


Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Локтионова Оксана Геннадьевна
Должность: проректор по учебной работе
Дата подписания: 14.03.2023 22:55:03
Уникальный программный ключ:
0b817ca911e6668abb13a5d426d39e5f1c11eabbf73e943df4a4851fda56d089

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Юго-Западный государственный университет

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий кафедрой
Международных отношений
и государственного управления


_____ М.А. Пархомчук
(подпись)
«27» _____ 02 _____ 2023 г.

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА
для текущего контроля успеваемости
и промежуточной аттестации обучающихся
по дисциплине

Государственное антикризисное управление
(наименование дисциплины)

38.03.04 Государственное и муниципальное управление
(код и наименование ОПОП ВО)

Организационно-аналитическое обеспечение административного управления
(наименование направленности (профиля))

Содержание

Формы текущего контроля успеваемости	3
1. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости	5
1.1 Вопросы для устного опроса	5
1.2 Вопросы для собеседования	7
1.3 Производственные задачи	11
1.4 Вопросы и задания в тестовой форме	18
1.5 Темы рефератов	33
2. Оценочные средства для промежуточной аттестации обучающихся	38
2.1 Банк вопросов и заданий в тестовой форме	38
2.2 Компетентностно-ориентированные задачи	57
Инструкция по выполнению тестирования на промежуточной аттестации обучающихся	64
Пример экзаменационного билета при проведении бланкового тестирования на промежуточной аттестации обучающихся	65
Пример экзаменационного билета при проведении компьютерного тестирования на промежуточной аттестации обучающихся	68

Формы текущего контроля успеваемости

Таблица 1 – Формы текущего контроля успеваемости

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Компетенции	Формы текущего контроля успеваемости
1	Государственное антикризисное управление как научная и учебная дисциплина	УК-2 ПК-2 ПК-4	УО, С, РЗ, СРС, Т
2	Роль кризисов в развитии социально-экономических систем	УК-2 ПК-2 ПК-4	УО, С, РЗ, СРС, Т
3	Социально-политические кризисы	УК-2 ПК-2 ПК-4	УО, С, РЗ, СРС, Т
4	Кризисы и безопасность развития	УК-2 ПК-2 ПК-4	УО, С, РЗ, СРС, Т
5	Кризисы в развитии государства	УК-2 ПК-2 ПК-4	УО, С, РЗ, СРС, Т
6	Основные проблемы разработки и применения средств антикризисного управления	УК-2 ПК-2 ПК-4	УО, С, РЗ, СРС, Т
7	Основные факторы повышения эффективности антикризисного управления	УК-2 ПК-2 ПК-4	УО, С, РЗ, СРС, Т
8	Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления	УК-2 ПК-2 ПК-4	УО, С, РЗ, СРС, Т
9	Реструктуризация управления регионами как антикризисная мера	УК-2 ПК-2 ПК-4	УО, С, РЗ, СРС, Т
10	Стратегия государственного антикризисного управления	УК-2 ПК-2 ПК-4	УО, С, РЗ, СРС, Т
11	Использование регионального механизма хозяйствования в антикризисной профилактике	УК-2 ПК-2 ПК-4	УО, С, РЗ, СРС, Т
12	Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в регионах	УК-2 ПК-2 ПК-4	УО, С, РЗ, СРС, Т
13	Государственное антикризисное управление в условиях риска	УК-2 ПК-2 ПК-4	УО, С, РЗ, СРС, Т
14	Информационные потоки в инновационно-ориентированном антикризисном управлении экономическим развитием	УК-2 ПК-2 ПК-4	УО, С, РЗ, СРС, Т
15	Пути оздоровления Российской	УК-2	УО, С, РЗ, СРС, Т

	экономики	ПК-2 ПК-4	
16	Зарубежный опыт государственного антикризисного управления	УК-2 ПК-2 ПК-4	УО, С, РЗ, СРС, Т

УО – устный опрос

С – собеседование

РЗ – решение разноуровневых задач

СРС – самостоятельная работа студентов

Т – тестирование.

1. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости

1.1 Вопросы для устного опроса

Тема 1 Государственное антикризисное управление как научная и учебная дисциплина

1. Необходимость и актуальность государственного антикризисного управления.
2. Антикризисное управление как особый тип управления.

Тема 2 Роль кризисов в развитии социально-экономических систем

1. Понятие «кризис» в развитии социально-экономических систем.
2. Причины и типология кризисов.
3. Человеческий фактор и кризисы.

Тема 3 Социально-политические кризисы

1. Сущность и содержание социально-политического кризиса.
2. Стадии развития социально-политического кризиса.

Тема 4 Кризисы и безопасность развития

1. Экономическая составляющая в структуре национальной безопасности.
2. Показатели экономической безопасности применительно к государству.
3. Основные направления совершенствования управления экономической безопасностью страны.

Тема 5 Кризисы в развитии государства

1. Государство как сложная социально-экономическая система.
2. Возникновение и распознавание кризисов государства.
3. Этапы циклического развития государства.

Тема 6 Основные проблемы разработки и применения средств антикризисного управления

1. Методологические проблемы разработки, применения средств антикризисного управления.
2. Организационно-управленческие проблемы предотвращения и преодоления кризиса.

Тема 7 Основные факторы повышения эффективности антикризисного управления

1. Понятие и критерии эффективности антикризисного управления.
2. Пути и факторы повышения эффективности антикризисного управления.

Тема 8 Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления

1. Прогнозирование и классификация прогнозов.
2. Этапы прогнозирования кризисных ситуаций.
3. Принципы и методы прогнозирования кризисов.

Тема 9 Реструктуризация управления регионами как антикризисная мера

1. Понятие и виды реструктуризации.

2. Реструктуризация систем управления регионом.

Тема 10 Стратегия государственного антикризисного управления

1. Методологические подходы к определению стратегии управления.
2. Разработка стратегии государственного антикризисного управления.

Тема 11 Использование регионального механизма хозяйствования в антикризисной профилактике

1. Формирование и развитие региональных структур.
2. Мехоэкономика и ее структурирование посредством муниципальных образований.
3. Регионы особого типа.
4. Зарождение и развитие отраслевых кластеров в регионе. Устойчивое развитие регионов.

Тема 12 Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в регионах

1. Становление системы контроллинга.
2. Принципы контроллинга.
3. Способы минимизации потерь и убытков в процессах государственного антикризисного управления.

Тема 13 Государственное антикризисное управление в условиях риска

1. Антикризисное управление и риски.
2. Классификация рисков в процессах антикризисного управления.
3. Способы минимизации потерь и убытков в процессах антикризисного управления.

Тема 14 Информационные потоки в инновационно-ориентированном антикризисном управлении экономическим развитием

1. Информация и информационные потоки, их применение в стратегическом управлении развитием общества и его экономики.
2. Использование системы информационных потоков в социальном возрождении России.
3. Развитие научно-образовательного комплекса в качестве главного фактора перевода российской экономики на инновационный путь.

Тема 15 Пути оздоровления Российской экономики

1. Исходные принципы реформирования социально-экономической системы российского общества.
2. Выбор оптимальной экономической системы – основа антикризисного управления.
3. Реформирование системы государственного регулирования и программирования экономики.
4. Реформирование отношений собственности как условие эффективного управления.

Тема 16 Зарубежный опыт государственного антикризисного управления

1. Программа вывода американской экономики из кризиса.
2. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда.
3. Антикризисная экономическая политика Японии в послевоенный период.
4. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.

Шкала оценивания: 4-х балльная.

Критерии оценивания:

4 балла (или оценка «отлично») выставляется обучающемуся, если он демонстрирует глубокое знание содержания вопроса; дает точные определения основных понятий; аргументированно и логически стройно излагает учебный материал; иллюстрирует свой ответ актуальными примерами (типовыми и нестандартными), в том числе самостоятельно найденными; не нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

3 балла (или оценка «хорошо») выставляется обучающемуся, если он владеет содержанием вопроса, но допускает некоторые недочеты при ответе; допускает незначительные неточности при определении основных понятий; недостаточно аргументированно и (или) логически стройно излагает учебный материал; иллюстрирует свой ответ типовыми примерами.

2 балла (или оценка «удовлетворительно») выставляется обучающемуся, если он освоил основные положения контролируемой темы, но недостаточно четко дает определение основных понятий и дефиниций; затрудняется при ответах на дополнительные вопросы; приводит недостаточное количество примеров для иллюстрирования своего ответа; нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

0 баллов (или оценка «неудовлетворительно») выставляется обучающемуся, если он не владеет содержанием вопроса или допускает грубые ошибки; затрудняется дать основные определения; не может привести или приводит неправильные примеры; не отвечает на уточняющие и (или) дополнительные вопросы преподавателя или допускает при ответе на них грубые ошибки.

1.2 Вопросы для собеседования

Тема 1 Государственное антикризисное управление как научная и учебная дисциплина

1. Необходимость и актуальность государственного антикризисного управления.
2. Антикризисное управление как особый тип управления.

Тема 2 Роль кризисов в развитии социально-экономических систе

1. Понятие «кризис» в развитии социально-экономических систем.

2. Причины и типология кризисов.

3. Человеческий фактор и кризисы.

Тема 3 Социально-политические кризисы

1. Сущность и содержание социально-политического кризиса.

