

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Емельянов Сергей Геннадьевич

Должность: ректор

Дата подписания: 04.07.2014 10:02:04

Уникальный программный ключ:

9ba7d3e34c012eba476ffd2d064cf2781953be750df2574d16f3d0ce5586b0c8

# МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Юго-Западный государственный университет»  
(ЮЗГУ)

Кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебной работе

О.Г. Локтионова

2014 г.



## БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Методические рекомендации по самостоятельной работе  
обучающихся по направлению подготовки  
080100.62 «Экономика»  
профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Курск 2014

УДК 657:005

Составитель С.А. Орлова

Рецензент

доктор экон. наук, профессор ЮЗГУ, зав. кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита *Е.А.Бессонова*

**Бухгалтерский управленческий учет:** методические рекомендации / Юго-Зап. гос. ун-т; сост. С.А. Орлова. Курск, 2014. 79 с.

Методические рекомендации содержат описание целей и задач изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет», содержание разделов курса, указания по самостоятельному изучению тем, задания для практических занятий, описание форм контроля знаний по дисциплине и критериев их оценки и другие материалы.

Адресуется обучающимся по направлению подготовки бакалавров 080100.62 «Экономика» профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» всех форм обучения.

Текст печатается в авторской редакции

Подписано в печать . Формат 60x84 1/16.  
Усл. печ.л. 4,5. Уч.-изд.л. 4,1. Тираж 100 экз. Заказ . Бесплатно.  
Юго-Западный государственный университет.  
305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94.

## Содержание

Введение .....	4
1 Цель и задачи изучения дисциплины .....	5
2 Содержание дисциплины .....	8
2.1 Распределение часов по разделам лекционных занятий и формам обучения .....	8
2.2 Содержание разделов дисциплины по темам лекционных занятий .....	9
3 Практические занятия .....	12
3.1 Распределение часов по разделам практических занятий и формам обучения .....	12
3.2 Задачи для решения на практических занятиях .....	13
4 Самостоятельная работа .....	34
4.1 Распределение часов самостоятельной работы по разделам дисциплины и контроль успеваемости .....	34
4.2 Методические указания по самостоятельной работе студентов .....	35
5 Контроль знаний обучающихся .....	36
5.1 Вопросы для контрольного опроса по разделам дисциплины ..	36
5.2 Контрольные тесты по разделам дисциплины .....	42
5.3 Курсовая (контрольная) работа .....	63
5.4 Экзамен .....	64
6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины .....	66
6.1 Основная и дополнительная литература .....	66
6.2 Перечень методических указаний .....	68
6.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет .....	68
6.4 Перечень информационных технологий .....	69
Приложение А Тематика контрольных работ .....	70
Приложение Б Примерный перечень вопросов к экзамену .....	72
Приложение В Примерный перечень задач к экзамену .....	75

## Введение

Дисциплина «Бухгалтерский управленческий учет» изучается в соответствии с рабочим учебным планом направления подготовки 080100.62 «Экономика», профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», разработанного на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования направления подготовки 080100 «Экономика», квалификация (степень) бакалавр, утвержденного Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации 21 декабря 2009 г., № 747. Рабочий учебный план направления подготовки утвержден Ученым советом университета «27» мая 2011 г.

Дисциплина «Бухгалтерский управленческий учет» относится к разделу обязательных дисциплин вариативной части профессионального цикла (код БЗ.В.ОД.7) учебного плана подготовки бакалавров по направлению 080100.62 «Экономика», профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 ЗЕ (144 часа).

В соответствии с рабочим учебным планом направления подготовки 080100.62 «Экономика», профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» очной формы обучения дисциплина «Бухгалтерский управленческий учет» изучается на 4 курсе в 7 семестре. Формы контроля – курсовая работа и экзамен.

В соответствии с рабочим учебным планом направления подготовки 080100.62 «Экономика», профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» заочной формы обучения дисциплина «Бухгалтерский управленческий учет» изучается на 3 курсе в 6 семестре. Формы контроля – контрольная работа и экзамен.

Дисциплины учебного плана при освоении которых приобретаются знания, являющиеся базовыми для освоения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет»: «Менеджмент»; «Бухгалтерский учет и анализ», «Бухгалтерский финансовый учет»; «Финансы», «Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы», «Бухгалтерская финансовая отчетность».

Дисциплины учебного плана, освоение которых базируется на знаниях, полученных при изучении дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет»: «Финансовый менеджмент», «Аудит».

## 1 Цель и задачи изучения дисциплины

Цель изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» – формирование у будущих специалистов теоретических знаний и практических навыков по организации бухгалтерского управленческого учета на предприятии, по подготовке и представлению полной и достоверной информации менеджерам в целях оперативного управления предприятием, контроля и оценки результатов его работы, планирования и координации развития организации.

Основными задачами изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» являются:

- получение системы знаний об управленческом учете как механизме управления предпринимательской деятельностью предприятия, ориентированном на получение прибыли и достижения целей на рынке товаров и услуг;

- организация информационно-контрольной системы, необходимой для бухгалтерского управленческого учета и отвечающей требованиям ее применения;

- подготовка и представление менеджерам информации, удовлетворяющей их запросам.

Общекультурные компетенции (ОК) и профессиональные компетенции (ПК), которые обеспечиваются изучением дисциплины:

- владеет культурой мышления, способен к обобщению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей ее достижения (ОК-1);

- умеет использовать нормативные правовые документы в своей деятельности (ОК-5);

- способен логически верно, аргументировано и ясно строить устную и письменную речь (ОК-6);

- способен собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-1);

- способен на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2);

– способен выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами (ПК-3);

– способен осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных экономических задач (ПК-4);

– способен выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ПК-5);

– способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений (ПК-7);

– способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (ПК-13).

В результате изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» студенты должны:

**знать:**

– сущность, особенности бухгалтерского управленческого учета, историю его развития, общие принципы построения (ОК-5, ОК-6, ПК-1, ПК-4);

– методы и способы организации учета состояния и использования ресурсов предприятия в целях управления хозяйственными процессами и определения финансовых результатов (ОК-5, ПК-1, ПК-4);

– систему сбора, обработки и подготовки информации по предприятию и его внутренним подразделениям (ОК-5, ПК-1, ПК-4);

– проблемы, решаемые бухгалтерами-аналитиками в процессе формирования информации, необходимой для принятия обоснованных управленческих решений (ПК-1, ПК-4).

**уметь:**

– использовать знания о принципах бухгалтерского управленческого учета для систематизации данных о

производственных затратах, оценке себестоимости произведенной продукции и определения прибыли (ОК-1, ОК-6, ПК-4, ПК-5);

– решать на примере конкретных ситуаций проблемы выгоды новых изделий, изменения объема и ассортимента продукции, капитальных вложений, управления затратами с помощью бюджетов (ОК-1, ОК-6, ПК-1–5, ПК-7, ПК-13).

**обладать навыками:**

– обобщения информации бухгалтерского управленческого учета в системе счетов в соответствии с целями и задачами менеджмента (ОК-1, ПК-1, ПК-4, ПК-13);

– раскрытия информации управленческого характера во внутренней отчетности подразделений организации, обеспечивая взаимосвязь с показателями бухгалтерской финансовой отчетности (ОК-1, ПК-1–5, ПК-7, ПК-13);

– группировки затрат и расчета себестоимости отдельных видов продукции, работ, услуг (ПК-1–5, ПК-7, ПК-13);

– расчета плановых и отчетных показателей деятельности организации и ее структурных подразделений (ПК-1-5, ПК-7, ПК-13);

– сбора, обобщения, представления и анализа информации о доходах, расходах, финансовых результатах, производственных ресурсах организации в целях принятия управленческих решений (ОК-1, ПК-1–5, ПК-7, ПК-13).

## 2 Содержание дисциплины

### 2.1 Распределение часов по разделам лекционных занятий и формам обучения

№ п/п	Раздел, темы дисциплины	Форма обучения		Осваиваемые компетенции
		Очная	Заочная	
1	Сущность управленческого учета	2	1	ОК-1, 5, 6, ПК-, 4
2	Затраты в системе управленческого учета	4	2	ОК-1, 5, 6, ПК-1, 2, 3, 4, 5, 7
3	Анализ безубыточности производства	2	1	ОК-1, 6, ПК-1, 2, 3, 4, 5, 13
4	Калькулирование себестоимости продукции	2	1	ОК-1, 5, 6, ПК- 7
5	Системы калькулирования полной и сокращенной себестоимости продукции, работ, услуг	2	1	ОК-1, 5, 6, ПК-1, 2, 3, 4, 5, 7, 13
6	Использование аналитических возможностей системы «директ-костинг» в принятии управленческих решений	4	1	ОК-1, 6, ПК-1, 2, 3, 4, 5, 13
7	Нормативная система учета затрат и калькулирования себестоимости	2	1	ОК-1, 5, 6, ПК-1, 2, 3, 4, 5
8	Бюджетирование в системе управленческого учета	4	1	ОК-1, 6, ПК-1, 3, 4, 5, 7, 13
9	Учет затрат по местам возникновения и центрам ответственности	4	1	ОК-1, 6, ПК-1-5, 7, 13
10	Трансфертное ценообразование	2	1	ОК-1, ПК-1-5, 7
11	Основные принципы организации управленческой отчетности	2	1	ОК-1, ПК-5, 7
12	Варианты организации управленческого учета в системе счетов	2	0	ОК-1, 5, ПК-1, 2, 7
13	Современные зарубежные системы управленческого учета	2	0	ОК-1, 6, ПК-1, 2, 5
14	Задачи и особенности стратегического управленческого учета	2	0	ОК-1, 6, ПК-5, 7, 13
	Итого	36	12	–

## **2.2 Содержание разделов дисциплины по темам лекционных занятий**

### ***Тема 1. Сущность управленческого учета***

Понятие, предмет управленческого учета, его объекты. Методы управленческого учета. Цели и задачи управленческого учета. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета, их единство и различия. Требования к информации, предоставляемой управленческим учетом.

### ***Тема 2. Затраты в системе управленческого учета***

Соотношение понятий «затраты», «расходы», «издержки». Классификация затрат для калькулирования себестоимости, оценки запасов и незавершенного производства, расчета прибыли. Классификация затрат для планирования, прогнозирования и принятия управленческих решений. Классификация затрат для контроля.

### ***Тема 3. Анализ безубыточности производства***

Понятие точки безубыточности. Математический и графический методы определения точки безубыточности. Аналитические показатели модели безубыточности: маржинальный доход, точка закрытия предприятия, коэффициент выручки, запас финансовой прочности, кромка безопасности. Операционный рычаг.

### ***Тема 4. Калькулирование себестоимости продукции***

Понятие себестоимости, калькулирования и калькуляции. Цели, задачи и принципы калькулирования. Объекты учета затрат, объекты калькулирования, калькуляционные единицы. Состав и виды себестоимости продукции.

### ***Тема 5. Системы калькулирования полной и сокращенной себестоимости продукции, работ, услуг***

Система калькулирования полной себестоимости. Схема учетных записей при формировании полной себестоимости. «Директ-костинг» как система учета сокращенной себестоимости. Схема учетных записей при формировании себестоимости по системе «директ-костинг». Достоинства и недостатки системы «директ-костинг».

### ***Тема 6. Использование аналитических возможностей системы «директ-костинг» в принятии управленческих решений***

Методы принятия управленческих решений на основе показателей системы «директ-костинг»: оптимальное использование имеющихся у предприятия производственных мощностей; начало производства нового продукта; планирование ассортимента продукции, прекращение производства продукта или закрытие производственной линии; оптимальное использование производственных ресурсов, являющихся «узким местом».

### ***Тема 7. Нормативная система учета затрат и калькулирования себестоимости***

Методы учета затрат по признаку оперативности: учет фактических и нормативных затрат. Основные принципы, положения системы «стандарт-кост». Организация нормативной системы учета затрат на предприятии.

### ***Тема 8. Бюджетирование в системе управленческого учета***

Понятие бюджетирования, его цель и задачи. Виды бюджетов: общий и частный, операционный и финансовый, статический и гибкий. Состав и порядок формирования общего бюджета производственного предприятия. Операционный бюджет. Финансовый бюджет. Взаимосвязь частных бюджетов, входящих в состав операционного и финансового бюджета.

### ***Тема 9. Учет затрат по местам возникновения и центрам ответственности***

Понятие мест возникновения затрат и центров ответственности. Виды центров ответственности по выполняемым функциям и по объему полномочий и ответственности руководителя. Перераспределение затрат непроизводственных центров ответственности между производственными центрами ответственности.

### ***Тема 10. Трансфертное ценообразование***

Понятие трансфертной цены. Методы определения трансфертных цен. Трансфертные цены на основе рыночных цен, на основе затрат, договорные трансфертные цены. Условия применения трансфертной цены.

### ***Тема 11. Основные принципы организации управленческой отчетности***

Понятие управленческой отчетности. Ее отличия от бухгалтерской (финансовой) отчетности. Общие требования к управленческой отчетности. Общие и специальные отчеты подразделений организации. Отчеты по уровням управления. Отчеты, обусловленные функциями подразделений организации.

### ***Тема 12. Варианты организации управленческого учета в системе счетов***

Организация на предприятии системы управленческого учета. Создание специального счетного плана управленческого учета. Выделение в общем плане специальных разделов, обобщающих счета управленческого учета. Автономный (двухкруговой) и интегрированный (однокруговой) варианты организации управленческого учета.

