издания по маркетингу и экономическим наукам в библиотеке университета:

Вопросы статистики
Вопросы экономики
Налоги и налогообложение.
Общественные науки и современность
Российский экономический журнал
Социологические исследования
Справочник кадровика
Экономист
Эксперт

10. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

<http://www.aup.ru/books/i006.htm> Электронные книги по управлению персоналом и экономике труда

<http://www.betec.ru/secure/index.php?id=4&sid=05&tid=14> Информационно-методические материалы по построению систем управления, примеры бизнес-моделей и процессов предприятий.

www.ecsocman.edu.ru – портал по социологии, экономике и менеджменту.

www.eurofound.eu.int – официальный сайт «Европейской ассоциации по улучшению условий жизни и труда»
<http://grebennikon.ru/cat-195-1-2.html> электронная библиотека журналов Издательского дома «Гребенников»
<http://pro-personal.ru/journal/458/> Журнал Справочник по управлению персоналом
<http://pro-personal.ru/> Информационный портал для специалистов по кадрам и управлению персоналом
<http://www.aup.ru/books/m900/> А.М. Карякин Управление персоналом. Электронное учебное пособие
http://www.e-college.ru/xbooks/xbook151/book/index/index.html?go=part-011*page.htm Григорьева Н.Н. Управление социальным развитием организации. Учебно-методический комплекс.
<http://www.rostrud.info/pravo/postanovlenia/> Федеральная служба по труду и занятости. Официальный сайт.

11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Основными видами аудиторной работы студентов являются лекции и семинарские занятия.

В ходе лекций преподаватель излагает и разъясняет основные, наиболее сложные понятия темы, а также связанные с ней теоретические и практические проблемы, дает рекомендации на семинарское занятие и указания на самостоятельную работу.

Практические занятия завершают изучение наиболее важных тем дисциплины. Они служат для закрепления изученного материала, развития умений и навыков подготовки докладов, сообщений, приобретения опыта устных публичных выступлений, ведения дискуссии, аргументации и защиты выдвигаемых положений, а также для контроля преподавателем степени подготовленности студентов по изучаемой дисциплине.

Семинар предполагает свободный обмен мнениями по избранной тематике. Он начинается со вступительного слова преподавателя, формулирующего цель занятия и характеризующего его основную проблематику. Затем, как правило, заслушиваются сообщения студентов. Обсуждение сообщения совмещается с рассмотрением намеченных вопросов. Сообщения, предполагающие анализ публикаций по отдельным вопросам семинара, заслушиваются обычно в середине занятия. Поощряется выдвижение и обсуждение альтернативных мнений. В заключительном слове преподаватель подводит итоги обсуждения и объявляет оценки выступавшим студентам. В целях контроля подготовленности студентов и привития им навыков краткого письменного изложения своих мыслей преподаватель в ходе семинарских занятий может осуществлять текущий контроль знаний в виде тестовых заданий.

При подготовке к семинару студенты имеют возможность воспользоваться консультациями преподавателя. Кроме указанных тем студенты вправе, по согласованию с преподавателем, избирать и другие интересующие их темы.

Качество учебной работы студентов преподаватель оценивает в конце семинара, выставляя в рабочий журнал баллы. Студент имеет право ознакомиться с ними.