2. Стадии развития социально-политического кризиса.

Тема 4 Кризисы и безопасность развития

1. Экономическая составляющая в структуре национальной безопасности.

2. Показатели экономической безопасности применительно к государству.

3. Основные направления совершенствования управления экономической безопасностью страны.

Тема 5 Кризисы в развитии государства

1. Государство как сложная социально-экономическая система.

2. Возникновение и распознавание кризисов государства.

3. Этапы циклического развития государства.

Тема 6 Основные проблемы разработки и применения средств антикризисного управления

1. Методологические проблемы разработки, применения средств антикризисного управления.

2. Организационно-управленческие проблемы предотвращения и преодоления кризиса.

Тема 7 Основные факторы повышения эффективности антикризисного управления

1. Понятие и критерии эффективности антикризисного управления.

2. Пути и факторы повышения эффективности антикризисного управления.

Тема 8 Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления

1. Прогнозирование и классификация прогнозов.

2. Этапы прогнозирования кризисных ситуаций.

3. Принципы и методы прогнозирования кризисов.

Тема 9 Реструктуризация управления регионами как антикризисная мера

1. Понятие и виды реструктуризации.

2. Реструктуризация систем управления регионом.

Ситуационная задача:

Тема 10 Стратегия государственного антикризисного управления

1. Методологические подходы к определению стратегии управления.

2. Разработка стратегии государственного антикризисного управления.

Тема 11 Использование регионального механизма хозяйствования в антикризисной профилактике

1. Формирование и развитие региональных структур.

2. Мезоэкономика и ее структурирование посредством муниципальных образований.

3. Регионы особого типа.

4. Зарождение и развитие отраслевых кластеров в регионе.

5. Устойчивое развитие регионов.

Тема 12 Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в регионах

1. Становление системы контроллинга.

2. Принципы контроллинга.

3. Способы минимизации потерь и убытков в процессах государственного антикризисного управления.

Тема 13 Государственное антикризисное управление в условиях риска

1. Антикризисное управление и риски.

2. Классификация рисков в процессах антикризисного управления.

3. Способы минимизации потерь и убытков в процессах антикризисного управления.

Тема 14 Информационные потоки в инновационно-ориентированном антикризисном управлении экономическим развитием

1. Информация и информационные потоки, их применение в стратегическом управлении развитием общества и его экономики.

2. Использование системы информационных потоков в социальном возрождении России.

3. Развитие научно-образовательного комплекса в качестве главного фактора перевода российской экономики на инновационный путь.

Тема 15 Пути оздоровления Российской экономики

1. Исходные принципы реформирования социально-экономической системы российского общества.
2. Выбор оптимальной экономической системы – основа антикризисного управления.
3. Реформирование системы государственного регулирования и программирования экономики.
4. Реформирование отношений собственности как условие эффективного управления.

Тема 16 Зарубежный опыт государственного антикризисного управления

1. Программа вывода американской экономики из кризиса.
2. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда.
3. Антикризисная экономическая политика Японии в послевоенный период.
4. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.

Шкала оценивания: 4-х балльная.

Критерии оценивания (нижеследующие критерии оценки являются примерными и могут корректироваться):

4 балла (или оценка «отлично») выставляется обучающемуся, если он принимает активное участие в беседе по большинству обсуждаемых вопросов (в том числе самых сложных); демонстрирует сформированную способность к диалогическому мышлению, проявляет уважение и интерес к иным мнениям; владеет глубокими (в том числе дополнительными) знаниями по существу обсуждаемых вопросов, ораторскими способностями и правилами ведения полемики; строит логичные, аргументированные, точные и лаконичные высказывания, сопровождаемые яркими примерами; легко и заинтересованно откликается на неожиданные ракурсы беседы; не нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

3 балла (или оценка «хорошо») выставляется обучающемуся, если он принимает участие в обсуждении не менее 50% дискуссионных вопросов; проявляет уважение и интерес к иным мнениям, доказательно и корректно защищает свое мнение; владеет хорошими знаниями вопросов, в обсуждении которых принимает участие; умеет не столько вести полемику, сколько участвовать в ней; строит логичные, аргументированные высказывания, сопровождаемые подходящими примерами; не всегда откликается на неожиданные ракурсы беседы; не нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

2 балла (или оценка «удовлетворительно») выставляется обучающемуся, если он принимает участие в беседе по одному-двум наиболее простым обсуждаемым вопросам; корректно выслушивает иные мнения; неуверенно ориентируется в содержании обсуждаемых вопросов, порой допуская ошибки; в полемике предпочитает занимать позицию заинтересованного слушателя; строит краткие, но в целом логичные высказывания, сопровождаемые наиболее очевидными примерами; теряется при возникновении неожиданных ракурсов беседы и в этом случае нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

0 баллов (или оценка «неудовлетворительно») выставляется обучающемуся, если он не владеет содержанием обсуждаемых вопросов или допускает грубые ошибки; пассивен в обмене мнениями или вообще не участвует в дискуссии; затрудняется в построении монологического высказывания и (или) допускает ошибочные высказывания; постоянно нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

1.3 Производственные задачи

Тема 1 Государственное антикризисное управление как научная и учебная дисциплина

Фирма, главный офис и заводы которой расположены в Великобритании, занимается производством парфюмерных товаров. 70% прибыли фирма получает от реализации оригинальной зубной пасты в различных ее модификациях. В течение последних трех лет около 65% сбыта зубной пасты приходится на долю одной из арабских стран Персидского залива, где данная фирма контролирует рынок аналогичной продукции, обеспечивая себе устойчивый рост прибыли за счет постоянного увеличения сбыта зубной пасты. Другие иностранные производители зубных паст не проявляют пока интереса к распространению своей продукции в данной стране, т.к. для этого требуется пройти определенную процедуру регистрации, а также выполнить все надписи на тюбике и упаковке на арабском языке с учетом местного диалекта. Конкуренция со стороны местных производителей минимальна ввиду неразвитости их производственной базы и более низкого качества продукции. Однако неделю назад в местных средствах массовой информации, включая радио и телевидение, началась кампания по дискредитации продукции фирмы на основании ложного утверждения о наличии в составе выпускаемых ею зубных паст

добавок свиного жира, в результате чего их сбыт сократился на 70%.

Задание: разработать стратегию и тактику выхода фирмы из кризиса

Тема 2 Роль кризисов в развитии социально-экономических систе

Источники финансового оздоровления и развития предприятия приведенные ниже:

Активный маркетинг

Финансовая политика

Инвестиционная политика

Ассортиментная политика

Кадровая политика и управление персоналом

Внешняя деловая сеть

Интеграция с зарубежными партнерами

Внутренний экономический механизм

Организационная структура управления

Информационные сети и коммуникации

Имущественная политика

Инновационная политика

Техническая политика

Формирование предпринимательской среды

Программа реформирования и оздоровления

Команда

Внутрифирменная культура

Система управления

Стратегия

Механизм саморазвития.

Задание:

1. Какие источники финансового оздоровления фирмы из приведенных имеют, по вашему мнению, приоритетное значение?

2. В чем вы наблюдаете взаимосвязь и взаимозависимость предложенных источников?

3. Какие источники финансового благополучия компании можно было бы еще привести?

4. Какие источники финансового оздоровления предприятия, на котором Вы были на практике или где работают ваши родственники, Вы предлагаете использовать?

Тема 3 Социально-политические кризисы

Особым спросом среди выпускаемых фирмой продуктов пользуется продукт "А", который позиционируется как товар престижной группы, обладающий высоким качеством и производимый по традиционной технологии. Цена на данный товар существенно выше цен на аналогичные товары (менее высокого качества) других фирм. Неожиданно одна из этих фирм конкурентов выпустила на рынок продукт "В", который позиционировался как полный аналог продукта "А" по совокупности 4 качественных характеристик что соответствовало действительности, но стоил при этом на 30% дешевле продукта "А". Какие действия следует предпринять руководству фирмы, выпускающей продукт "А", чтобы не допустить падения объема продаж за счет переключения своих постоянных покупателей на продукт "В"?

Тема 4 Кризисы и безопасность развития

Какой из двух предложенных ниже вариантов финансового оздоровления и повышения стоимости предприятия более предпочтителен с точки зрения ликвидации угрозы банкротства? Коэффициент текущей ликвидности предприятия равен 0,7, краткосрочная задолженность предприятия составляет 500 тыс. руб. и не меняется со временем в обоих вариантах.

Тема 5 Кризисы в развитии государства

Какая сумма из кредиторской задолженности в 1 млн руб. может быть реструктурирована посредством отсрочки ее уплаты на 1 год, если известно, что - ставка дисконтирования, учитывающая риски неплатежа через месяц по нереструктурированному долгу, оценивается в 120% годовых; - ставка дисконта, учитывающая уменьшение риска неплатежа по реструктурированному долгу заемщика, имеющего обоснованный бизнес-план финансового оздоровления, оценивается в 20% годовых; - кредитная ставка по процентным платежам, которые должнику надлежит выплачивать по отсроченному долгу в течение периода отсрочки, равна 12% годовых?