### ***Тема 13. Современные зарубежные системы управленческого учета***

Организация учета затрат и калькулирования себестоимости по системе ABC. Система ЛТ. Бюджетирование и калькулирование по стадиям жизненного цикла продуктов и услуг. Системы «Таргет-костинг» и «Кайзен-костинг»

### ***Тема 14. Задачи и особенности стратегического управленческого учета***

Понятие стратегического управленческого учета. Отличительные особенности стратегического управленческого учета. Конкурентные преимущества и калькулирование себестоимости. Принятие стратегических управленческих решений: обоснование реинжиниринга бизнес-процессов, производство новой продукции, принятие решений о капиталовложениях.

### 3 Практические занятия

#### 3.1 Распределение часов по разделам практических занятий и формам обучения

№ п/п	Раздел, темы дисциплины	Форма обучения		Содержание занятия
		Очная	Заочная	
1	Сущность управленческого учета	2	1	Опрос по теме
2	Затраты в системе управленческого учета	4	1	Опрос по теме; решение задач
3	Анализ безубыточности производства	4	1	Опрос по теме; решение задач
4	Калькулирование себестоимости продукции	2	–	Опрос по теме
5	Системы калькулирования полной и сокращенной себестоимости продукции, работ, услуг	2	1	Опрос по теме; решение задач
6	Использование аналитических возможностей системы «директ-костинг» в принятии управленческих решений	4	1	Опрос по теме; решение задач
7	Нормативная система учета затрат и калькулирования себестоимости	2	1	Опрос по теме; решение задач
8	Бюджетирование в системе управленческого учета	4	1	Опрос по теме; решение задач
9	Учет затрат по местам возникновения и центрам ответственности	3	1	Опрос по теме; решение задач
10	Трансфертное ценообразование	1	0	Опрос по теме
11	Основные принципы организации управленческой отчетности	2	0	Опрос по теме; решение задач
12	Варианты организации управленческого учета в системе счетов	2	0	Опрос по теме; решение задач
13	Современные зарубежные системы управленческого учета	2	0	Опрос по теме; решение задач
14	Задачи и особенности стратегического управленческого учета	2	0	Опрос по теме; решение задач
	Итого	36	8	–

### 3.2 Задачи для решения на практических занятиях

#### *Тема 2. Затраты в системе управленческого учета*

##### **Задача № 1**

Определить, к какой категории – *переменные, постоянные или смешанные (условно-переменные, условно-постоянные)* – относятся перечисленные ниже затраты:

- 1) заработная плата основных рабочих сборочного цеха;
- 2) расходы на рекламу;
- 3) стоимость материалов, из которых изготавливается продукция;
- 4) арендная плата;
- 5) заработная плата кассира бухгалтерии;
- 6) стоимость топлива, используемого на технологические нужды;
- 7) амортизация здания цеха;
- 8) расходы по страхованию машин и оборудования;
- 9) плата за электроэнергию на освещение помещений;
- 10) смазочные материалы для оборудования;
- 11) заработная плата администрации предприятия;
- 12) плата за использование телефонов;
- 13) затраты на отопление помещений;
- 14) плата за электроэнергию, потребляемую станками;
- 15) командировочные расходы;
- 16) стоимость канцелярских принадлежностей;
- 17) расходы по приобретению периодической литературы;
- 18) плата за ремонт автомобилей;
- 19) расходы на содержание заводской столовой;
- 20) стоимость хозяйственного инвентаря.

##### **Задача № 2**

Определить, к какой категории – *прямые, общепроизводственные, общехозяйственные, коммерческие* – относятся перечисленные ниже затраты:

- 1) заработная плата основных производственных рабочих;
- 2) содержание и ремонт зданий, сооружений, инвентаря;
- 3) плата за аренду служебных помещений;
- 4) сырье и основные материалы;

- 5) смазочные и другие вспомогательные материалы;
- 6) расходы на рекламу;
- 7) амортизация оборудования и транспортных средств;
- 8) расходы по подготовке и организации производства;
- 9) расходы на ремонт машин и оборудования;
- 10) заработная плата администрации предприятия;
- 11) расходы на тару и упаковку;
- 12) налоги, сборы, платежи;
- 13) заработная плата начальника отдела сбыта;
- 14) плата за использование телефонов;
- 15) расходы на переподготовку и повышение квалификации;
- 16) плата за страхование машин и станков;
- 17) расходы на внутризаводские перевозки материалов;
- 18) плата за электроэнергию, потребляемую машинами и станками;
- 19) оплата услуг внешних организаций;
- 20) расходы на доставку готовой продукции покупателю.

### Задача № 3

Определить, к каким **категориям** относятся перечисленные затраты.

I.

Затраты	Категории затрат
<p><i>1. Затраты издательства:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) бумага для печатанья книг;</li> <li>2) заработная плата главного бухгалтера;</li> <li>3) затраты на электроэнергию для освещения типографии;</li> <li>4) заработная плата корректора;</li> <li>5) амортизация оборудования для печатанья книг;</li> <li>6) заработная плата художника-дизайнера;</li> <li>7) затраты на рекламу.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. переменные;</li> <li>2. постоянные;</li> <li>3. административные;</li> <li>4. коммерческие;</li> <li>5. производственные;</li> <li>6. прямые затраты материалов;</li> <li>7. прямые затраты на оплату труда;</li> <li>8. общепроизводственные;</li> <li>9. общехозяйственные;</li> <li>10. затраты отчетного периода.</li> </ol>

## II.

Затраты	Категории затрат
<p><b>2. Затраты авторемонтной мастерской:</b></p> <p>1) инструменты, используемые для ремонта автомобилей;</p> <p>2) заработная плата директора мастерской;</p> <p>3) затраты на отопление;</p> <p>4) заработная плата рабочих, занятых ремонтом автомобилей;</p> <p>5) заработная плата заместителя директора по снабжению;</p> <p>6) амортизация офисного оборудования;</p> <p>7) стоимость запчастей для автомобилей.</p>	<p>1. переменные;</p> <p>2. постоянные;</p> <p>3. административные;</p> <p>4. коммерческие;</p> <p>5. производственные;</p> <p>6. прямые затраты материалов;</p> <p>7. прямые затраты на оплату труда;</p> <p>8. общепроизводственные;</p> <p>9. общехозяйственные;</p> <p>10. затраты отчетного периода.</p>

**Задача № 4**

Определить, к какой категории следует отнести перечисленные затраты.

Виды затрат	Признаки группировки и категории затрат
<p>Комплекующие изделия</p> <p>Топливо и энергия на технологические нужды</p> <p>Командировочные расходы, связанные со сбытом продукции</p> <p>Материалы на хозяйственные нужды цеха</p> <p>Расходы на рекламу</p> <p>Материалы на изготовление продукции</p> <p>Потери от брака</p> <p>Амортизация</p> <p>Расходы на приобретение газет и журналов</p>	<p>Вид затрат:</p> <p>– элемент затрат;</p> <p>– статья затрат.</p> <p>Однородность содержания:</p> <p>– одноэлементные;</p> <p>– комплексные.</p> <p>Связь с процессом производства:</p> <p>– основные;</p> <p>– накладные.</p> <p>Способ включения в себестоимость:</p> <p>– прямые;</p> <p>– косвенные.</p> <p>Отношение к объему производства:</p>

Виды затрат	Признаки группировки и категории затрат
Расходы на технику безопасности	– переменные; – постоянные.
Основная заработная плата производственных рабочих	Периодичность возникновения: – текущие;
Расходы на ремонт оборудования цеха	– единовременные.
Потери от простоев	Целесообразность: – производительные;
Отчисления на социальные нужды	– непроизводительные.
Арендная плата	Охват планированием: – планируемые;
Материальные затраты	– непланируемые.
Амортизация объектов заводоуправления	Сфера возникновения: – производственные;
Коммерческие расходы	– внепроизводственные.
Затраты на оплату труда	Место возникновения: – участок;
Отчисления в резерв отпусков рабочих	– цех; – предприятие.

### Задача № 5

Закончить расчеты по определению затрат и объема продаж.

Объем продаж, единиц изделий	400	500	
Совокупные переменные затраты, руб.	72000		126000
Совокупные постоянные затраты, руб.			
Общие затраты, руб.			
Переменные затраты на единицу, руб.			
Постоянные затраты на единицу, руб.		140	
Общие затраты на единицу, руб.			

### Тема 3. Анализ безубыточности производства

#### Задача № 1

Плановая себестоимость продукции составляет 3 000 000 руб., в том числе постоянные расходы составляют 800 000 руб., переменные – 66% от выручки от продажи.

Определить прибыль организации.

**Задача № 2**

Предприятие в отчете о прибылях и убытках показывает выручку от продажи 2 000 000 руб. Производственные расходы составляют 1000 000 руб., в т.ч. 30% – постоянные. Коммерческие и управленческие расходы – 400 000 руб., в т.ч. 80% – переменные.

Определить маржинальный доход.

**Задача № 3**

Имеются следующие данные:

Цена за единицу продукции – 50 руб.

Переменные затраты на единицу продукции – 45 руб.

Совокупные постоянные расходы за период – 60 000 руб.

Объем реализации – 10 000 изделий.

Определить:

1. Финансовый результат.
2. Какую нужно установить цену, чтобы прибыль составила 30 000 руб.?

**Задача № 4**

Имеется следующая информация:

Показатель	Сумма, руб.
1. Выручка от продажи продукции	1 300 000
2. Совокупные переменные затраты	800 000
3. Маржинальный доход	?
4. Совокупные постоянные расходы	340 000
5. Прибыль	?

Требуется:

1. Закончить расчеты.
2. По приведенным данным определить точку критического объема выпускаемой продукции, если известно, что реализация в натуральном выражении составила 1000 штук.

**Задача № 5**

При планировании деятельности на предстоящий период организация располагает следующей информацией:

Планируемый объем продажи – 3000 единиц.

Цена за единицу продукции – 80 руб.

Переменные затраты на единицу продукции – 60 руб.

Совокупные постоянные расходы за год – 30 000 руб.

Определить:

- 1) совокупный маржинальный доход;
- 2) уровень маржинального дохода;
- 3) объем и выручку от реализации в критической точке;
- 4) кромку безопасности;
- 5) запас финансовой прочности;
- 6) коэффициент риска убытков.

### ***Тема 5. Системы калькулирования полной и сокращенной себестоимости***

#### **Задача № 1**

В отделе учета материалов бухгалтерии промышленной организации за прошедший отчетный месяц отражено следующее движение материала:

Дата	Приход, кг	Расход, кг	Цена, руб./кг
01.02		2300	
03.02	5000		36
05.02		1 500	
09.02		4000	
11.02		2000	
15.02	3000		38
17.02		5500	
19.02	7000		31
25.02		500	
26.02		2 000	

Начальные запасы на 1 февраля составляли 8300 кг по цене 30 руб./кг.

Определить:

1. Конечный остаток материала.
2. Расход материала за данный период в денежном измерении методами ЛИФО, ФИФО и средневзвешенной себестоимости.

#### **Задача № 2**

Произвести расчет затрат труда и заработной платы рабочего-сдельщика по следующим данным:

- 1) подготовительно-заключительные операции по норме: фрезерование – 195 мин, шлифовка – 123 мин;

2) время обработки: фрезерование одной детали - 7,6 мин, шлифовка – 3 мин;

3) часовая ставка оплаты – 94,2 руб., премия за экономию рабочего времени – 2 руб./мин.

Рабочий изготовил при 8-часовом рабочем дне 795 деталей в течение 18 дней, использовав 4 часа отдыха. Четыре дня в течение месяца он был болен.

Определить:

- а) сумму основной заработной платы рабочего;
- б) нормируемые затраты труда на выполненную работу;
- в) фактические затраты рабочего времени;
- г) сумму доплаты (премии) за экономию рабочего времени;
- д) общую сумму начисленной заработной платы.

### **Задача № 3**

Предприятие выпускает один вид продукции. В отчетном периоде произведено 92 600 единиц продукции, продано – 88 400 штук. Цена продажи – 18 руб. Остатков незавершенного производства и готовой продукции на начало периода не было.

Совокупные затраты организации за период:

Прямые материальные затраты – 384 290 руб.

Прямые трудовые затраты – 208 350 руб.

Переменные общепроизводственные расходы – 296 320 руб.

Постоянные общепроизводственные расходы – 166 680 руб.

Коммерческие расходы – 284 648 руб.

Управленческие расходы – 96 450 руб.

1. Рассчитать неполную себестоимость единицы продукции по методу «директ-костинг» (система учета прямых и переменных затрат);

2. Произвести оценку остатков готовой продукции на конец периода при калькулировании себестоимости по системе «директ-костинг»;

3. Подготовить отчет о прибылях и убытках по системе «директ-костинг».

**Задача № 4**

Предприятие производит и продает один вид продукции.

<b>Исходные данные</b>	<b>Январь</b>	<b>Февраль</b>
Продажа, единиц продукции	4000	6000
Выпуск, единиц продукции	8000	2000
Цена реализации единицы продукции, руб.	80	80
Переменные расходы на единицу продукции, руб.	40	40
Совокупные постоянные расходы, руб.	136000	136000

Составить сравнительные отчеты о прибыли за каждый месяц по методу полного распределения затрат и по системе «директ-костинг».

**Задача № 3**

Предприятие производит и продает два вида продукции: А и Б.

<b>Исходные данные</b>	<b>А</b>	<b>Б</b>
Цена реализации единицы продукции (руб.)	15	20
Затраты на единицу продукции (руб.):		
прямые материальные	4	5
прямые трудовые	2	4
переменные накладные	3	6
Постоянные накладные расходы (руб.):		
март	4600	
апрель	2800	
Объем выпуска (шт.):		
март	700	800
апрель	350	500
Объем продажи (шт.):		
март	600	700
апрель	400	400

Подготовить сравнительные отчеты о прибыли за ноябрь и декабрь по методу полного распределения затрат и по системе «директ-костинг».