Тема 6 Основные проблемы разработки и применения средств антикризисного управления

Величина оборотных активов предприятия на конец отчетного периода 2350 тыс. руб., краткосрочные обязательства — 1680 тыс. руб.. Какой должна быть прибыль предприятия в последующие 6 месяцев, чтобы достичь нормативного значения коэффициента

текущей ликвидности, равного 2, при условии, что сумма срочных обязательств не возрастет..

Тема 7 Основные факторы повышения эффективности антикризисного управления

Ликвидационная стоимость предприятия, дело о банкротстве которого рассматривается в суде, оценена в 5,3 млн. руб. В случае реорганизации прогнозируется получение 0,5 млн. руб. чистых денежных потоков ежегодно. Средневзвешенная стоимость капитала — 10%. Кредиторы настаивают на решении о ликвидации предприятия. Будет ли это правильно в финансовом отношении?

Тема 8 Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления

Сумма сомнительного долга (возврат его проблематичен), который подлежит погасить через месяц (без уплаты процентов за оставшийся месяц) составляет 1 млн руб. Ставка дисконта, учитывающая риск невозврата нереструктурированного долга, оценивается в 120%. Представлен бизнес-план финансового оздоровления предприятия должника, по результатам анализа которого риск невозврата долга при отсрочке его не менее чем на один год уменьшается до такой степени, что принимаемая для дисконтирования отложенного долга ставка дисконтирования оказывается равной 24% годовых.. Какие два равноценных варианта схемы реструктуризации долга могут быть выбраны в качестве взаимозаменяемых, потому что они в равной мере обеспечивают финансовую эквивалентность для кредитора нереструктурированного и реструктурированного долга?

Тема 9 Реструктуризация управления регионами как антикризисная мера

Определите размер вероятной выручки от продажи на рынке векселя в который реструктурируется дебиторская задолженность в 500 тыс. руб., если из анализа рыночной стоимости векселей конкретного дебитора, выписанных на сопоставимый срок выплаты, известно, что они продаются за 15% суммы векселя.

Тема 10 Стратегия государственного антикризисного управления

Если балансовая стоимость контрольного пакета акций в дочернем предприятии фирмы-учредителя составляет 2 млн. руб., обоснованная рыночная стоимость этого пакета (определенная методами оценки бизнеса)– 3,2 млн. руб., вероятная выручка от его

продажи конкретному потенциальному покупателю – 2,5 млн. руб., номинальная стоимость составляющих пакет акций – 500 тыс. руб., то на сколько (в долях единицы) увеличится коэффициент текущей ликвидности фирмы после продажи ее доли в дочернем предприятии и направлении выручки от этого на пополнение оборотных средств? Краткосрочная задолженность фирмы – 5 млн. руб., оборотные средства фирмы до продажи пакета акций дочернего предприятия – 8 млн. руб.

Тема 11 Использование регионального механизма хозяйствования в антикризисной профилактике

Ликвидационная стоимость предприятия составляет 4,3 млрд. руб. Прогнозируемый среднегодовой чистый денежный поток — 540 млн. руб. Средневзвешенная стоимость капитала — 12%. Вычислите экономическую стоимость предприятия. Что выгоднее: ликвидировать предприятие или разработать план по его реструктуризации?

Тема 12 Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в регионах

Фирма имеет в своем распоряжении свободное в настоящее время оборудование. Его можно использовать, по крайней мере, тремя способами: продать, сдать в аренду, использовать в альтернативном проекте. Определить самый выгодный из этих способов и альтернативную стоимость оборудования, если известно, что: -оборудование можно продать за 9200 дол. после проведения демонтажа и предмонтажной подготовки стоимостью 700 дол.; -оборудование можно сдать в аренду сроком 10 лет с ежегодными арендными платежами в конце года 1 тыс. дол. и ставкой дисконта 10%; - в котором планируется задействовать данное оборудование, — 34 тыс. долл. Если же осуществлять проект, не используя этот участок, то его чистая текущая стоимость снизится и будет равна 25 тыс. дол

Тема 13 Государственное антикризисное управление в условиях риска

Определением арбитражного суда от 01.12.2008 г. в отношении ОАО ДОН» введено внешнее управление сроком на 18 месяцев, т.е. до 01.06.2010 г. Требования кредиторов, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни и здоровью, отсутствуют. Требования кредиторов по обязательным платежам составляют 1700 тыс. руб., в том числе финансовые санкции (пени,

штрафы и иное) 300 тыс. руб. Сумма задолженности предприятия по выплате выходных пособий и оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, - 2500 тыс. руб. Ставка рефинансирования, установленная Центральным банком Российской Федерации на дату введения внешнего управления, - 10% в год. Задание: Распределить требования кредиторов в соответствии с очередностью. Определить величину денежных средств, которые необходимо накопить во внешнем управлении сверх сумм текущих платежей и расходов на проведение процедуры банкротства, чтобы рассчитаться по указанным долгам, а также сумму подлежащих уплате процентов и компенсации. Коллективным или трудовым договором размер выплачиваемой работнику компенсации не определен.

Тема 14 Информационные потоки в инновационно-ориентированном антикризисном управлении экономическим развитием

В Норвегии (1972 г.) проведен референдум по вопросу вступления в Общий рынок. Около 53,5% норвежских избирателей были против вступления, и хотя правительство относилось положительно к процессам конвергенции в Европе, оно вынуждено было отказаться от участия в Общем рынке. В случае несовпадения решения представительного или исполнительного органа с волей большинства избирателей на консультативном референдуме может возникнуть ситуация, когда потребуются досрочные парламентские выборы или, в худшем варианте, отставка правительства. Определите тип кризиса, который грозит Норвегии в данном случае. 1) экономический кризис; 2) социальный кризис; 3) психологический кризис; 4) политический кризис; 5) экологический кризис.

Тема 15 Пути оздоровления Российской экономики

Организация А должна предприятию Б за ремонт офисного здания 100 000 руб. в то же время у предприятия Б имеется долг перед организацией А за приобретенные строительные инструменты также в размере 100 000 руб. По заявлению предприятия Б производится зачет встречных требований, в результате которого обязательства организаций А и Б друг перед другом прекращаются полностью.

Какой метод реструктуризации задолженности был использован в данной ситуации?

- 1) конверсия задолженности в ценные бумаги;
- 2) отступное - а именно обмен активов компании на определенные уступки со стороны предприятия;
- 3) обеспечение долга;
- 4) двусторонний взаимозачет задолженностей; 5) обмен пакета акций.

Тема 16 Зарубежный опыт государственного антикризисного управления

Акционерное общество "С" оказало финансовую помощь производственному кооперативу "В". При этом АО "С" получало от кооператива детали для производимых обществом агрегатов. Прекращение деятельности кооператива повлекло бы для АО необходимость поиска другого контрагента, выпускающего аналогичные детали, что в данном регионе являлось затруднительным. По указанным причинам АО "С" оказало финансовую помощь кооперативу, внося в двусторонний договор между предприятиями соответствующие условия о встречном предоставлении. Учитывая то, что кооператив «В» находится в предбанкротном состоянии, ответьте на вопрос: Была ли в данном случае применена в отношении кооператива «В» какая-либо из основных процедур банкротства? Если да, то какая?

- 1) была применена досудебная санация;
- 2) в данном случае речь не идет о применении какой-либо из процедур банкротства в отношении кооператива «В»;
- 3) была применена такая процедура банкротства, как наблюдение;
- 4) была применена такая процедура банкротства, как внешнее управление;
- 5) была применена такая процедура банкротства, как конкурсное производство.

Шкала оценивания: 5-ти балльная.

Критерии оценивания:

5-4 баллов (или оценка «отлично») выставляется обучающемуся, если задача решена правильно, в установленное преподавателем время или с опережением времени, при этом обучающимся предложено оригинальное (нестандартное) решение, или наиболее эффективное решение, или наиболее рациональное решение, или оптимальное решение.

3-2 баллов (или оценка «хорошо») выставляется обучающемуся, если задача решена правильно, в установленное преподавателем время, типовым способом; допускается наличие несущественных недочетов.

1 балл (или оценка «удовлетворительно») выставляется обучающемуся, если при решении задачи допущены ошибки некритического характера и (или) превышено установленное преподавателем время.

0 баллов (или оценка «неудовлетворительно») выставляется обучающемуся, если задача не решена или при ее решении допущены грубые ошибки. изложении были допущены существенные ошибки.

1.4 Вопросы и задания в тестовой форме

Тема 1 Государственное антикризисное управление как научная и учебная дисциплина

1. Фазы классического экономического цикла

- а) Спад;
- б) Пик производства;
- в) Подъем;
- г) Депрессия;
- д) Кризис;
- е) Оживление.

2. Экономический цикл состоит из ... фаз

- а) трех;
- б) шести;
- в) четырех;
- г) пяти.

3. Экстернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием... факторов.

- а) только внешних;
- б) только внутренних;
- в) внутренних и внешних.

4. Структура жизненного цикла предприятия связана с ...

- а) жизненным циклом основного вида продукции предприятия;
- б) развитием кризисных явлений в экономике;
- в) наличием необходимых финансовых ресурсов.

5. Кризис может проявляться ...

- а) только на микроуровне;
- б) только на макроуровне;
- в) как на микроуровне, так и на макроуровне.

Тема 2 Роль кризисов в развитии социально-экономических систем

1. Кризис является негативным явлением.

- а) Нет, так как — это не только разрушение, но и создание потенциальной возможности сбыта и перспективы выхода из него благодаря падению цен;
- б) Да, так это разрушение привычной экономической среды;
- в) Да так, кризис это явление, которое противоречит рыночной экономике;
- г) Нет, так как во время кризиса – это «естественной отбор» в рыночной экономике.

2. Кризисные явления несут положительные тенденции в экономику.

Варианты ответа:

- а) Да, при условии, если этот кризис системный;
- б) Нет;
- в) Да.

3. Интернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием ... факторов

- а) внутренних и внешних;
- б) только внутренних;
- в) только внешних.

4. Жизненный цикл предприятия зависит не только от законов рыночной экономики на ...

- а) микроуровне;
- б) макроуровне;

5. Кризис является закономерным явлением в экономике.

- а) Нет;
- б) Только для капиталистической экономики;
- в) Да.

Тема 3 Социально-политические кризисы

1. Антикризисное управление – это управление ...

- а) которое должно быть направлено на предотвращение банкротства предприятий;
- б) несостоятельным предприятием;
- в) в условиях экономического кризиса.

2. Антикризисное управление может предупреждать банкротства.

- а) Да. Это одна из задач антикризисного управления;

- б) Нет. Антикризисное управление может применяться только на стадии нахождения предприятия в кризисе;
 - в) Нет. Это задача риск менеджмента;
 - г) Нет. Это задача стратегического менеджмента.
3. Основные принципы антикризисного управления
- а) принцип адекватности;
 - б) единство целей управления на разных уровнях иерархии;
 - в) системный подход к решению поставленных задач;
 - г) принцип научности;
 - д) принцип относительности;
 - е) принцип оптимальности;
 - ж) целенаправленность;
 - з) принцип методологичности.
4. Антикризисное управление может применяться к предприятиям не находящимся на стадии банкротства.
- а) Да;
 - б) Нет;
 - в) Да, только если при этом заинтересовано государство.
5. Виды финансового оздоровления, предусмотренные законом о несостоятельности
- а) Внешнее управление;
 - б) Конкурсное производство;
 - в) Стратегическое управление;
 - г) Бенчмаркинг;
 - д) Финансовое оздоровление;
 - е) Досудебная санация.

Тема 4 Кризисы и безопасность развития

1. Менеджмент банкротства – управление ...
- а) направленное на принудительную ликвидацию;
 - б) направленное на принудительную или добровольную ликвидацию предприятия;
 - в) несостоятельностью (банкротство и управление процессом финансового оздоровления предприятия).
2. Бенчмаркинг – это ...
- а) программно-целевое управление инвестиционными, инновационными и маркетинговыми проектами на основе рыночной оценки конкурентных позиций фирмы, лучшего

мирового опыта в данной области и путей его освоения и развития;

б) преобразование фирмы на основе перехода от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, которые заканчиваются удовлетворением потребностей внешних (рыночных и внутрифирменных) клиентов;

в) управление, направленное на реализацию стратегии развития предприятия согласно изменяющимся условиям внешней среды;

г) управление рисками, направленное на снижение потерь от возможных негативных ситуаций

3. Преобразование фирмы на основе перехода от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, которые заканчиваются удовлетворением потребностей внешних (рыночных) и внутрифирменных клиентов – это ...

а) кризис-менеджмент;

б) антикризисное управление;

в) стратегический менеджмент;

г) реинжиниринг;

д) риск-менеджмент.

4. Виды схем реструктуризации

а) межгосударственные;

б) местные;

в) внесудебные;

г) региональные;

д) государственные;

е) налоговые;

ж) судебные.

5. Реестр требований кредиторов предусматривает ... очереди (ей).

а) три;

б) восемь;

в) четыре;

г) пять;

д) шесть.

Тема 5 Кризисы в развитии государства

1. Решение о признании должника банкротом выносит ...

- а) Арбитражный суд РФ;
 - б) Собственник предприятия;
 - в) Кредитор;
 - г) Суды общей юрисдикции РФ.
2. Выкуп предприятия его собственниками является формой антикризисного управления.
- а) Выкупать предприятие собственниками не разрешает законодательство РФ;
 - б) Да;
 - в) Нет.
3. Решение о ликвидации предприятия принимают ...
- а) арбитражный управляющий;
 - б) кредиторы;
 - в) суд РФ;
 - г) местные органы государственной власти;
 - д) собственник предприятия.
4. Этапы, с которых может начаться арбитражное управление
- а) наблюдение;
 - б) финансовое оздоровление;
 - в) мировое соглашение;
 - г) конкурсное производство;
 - д) внешнее управление;
 - е) конкурсное производство в отдельных случаях.
5. Категории налогоплательщиков, в отношении которых не может применяться процедура банкротства «внешнее управление»
- а) индивидуальные предприниматели;
 - б) муниципальные предприятия;
 - в) юридические лица;
 - г) кредитно-финансовые институты;
 - д) государственные предприятия;
 - е) физические лица.

Тема 6 Основные проблемы разработки и применения средств антикризисного управления

1. Мораторий на удовлетворение требований кредиторов – это ...
- а) отказ от выплаты кредиторской задолженности;
 - б) временная отсрочка по уплате кредиторской задолженности;
 - в) списание кредиторской задолженности в судебном порядке;

- г) реструктуризация кредиторской задолженности.
2. Меры по ограничению полномочий кредиторов
- а) списание кредиторской задолженности;
 - б) отмена ранее принятых мер по обеспечению требований кредиторов;
 - в) введение моратория на удовлетворение требований кредиторов по денежным обязательствам;
 - г) пересмотр всех договорных обязательств.
3. Инициаторы возбуждения процедуры несостоятельности
- а) кредиторы;
 - б) Арбитражный суд РФ;
 - в) Органы местного самоуправления;
 - г) собственник предприятия.
4. Категории должников, к которым не применяется процедура внешнего управления
- а) акционерные общества закрытого типа;
 - б) ликвидируемый должник;
 - в) граждане и индивидуальные предприниматели;
 - г) кредитные учреждения;
 - д) акционерные общества открытого типа.
5. Процедуру внешнего управления можно вводить на 10 лет.
- а) Да, для всех предприятий;
 - б) Да, для градообразующих предприятий и под гарантии органа местного самоуправления;
 - в) Да, если так решил внешний управляющий и собрание кредиторов;
 - г) Нет.

Тема 7 Основные факторы повышения эффективности антикризисного управления

1. Основания, при которых договор по отдельным сделкам признается недействительным
- а) если сделка не совершена с заинтересованными лицами;
 - б) если в результате исполнения сделки кредиторам могут быть причинены убытки;
 - в) если сделка не связана с выплатой доли в имуществе должника участнику должника в связи с его выходом из состава участника должника;

- г) если сделка несет предпочтительное удовлетворения одних кредиторов перед другими.
2. Решение о применении к должнику процедуры внешнего управления принимает (ют) ...
- а) Арбитражный суд;
 - б) кредиторы;
 - в) собственник предприятия;
 - г) внешний управляющий.
3. Допускается следующая мера по восстановлению платежеспособности должника во время внешнего управления: исполнение обязательств собственником имущества должника.
- а) Нет;
 - б) Да;
 - в) Только для кредитных учреждений;
 - г) Только для предприятий, находящихся в муниципальной собственности.
4. Процедура внешнего управления — это процедура банкротства, направленная на ...
- а) ликвидацию должника, с передачей полномочий арбитражному управляющему;
 - б) восстановление платежеспособности должника, без передачи полномочий арбитражному управляющему;
 - в) восстановление платежеспособности должника, с передачей полномочий арбитражному управляющему.
5. Реестр требований кредиторов во время процедуры внешнего управления состоит из ... очередей.
- а) семи;
 - б) пяти;
 - в) трех.

Тема 8 Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления

1. Процедура внешнего управления вводится сроком на ...
- а) 1 год;
 - б) 18 месяцев;
 - в) 5 лет;
 - г) 2 года.
2. Чтобы признать должника банкротом, кредиторская задолженность должна составлять не менее ... рублей.

- а) 200000;
- б) 1000000;
- в) 500000;
- г) 300000;
- д) 100 000.

3. Кредитование под залог — это ...

- а) выдача кредита под гарантии органов государственной власти;
- б) аванс под запасы;
- в) выдача кредита под гарантии третьих лиц;
- г) кредитование на условиях передачи запасов под контроль заемщика с предоставлением последним сохранной расписки;
- д) передача запасов под контроль заимодавца.

4. Фирма «фактор» — это организация, которая ...

- а) продает дебиторскую задолженность;
- б) покупает дебиторскую задолженность;
- в) списывает дебиторскую задолженность;
- г) управляет дебиторской задолженностью.

5. Активы, на которые не распространяется метод ускоренной амортизации

- а) подвижной состав автомобильного транспорта, по которому начисление амортизации производится по нормам, определенным в процентах от стоимости автомашины, отнесенной к 1 000 км их фактического пробега;
- б) все виды машин и оборудования;
- в) уникальная техника и оборудование;
- г) все виды машин и оборудования за исключением тех, которые находятся в залоге;
- д) машины и оборудование нормативным сроком службы до 5 лет;
- е) машины и оборудование нормативным сроком службы до 3 лет.