Оценить запасы продукции на конец каждого периода.

**Тема 6. Использование аналитических возможностей системы «директ-костинг» при принятии управленческих решений**

**Задача № 1**

Определить, что выгодно предприятию: изготовить инструмент самому или купить у другой организации?

Годовая потребность в инструменте – 12 000 шт., цена на него на рынке – 200 руб. за единицу, нормативные затраты на материал – 100 руб., зарплата с начислениями – 50 руб. на единицу. Накладные расходы распределяются в организации по ставке 180% к заработной плате. Для изготовления инструмента потребуется приобрести станок за 600 000 руб. с годовой амортизацией 10%.

**Задача № 2**

Для изготовления продукции организация может использовать два различных агрегата со следующими характеристиками:

Агрегаты	Постоянные затраты, руб.	Переменные затраты на 1 шт., руб.	Предельная мощность, шт.
1	600	20	60
2	900	10	60

Определить:

1. Какой из агрегатов следовало бы приобрести при производстве 20 шт.?
2. Какой агрегат обеспечит минимум затрат при загрузке от 10 до 40 шт.?
3. Если в организации установлены оба агрегата, на каком из них следует изготовить продукцию при объеме производства от 50 до 80 шт.?

**Задача № 3**

Организации предлагают оптовую поставку материала, достаточную для ее работы в течение года, за 240 000 руб.

Сейчас организация производит и продает в год 3000 изделий, расходуя 200 руб. на заработную плату на единицу продукции и 110 000 руб. постоянных затрат. Цена изделия составляет 400 руб.

На основе этой информации принять решение о приобретении партии материалов по предлагаемой цене.

Определить, какой может быть максимальная стоимость материалов на единицу продукции и на весь выпуск, чтобы обеспечить организации безубыточную работу?

#### Задача № 4

Организация выпускает три вида продукции А, Б, В.

Плановые показатели объема продаж, затрат и цены на единицу продукции составили:

Продукт	Максимальная производственная мощность, шт.	Переменные затраты на единицу, руб.	Полная себестоимость единицы, руб.	Цена единицы продукции, руб.
А	10000	20	28	27
Б	3000	33	45	50
В	5000	20	31	32

1. На основе анализа маржинального дохода определить, есть ли смысл руководству организации изменять производственную программу или лучше оставить ее в неизменном виде?

2. Определить, на каком из продуктов необходимо сосредоточить усилия по производству и продвижению на рынок в случае изменений экономической ситуации, в результате которой организация вынуждена работать с недогрузкой производственных мощностей.

#### Задача № 5

Предприятие производит комплектующие изделия (запчасти), необходимые, необходимые для сборки основного продукта. Имеется следующая информация о затратах:

Статья затрат	Сумма затрат в руб. (на объем выпуска 1000 шт.)
Основные материалы	20 000
Заработная плата производственных рабочих	80 000
Переменные косвенные расходы	50 000
Постоянные косвенные расходы	30 000
Всего	180 000

Некоторый поставщик предлагает аналогичные запчасти по цене 160 руб. за единицу.

Покупать запасную часть или производить самим?

## **Тема 7. Нормативный система учета затрат и калькулирования себестоимости**

### **Задача № 1**

Предприятие производит два вида изделий. Имеется следующая информация о затратах и выпуске:

<b>Показатели</b>	<b>Изделие А</b>	<b>Изделие Б</b>
Объем выпуска, ед.	700	600
<b>Планируемые затраты на единицу изделия:</b>		
Прямые затраты на материалы	6 кг по 150 руб./кг	5 кг по 160 руб./кг
Прямые затраты на заработную плату	4 чел.-час по 90 руб./час.	5 чел.-час по 80 руб./час.
Накладные расходы, руб.	382 000	
<b>Фактические затраты на единицу изделия:</b>		
Прямые затраты на материалы	5,5 кг по 140 руб./кг	4,5 кг по 160 руб./кг
Прямые затраты на заработную плату	5 чел.-час по 90 руб./час.	4 чел.-час по 80 руб./час.

По приведенным данным определить:

- 1) плановый коэффициент распределения накладных расходов, приняв в качестве базы отнесения расходов затраты труда (в чел.-час.);
- 2) фактическую сумму накладных расходов, используя плановый коэффициент распределения накладных расходов, а также при условии, что фактический объем производства равен запланированному;
- 3) полную плановую и фактическую себестоимость единицы каждого изделия;
- 4) отклонения фактических затрат от плановых значений.

### **Задача № 2**

На каждую единицу продукции требуется по нормативу 4 кг материалов стоимостью 300 руб. за кг. Трудоемкость выпуска планируется равной 9 часам рабочего времени по нормативной ставке 150 руб. за час в первом цехе и 2,5 часа по ставке 200 руб. во втором цехе.

Фактические затраты основных материалов на единицу составили 3,8 кг по 320 руб. за кг. Фактические затраты труда – 9,5 часов на единицу при оплате 145 руб. за час в первом цехе и 1,9 часа по ставке 210 руб. за час во втором цехе.

Определить:

- 1) отклонения по материальным затратам, в том числе отклонения по цене и по использованию материалов;
- 2) отклонения по трудозатратам, в том числе отклонения по ставке и по времени.

### Задача № 3

Имеется следующая информация:

Нормативы затрат на изготовление продукции: материалы – 3 кг по 16 руб. за кг; оплата труда – 2 часа по 18 руб. за час; переменные накладные расходы – 2 часа по 13 руб. за час.

По плану предусматривалось произвести за отчетный период 1000 единиц, фактический выпуск составил 1200 единиц.

Фактические расходы на выпуск: материалы – 3600 кг по 15,50 руб. за кг; оплата труда – 2400 часов по 13 руб. за час; переменные накладные расходы – 2400 часов по 13 руб. за час.

Рассчитать отклонения от нормативов затрат за отчетный период: общие, за счет изменения уровня цен, за счет изменения выпуска продукции.

### Задача № 4

Имеются следующие исходные данные:

Показатели	План	Факт
1. Объем продаж, ед.	6000	5000
2. Цена реализации, руб.	100	110
3. Выручка, руб.	600 000	550 000
4. Материалы на выпуск, кг	30 000	28 000
5. Цена на 1 кг материалов, руб.	4,0	4,2
6. Трудоемкость выпуска, час.	48 000	46 000
7. Тарифная ставка, руб. за час	3,0	3,1
8. Переменные накладные расходы, руб.	96 000*	90 000
9. Постоянные накладные расходы, руб.	110 000	100 000
10. Итого затрат, руб.	470 000	450 200
11. Финансовый результат, руб.	130 000	99 800
* 2 руб. за час трудозатрат		

Определить отклонения по видам затрат в системе «стандарт-кост».

**Задача № 5**

Предприятие изготавливает текстильные изделия. Ниже представлены данные, характеризующие выпуск и реализацию одного вида – штор.

<b>Показатели</b>	<b>Норма</b>	<b>Факт</b>
Произведено и продано штор, шт.	672	663
Цена продажи, руб.	312	306
Приобретено ткани, м	1856,4	1856,4
Цена материала, руб./м	73	70
Расход ткани на единицу изделий, м	2,7	2,8
Почасовая ставка швей, руб.	30	28
Производительность труда, изделий в час	4	3,9

Составьте схему бухгалтерских записей по выпуску и продаже штор при ведении учета по системе «Стандарт-кост».

**Тема 8. Бюджетирование в системе управленческого учета****Задача № 1**

Известна следующая информация, касающаяся запаса товара:

Запасы на начало мая – 180 000 руб.;

Планируемая себестоимость проданных товаров за май – 900 000 руб.;

Планируемые запасы на конец мая – 160 000 руб.;

Планируемые платежи в мае за закупки, сделанные до мая – 210 000 руб.

Планируемые платежи в мае за закупки, сделанные в мае – 80%.

Определить плановые выплаты денежных средств в мае.

**Задача № 2**

Предприятие оптовой торговли имеет на складе начальных запасов товара А 10000 ед., товара Б – 20000 ед. В конце сметного периода она планирует сократить товарные запасы на 60% единиц А и на 40% товара Б.

Бюджетом продаж предусматривается объем продажи товара А – 60000 ед. и товара Б – 80000 ед.

Составить бюджет закупок товаров.

**Задача № 3**

Объем производства изделий – 200 000 шт.

Общие затраты производства – 1 300 000 руб., из них 480 000 руб. – постоянные.

Требуется:

1. Определить общие затраты для производства 80 000, 140 000, и 250 000 шт., составив гибкую смету.

2. Рассчитать маржинальный доход, если цена изделия будет составлять 10 руб.

**Задача № 4**

Оценить затраты автобусного парка из 20 автобусов.

Затраты горючего – 200 руб. на 100 км;

Амортизация 15000 руб. в год на один автобус.

Составить гибкую смету затрат для пробегов 10000, 20000, 30000.

**Тема 9. Учет затрат по местам возникновения и центрам ответственности**

**Задача**

ЗАО «Траст» занимается сооружением объектов пожарной безопасности. Организационная структура этого предприятия представлена двумя производственными подразделениями (проектное и монтажное управление) и тремя непроизводственными подразделениями (договорной отдел, отдел подготовки производства).

<b>Центр ответственности</b>	<b>Затраты, руб.</b>
Договорной отдел (ДО)	60 000
Отдел согласований (ОС)	75 000
Отдел подготовки производства (ОПП)	50 000
Проектное управление (ПУ)	875 000
Монтажное управление (МУ)	1 670 000
<i>Итого:</i>	2 730 000

При распределении затрат прямым методом за базу распределения следует принять выручку производственных подразделений, считая, что доля проектного управления в общей выручке организации составляет 40%, а монтажного управления – 60%.

При распределении затрат пошаговым методом исходить из следующего. Услуги договорного отдела потребляются как производственными подразделениями (ПУ и МУ), так и ОПП и ОС; услуги ОПП потребляются производственными подразделениями и ОС, а услуги ОС – производственными подразделениями.

В процессе распределения необходимо использовать следующую информацию:

1) численность работающих в договорном отделе и отделе подготовки производства – по 8 чел., в отделе согласований – 20 чел., в проектном и монтажном управлении – 30 и 50 человек соответственно;

2) потребности в комплектах разрешительной документации на производство работ, подготавливаемых ОПП: ПУ – 10 комплектов, МУ – 40 комплектов, ОС – 30 комплектов;

3) количество выходов машин: для ПУ – 50, для МУ – 80.

При распределении затрат двусторонним методом договорной отдел и отдел подготовки производства объединить в одно подразделение – отдел документированного обеспечения.

#### **Требуется:**

Распределить затраты непромышленных подразделений между производственными секторами:

- 1) методом прямого распределения затрат;
- 2) методом пошагового распределения затрат;
- 3) методом взаимного распределения затрат (двусторонним).

### ***Тема 11. Основные принципы организации управленческой отчетности***

#### **Задача № 1**

Имеются следующие данные:

#### **Бюджет и отчет об исполнении бюджета**

<b>Показатели</b>	<b>Бюджет</b>	<b>Факт</b>
Объем продажи, шт.	8000	7000
<b>Выручка от продажи, руб.</b>	<b>248000</b>	<b>217000</b>
<b><i>Переменные затраты</i></b>		
Прямые затраты материалов	80000	69920
Прямые затраты труда	64000	61500

<b>Показатели</b>	<b>Бюджет</b>	<b>Факт</b>
Затраты труда вспомогательных рабочих	12800	11100
Уборка рабочих мест	2400	2500
Прочие косвенные затраты труда	4000	4350
Прочие затраты материалов	–	4700
<i>Итого переменные производственные затраты</i>	<i>163200</i>	<i>154070</i>
Транспортировка	4800	5000
Прочие переменные затраты	1600	2000
<b>Всего переменные затраты</b>	<b>169600</b>	<b>161070</b>
<b>Маржинальный доход</b>	<b>78400</b>	<b>55930</b>
<b><i>Постоянные затраты</i></b>		
Оплата труда мастеров и начальников цехов	14400	14700
Аренда помещений	5000	5000
Амортизация ОС и НМА	15000	15000
Прочие постоянные производственные затраты	2600	2600
<i>Итого постоянные производственные затраты</i>	<i>37000</i>	<i>37300</i>
Постоянные административные затраты	33000	33000
<b>Всего постоянных затрат</b>	<b>70000</b>	<b>70300</b>
<b>Прибыль (убыток) от основной деятельности</b>	<b>8400</b>	<b>-14370</b>

Требуется:

1. Выявить отклонения фактических показателей от запланированных в статическом бюджете;
2. Сформировать гибкий бюджет и выявить отклонения фактических показателей от запланированных;
3. Сформировать бюджет для объема продажи 9000 единиц.

### **Задача № 2**

Предприятие осуществляет выпуск сменных блоков для тетрадей. До начала отчетного периода была составлена смета доходов и расходов предприятия на предстоящий период.

После подведения итогов деятельности предприятия оказалось, что фактические показатели за отчетный период отличаются от плановых.

<b>Показатель</b>	<b>План</b>	<b>Факт</b>
Объем производства и продажи, шт.	17500	14000
Цена, руб.	20	30
Выручка от продажи, руб.	350000	420000
Основные материалы (пачка листов бумаги), шт.	17500	14000
Стоимость пачки бумаги, руб.	2,4	3,29
<i>Основные материалы, руб.</i>	<i>42000</i>	<i>46060</i>
Трудозатраты, час.	6825	5000
Часовая тарифная ставка, руб.	10	15
<i>Основная заработная плата, руб.</i>	<i>68250</i>	<i>75000</i>
Переменные общепроизводственные расходы – всего, в т.ч.:	40250	44100
- вспомогательные материалы	10500	11500
- не прямые (косвенные) трудозатраты	14000	15250
- коммунальные услуги	7000	7600
- прочие	8750	9750
Постоянные общепроизводственные расходы – всего, в т.ч.:	49400	49100
- заработная плата руководства	19 000	18500
- амортизация	15 000	15000
- коммунальные услуги	4500	4500
- прочие	10 900	11100
Всего затрат	199900	214260
Прибыль	15000	205740

Требуется:

1. Определить отклонения фактических данных от плановых заданий с использованием гибкого и статического бюджета.
2. Выявить отклонения и провести их анализ:
  - по затратам основных материалов,
  - по прямым трудовым затратам,
  - по общепроизводственным расходам.