Тема 9 Реструктуризация управления регионами как антикризисная мера

1. Источники инвестиций на несостоятельных предприятиях, которые можно отнести к внутренним

- а) банковские кредиты;
- б) нераспределенная прибыль;

- в) амортизационные отчисления;
 - г) сокращение издержек производства;
 - д) реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности;
 - е) доходы, полученные от оптимизации структуры капитала.
2. Факторинг позволяет ...
- а) ускорить оборачиваемость оборотных средств;
 - б) получить дебиторскую задолженность в судебном порядке;
 - в) списать дебиторскую задолженность.
3. План внешнего управления – это процедура, направленная на ...
- а) восстановление платежеспособности предприятия без отстранения бывшего руководства предприятия от занимаемой должности;
 - б) восстановление платежеспособности предприятия с отстранением бывшего руководства предприятия от занимаемой должности;
 - в) ликвидацию предприятия должника.
4. Метод ускоренного переноса балансовой стоимости основных фондов на издержки производства и обращения – это ...
- а) консервация производства;
 - б) простая амортизация;
 - в) ускоренная амортизация.
5. Виды факторинга
- а) традиционный;
 - б) долгосрочный;
 - в) бессрочный;
 - г) срочный.

Тема 10 Стратегия государственного антикризисного управления

1. При ускоренной амортизации нормы амортизационных отчислений можно увеличить в ... раза.
- а) 2;
 - б) 3;
 - в) 4.
2. Внешние источники инвестиций на несостоятельных предприятиях
- а) сбережения граждан;

- б) личные денежные средства учредителей предприятия-должника;
 - в) иностранные целевые инвестиции;
 - г) снижение непроизводственных издержек;
 - д) оптимизация налоговых платежей.
3. Инвестиционный налоговый кредит может быть предоставлен сроком ...
- а) от 1 года до пяти лет;
 - б) от 3 лет до 7 лет;
 - в) до 15 лет под гарантии государства.
4. Прямая санация предприятия – это ...
- а) прямое инвестирование в предприятие с целью погашения задолженности;
 - б) изменение первоначальных сроков и условий оплаты задолженности предприятия;
 - в) метод реструктуризации кредиторской задолженности, при котором в счет ее погашения кредитору передается имущество должника.
5. Реструктуризация задолженности может использоваться с помощью вексельного обращения.
- а) Нет;
 - б) Да, но только при согласии организации выдавшей вексель;
 - в) Да.

Тема 11 Использование регионального механизма хозяйствования в антикризисной профилактике

1. Преимущества, которые может принести переоформление задолженности в вексельные обязательства
- а) есть возможность не платить по своим обязательствам;
 - б) улучшается финансовое состояние предприятия;
 - в) списывается часть кредиторской задолженности;
 - г) списывается кредиторская задолженность;
 - д) переносится срок выплаты долга;
 - е) проценты уменьшаются или ликвидируются.
2. Инвестиционный налоговый кредит – это ...
- а) отнесение срока уплаты налога на срок от 3 до 12 месяцев с поэтапным погашением задолженности;
 - б) условия, когда сумма задолженности выплачивается поэтапно, а не вся сразу;

- в) отнесение срока уплаты налога на срок от 1 до 6 месяцев, но с единовременной выплатой всей суммы задолженности по истечении установленного срока;
 - г) отнесение срока уплаты задолженности по налогам с определенными условиями.
3. Методы реструктуризации кредиторской задолженности путем оформления отступного
- а) передача акций в счет погашения задолженности;
 - б) передача имущества должника в счет погашения задолженности;
 - в) погашение задолженности только перед бюджетом;
 - г) полное погашение задолженности;
 - д) передача прав требований в счет погашения задолженности.
4. Налоговый кредит – это отнесение срока уплаты налога на срок от...
- а) 1 года до 15 лет с поэтапным погашением задолженности;
 - б) 3 до 12 месяцев с поэтапным погашением задолженности;
 - в) 3 до 12 месяцев с единовременным погашением всей суммы по окончании срока.
5. Судебная процедура реструктуризации дебиторской задолженности начинается с ...
- а) взыскания процентов за пользование чужими деньгами;
 - б) признания задолженности должником;
 - в) подачи искового заявления в суд;
 - г) исполнения обязательств.

Тема 12 Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в регионах

6. Продажа дебиторской задолженности – это ...
- а) передача права требования;
 - б) взыскание задолженности через суд;
 - в) списание дебиторской задолженности.
7. Меры для уменьшения дебиторской задолженности
- а) работать как можно с меньшим числом клиентов;
 - б) иски в суд;
 - в) скидки на цены на досрочную оплату продукции;
 - г) работа как можно с большим числом клиентов;
 - д) составление актов сверок.
8. Специфика современной кредиторской задолженности в России

- а) она имеет бюджетное происхождение;
 - б) она не реальна к взысканию;
 - в) по ней отказывают взыскивать в судебном порядке.
9. Срок исковой давности, установленный в РФ
- а) 3 года;
 - б) 1 год;
 - в) 10 лет;
 - г) 5 лет.
10. Заявление о взыскании дебиторской задолженности надо направлять в ...
- а) европейский суд по правам человека;
 - б) конституционный суд РФ;
 - в) суды общей юрисдикции;
 - г) арбитражный суд РФ.

Тема 13 Государственное антикризисное управление в условиях риска

1. Основное правило управления дебиторской задолженностью — оборачиваемость дебиторской задолженностью в ... оборачиваемости кредиторской задолженности.
- а) рублях должна быть равной;
 - б) днях должна быть больше;
 - в) днях должна быть меньше.
2. Сущность договора цессии
- а) выдача гарантий об исполнении обязательств должника органами местного самоуправления;
 - б) замена кредитора в договоре;
 - в) исполнение обязательств должника собственником имущества должника;
 - г) переход права собственности.
3. Не бывает ... дебиторской задолженности.
- а) просроченной;
 - б) долгосрочной;
 - в) краткосрочной;
 - г) среднесрочной;
 - д) срочной;
 - е) текущей.
4. Ликвидация «проблемных зон» — это ...
- а) направления деятельности, которые приносят максимальные убытки;

- в) филиальная сеть предприятия;
 - г) те направления деятельности предприятия, которые занимают наибольшее внимание руководства предприятия;
 - д) новые инвестиционные проекты.
5. Экономические эффекты, которые может дать инвентаризация и оформление активов
- а) получение дополнительных доходов;
 - б) рост капитализации;
 - в) более эффективное использование трудовых ресурсов;
 - г) в снижение накладных расходов на содержание избыточных производственных мощностей;
 - д) снижение расходов по заработной плате.

Тема 14 Информационные потоки в инновационно-ориентированном антикризисном управлении экономическим развитием

1. В антикризисной программе должно быть отражено ...
 - а) обязательное сокращение расходов на ФОТ;
 - б) используемые ресурсы;
 - в) сроки программы;
 - г) обязательное сокращение сотрудников предприятия;
 - д) ожидаемые результаты программы;
 - е) описание мероприятий и их обоснование;
 - ж) исполнители программы.
2. Мероприятия, которые включает в себя понятие упорядочение закупок
 - а) снижение закупочных цен;
 - б) оптимизация уровня запасов;
 - в) повышение отпускных цен на свою продукцию;
 - г) работа только по предоплате;
 - д) повышение качества закупок.
3. По формуле $T_{хр} = \text{дисконт} / (\text{стоимость финансовых средств} + \text{стоимость хранения})$ рассчитывается ...
 - а) ожидаемый период накопления запасов;
 - б) ожидаемый период потребления запасов;
 - в) стоимость запасов.
4. Положительные стороны заключения долгосрочных договоров
 - а) снижение цен;
 - б) экономия на скидках;

- в) экономия на масштабах поставок;
- г) стабильность поставок.

5. Сокращение численности сотрудников организации может привести к выходу из кризисной ситуации.

- а) Да всегда;
- б) Только при согласовании с другими мероприятиями по выводу предприятия из кризиса;
- в) Нет.

Тема 15 Пути оздоровления Российской экономики

1. Нормирование «от достигнутого» — это ...

- а) оптимизация бизнес процессов, в соответствии с теми нормами, которые были заданы руководством предприятия;
- б) нормирование всей деятельности предприятия;
- в) оценка в процентах потенциала увеличения производительности труда (посмотрев, какую долю времени сотрудники бездействуют, насколько интенсивны их действия и т.д.).

2. Платежеспособность организации – это:

- а) способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочных) обязательств;
- б) способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами;
- в) долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств.

3. Административный управляющий назначается при процедуре:

- а) ликвидационной;
- б) внешнего управления;
- в) финансового оздоровления;
- г) наблюдения;
- д) досудебной.

4. Основная задача института несостоятельности (банкротства) заключается в том, чтобы:

- а) распределить потери кредиторов наиболее справедливым образом;
- б) минимизировать убытки государства;
- в) обеспечить выживание несостоятельного предприятия.

5. Внешний управляющий назначается при процедуре:

- а) финансового оздоровления;

- б) наблюдения;
- в) досудебной;
- г) внешнего управления;
- д) ликвидационной.

6. Расчеты по выплате выходных пособий и оплата труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору относятся к требованиям кредиторов:

- а) третьей очереди;
- б) вне очереди;
- в) второй очереди;
- г) первой очереди.