**Тема 12. Варианты организации управленческого учета в системе счетов**

**Задача № 1**

Отразить на счетах бухгалтерского учета хозяйственные операции в при автономном и интегрированном варианте учета затрат

Финансовая бухгалтерия			Содержание хозяйственной операции	Управленческая бухгалтерия		
сумма	корр. счета			корр. счета		сумма
	Дт	Кт		Дт	Кт	
2000			1. Оприходованы на склад материалы			2000
–			2. Отпущены материалы:			
			2.1) в производство			1000
			2.2) на общепроизводственные нужды			400
			2.3) на общехозяйственные нужды			200
1480			3. Начислена заработная плата персоналу организации – всего, в том числе:			
			3.1) основным производственным рабочим			900
			3.2) общепроизводственному персоналу			350
			3.3) общехозяйственному персоналу			230
600			4. Начислены платежи на социальное страхование и обеспечение – всего, в т.ч. по:			
			4.1) основным производственным рабочим			350
			4.2) общепроизводственному персоналу			150
			4.3) общехозяйственному персоналу			100
880			5. Начислены амортизационные отчисления по основным средствам – всего, в т.ч.:			
			5.1) по общепроизводственным объектам			700

Финансовая бухгалтерия			Содержание хозяйственной операции	Управленческая бухгалтерия		
сумма	корр. счета			корр. счета		сумма
	Дт	Кт		Дт	Кт	
			5.2) по общехозяйственным объектам			180
40			6. Оплачены прочие производственные расходы			40
–			7. Списаны общепроизводственные расходы			1600
–			8. Сдана на склад готовая продукция			3300
6000			9. Признана выручка от продажи продукции покупателю			6000
–			10. Списана фактическая производственная себестоимость проданной продукции			3000
–			11. Списаны общехозяйственные расходы			
1250			12. Оценены остатки материальных ценностей (материалы, незавершенное производство, готовая продукция) на конец отчетного периода			–
			13. Закрытие счетов: 13.1) счета материальных затрат 13.2) счета затрат на оплату труда 13.3) счета отчислений на социальные нужды 13.4) счета амортизации 13.5) счета прочих затрат			–
			14. Закрытие счета расходов по обычным видам деятельности			

### **Тема 13. Современные зарубежные системы управленческого учета**

#### **Задача**

Предприятие производит продукты X и Y. Имеется следующая информация о затратах производства:

<b>Показатели</b>	<b>Продукт X</b>	<b>Продукт Y</b>
Объем производства, шт.	3400	1600
Затраты на основные материалы, руб. на единицу продукции	230	220
Заработная плата основных рабочих, руб. на единицу продукции	90	140
<b>Накладные расходы:</b>	<b>За период</b>	
- на подготовку цикла производства	36 000	
- на инженерное обеспечение	390 000	
- на обслуживание оборудования	750 000	
- на поступление материалов	350 000	
- на упаковку продукции	270 000	

Технические параметры производства:

<b>Показатели</b>	<b>Продукт X</b>	<b>Продукт Y</b>
Использование сырья, кг на единицу продукции	5	9
Трудоемкость производства, час. на единицу продукции	3	4
Время работы оборудования, час. на единицу продукции	3	2
Число производственных циклов	5	7
Число доставок продукта	8	6
Число доставок материалов	25	30
Число производственных заказов	13	12

**Требуется** рассчитать себестоимость единицы каждого вида продукции:

1) используя традиционную систему учета затрат и предполагая, что все накладные расходы распределяются на основе времени работы основных рабочих;

2) с помощью функциональной системы калькуляции себестоимости (метод ABC).

**Тема 14. Задачи и особенности стратегического управленческого учета**

**Задача**

Необходимо рассчитать с помощью методов проб и ошибок и интерполяции внутреннюю норму доходности при ситуации, когда предприятие помещает 230000 руб. в программу капиталовложений со сроком на 4 года.

Первоначально ставку дисконтирования принять равной 25%.

План поступления денежных средств:

Годы	Ежегодные поступления денежных средств, руб.
1- й	70 000
2- й	180 000
3- й	90 000
4- й	80 000
Итого	420 000

## 4 Самостоятельная работа

### 4.1 Распределение часов самостоятельной работы по разделам дисциплины и контроль успеваемости

№ п/п	Раздел, темы дисциплины	Форма обучения		Форма текущего контроля по неделям семестра <sup>1</sup>
		Очная	Заочная	
1	Сущность управленческого учета	1	2	КО <sup>2</sup> -1 К-4
2	Затраты в системе управленческого учета	2	4	КО-2,3 К-4
3	Анализ безубыточности производства	1	4	КО-4,5 К-4
4	Калькулирование себестоимости продукции	1	2	КО-6 К-8
5	Системы калькулирования полной и сокращенной себестоимости продукции, работ, услуг	1	4	КО-7 К-8
6	Использование аналитических возможностей системы «директ-костинг» в принятии управленческих решений	2	6	КО-8,9 К-8
7	Нормативная система учета затрат и калькулирования себестоимости	1	4	КО-10 К-12
8	Бюджетирование в системе управленческого учета	2	6	КО-11,12 К-12
9	Учет затрат по местам возникновения и центрам ответственности	2	6	КО-13,14 К-16
10	Трансфертное ценообразование	1	4	КО-14 К-16
11	Основные принципы организации управленческой отчетности	1	8	КО-15 К-16
12	Варианты организации управленческого учета в системе счетов	1	6	КО-16 К-16
13	Современные зарубежные системы управленческого учета	1	8	КО-17 Э
14	Задачи и особенности стратегического управленческого учета	1	8	КО-18 Э
	Курсовая работа	18	–	
	Контрольная работа	–	18	
	Подготовка к экзамену	36	36	
	Итого	72	124	

<sup>1</sup>Только для очной формы обучения. Для заочной формы контроль освоения дисциплины – на экзамене.

<sup>2</sup> КО- контрольный опрос на занятии; К – контрольная работа; Э – экзамен

## **4.2 Методические указания по самостоятельной работе студентов**

Самостоятельная работа – это особо организованный вид учебной деятельности, который предполагает изучение исследований современных российских и зарубежных ученых, учебной и дополнительной литературы, обработку своих конспектов лекций по данной дисциплине. Она также предусматривается в форме подготовки научных докладов (статей) на предложенную тему или инициированную самим студентом с согласия преподавателя.

Самостоятельная работа студентов по изучению отдельных тем дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» включает:

- подготовку к лекционным занятиям (повторение пройденного материала);
- подготовку к практическим занятиям;
- изучение литературы, включенной в основной и дополнительный список, а также просмотр публикаций в периодических журналах и сети Интернет;
- использование информации, полученной на других курсах с целью повышения эффективности понимания дисциплин;
- выполнение заданий для самостоятельной работы по темам дисциплины;
- выполнение курсовой (контрольной) работы;
- подготовку к экзамену.

Для получения необходимой информации о выполнении студентами графика учебного процесса, установления качества усвоения учебного материала, степени достижения поставленных задач и целей обучения, стимулирования самостоятельной работы проводится текущий и итоговый контроль успеваемости и качества подготовки. Предусматриваются также такие формы контроля знаний студентов, как проведение контрольных опросов, тестирования, решения контрольных задач.

При возникновении вопросов, касающихся данного курса, возможны консультации с преподавателем.

## 5 Контроль знаний обучающихся

### 5.1 Вопросы для контрольного опроса по разделам дисциплины

#### *Тема 1. Сущность управленческого учета*

1. Дайте определение понятия управленческого учета.
2. Что является предметом и объектом управленческого учета?
3. По каким признакам классифицируется подсистема управленческого учета?
4. Перечислите виды подсистем управленческого учета.
5. Дайте определение термина «информация».
6. Какие предъявляются требования к информации в управленческом учете?
7. Перечислите и охарактеризуйте виды хозяйственного учета.
8. Какие потребности управления обусловили возникновение управленческого учета?
9. Какие виды экономической информации используются предприятием?
10. В чем заключаются основные отличия управленческого и финансового учета?
11. Кратко охарактеризуйте элементы метода управленческого учета.
12. Перечислите этапы формирования и обработки информации в системе управленческого учета.
13. В чем состоит отличие понятий «производственный учет», «управленческий учет» и «контроллинг»?
14. Каким образом функции управленческого учета связаны с функциями управления?
15. Влияние организационной структуры предприятия на построение системы управленческого учета.
16. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.

#### *Тема 2. Затраты в системе управленческого учета*

1. Дайте определение понятий «издержки», «затраты» и «расходы».
2. Перечислите классификации затрат по направлениям деятельности.

3. Назовите статьи калькуляции, отражающие затраты на производство.

4. Перечислите элементы затрат, образующих себестоимость продукции.

5. Охарактеризуйте прямые и косвенные затраты.

6. Какова сущность основных и накладных затрат?

7. Как классифицируются затраты по отношению к объему производства?

8. Классификация расходов организации и их признание в бухгалтерском учете.

9. Направление классификации затрат на производство и продажу продукции.

10. Классификация затрат для определения себестоимости и оценки полученной прибыли.

11. Классификация затрат для принятия управленческих решений и планирования.

12. Классификация затрат для контроля и регулирования деятельности.

13. Учетная политика организации для целей управленческого учета.

14. Затраты прямые и косвенные.

15. Затраты основные и накладные.

### ***Тема 3. Анализ безубыточности производства***

1. Дайте определение понятия «маржинальная прибыль».

2. Что такое точка безубыточности?

3. Охарактеризуйте «точку закрытия» предприятия.

4. Как вы понимаете термин «кромка безопасности»?

5. Как определяется запас финансовой прочности?

6. Сущность CVР-анализа.

7. Опишите метод графического определения точки безубыточности.

8. Что понимается под операционным рычагом?

### ***Тема 4. Калькулирование себестоимости продукции***

1. Дайте определение калькуляции.

2. Назовите виды калькуляции.

3. Какие виды себестоимости вы знаете?

4. Что представляет собой калькуляционная единица?

5. Какие группы калькуляционных единиц вы знаете?
6. Назовите модели калькуляции себестоимости продукции.
7. По каким признакам классифицируют методы учета затрат?
8. Сущность, роль, виды и задачи калькулирования.
9. Позаказный метод учета затрат и калькулирования продукции.
10. Попередельный метод учета и калькулирования продукции.
11. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования продукции.
12. Специальные (прочие) методы калькулирования.
13. Метод учета фактических затрат и калькулирование фактической себестоимости.
14. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
15. Система «стандарт-кост» как продолжение нормативного метода учета затрат.
16. Отличия системы «стандарт-кост» от нормативного учета.

***Тема 5. Системы калькулирования полной и сокращенной себестоимости продукции, работ, услуг***

1. Система калькулирования полной себестоимости.
2. Учет прямых материальных затрат
3. Учет прямых трудовых затрат
4. Состав и распределение общепроизводственных расходов
5. Состав и распределение общехозяйственных расходов
6. Схема учетных записей при формировании полной себестоимости.
7. Система учета сокращенной себестоимости.
8. Понятие «директ-костинг» и его особенности.
9. Схема отчета от доходах и расходах в системе «директ-костинг»
10. Схема учетных записей при формировании себестоимости по системе «директ-костинг».
11. Достоинства системы «директ-костинг».
12. Недостатки системы «директ-костинг».

***Тема 6. Использование аналитических возможностей системы «директ-костинг» в принятии управленческих решений***

1. Что такое релевантные расходы?
2. Использование данных учета переменных затрат для управления и в ценовой политике.
3. Роль анализа безубыточности производства в ценообразовании.
4. Принятие решений по ценообразованию.
5. Дайте определение долгосрочного и краткосрочного нижнего предела цены.
6. Как принимают решения в условиях ограниченных ресурсов?
7. Как принимают решения об увеличении производства или снятии с производства продукта?
8. Каковы условия принятия решений по аутсорсингу?
9. Принятие решений о дополнительном заказе.
10. Установление цены на новый продукт.

***Тема 7. Нормативная система учета затрат и калькулирования себестоимости***

1. Методы учета затрат по признаку оперативности.
2. Принципы учета фактических затрат.
3. Принципы учета нормативных
4. Основные положения системы «стандарт-кост».
5. Организация нормативной системы учета затрат на предприятии.
6. Нормативная база и формирование нормативной себестоимости.
7. Что такое отклонения от норм?
8. Что представляют собой изменения норм?
9. Классификаторы причин изменений и отклонений от норм?
10. Сходства и различия системы «стандарт-кост» и нормативной системы учета затрат.

***Тема 8. Бюджетирование в системе управленческого учета***

1. Что такое бюджет?
2. Понятие бюджетирования.
3. Назовите типы и виды бюджетов.
4. Поясните структуру генерального бюджета.

5. Покажите алгоритм формирования генерального бюджета.
6. Каким образом бюджеты обеспечивают координацию действий различных подразделений?
7. В чем заключается различие приростного и целевого бюджетирования?
8. Статические и гибкие бюджеты.
9. Опишите процедуру составления гибкого бюджета на основе графика безубыточности.
10. Контроль за исполнением бюджетов.

### ***Тема 9. Учет затрат по местам возникновения и центрам ответственности***

1. Что понимается под объектом учета затрат?
2. Понятия «место затрат» и «центр ответственности».
3. Понятие центра ответственности.
4. По каким признакам классифицируются центры и места затрат?
5. Виды мест и центров ответственности.
6. Что такое основные и вспомогательные центры затрат?
7. Раскройте сущность учета по центрам затрат, центру прибыли и центру инвестиций.
8. Понятия «центр затрат», «центр прибыли», «центр инвестиций».

### ***Тема 10. Трансфертное ценообразование***

1. Понятие трансфертной цены.
2. Условия применения трансфертной цены.
3. Методы определения трансфертных цен.
4. Трансфертные цены на основе рыночных цен
5. Затратные трансфертные цены
6. Договорные трансфертные цены.

### ***Тема 11. Основные принципы организации управленческой отчетности***

1. Дайте понятие управленческой отчетности.
2. Каковы отличия управленческой отчетности от бухгалтерской (финансовой) отчетности?
3. Назовите общие требования к управленческой отчетности.
4. Общие и специальные отчеты подразделений организации.

5. Что представляют собой отчеты по уровням управления?
6. Отчеты, обусловленные функциями подразделений организации.

### ***Тема 12. Варианты организации управленческого учета в системе счетов***

1. Каковы основные принципы организации на предприятии системы управленческого учета?
2. Создание специального счетного плана управленческого учета.
3. Выделение в общем плане специальных разделов, обобщающих счета управленческого учета.
4. Автономный (двухкруговой) вариант организации управленческого учета
5. Интегрированный (однокруговой) вариант организации управленческого учета.

### ***Тема 13. Современные зарубежные системы управленческого учета***

1. Назовите особенности организации учета затрат и калькулирования себестоимости по системе ABC.
2. В чем различия традиционной системы калькулирования себестоимости и системы ABC?
3. Содержание системы ЛТ.
4. Содержание системы «Таргет-костинг».
5. Содержание системы «Кайзен-костинг».
6. Бюджетирование и калькулирование по стадиям жизненного цикла продуктов и услуг.

### ***Тема 14. Задачи и особенности стратегического управленческого учета***

1. Дайте понятие стратегического управленческого учета.
2. Назовите отличительные особенности стратегического управленческого учета.
3. Перечислите основные этапы инновационного процесса.
4. Какие показатели используются для оценки эффективности капиталовложений?
5. Как принимают решения по обоснованию реинжиниринга бизнес-процессов?
6. Как принимают решения по производству новой продукции?

## 5.2 Контрольные тесты по разделам дисциплины

### *Тема 1. Сущность управленческого учета*

1. Управленческий учет представляет собой подсистему:
  - а) статистического учета;
  - б) финансового учета;
  - в) бухгалтерского учета.
  
2. Термин «управленческий учет» имеет происхождение:
  - а) американское;
  - б) французское;
  - в) немецкое.
  
3. Управленческий учет возник:
  - а) в начале XX века;
  - б) в конце XIX века;
  - в) в середине XX века.
  
4. Основой управленческого учета является:
  - а) производственный учет;
  - б) финансовый учет;
  - в) налоговый учет.
  
5. Выделение управленческого учета из единой системы бухгалтерского учета было обусловлено:
  - а) требованиями законодательства;
  - б) требованиями налоговых органов;
  - в) спецификой целей и задач управленческого учета.
  
6. Структура информации управленческого учета:
  - а) подчиняется балансовому равенству: «Активы=Пассивы»;
  - б) не подчиняется балансовому равенству: «Активы=Пассивы»;
  - в) зависит от задач управления.
  
7. Потребителями информации управленческого учета являются:
  - а) банки на стадии принятия решения о выдаче кредита;
  - б) менеджеры предприятия;
  - в) все вышеперечисленное.

8. Основная цель управленческого учета:
- а) калькулирование себестоимости;
  - б) информационное обеспечение процессов планирования, контроля и управления в организации;
  - в) составление финансовых документов.
9. Нормы и правила ведения управленческого учета:
- а) устанавливаются руководством предприятия по признаку полезности;
  - б) устанавливаются специальными нормативными актами РФ;
  - в) соответствуют нормам и правилам бухгалтерского учета.
10. Управленческий учет:
- а) отражает финансовую историю организации;
  - б) содержит оценки и планы на будущее;
  - в) все вышеперечисленное.

### ***Тема 2. Затраты в системе управленческого учета***

1. Какой признак классификации затрат не лежит в основе управленческого учета:
- а) по экономическим элементам;
  - б) по отношению к объему производства;
  - в) по способу включения в себестоимость.
2. Группировка затрат по экономическим элементам предназначена:
- а) для определения объемов использованных предприятием ресурсов в процессе деятельности;
  - б) для определения направления использования ресурсов в процессе деятельности;
  - в) для расчета себестоимости единицы продукции.
3. Перечень экономических элементов затрат:
- а) единый для всех организаций;
  - б) может быть различным для предприятий разных отраслей;
  - в) устанавливается организацией самостоятельно.
4. «Расходы на подготовку и освоение производства» - это:
- а) статья затрат;
  - б) элемент затрат;
  - в) может быть статьей затрат и элементом.

5. Входящие затраты:

- а) отражаются в активе баланса как производственные запасы;
- б) представляют собой убытки прошлого периода;
- в) отражаются в составе затрат на производство реализованной продукции отчетного периода.

6. Комплексными затратами являются:

- а) сырье и основные материалы;
- б) цеховые расходы;
- в) заработная плата основных рабочих.

7. Добавленные затраты представляют собой совокупность:

- а) прямых материальных и общепроизводственных расходов;
- б) прямых трудовых и общепроизводственных расходов;
- в) прямых материальных и прямых трудовых расходов.

8. К общепроизводственным расходам не относится:

- а) расходы на содержание и эксплуатацию оборудования;
- б) общецеховые расходы;
- в) административные расходы.

9. Накладными расходами называют:

- а) прямые расходы;
- б) коммерческие расходы;
- в) общепроизводственные и общехозяйственные.

10. Релевантными затратами считаются:

- а) затраты, рассчитанные для нескольких проектов и использованием единых правил;
- б) затраты, имеющие существенное значение для принятия управленческого решения;
- в) сумма затрат, связанных с конкретным проектом.

### ***Тема 3. Анализ безубыточности производства***

1. В основе анализа безубыточности лежит деление затрат на:

- а) прямые и косвенные;
- б) переменные и постоянные;
- в) основные и накладные.

2. Анализ безубыточности устанавливает соотношение между:
  - а) затратами, объемом и прибылью;
  - б) постоянными затратами и прибылью;
  - в) выручкой и объемом производства.
  
3. Анализ безубыточности строится на допущении:
  - а) объем реализации больше объема производства;
  - б) объем реализации меньше объема производства;
  - в) объем реализации равен объему производства.
  
4. Анализ безубыточности сводится к определению:
  - а) точки безубыточности;
  - б) прибыли предприятия;
  - в) полной себестоимости единицы продукции.
  
5. Точка безубыточности показывает объем реализации, при котором предприятие:
  - а) получает максимальную прибыль;
  - б) несет убыток и должно быть закрыто;
  - в) имеет нулевой финансовый результат.
  
6. Точка безубыточности на графике – это точка пересечения прямых:
  - а) переменных и постоянных затрат;
  - б) выручки и совокупных затрат;
  - в) выручки и постоянных затрат.
  
7. Маржинальный доход – это:
  - а) прибыль предприятия;
  - б) часть выручки, идущая на покрытие постоянных затрат и формирование прибыли;
  - в) часть выручки, идущая на покрытие переменных затрат и формирование прибыли.
  
8. Удельный маржинальный доход определяется как разность:
  - а) цены и удельных переменных затрат;
  - б) цены и прибыли;
  - в) выручки и удельных постоянных затрат.

9. Коэффициент выручки показывает, какой % выручки составляет:
- а) прибыль;
  - б) постоянные затраты;
  - в) маржинальный доход.
10. Точка закрытия предприятия определяется отношением:
- а) прибыли к постоянным затратам;
  - б) суммы постоянных затрат и цены продукции;
  - в) выручки и переменных затрат.

#### ***Тема 4. Калькулирование себестоимости продукции***

1. Калькулированием называют:
- а) систему расчета себестоимости продукции;
  - б) учет затрат по местам возникновения;
  - в) распределение косвенных расходов между изделиями.
2. Объектом калькулирования является:
- а) отдельное структурное подразделение;
  - б) продукт, услуга;
  - в) центр затрат.
3. Объект учета затрат и объект калькулирования совпадают при использовании:
- а) позаказного метода учета затрат и калькулирования себестоимости;
  - б) попередельного метода учета затрат и калькулирования себестоимости;
  - в) все вышеперечисленное.
4. Калькуляционная единица служит для:
- а) установления справедливой цены на продукт;
  - б) определения объема выпущенной продукции;
  - в) измерения объекта калькулирования.
5. Цеховая себестоимость включает:
- а) прямые и общепроизводственные расходы;
  - б) общепроизводственные и общехозяйственные расходы;
  - в) все затраты по производству продукции.

6. Различия между полной и производственной себестоимостью определяются:

- а) полнотой учета затрат;
- б) периодом учета затрат;
- в) объектом калькулирования.

7. Производственная себестоимость в соответствии с Международными стандартами учета:

- а) должна включать все затраты, кроме коммерческих;
- б) должна включать все затраты, кроме управленческих и коммерческих;
- в) должна включать все затраты по производству и реализации продукции.

8. Полная себестоимость продукции свидетельствует:

- а) о затратах цеха по производству продукции;
- б) о затратах предприятия по производству продукции;
- в) о затратах предприятия по производству и реализации продукции.

9. Проектная калькуляция является разновидностью:

- а) плановой;
- б) отчетной;
- в) хозрасчетной.

10. Нормативную калькуляцию от плановой отличает:

- а) время составления;
- б) полнота включения затрат;
- в) различие норм и нормативов, лежащих в основе составления калькуляции.

### ***Тема 5. Системы калькулирования полной и сокращенной себестоимости продукции, работ, услуг***

1. Учет фактически отработанного времени необходим:

- а) для соблюдения трудовой дисциплины;
- б) для распределения по видам продукции затрат, зависящих от заработной платы;
- в) все вышеперечисленное.

2. Достоинством метода калькулирования по переменным расходам является:
  - а) простота расчета;
  - б) возможность принятия решения типа «закупать или производить»;
  - в) все вышесказанное.
  
3. Какая система калькулирования позволяет определить момент поступления прибыли:
  - а) полной себестоимости;
  - б) нормативных затрат;
  - в) переменной себестоимости.
  
4. Какие затраты включаются в производственную себестоимость при методе учета полных затрат и не включаются при учете переменных затрат:
  - а) переменные общепроизводственные расходы;
  - б) постоянные общепроизводственные расходы;
  - в) прямые материальные расходы.
  
5. Полная себестоимость включает:
  - а) стоимость всех ресурсов, израсходованных на производство;
  - б) прямые затраты;
  - в) операционный результат.
  
6. Общепроизводственные расходы включают в себестоимость:
  - а) продукции, выпущенной конкретным производственным подразделением;
  - б) всей продукции предприятия;
  - в) не включают в себестоимость продукции.
  
7. В условиях трудоемкого производства базой распределения косвенных расходов наиболее целесообразно выбрать:
  - а) объем выпущенной продукции;
  - б) прямые материальные расходы;
  - в) прямые затраты на оплату труда.

8. Учет затрат и калькулирование себестоимости по системе «директ-костинг» – это:

- а) учет и калькулирование переменных затрат;
- б) учет и калькулирование общехозяйственных затрат;
- в) учет и калькулирование накладных затрат.

9. Суть учета системы «директ-костинг»:

- а) обобщение общехозяйственных и общепроизводственных расходов;
- б) обобщение прямых затрат по видам продукции и списание косвенных расходов на финансовый результат;
- в) списание всех затрат на производство сразу на финансовые результаты деятельности без обобщения по видам продукции.

### ***Тема 6. Использование аналитических возможностей системы «директ-костинг» в принятии управленческих решений***

1. Если предприятие в отчетном периоде несет убытки, оно должно:

- а) прекратить свою деятельность;
- б) продолжить деятельность пока не достигнет точки безубыточности;
- в) продолжить деятельность в том случае, если объем реализации не ниже точки закрытия предприятия.

2. Кромка безопасности показывает:

- а) разность между фактическим и критическим объемом реализации;
- б) соотношение точки безубыточности и точки закрытия предприятия;
- в) сумму прибыли и постоянных затрат.

3. Если кромка безопасности возрастет, то риск убытков для предприятия:

- а) возрастет;
- б) снизится;
- в) не изменится.

4. Запас финансовой прочности – это стоимостное выражение:
  - а) кромки безопасности;
  - б) коэффициента выручки;
  - в) точки безубыточности.
  
5. Модель безубыточности позволяет выработать рекомендации по:
  - а) техническому перевооружению производства;
  - б) увеличению прибыльности деятельности;
  - в) оптимизации денежных потоков.
  
6. Долгосрочный нижний предел цены соответствует:
  - а) полной себестоимости;
  - б) производственной себестоимости;
  - в) цеховой себестоимости.
  
7. Краткосрочный нижний предел цены соответствует:
  - а) полной себестоимости;
  - б) переменной себестоимости;
  - в) себестоимости по прямым затратам.
  
8. Решение по дополнительному выпуску продукции при условии неполной загрузки производственных мощностей основывается на информации о:
  - а) маргинальном доходе;
  - б) переменной себестоимости;
  - в) полной себестоимости.
  
9. Решение по дополнительному выпуску продукции при условии полной загрузки производственных мощностей основывается на информации о:
  - а) маргинальном доходе на единицу ограничивающего фактора;
  - б) переменной себестоимости на единицу ограничивающего фактора;
  - в) полной себестоимости на единицу ограничивающего фактора.
  