7. Расчеты с другими кредиторами (требования конкурсных кредиторов и уполномоченных органов) относятся к требованиям кредиторов:

- а) вне очереди;
- б) первой очереди;
- в) третьей очереди;
- г) второй очереди.

Тема 16 Зарубежный опыт государственного антикризисного управления

1. Столкновение противоположно направленных целей, интересов, позиций, мнений или взглядов двух или более людей:

- а) конфликт;
- б) мотивация;
- в) целеполагание;
- г) соперничество.

2. Установите правильную последовательность фаз развития кризиса:

- а) кризис;
- б) депрессия;
- в) оживление;
- г) подъем.

83. Временный управляющий назначается при процедуре:

- а) наблюдения;
- б) ликвидационной;
- в) внешнего управления;
- г) досудебной;
- д) финансового оздоровления.

4. Финансовая устойчивость организации – это:
- а) долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств;
 - б) способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочных) обязательств;
 - в) способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами.
5. Требования граждан, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью относятся к требованиям кредиторов:
- а) третьей очереди;
 - б) первой очереди;
 - в) второй очереди;
 - г) вне очереди.
6. Ликвидность организации – это:
- а) долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств;
 - б) способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочных) обязательств;
 - в) способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами.

Шкала оценивания: 7-ми балльная.

Критерии оценивания:

Каждый вопрос (задание) в тестовой форме оценивается по дихотомической шкале: выполнено – 1 балл, не выполнено – 0 баллов. Применяется следующая шкала перевода баллов в оценку по 5-балльной шкале:

- 7-6 баллов соответствуют оценке «отлично»;
- 5-4 баллов – оценке «хорошо»;
- 3-2 баллов – оценке «удовлетворительно»;
- 1 балл и менее – оценке «неудовлетворительно».

1.5 Темы рефератов

Тема 1 Государственное антикризисное управление как научная и учебная дисциплина

1. Понятие, причины и неизбежность кризиса в социально-экономическом развитии.

2. Последствия, распознавание и преодоление кризисов.
3. Типология и характер кризисов.
4. Сущность и закономерности возникновения экономических кризисов.

Тема 2 Роль кризисов в развитии социально-экономических систем

1. Основное экономическое противоречие - как движущий фактор хозяйственного развития.
2. Периодические экономические кризисы в Европе и Америке в XIX - XX вв.
3. Причины экономических кризисов: теории циклов и кризисов.

Тема 3 Социально-политические кризисы

1. Фазы экономического цикла и их проявление.
2. Циклы Кондратьева, Кузнеца, Джаглера, Катчингса.
3. Виды экономических кризисов и их динамика.
4. Факторы рискованного развития и возникновение кризисов в организации.

Тема 4 Кризисы и безопасность развития

1. Тенденции циклического развития и вероятность кризисов в организации.
2. Возможность, необходимость, проблематика и особенности антикризисного управления.
3. Факторы, определяющие эффективность антикризисного управления.
4. Основные параметры диагностирования кризисов.

Тема 5 Кризисы в развитии государства

1. Этапы, методы и информация в диагностике кризисов.
2. Роль стратегии в антикризисном управлении.
3. Разработка антикризисной стратегии организации.
4. Тактика антикризисного управления.
5. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.

Тема 6 Основные проблемы разработки и применения средств антикризисного управления

1. Технологии антикризисного управления: понятие, схема процесса управления в кризисной ситуации.
2. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
3. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.
4. Аналитическая основа и роль государственного регулирования кризисных ситуаций.

Тема 7 Основные факторы повышения эффективности антикризисного управления

1. Сферы реализации управленческих функций государства в период кризиса.

2. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций: нормативно-законодательная деятельность, финансовое регулирование, производственная деятельность, перераспределение доходов.
3. Анализ ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости с целью прогнозирования угрозы банкротства.
4. Оценка вероятности банкротства по зарубежным методикам.
5. Оценка вероятности банкротства по официальной российской методике.

Тема 8 Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления

1. Критерии принятия решений об оказании государственной финансовой поддержки и санации предприятия.
2. Алгоритм процедур банкротства согласно Федеральному закону ?О несостоятельности (банкротстве)? ?127 ? ФЗ от 26.10.2002.
3. Финансовое оздоровление и внешнее управление как комплекс мероприятий по восстановлению платежеспособности и поддержке хозяйственной деятельности предприятия.
4. Ликвидационные процедуры по отношению к должнику, признанному банкротом.
5. Понятие и классификация рисков в антикризисном менеджменте.

Тема 9 Реструктуризация управления регионами как антикризисная мера

1. Управление риском в процессе выработки и реализации риск-решения.
2. Способы снижения степени риска.
3. Анализ состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных антикризисных решений.
4. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченности финансовых ресурсов.
5. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.

Тема 10 Стратегия государственного антикризисного управления

1. Методы оценки инвестиционных проектов.
2. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
3. Роль инновационного потенциала предприятия в антикризисном управлении.
4. Государственная инновационная стратегия.
5. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.

Тема 11 Использование регионального механизма хозяйствования в антикризисной профилактике

1. Критерии отбора инновационных проектов.
2. Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления.
3. Конфликты в развитии организации.
4. Антикризисное управление конфликтами.

Тема 12 Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в регионах

1. Система и принципы антикризисного управления персоналом.

2. Профсоюзное движение и его роль в антикризисном управлении.
3. Социальное партнерство в антикризисном управлении.
4. Регулирование социально-трудовых отношений в процессе антикризисного управления.

Тема 13 Государственное антикризисное управление в условиях риска

1. Антикризисные механизмы регионального управления.
2. Понятие, типы и мотивы реорганизации (слияний и поглощений) компаний.

Тема 14 Информационные потоки в инновационно-ориентированном антикризисном управлении экономическим развитием

1. Зарубежная и отечественная практика слияний и поглощений.
2. Участие инвестиционных структур (банков) в реорганизации (слиянии и поглощении) компаний.

Тема 15 Пути оздоровления Российской экономики

1. Новый курс? Ф.Д.Рузвельта (США) - как опыт антикризисного управления.
2. Антикризисная направленность реформ Л.Эрхарда (Германия).

Тема 16 Зарубежный опыт государственного антикризисного управления

1. Антикризисная деятельность Ли Якокки в компании ? Крайслер?.
1. Антикризисная экономическая политика Японии в послевоенный (Вторая мировая война) период.

Шкала оценивания: 3-х балльная.

Критерии оценивания:

3 балла (или оценка «отлично») выставляется обучающемуся, если тема реферата раскрыта полно и глубоко, при этом убедительно и аргументированно изложена собственная позиция автора по рассматриваемому вопросу; структура реферата логична; изучено большое количество актуальных источников, грамотно сделаны ссылки на источники; самостоятельно подобран яркий иллюстративный материал; сделан обоснованный убедительный вывод; отсутствуют замечания по оформлению реферата.

2 балла (или оценка «хорошо») выставляется обучающемуся, если тема реферата раскрыта полно и глубоко, сделана попытка самостоятельного осмысления темы; структура реферата логична; изучено достаточное количество источников, имеются ссылки на источники; приведены уместные примеры; сделан обоснованный вывод; имеют место незначительные недочеты в содержании и (или) оформлении реферата.

1 балл (или оценка «удовлетворительно») выставляется обучающемуся, если тема реферата раскрыта неполно и (или) в изложении темы имеются недочеты и ошибки; структура реферата логична; количество изученных источников менее рекомендуемого, сделаны ссылки на источники; приведены общие примеры; вывод сделан, но имеет признаки неполноты и

неточности; имеются замечания к содержанию и (или) оформлению реферата.

0 баллов (или оценка «неудовлетворительно») выставляется обучающемуся, если содержание реферата имеет явные признаки плагиата и (или) тема реферата не раскрыта и (или) в изложении темы имеются грубые ошибки; материал не структурирован, излагается непоследовательно и сбивчиво; количество изученных источников значительно менее рекомендуемого, неправильно сделаны ссылки на источники или они отсутствуют; не приведены примеры или приведены неверные примеры; отсутствует вывод или вывод расплывчат и неконкретен; оформление реферата не соответствует требованиям.

2. Оценочные средства для промежуточной аттестации обучающихся

2.1 Банк вопросов и заданий в тестовой форме

1. Фазы классического экономического цикла
 - а) Спад;
 - б) Пик производства;
 - в) Подъем;
 - г) Депрессия;
 - д) Кризис;
 - е) Оживление.
2. Экономический цикл состоит из ... фаз
 - а) трех;
 - б) шести;
 - в) четырех;
 - г) пяти.
3. Экстернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием... факторов.
 - а) только внешних;
 - б) только внутренних;
 - в) внутренних и внешних.
4. Структура жизненного цикла предприятия связана с ...
 - а) жизненным циклом основного вида продукции предприятия;
 - б) развитием кризисных явлений в экономике;
 - в) наличием необходимых финансовых ресурсов.
5. Кризис может проявляться ...
 - а) только на микроуровне;
 - б) только на макроуровне;
 - в) как на микроуровне, так и на макроуровне.
6. Кризис является негативным явлением.
 - а) Нет, так как — это не только разрушение, но и создание потенциальной возможности сбыта и перспективы выхода из него благодаря падению цен;
 - б) Да, так это разрушение привычной экономической среды;
 - в) Да так, кризис это явление, которое противоречит рыночной экономике;
 - г) Нет, так как во время кризиса – это «естественной отбор» в рыночной экономике.