10. Решение «покупать или производить» принимается на основе анализа показателя:
  - а) маргинального дохода;
  - б) переменной себестоимости;
  - в) полной себестоимости.

## **Тема 7. Нормативная система учета затрат и калькулирования себестоимости**

1. Нормативными затратами являются:

- а) затраты текущего периода;
- б) расчетные затраты;
- в) затраты прошедшего периода.

2. Нормативы и отклонения от них – это:

- а) средство контроля за затратами;
- б) форма учета;
- в) метод калькулирования себестоимости.

3. Сметные затраты рассчитываются:

- а) на весь объем производства, вид деятельности, центр ответственности;
- б) на единицу продукции;
- в) на определенную часть продукции.

4. Основной целью системы учета нормативных затрат является:

- а) более точное распределение расходов;
- б) контроль и управление затратами;
- в) определение критической точки.

5. Какие расходы обычно не включают в нормативные затраты на единицу продукции:

- а) прямые материальные затраты;
- б) прямые трудовые затраты;
- в) оплата труда руководителя предприятия.

6. Калькулирование себестоимости по системе «стандарт-кост»:

- а) калькулирование прямых и постоянных затрат;
- б) разработка норм, составление стандартных калькуляций до начала производства;
- в) учет изменения норм.

7. С точки зрения оперативности учета затрат выделяют:

- а) систему «стандарт-кост»;
- б) систему «директ-костинг»;
- в) текущий учет по центрам ответственности.

8. Методика учета по системе «стандарт-кост»:

- а) регулируется государством;
- б) разрабатывается предприятием самостоятельно;
- в) устанавливается отраслевыми инструкциями.

9. Нормативный метод учета затрат возник в СССР на базе идей:

- а) системы «директ-костинг»;
- б) системы «ЛТ» (точно-в-срок);
- в) системы «стандарт-кост».

10. Основное сходство системы «стандарт-кост» и нормативного метода учета затрат:

- а) нормирование затрат;
- б) текущий учет изменений норм;
- в) все вышеперечисленное.

### ***Тема 8. Бюджетирование в системе управленческого учета***

1. Термин «бюджет» в управленческом учете означает:

- а) план работы организации в долгосрочном периоде;
- б) план работы организации в краткосрочном периоде;
- в) государственный бюджет.

2. В процессе бюджетирования используется:

- а) только фактическая, документально подтвержденная бухгалтерская информация;
- б) только прогнозные данные и оценки на будущее;
- в) как прогнозные, так и фактические данные.

3. Задачи бюджетирования:

- а) координация деятельности различных подразделений организации;
- б) оптимизация денежных потоков организации;
- в) все вышеперечисленное.

4. Детализированный расчет предполагаемых производственных затрат, отличных от прямых, называется:

- а) бюджет общепроизводственных расходов;
- б) бюджет общехозяйственных расходов;
- в) бюджет коммерческих расходов.

5. Что является наилучшей основой для оценки результатов деятельности за месяц:
- а) плановые показатели за месяц;
  - б) фактическое выполнение за предыдущий месяц;
  - в) фактические результаты за предыдущий год.
6. Какой бюджет лежит в основе разработки генерального (общего) бюджета предприятия:
- а) бюджет коммерческих расходов;
  - б) бюджет реализации;
  - в) бюджет производства.
7. В управленческом учете выделяют следующие виды бюджетов:
- а) гибкие и статические;
  - б) плановые и фактические;
  - в) все вышеперечисленное.
8. Бюджет денежных средств разрабатывается до:
- а) прогнозного отчета о прибылях и убытках;
  - б) плана реализации;
  - в) прогнозного баланса.
9. План прибылей и убытков должен быть подготовлен до того, как начнется разработка:
- а) бюджета денежных средств и прогнозного баланса;
  - б) бюджета коммерческих расходов;
  - в) бюджета административных расходов.
10. В процессе подготовки операционного бюджета завершающим этапом является:
- а) отчет о прибылях и убытках;
  - б) бухгалтерский баланс;
  - в) план движения денежных средств.

**Тема 9. Учет затрат по местам возникновения и центрам ответственности**

1. Центр затрат – это:
  - а) цех, участок предприятия;
  - б) вся территория предприятия;
  - в) дочернее предприятие.
  
2. Центр прибыли – это:
  - а) разновидность центра ответственности;
  - б) доход предприятия;
  - в) незапланированная прибыль.
  
3. Руководитель центра прибыли отвечает:
  - а) за затраты и выручку;
  - б) только за затраты;
  - в) только за выручку.
  
4. Группировка затрат по местам возникновения затрат необходима:
  - а) для контроля затрат производства и сбыта;
  - б) для повышения ответственности руководителей подразделений за экономические результаты работы;
  - в) для выполнения всех перечисленных функций.
  
5. Центр ответственности – это:
  - а) долговые обязательства;
  - б) подразделение, за работу которого руководитель несет ответственность;
  - в) налоговая инспекция.
  
6. По объему полномочий и ответственности выделяют:
  - а) центры затрат, прибыли и инвестиций;
  - б) основные и вспомогательные центры ответственности;
  - в) основные и дополнительные центры ответственности.
  
7. По функциям, выполняемым центрами ответственности, выделяют:
  - а) центры затрат, прибыли и инвестиций;
  - б) основные и вспомогательные центры ответственности;
  - в) основные и дополнительные центры ответственности.

8. Вспомогательные центры ответственности:

- а) непосредственно изготавливают продукцию;
- б) оказывают услуги при производстве продукции;
- в) с производственным процессом не связаны.

9. Снабжение и складское хозяйство относятся к:

- а) основным материальным центрам ответственности;
- б) вспомогательным материальным центрам ответственности;
- в) сбытовым центрам ответственности.

10. Затраты вспомогательных центров ответственности:

- а) включаются в себестоимость прямо;
- б) включаются в себестоимость косвенно путем распределения;
- в) в себестоимость не включаются.

### ***Тема 10. Трансфертное ценообразование***

1. Успешное функционирование трансфертного ценообразования внутри организации возможно лишь при условии предварительной разработки внутреннего документа, определяющего:

- а) какие структурные подразделения могут вести переговоры между собой об установлении трансфертных цен;
- б) какие структурные подразделения могут выйти за пределы предприятия для закупки товаров или услуг, имеющих в наличии у других сегментов организации;
- в) должны ли трансфертные цены основываться на расчетах себестоимости или на рыночных ценах;
- г) все ответы верны.

2. Целью трансфертного ценообразования является:

- а) оптимизация налогообложения организации;
- б) совершенствование организационной структуры предприятия;
- в) оценка результатов деятельности центра ответственности;
- г) стимулирование менеджеров организации к принятию эффективных управленческих решений;
- д) верны ответы «в» и «г».

3. Центр прибыли X ежемесячно передает центру прибыли Y 100 полуфабрикатов по трансфертной цене 30 руб. Она установлена исходя из полной себестоимости полуфабриката (25 руб.) и прибыли подразделения X (5 руб.). Отделение Y имеет возможность приобрести этот полуфабрикат на стороне за 28 руб. В этой ситуации подразделению Y следует:

- а) покупать полуфабрикаты у центра прибыли X;
- б) покупать полуфабрикаты у стороннего поставщика;
- в) возможно любое решение вопроса, так как оно не влияет на оценку результатов работы подразделения Y.

4. Удельные переменные расходы на производство полуфабриката центром прибыли X составляют 20 руб. Отделение Y, имея возможность закупок полуфабриката на стороне по цене 28 руб., предлагает вдвое увеличить закупки у подразделения X, установив трансфертную цену в 24 руб. Выгодно ли данное предложение подразделению X?

- а) выгодно;
- б) не выгодно.

5. Удельные переменные расходы на производство полуфабриката центром прибыли X составляют 20 руб. Отделение Y, имея возможность закупок полуфабриката на стороне по цене 28 руб., предлагает вдвое увеличить закупки у подразделения X, установив трансфертную цену в 24 руб. Что следует предпринять:

- а) увеличить объем закупок в 3 раза при неизменных постоянных расходах центра прибыли X;
- б) установить трансфертную цену на уровне 25 руб.;
- в) центру прибыли сократить постоянные расходы на 100 руб.;
- г) ни один ответ не верен.
- в) использовать норму, отличную от единой, при условии согласования ее с органами федеральной исполнительной власти?

## ***Тема 11. Основные принципы организации управленческой отчетности***

1. Оценка деятельности центров ответственности будет объективной при выполнении следующих условий:

- а) руководство знает методику расчета показателей, по которым выполняется оценка, и их значение;
- б) руководству известны конкретные условия деятельности соответствующих сегментов бизнеса;
- в) затраты, общие для всех сегментов бизнеса (общекорпоративные накладные расходы), должны быть распределены между ними на справедливой основе;
- г) все ответы верны.

2. ПБУ 4/99 и ПБУ 12/2010 определяют принципы составления:

- а) бухгалтерской отчетности для внешних пользователей;
- б) бухгалтерской отчетности для внутренних пользователей;
- в) финансовой и статистической отчетности для внешних пользователей.

3. Контроль в системе управленческого учета (управленческий контроль) предполагает:

- а) контроль за деятельностью центров ответственности в рамках общей организационной структуры предприятия;
- б) контроль доходов и расходов внутри центров ответственности;
- в) сравнение данных сегментарного планирования с сегментарной отчетностью;
- г) контроль за своевременным перечислением налогов в бюджет;
- д) ответ «г» неверен.

4. Отчеты, разработанные для более высокого уровня управления, не являются результатом суммирования показателей отчетов, представленных нижестоящим руководителям. Это положение верно для:

- а) отчетности, формируемой по центрам затрат;
- б) отчетности, формируемой по центрам доходов;
- в) отчетности, формируемой по центрам прибыли;
- г) отчетности, формируемой по центру ответственности любого типа.

5. Состав и содержание внутренней сегментарной отчетности зависит от:

- а) размера организации;
- б) ее организационной структуры;
- в) размера предприятия и его организационной структуры;
- г) степени профессиональной подготовленности управленческого персонала;
- д) все ответы верны.

6. В отчетах, составленных по центрам прибыли, общефирменные накладные расходы:

- а) распределяются между сегментами согласно базе, определенной руководством;
- б) не распределяются между сегментами и возмещаются из валовой прибыли компании общей суммой;
- в) возможен любой из названных вариантов в зависимости от решения руководства.

7. Не все активы компании идентифицированы с конкретными бизнес-единицами. Это означает, что:

- а) уровень целевой нормы прибыли, устанавливаемый подразделениям, не должен превышать стоимость капитала компании;
- б) уровень целевой нормы прибыли, устанавливаемый подразделениям, должен быть выше стоимости капитала компании;
- в) ответ зависит от отраслевой принадлежности бизнес-единиц.

8. Принцип контролируемости, лежащий в основе составления сегментарной отчетности, означает, что:

- а) из отчетов исключаются показатели, не регулируемые руководителем подразделения;
- б) в отчеты включаются лишь регулируемые показатели;
- в) в отчеты включаются как контролируемые, так и неконтролируемые показатели;
- г) верны ответы «а» и «б».

**Тема 12. Варианты организации управленческого учета в системе счетов**

1. При автономном варианте организации учета:
  - а) первичная информация вводится и обрабатывается один раз,
  - б) первичная информация обрабатывается дважды, что ведет к дополнительным трудозатратам;
  - в) ни один ответ не верен.
  
2. Основным достоинством двухкруговой организации бухгалтерского учета является:
  - а) экономия бухгалтерского труда и как следствие — сокращение численности бухгалтерского аппарата;
  - б) сохранение коммерческой тайны;
  - в) повышение достоверности бухгалтерской отчетности;
  - г) все ответы верны.
  
3. В условиях интегрированной системы управленческого учета расширенный аналитический учет по счетам продаж целесообразно вести в:
  - а) управленческой бухгалтерии;
  - б) финансовой бухгалтерии;
  - в) оба ответа верны.
  
4. Оптимизировать учетный процесс путем использования бухгалтерских стандартных проводок возможно при использовании:
  - а) однокруговой системы учета;
  - б) двухкруговой системы учета;
  - в) оба ответа верны;
  - г) ни один ответ не верен.
  
5. Верно ли утверждение, что расчет себестоимости продукции (работ, услуг) осуществляется в финансовом учете в соответствии с действующим законодательством, в управленческом учете — в соответствии с методикой, разработанной предприятием:
  - а) да;
  - б) нет.

**Тема 13. Современные зарубежные системы управленческого учета**

1. Какая из систем калькулирования, появившаяся во второй половине XX в. обладает наибольшим спектром возможностей?
  - а) ABC-костинг;
  - б) тагет-костинг;
  - в) кайдзен-костинг.
  
2. Что является продуктом калькуляционной системы «тагет-костинг»?
  - а) сокращение объема производства;
  - б) прогнозная себестоимость проектируемого или улучшенного изделия;
  - в) пропорциональное распределение косвенных затрат;
  - г) итоговая себестоимость изделия.
  
3. В системе «кайдзен-костинг» калькулируется преимущественно:
  - а) фактическая себестоимость продукта;
  - б) плановая себестоимость продукта.
  
4. Система позаказного калькулирования применяется:
  - а) только на предприятиях с единичным типом производства;
  - б) на предприятиях с единичным и мелкосерийным типами производства;
  - в) на предприятиях с массовым типом производства.
  
5. Отчетная калькуляция при позаказном методе составляется:
  - а) по требованию руководителя предприятия;
  - б) после завершения производства заказа.
  
6. Началу производства заказа предшествует:
  - а) заполнение бланка заказа;
  - б) оформление наряда на сдельную работу;
  - в) подписание трудового договора;
  - г) приказ руководителя предприятия.
  
7. Система попередельного калькулирования применяется:
  - а) в угольной промышленности;
  - б) металлообработке;
  - в) текстильной промышленности;
  - г) транспортных цехах предприятий.

## ***Тема 14. Задачи и особенности стратегического управленческого учета***

1. Подход к оценке клиентов нужно выбирать исходя из стратегии развития предприятия. Если главная задача — увеличение доли рынка даже с нулевой прибылью, то применяется:

- а) традиционный для России подход — в соответствии с объемом продаж;
- б) подход, при котором исходят из анализа рентабельности покупателей.

2. Какой метод калькулирования себестоимости обеспечивает информацией реинжиниринг бизнес-процессов:

- а) директ-костинг;
- б) «тагет-костинг»;
- в) «АВ-костинг»?

3. Какую специальную классификацию затрат вводит стратегический управленческий учет:

- а) относительные затраты;
- б) инкрементные затраты;
- в) альтернативные затраты;
- г) затраты прошлых периодов;
- д) переменные затраты.

4. К основным причинам развития стратегического управленческого учета относится:

- а) рост неопределенности бизнес-среды и степени рисков хозяйствования;
- б) создание транснациональных корпораций;
- в) распространение аутсорсинга.

5. Новые объекты стратегического управленческого учета — это:

- а) внешняя среда;
- б) жизненный цикл;
- в) цепочка ценностей;
- г) передел;
- д) продукция.

6. Концепции и процедуры стратегического управленческого учета – это: (возможно несколько правильных ответов).
- а) цепочка ценностей и ее анализ;
  - б) разные затраты для разных целей;
  - в) директ-костинг;
  - г) калькулирование и бюджетирование по стадиям жизненного цикла;
  - д) сбалансированная система показателей.
7. Минимально необходимая норма прибыли — это:
- а) ставка сложного процента или коэффициента дисконтирования;
  - б) ставка дохода по ценным бумагам, сложившаяся в настоящее время;
  - в) величина учетной ставки, или ставки процента, которую можно получить на ценные бумаги, эквивалентные по величине вмененным затратам и степени риска.
8. Внутренний коэффициент окупаемости — это:
- а) показатель, используемый для дисконтирования поступающих денежных средств в будущем;
  - б) точная ставка процента от инвестиций в течение срока их действия;
  - в) ставка, с помощью которой можно приравнять приведенную стоимость денежных поступлений к приведенной стоимости денежных расходов.
9. Для принятия решения о капитальных вложениях используются показатели:
- а) норма прибыли, чистая дисконтированная стоимость, внутренний коэффициент окупаемости, учетный коэффициент окупаемости, срок окупаемости;
  - б) норма прибыли, чистая дисконтированная стоимость, внутренний коэффициент окупаемости, себестоимость продукции после осуществления капитальных вложений;
  - в) внутренний коэффициент окупаемости, учетный коэффициент окупаемости, снижение себестоимости продукции, оцененной по ограниченному перечню затрат.

### 5.3 Курсовая (контрольная) работа

Рабочим учебным планом направления подготовки 080100.62 «Экономика», профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» предусмотрено выполнение курсовой работы по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» студентами очной формы обучения.

Курсовая работа носит как теоретический, так и практический характер. Теоретическая часть курсовой работы должна содержать описание результатов исследования, проведенного студентом по выбранной теме. Практическая часть включает иллюстрацию теоретической темы на примере конкретной или условной организации.

Описание целей и задач выполнения курсовой работы, задание на курсовую работу, требования к ее оформлению и защите, критерии оценки в условиях балльно-рейтинговой системы подробно рассмотрены в учебно-методической разработке (п.6.2):

*Бухгалтерский управленческий учет: Методические рекомендации по выполнению курсовой работы для студентов направления подготовки 080100.62 «Экономика» бакалавриат, профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / сост.: Орлова С.А.; Юго-Зап. гос.ун-т. Курск, 2014. – 47 с.*

Рабочим учебным планом направления подготовки 080100.62 «Экономика», профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» предусмотрено выполнение контрольной работы по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» студентами заочной формы обучения.

Контрольная работа носит теоретический характер и предполагает описание результатов исследования, проведенного студентом по выбранной теме.

Контрольная работа выполняется машинописным текстом на бумаге формата А4. Объем работы не должен превышать 12 страниц.

Работа должна содержать следующие структурные элементы: титульный лист, содержание, основной текст (в виде ответов на поставленный вопрос), список использованной литературы (не менее 5 источников). Титульный лист оформляется в общем порядке. На нем обязательно указывается: название учебного заведения, название кафедры, заглавие работы: «Контрольная работа по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет»», Ф.И.О. студента,

направление подготовки, группа; Ф.И.О., ученая степень и должность преподавателя – руководителя работы.

Завершается оформление работы проставлением даты ее выполнения и личной подписи студента.

Работа должна быть выполнена, зарегистрирована в установленном порядке и предъявлена на кафедру для проверки преподавателю в сроки, предусмотренные графиком учебного процесса.

После проверки контрольной работы преподаватель может вернуть ее на доработку или допустить к защите.

Зачет положительно выполненной контрольной работы производится в ходе устного собеседования.

Тематика контрольных работ приведена в Приложении А.

## 5.4 Экзамен

Форма текущего контроля по дисциплине – экзамен, который предполагает ответ студента на два теоретических вопроса и решение задачи. Перечень вопросов к экзамену и практических задач приведены в Приложении Б и В.

В условиях балльно-рейтинговой системы оценки освоения образовательной программы к для допуска к промежуточной аттестации (экзамену) по дисциплине студент *очной формы* обучения обязан набрать не менее 24 баллов (без учета баллов за посещаемость и премиальных баллов) при условии выполнения рабочей программы дисциплины в требуем объеме. Максимальное количество баллов, которые может набрать студент в течение семестра – 48 баллов (64 балла – с учетом баллов за посещаемость и премиальных баллов).

Начисление баллов осуществляется по итогам контрольных опросов, тестирования и решения разноуровневых задач. Оценка знаний проводится за четыре, восемь, двенадцать или шестнадцать недель. Максимально – 4 балла – посещаемость, 12 баллов – контролируемые разделы изучаемой дисциплины; всего 16 баллов за каждый блок. При определении очередного рейтинга студента не учитываются баллы, выставленные за темы, освоенные в рамках предыдущих блоков.

Повышение набранных баллов осуществляется на экзамене.

За ответ на каждый теоретический вопрос студент может

получить 9 баллов, решение задачи оценивается – в 18 баллов. Максимальная сумма баллов, которую студент может получить на экзамене – 36 баллов.

Оценка «отлично» выставляется преподавателем, если итоговая сумма баллов составляет 90 и более баллов. В экзаменационную ведомость и зачетную книжку выставляется оценка «отлично», а сумма баллов указывается как баллы, набранные студентом по итогам текущего контроля, премиальные баллы и баллы, полученные на экзамене, но не более 100.

Оценка «хорошо» выставляется преподавателем, если итоговая сумма баллов составляет 70 и более баллов. В экзаменационную ведомость и зачетную книжку выставляется оценка «хорошо», а сумма баллов указывается как баллы, набранные студентом по итогам текущего контроля, премиальные баллы и баллы, полученные на экзамене, но не более 89.

Оценка «удовлетворительно» выставляется, если итоговая сумма баллов составляет 50 и более баллов. В экзаменационную ведомость и зачетную книжку выставляется оценка «удовлетворительно», а сумма баллов указывается как баллы, набранные студентом по итогам текущего контроля, премиальные баллы и баллы, полученные на экзамене, но не более 69.

Студент, получивший по дисциплине менее 50 баллов, аттестуется неудовлетворительно, и ему предоставляется возможность ликвидировать задолженность по дисциплине в соответствии с положением П 02.034–2009 «О проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов».

Текущий контроль освоения дисциплины студентов *заочной формы обучения* проводится по традиционной системе. При этом к экзамену допускается студент успешно выполнивший контрольную работу по дисциплине.

Оценка «отлично» выставляется студентам, давшим полный и исчерпывающий ответ на экзамене и правильно выполнившим экзаменационные задания.

Оценки «хорошо» заслуживает студент, давший достаточно полный ответ на экзамене, но допустивший незначительные погрешности в ответе на экзамене и при решении экзаменационной задачи.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, допустившему погрешности в ответе на экзамене и при выполнении

экзаменационных заданий, но обладающему необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, обнаружившему пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий.

## **6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1 Основная и дополнительная литература**

#### ***Основная литература***

1. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: учебник для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям /М.А. Вахрушина. – 9-е изд., испр. – М.: Омега-Л, 2011. Гриф: Допущено Министерством образования РФ.

2. Воронова Е.Ю. Управленческий учет: учебник. – М.: Юрайт. – 2011. Гриф: Рекомендовано УМО по образованию в области финансов, учета и мировой экономики.

3. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник.- 8-е изд., изм. и доп. – М.: ИТК Дашков и К, 2012. Гриф: Рекомендовано УМО по образованию в области финансов, учета и мировой экономики.

4. Лысенко Д.В. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник (высшее образование). – М.: Инфра-М, 2012. Гриф: Рекомендовано УМО по образованию в области финансов, учета и мировой экономики.

5. Управленческий учет: [Текст] : учебное пособие / под ред. Я. В. Соколова. - М.: Магистр, 2012. - 428 с. - (Бакалавриат). – Гриф: Рекомендовано УМО по образованию в области финансов, учета и мировой экономики

#### ***Дополнительная литература***

6. Аверчев И.В. Управленческий учет и отчетность. Постановка и внедрение / И.В. Аверчев. – М.: Вершина, 2009.

7. Апчерч А. Управленческий учет: принципы и практика / Перевод с англ. / А. Апчерч. – М.: Финансы и статистика, 2004.

8. Вахрушина М.А. Учетная политика в системе управленческого учета: методика формирования, политика

применения / М.А. Вахрушина, Е.Е. Лялькова. – М.: Экономистъ, 2008.

9. Волкова О.Н. Управленческий учет [электронный ресурс]: электронный учебник. – М.: КноРус, 2009.

10. Врублевский Н.Д. Управленческий учет издержек производства: теория и практика / Н.Д. Врублевский. – М.: Финансы и статистика, 2002.

11. Друри К. Введение в управленческий и производственный учет. – М.: Аудит, 1997.

12. Друри К. Учет затрат методом стандарт-кост / К. Друри. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998.

13. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник / В.Б. Ивашкевич. – 2-е изд. – М.: Магистр, 2008.

14. Каверина О.Д. Управленческий учет: теория и практика / О.Д. Каверина. 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2014.

15. Карпова Т.П. Управленческий учет: Учебник для вузов. – М.: ЮНИТИ, 2009.

16. Керимов В.Э. Управленческий учет: Учебник. – М.: «Дашков и Ко», 2004

17. Кондраков Н.П., Иванова М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. – М.: ИНФРА-М, 2008.

18. Кондукова Э.В. ABC: Себестоимость без искажений / Э.В. Кондукова. – М.: Эксмо, 2008.

19. Маркарьян Э.А. Управленческий анализ в отраслях / Э.А. Маркарьян, С.Э. Маркарьян, Г.П. Герасименко. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: КНОРУС, 2009.

20. Осипенкова О.П. Управленческий учет / О.П. Осипенкова. – М.: Изд-во «Экзамен», 2002.

21. Палий В.Ф. Управленческий учет издержек и доходов (с элементами финансового учета). – М.: ИНФРА-М, 2009.

22. Попова Л.В. Бухгалтерский управленческий учет: нормативная база, тесты, понятийный аппарат: учебно-методическое пособие / Л.В. Попова, И.А. Маслова, Б.Г. Маслов, И.А. Дрожжина, М.В. Васильева, Р.Е. Исакова. – М.: Дело и Сервис, 2008.

23. Попова Л.В. Управленческий учет и анализ с практическими примерами: учебное пособие / Л.В. Попова, В.А. Константинов, И.А. Маслова, Е.Ю. Степанова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Дело

и Сервис, 2008.

24. Рассказова-Николаева С.А. «Директ-костинг». Правдивая себестоимость / С.А. Рассказова-Николаева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Книжный мир, 2009.

25. Соколов А.Ю. Управленческий учет накладных расходов / А.Ю. Соколов. – М.: Финансы и статистика, 2004.

26. Суйц В.П. Управленческий учет: Учебник / В.П. Суйц. – М.: Высшее образование, 2007.

27. Управление затратами на предприятии: Учебное пособие / В.Г. Лебедев, Т.Г. Дроздова, В.П. Кустарев и др.; Под общ. ред. Г.А. Краюхина. – СПб.: «Издательство «Бизнес-пресса», 2003.

28. Управленческий учет: Учебник / Под ред. А.Д. Шеремет, О.Е. Николаева, С.И. Полякова и др.; Под ред. А.Д. Шеремета. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2009.

29. Управленческий учет: Учебник / Под ред. проф. Я.В. Соколова. – М.: МАГИСТР: ИНФРА-М, 2011.

30. Хорнгрен Ч.Т., Фостер Дж. Бухгалтерский учет: управленческий аспект / Ч.Т. Хорнгрен, Дж. Фостер. – М.: Финансы и статистика, 1995.

## 6.2 Перечень методических указаний

1. Бухгалтерский управленческий учет: Методические рекомендации по выполнению курсовой работы для студентов направления подготовки 080100.62 «Экономика» бакалавриат, профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / сост.: Орлова С.А.; Юго-Зап. гос.ун-т. Курск, 2014.