7. Кризисные явления несут положительные тенденции в экономику.

Варианты ответа:

- а) Да, при условии, если этот кризис системный;
- б) Нет;
- в) Да.

8. Интернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием ... факторов

- а) внутренних и внешних;
- б) только внутренних;
- в) только внешних.

9. Жизненный цикл предприятия зависит не только от законов рыночной экономики на ...

- а) микроуровне;
- б) макроуровне;

10. Кризис является закономерным явлением в экономике.

- а) Нет;
- б) Только для капиталистической экономики;
- в) Да.

11. Антикризисное управление – это управление ...

- а) которое должно быть направлено на предотвращение банкротства предприятий;
- б) несостоятельным предприятием;
- в) в условиях экономического кризиса.

12. Антикризисное управление может предупреждать банкротства.

- а) Да. Это одна из задач антикризисного управления;
- б) Нет. Антикризисное управление может применяться только на стадии нахождения предприятия в кризисе;
- в) Нет. Это задача риск менеджмента;
- г) Нет. Это задача стратегического менеджмента.

13. Основные принципы антикризисного управления

- а) принцип адекватности;
- б) единство целей управления на разных уровнях иерархии;
- в) системный подход к решению поставленных задач;
- г) принцип научности;
- д) принцип относительности;
- е) принцип оптимальности;
- ж) целенаправленность;
- з) принцип методологичности.

14. Антикризисное управление может применяться к предприятиям не находящимся на стадии банкротства.

- а) Да;
- б) Нет;
- в) Да, только если при этом заинтересовано государство.

15. Виды финансового оздоровления, предусмотренные законом о несостоятельности

- а) Внешнее управление;
- б) Конкурсное производство;
- в) Стратегическое управление;
- г) Бенчмаркинг;
- д) Финансовое оздоровление;
- е) Досудебная санация.

16. Менеджмент банкротства – управление ...

- а) направленное на принудительную ликвидацию;
- б) направленное на принудительную или добровольную ликвидацию предприятия;
- в) несостоятельностью (банкротство и управление процессом финансового оздоровления предприятия).

17. Бенчмаркинг – это ...

- а) программно-целевое управление инвестиционными, инновационными и маркетинговыми проектами на основе рыночной оценки конкурентных позиций фирмы, лучшего мирового опыта в данной области и путей его освоения и развития;
- б) преобразование фирмы на основе перехода от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, которые заканчиваются удовлетворением потребностей внешних (рыночных и внутрифирменных) клиентов;
- в) управление, направленное на реализацию стратегии развития предприятия согласно изменяющимся условиям внешней среды;
- г) управление рисками, направленное на снижение потерь от возможных негативных ситуаций

18. Преобразование фирмы на основе перехода от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, которые заканчиваются удовлетворением

потребностей внешних (рыночных) и внутрифирменных клиентов – это ...

- а) кризис-менеджмент;
- б) антикризисное управление;
- в) стратегический менеджмент;
- г) реинжиниринг;
- д) риск-менеджмент.

19. Виды схем реструктуризации

- а) межгосударственные;
- б) местные;
- в) внесудебные;
- г) региональные;
- д) государственные;
- е) налоговые;
- ж) судебные.

20. Реестр требований кредиторов предусматривает ... очереди (ей).

- а) три;
- б) восемь;
- в) четыре;
- г) пять;
- д) шесть.

21. Решение о признании должника банкротом выносит ...

- а) Арбитражный суд РФ;
- б) Собственник предприятия;
- в) Кредитор;
- г) Суды общей юрисдикции РФ.

22. Выкуп предприятия его собственниками является формой антикризисного управления.

- а) Выкупать предприятие собственниками не разрешает законодательство РФ;
- б) Да;
- в) Нет.

23. Решение о ликвидации предприятия принимают ...

- а) арбитражный управляющий;
- б) кредиторы;
- в) суд РФ;
- г) местные органы государственной власти;
- д) собственник предприятия.

24. Этапы, с которых может начаться арбитражное управление

- а) наблюдение;
 - б) финансовое оздоровление;
 - в) мировое соглашение;
 - г) конкурсное производство;
 - д) внешнее управление;
 - е) конкурсное производство в отдельных случаях.
25. Категории налогоплательщиков, в отношении которых не может применяться процедура банкротства «внешнее управление»
- а) индивидуальные предприниматели;
 - б) муниципальные предприятия;
 - в) юридические лица;
 - г) кредитно-финансовые институты;
 - д) государственные предприятия;
 - е) физические лица.
26. Мораторий на удовлетворение требований кредиторов – это ...
- а) отказ от выплаты кредиторской задолженности;
 - б) временная отсрочка по уплате кредиторской задолженности;
 - в) списание кредиторской задолженности в судебном порядке;
 - г) реструктуризация кредиторской задолженности.
27. Меры по ограничению полномочий кредиторов
- а) списание кредиторской задолженности;
 - б) отмена ранее принятых мер по обеспечению требований кредиторов;
 - в) введение моратория на удовлетворение требований кредиторов по денежным обязательствам;
 - г) пересмотр всех договорных обязательств.
28. Инициаторы возбуждения процедуры несостоятельности
- а) кредиторы;
 - б) Арбитражный суд РФ;
 - в) Органы местного самоуправления;
 - г) собственник предприятия.
29. Категории должников, к которым не применяется процедура внешнего управления
- а) акционерные общества закрытого типа;
 - б) ликвидируемый должник;
 - в) граждане и индивидуальные предприниматели;
 - г) кредитные учреждения;
 - д) акционерные общества открытого типа.

30. Процедуру внешнего управления можно вводить на 10 лет.
- а) Да, для всех предприятий;
 - б) Да, для градообразующих предприятий и под гарантии органа местного самоуправления;
 - в) Да, если так решил внешний управляющий и собрание кредиторов;
 - г) Нет.
31. Основания, при которых договор по отдельным сделкам признается недействительным
- а) если сделка не совершена с заинтересованными лицами;
 - б) если в результате исполнения сделки кредиторам могут быть причинены убытки;
 - в) если сделка не связана с выплатой доли в имуществе должника участнику должника в связи с его выходом из состава участника должника;
 - г) если сделка несет предпочтительное удовлетворения одних кредиторов перед другими.
32. Решение о применении к должнику процедуры внешнего управления принимает (ют) ...
- а) Арбитражный суд;
 - б) кредиторы;
 - в) собственник предприятия;
 - г) внешний управляющий.
33. Допускается следующая мера по восстановлению платежеспособности должника во время внешнего управления: исполнение обязательств собственником имущества должника.
- а) Нет;
 - б) Да;
 - в) Только для кредитных учреждений;
 - г) Только для предприятий, находящихся в муниципальной собственности.
34. Процедура внешнего управления — это процедура банкротства, направленная на ...
- а) ликвидацию должника, с передачей полномочий арбитражному управляющему;
 - б) восстановление платежеспособности должника, без передачей полномочий арбитражному управляющему;
 - в) восстановление платежеспособности должника, с передачей полномочий арбитражному управляющему.

35. Реестр требований кредиторов во время процедуры внешнего управления состоит из ... очередей.
- а) семи;
 - б) пяти;
 - в) трех.
36. Процедура внешнего управления вводится сроком на ...
- а) 1 год;
 - б) 18 месяцев;
 - в) 5 лет;
 - г) 2 года.
37. Чтобы признать должника банкротом, кредиторская задолженность должна составлять не менее ... рублей.
- а) 200000;
 - б) 1000000;
 - в) 500000;
 - г) 300000;
 - д) 100 000.
38. Кредитование под залог — это ...
- а) выдача кредита под гарантии органов государственной власти;
 - б) аванс под запасы;
 - в) выдача кредита под гарантии третьих лиц;
 - г) кредитование на условиях передачи запасов под контроль заемщика с предоставлением последним сохранной расписки;
 - д) передача запасов под контроль заимодавца.
39. Фирма «фактор» — это организация, которая ...
- а) продает дебиторскую задолженность;
 - б) покупает дебиторскую задолженность;
 - в) списывает дебиторскую задолженность;
 - г) управляет дебиторской задолженностью.
40. Активы, на которые не распространяется метод ускоренной амортизации
- а) подвижной состав автомобильного транспорта, по которому начисление амортизации производится по нормам, определенным в процентах от стоимости автомашины, отнесенной к 1 000 км их фактического пробега;
 - б) все виды машин и оборудования;
 - в) уникальная техника и оборудование;

- г) все виды машин и оборудования за исключением тех, которые находятся в залоге;
 - д) машины и оборудование нормативным сроком службы до 5 лет;
 - е) машины и оборудование нормативным сроком службы до 3 лет.
41. Источники инвестиций на несостоятельных предприятиях, которые можно отнести к внутренним
- а) банковские кредиты;
 - б) нераспределенная прибыль;
 - в) амортизационные отчисления;
 - г) сокращение издержек производства;
 - д) реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности;
 - е) доходы, полученные от оптимизации структуры капитала.
42. Факторинг позволяет ...
- а) ускорить оборачиваемость оборотных средств;
 - б) получить дебиторскую задолженность в судебном порядке;
 - в) списать дебиторскую задолженность.
43. План внешнего управления – это процедура, направленная на ...
- а) восстановление платежеспособности предприятия без отстранения бывшего руководства предприятия от занимаемой должности;
 - б) восстановление платежеспособности предприятия с отстранением бывшего руководства предприятия от занимаемой должности;
 - в) ликвидацию предприятия должника.
44. Метод ускоренного переноса балансовой стоимости основных фондов на издержки производства и обращения – это ...
- а) консервация производства;
 - б) простая амортизация;
 - в) ускоренная амортизация.
45. Виды факторинга
- а) традиционный;
 - б) долгосрочный;
 - в) бессрочный;
 - г) срочный.
46. При ускоренной амортизации нормы амортизационных отчислений можно увеличить в ... раза.