## 6.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет

– Официальный сайт Министерства финансов РФ – [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru)

– Официальный сайт Минэкономразвития РФ – [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru)

– Официальный сайт Института Профессиональных бухгалтеров и аудиторов России» - [www.ipbr.ru](http://www.ipbr.ru)

– Справочно-поисковая система КонсультантПлюс – [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

- Официальный сайт Американской ассоциации дипломированных бухгалтеров - [www.aicpa.org](http://www.aicpa.org)
- Официальный сайт Международной федерации бухгалтеров - [www.ifac.org](http://www.ifac.org)

#### **6.4 Перечень информационных технологий**

При изучении дисциплины могут быть применены программные продукты Microsoft Office. В частности, электронные таблицы Microsoft Excel – при калькулировании себестоимости и подготовке различных бюджетов.

Студенты могут использовать готовые программные продукты, предназначенные для ведения управленческого учета в организациях. Например, фирмы «1С», «Альт» и других.

В качестве источников нормативных и законодательных актов РФ в сфере бухгалтерского учета используются справочные правовые системы «Консультант-Плюс», «Гарант».

#### **6.5 Другие учебно-методические материалы**

Журналы:

- «Управленческий учет»,
- «Бухгалтерский учет»
- «Аудит и финансовый анализ»
- «Экономический анализ: теория и практика»

**Тематика контрольных работ**  
(для студентов заочной формы обучения)

1. Менеджмент и управленческий учет
2. Управленческий учет как элемент системы бухгалтерского учета
3. Роль финансового и управленческого учета в управлении организацией
4. Задачи и функции стратегического управленческого учета
5. История развития и практического применения управленческого учета в России
6. Затраты и расходы в управленческом учете
7. Планирование, учет и контроль прямых (основных) затрат организации
8. Проблемы и задачи учета и распределения косвенных (накладных) расходов
9. Классификации систем калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг)
10. Системы калькулирования полной и сокращенной себестоимости продукции
11. Системы калькулирования фактической и нормативной себестоимости продукции
12. Системы попроцессного, попередельного и позаказного калькулирования
13. Организация учета затрат и результатов по системе «директ-костинг»
14. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости
15. Управление затратами по отклонениям: система «стандарт-кост»
16. Роль анализа безубыточности производства в системе управленческого учета
17. Информационная подготовка краткосрочных решений в системе управленческого учета
18. Маржинальный анализ в обосновании управленческих решений
19. Задачи управленческого учета в системе управления запасами
20. Концепция ценообразования в рамках управленческого учета
21. Принятие долгосрочных стратегических решений в системе управленческого учета

22. Бюджетирование в системе управленческого учета
23. Состав и порядок формирования основного бюджета организации (на примере конкретной организации сферы промышленности, торговли, строительства или услуг)
24. Организация учета затрат по местам возникновения и центрам ответственности
25. Система внутренней управленческой отчетности организации
26. Современные зарубежные системы управленческого учета
27. Учетная политика организации для целей управленческого учета: состав и порядок формирования
28. Организационные аспекты построения и ведения управленческого учета
29. Информационные системы бухгалтерского управленческого учета
30. Особенности построения управленческого учета в организации (на примере конкретной отрасли экономики: промышленность, торговля, строительство, сфера услуг и т.д.)

**Примерный перечень вопросов к экзамену**

1. Понятие управленческого учета и его место в системе бухгалтерского учета
2. Предмет, объекты исследования, методы и задачи управленческого учета
3. Признаки классификации и виды подсистем управленческого учета
4. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета
5. Информация в системе управленческого учета
6. Понятие затрат, издержек и расходов. Признаки их классификации
7. Группировка затрат по местам возникновения, носителям и видам. Классификация затрат по степени однородности
8. Классификация затрат для оценки прибылей и убытков и по способу включения в себестоимость единицы продукции
9. Классификация затрат по связи с технологическим процессом и по сфере возникновения
10. Классификация затрат по степени охвата планом, по целесообразности и по времени возникновения.
11. Классификация затрат по отношению к объему производства. Ее значение в управленческом учете
12. Затраты принимаемые и не принимаемые в расчет при принятии управленческих решений. Группировка затрат для контроля и регулирования
13. Общие принципы калькулирования себестоимости. Объекты калькулирования и калькуляционные единицы
14. Виды калькуляций себестоимости продукции по составу включаемых затрат
15. Виды калькуляций себестоимости продукции в зависимости от времени формирования
16. Характеристика попроцессного метода учета затрат и калькулирования себестоимости
17. Характеристика попередельного метода учета затрат и калькулирования себестоимости

18. Характеристика позаказного, поиздельного и котлового методов учета затрат и калькулирования себестоимости

19. Калькулирование полной и сокращенной себестоимости продукции. Отражение информации на счетах бухгалтерского учета

20. Прямые затраты: учет и порядок включения в себестоимость единицы продукции

21. Косвенные расходы: учет и порядок включения в себестоимость единицы продукции

22. Сущность и содержание системы «директ-костинг». Достоинства и недостатки калькулирования себестоимости по системе «директ-костинг»

23. Понятие «маржинального дохода». Принципы формирования отчета о прибылях и убытках в системе «директ-костинг»

24. Возможности применения системы «директ-костинг» на российских предприятиях

25. Сущность модели анализа безубыточности производства. Допущения модели анализа безубыточности

26. Математический и графический методы анализа безубыточности

27. Основные аналитические показатели модели безубыточности

28. Принятие управленческих решений по ценообразованию

29. Принятие решений по оптимальному использованию производственных мощностей

30. Понятие ограничивающего фактора. Принятие решений по оптимальному использованию производственных ресурсов в условиях действия ограничивающего фактора

31. Принятие решений о начале производства нового продукта

32. Принятие решений о собственном производстве комплектующих или закупке на стороне («покупать или производить»)

33. Планирование ассортимента продукции в системе управленческого учета.

34. Характеристика системы «стандарт-кост»

35. Нормативная система учета затрат и калькулирования себестоимости

36. Схема учетных записей в системе нормативного учета затрат на производство

37. Сходства и различия нормативного метода учета затрат и системы «стандарт-кост»

38. Понятие бюджета и цели бюджетирования
39. Виды бюджетов
40. Состав и порядок формирования операционного бюджета организации
41. Состав и порядок формирования финансового бюджета организации
42. Общие принципы учета затрат по местам возникновения и центрам ответственности
43. Классификация центров ответственности
44. Учет и отчетность по центрам затрат
45. Учет и отчетность по центрам прибыли
46. Учет и отчетность по центрам инвестиций
47. Понятие и основные требования к формированию управленческой отчетности
48. Принципы формирования отчетов по уровням управления и сводной сметы затрат
49. Принципы формирования специальных отчетов подразделений организации
50. Задачи и особенности стратегического управленческого учета

**Примерный перечень задач к экзамену****Задача 1**

Предприятие выпускает три вида продукции: А, Б, В. Объем производства соответственно: 1000, 1200 и 1350 штук.

Затраты труда на единицу продукции А составляют 4 часа, продукции Б – 3,5 часа, В – 2,8.

Косвенные расходы предприятия в год составляют 167720 рублей.

Требуется: 1) рассчитать коэффициент распределения косвенных расходов, если базой распределения выступают совокупные трудозатраты (в часах); 2) определить сумму косвенных расходов, включаемых в себестоимость единицы каждого вида продукции.

**Задача 2**

Предприятие выпускает один вид продукции.

Запланированный объем производства продукции – 4000 шт., объем продажи – 3600 шт.

Цена единицы изделия – 6300 руб.

Прямые затраты труда на единицу продукции – 15 часов по 150 рублей за час.

Прямые затраты материалов из расчета на единицу продукции – 16 м по 120 рублей за метр.

Переменные общепроизводственные – 1416000 руб.

Постоянные общепроизводственные – 1036000 руб.

Общехозяйственные – 1776000 руб.

Коммерческие расходы – 648000 руб.

Требуется: 1) составить калькуляцию полной себестоимости единицы реализованной продукции; 2) определить прибыль предприятия.

**Задача 3**

Объем производства – 5000 единиц.

Объем продажи – 4800 единиц.

Переменные затраты на единицу продукции – 475 рублей.

Постоянные расходы – 525000 рублей.

Цена единицы продукции – 650 рублей.

Требуется: Подготовить отчет о прибыли методом: а) полного распределения затрат; б) по системе «директ-костинг».

**Задача 4**

Предприятие выпускает один вид продукции.

Объем производства продукции в год – 1395 штук.

Прямые затраты материалов из расчета на единицу продукции – 14 кг по 20 рублей за кг.

Прямые затраты труда на единицу продукции – 7 часов по 30 рублей за час.

Переменные общепроизводственные расходы – 202275 рублей.

Постоянные общепроизводственные расходы – 125000 рублей.

Общехозяйственные расходы – 154000 рублей.

Требуется: Определить себестоимость единицы продукции по методу учета полных и переменных затрат.

**Задача 5**

Переменные затраты на единицу продукции – 475 рублей.

Постоянные расходы в год – 525000 рублей.

Цена единицы продукции – 650 рублей.

Плановый объем продажи – 4800 единиц.

Требуется определить:

- 1) финансовый результат;
- 2) точку безубыточности;
- 3) кромку безопасности;
- 4) запас финансовой прочности.

**Задача 6**

Предприятие выпускает два вида продукции: А и Б. Объем производства соответственно: 500 и 600 штук.

Затраты материалов из расчета на единицу продукции А составляют 7 м по 20 рублей за метр, продукции Б – 6 м по 25 рублей за метр.

Косвенные расходы предприятия в год составляют 704000 рублей.

Требуется: 1) рассчитать коэффициент распределения косвенных расходов, если базой распределения выступают совокупные затраты материалов (в рублях).

2) определить сумму косвенных расходов, включаемых в себестоимости единицы каждого вида продукции.

**Задача 7**

Цена единицы продукции – 8500 рублей.

Прямые затраты материалов из расчета на единицу продукции – 30 м по 150 рублей за метр.

Прямые затраты труда на единицу продукции – 10 часов по 200 рублей за час.

Переменные общепроизводственные расходы на единицу продукции – 500 рублей.

Постоянные общепроизводственные расходы – 200000 рублей.

Общехозяйственные расходы – 300000 рублей.

Коммерческие расходы 100000 рублей.

Требуется: Определить объем продажи продукции в критической точке.

**Задача 8**

Объем продажи продукции в год – 1100 штук.

Прямые затраты материалов из расчета на единицу продукции – 14 кг по 20 рублей за кг.

Прямые затраты труда на единицу продукции – 7 часов по 30 рублей за час.

Цена единицы продукции – 640 руб.

Требуется определить:

совокупный маржинальный доход за период;

коэффициент выручки (норма маржинального дохода).

**Задача 9**

Прямые затраты материалов из расчета на единицу продукции – 3 м по 20 рублей за кг.

Прямые затраты труда на единицу продукции – 4 часа по 25 рублей за час.

Постоянные расходы за период – 400200 рублей.

Цена реализации – 460 рублей.

Требуется определить:

1) точку безубыточности;

2) плановый объем продажи, если кромка безопасности составляет 40%.

**Задача 10**

Прямые затраты труда на единицу продукции – 20 часов по 30 рублей за час.

Прямые затраты материалов из расчета на единицу продукции – 20 м по 160 рублей за метр.

Постоянные расходы – 765000 рублей.

Цена единицы продукции – 5500 рублей.

Требуется определить критическую выручку и коэффициент выручки.

**Задача 11**

Переменные затраты на единицу продукции – 265 рублей.

Постоянные расходы в год – 612500 рублей.

Цена единицы продукции – 440 рублей.

Требуется определить:

- 1) точку безубыточности;
- 2) кромку безопасности и запас финансовой прочности, если фактический объем реализации составит 4000 единиц.

**Задача 12**

Цена единицы продукции – 860 руб.

Прямые затраты материалов из расчета на единицу продукции – 15 кг по 20 рублей за кг.

Прямые затраты труда на единицу продукции – 12 часов по 30 рублей за час.

Постоянные расходы – 1200000 руб.

Требуется определить:

- 1) плановый объем продаж, обеспечивающий прибыль 260000 рублей;
- 2) какова величина полезных и бесполезных постоянных расходов, если производственные мощности предприятия составляют 8000 штук?

**Задача 13**

Предприятие выпускает один вид продукции. Запланированный объем производства продукции – 400 шт., объем продаж – 360 шт. Цена единицы изделия – 400 руб.

Прямые затраты труда на единицу продукции – 0,5 часов по 50 рублей за час.

Прямые затраты материалов из расчета на единицу продукции – 2 м по 70 рублей за метр.

Переменные общепроизводственные – 9160 руб.

Постоянные общепроизводственные – 8460 руб.

Общехозяйственные – 10760 руб.

Коммерческие расходы – 1480 руб.

Требуется:

1) составить калькуляцию полной себестоимости продукции и определить прибыль предприятия;

2) провести оценку запасов готовой продукции.

#### **Задача 14**

На каждую единицу продукции требуется по нормативу 5 кг материалов стоимостью 210 руб. за кг. Фактические затраты основных материалов на выпуск составили 2600 кг по 205 руб. за кг.

Фактический объем выпуска продукта составил 500 единиц.

Требуется определить:

1) отклонения по материальным затратам на единицу продукции, в том числе отклонения по стоимости материалов и по количеству материалов;

2) отклонения по материальным затратам на весь объем выпущенных изделий.

#### **Задача 15**

На каждую единицу продукции по нормативу затрачивают 12 часов рабочего времени по нормативной тарифной ставке 250 руб. за час.

Фактические затраты труда составили 11600 часов на выпуск при оплате 260 руб. за час.

Фактический объем выпуска продукта составил 1000 единиц.

Требуется определить отклонения по трудозатратам на единицу продукции, в том числе отклонения по тарифной ставке и отклонения по трудоемкости (времени).