- а) 2;
 - б) 3;
 - в) 4.
47. Внешние источники инвестиций на несостоятельных предприятиях
- а) сбережения граждан;
 - б) личные денежные средства учредителей предприятия-должника;
 - в) иностранные целевые инвестиции;
 - г) снижение непроизводственных издержек;
 - д) оптимизация налоговых платежей.
48. Инвестиционный налоговый кредит может быть предоставлен сроком ...
- а) от 1 года до пяти лет;
 - б) от 3 лет до 7 лет;
 - в) до 15 лет под гарантии государства.
49. Прямая санация предприятия – это ...
- а) прямое инвестирование в предприятие с целью погашения задолженности;
 - б) изменение первоначальных сроков и условий оплаты задолженности предприятия;
 - в) метод реструктуризации кредиторской задолженности, при котором в счет ее погашения кредитору передается имущество должника.
50. Реструктуризация задолженности может использоваться с помощью вексельного обращения.
- а) Нет;
 - б) Да, но только при согласии организации выдавшей вексель;
 - в) Да.
51. Преимущества, которые может принести переоформление задолженности в вексельные обязательства
- а) есть возможность не платить по своим обязательствам;
 - б) улучшается финансовое состояние предприятия;
 - в) списывается часть кредиторской задолженности;
 - г) списывается кредиторская задолженность;
 - д) переносится срок выплаты долга;
 - е) проценты уменьшаются или ликвидируются.
52. Инвестиционный налоговый кредит – это ...

- а) отнесение срока уплаты налога на срок от 3 до 12 месяцев с поэтапным погашением задолженности;
- б) условия, когда сумма задолженности выплачивается поэтапно, а не вся сразу;
- в) отнесение срока уплаты налога на срок от 1 до 6 месяцев, но с единовременной выплатой всей суммы задолженности по истечении установленного срока;
- г) отнесение срока уплаты задолженности по налогам с определенными условиями.

53. Методы реструктуризации кредиторской задолженности путем оформления отступного

- а) передача акций в счет погашения задолженности;
- б) передача имущества должника в счет погашения задолженности;
- в) погашение задолженности только перед бюджетом;
- г) полное погашение задолженности;
- д) передача прав требований в счет погашения задолженности.

54. Налоговый кредит – это отнесение срока уплаты налога на срок от...

- а) 1 года до 15 лет с поэтапным погашением задолженности;
- б) 3 до 12 месяцев с поэтапным погашением задолженности;
- в) 3 до 12 месяцев с единовременным погашением всей суммы по окончании срока.

55. Судебная процедура реструктуризации дебиторской задолженности начинается с ...

- а) взыскания процентов за пользование чужими деньгами;
- б) признания задолженности должником;
- в) подачи искового заявления в суд;
- г) исполнения обязательств.

56. Продажа дебиторской задолженности – это ...

- а) передача права требования;
- б) взыскание задолженности через суд;
- в) списание дебиторской задолженности.

57. Меры для уменьшения дебиторской задолженности

- а) работать как можно с меньшим числом клиентов;
- б) иски в суд;
- в) скидки на цены на досрочную оплату продукции;
- г) работа как можно с большим числом клиентов;
- д) составление актов сверок.

58. Специфика современной кредиторской задолженности в России
- а) она имеет бюджетное происхождение;
 - б) она не реальна к взысканию;
 - в) по ней отказывают взыскивать в судебном порядке.
59. Срок исковой давности, установленный в РФ
- а) 3 года;
 - б) 1 год;
 - в) 10 лет;
 - г) 5 лет.
60. Заявление о взыскании дебиторской задолженности надо направлять в ...
- а) европейский суд по правам человека;
 - б) конституционный суд РФ;
 - в) суды общей юрисдикции;
 - г) арбитражный суд РФ.
61. Основное правило управления дебиторской задолженностью — оборачиваемость дебиторской задолженностью в ... оборачиваемости кредиторской задолженности.
- а) рублях должна быть равной;
 - б) днях должна быть больше;
 - в) днях должна быть меньше.
62. Сущность договора цессии
- а) выдача гарантий об исполнении обязательств должника органами местного самоуправления;
 - б) замена кредитора в договоре;
 - в) исполнение обязательств должника собственником имущества должника;
 - г) переход права собственности.
63. Не бывает ... дебиторской задолженности.
- а) просроченной;
 - б) долгосрочной;
 - в) краткосрочной;
 - г) среднесрочной;
 - д) срочной;
 - е) текущей.
64. Ликвидация «проблемных зон» — это ...
- а) направления деятельности, которые приносят максимальные убытки;
 - в) филиальная сеть предприятия;

- г) те направления деятельности предприятия, которые занимают наибольшее внимание руководства предприятия;
 - д) новые инвестиционные проекты.
65. Экономические эффекты, которые может дать инвентаризация и оформление активов
- а) получение дополнительных доходов;
 - б) рост капитализации;
 - в) более эффективное использование трудовых ресурсов;
 - г) в снижение накладных расходов на содержание избыточных производственных мощностей;
 - д) снижение расходов по заработной плате.
66. В антикризисной программе должно быть отражено ...
- а) обязательное сокращение расходов на ФОТ;
 - б) используемые ресурсы;
 - в) сроки программы;
 - г) обязательное сокращение сотрудников предприятия;
 - д) ожидаемые результаты программы;
 - е) описание мероприятий и их обоснование;
 - ж) исполнители программы.
67. Мероприятия, которые включает в себя понятие упорядочение закупок
- а) снижение закупочных цен;
 - б) оптимизация уровня запасов;
 - в) повышение отпускных цен на свою продукцию;
 - г) работа только по предоплате;
 - д) повышение качества закупок.
68. По формуле $T_{хр} = \text{дисконт} / (\text{стоимость финансовых средств} + \text{стоимость хранения})$ рассчитывается ...
- а) ожидаемый период накопления запасов;
 - б) ожидаемый период потребления запасов;
 - в) стоимость запасов.
70. Положительные стороны заключения долгосрочных договоров
- а) снижение цен;
 - б) экономия на скидках;
 - в) экономия на масштабах поставок;
 - г) стабильность поставок.
71. Сокращение численности сотрудников организации может привести к выходу из кризисной ситуации.
- а) Да всегда;

- б) Только при согласовании с другими мероприятиями по выводу предприятия из кризиса;
- в) Нет.

72. Нормирование «от достигнутого» — это ...

- а) оптимизация бизнес процессов, в соответствии с теми нормами, которые были заданы руководством предприятия;
- б) нормирование всей деятельности предприятия;
- в) оценка в процентах потенциала увеличения производительности труда (посмотрев, какую долю времени сотрудники бездействуют, насколько интенсивны их действия и т.д.).

73. Платежеспособность организации – это:

- а) способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочных) обязательств;
- б) способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами;
- в) долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств.

71. Административный управляющий назначается при процедуре:

- а) ликвидационной;
- б) внешнего управления;
- в) финансового оздоровления;
- г) наблюдения;
- д) досудебной.

72. Основная задача института несостоятельности (банкротства) заключается в том, чтобы:

- а) распределить потери кредиторов наиболее справедливым образом;
- б) минимизировать убытки государства;
- в) обеспечить выживание несостоятельного предприятия.

73. Внешний управляющий назначается при процедуре:

- а) финансового оздоровления;
- б) наблюдения;
- в) досудебной;
- г) внешнего управления;
- д) ликвидационной.

74. Расчеты по выплате выходных пособий и оплата труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору относятся к требованиям кредиторов:

- а) третьей очереди;
- б) вне очереди;
- в) второй очереди;
- г) первой очереди.

75. Расчеты с другими кредиторами (требования конкурсных кредиторов и уполномоченных органов) относятся к требованиям кредиторов:

- а) вне очереди;
- б) первой очереди;
- в) третьей очереди;
- г) второй очереди.

76. В качестве причины экономических кризисов цикличность притока инвестиций называет теория:

- а) чрезмерного инвестирования;
- б) диспропорциональности;
- в) регуляции;
- г) К.Маркса;
- д) нововведений.

77. Конкурсный управляющий назначается при процедуре:

- а) финансового оздоровления;
- б) досудебной;
- в) внешнего управления;
- г) ликвидационной;
- д) наблюдения.

78. Доверительный управляющий назначается при процедуре:

- а) внешнего управления;
- б) ликвидационной;
- в) досудебной;
- г) наблюдения;
- д) финансового оздоровления.

79. Судебные расходы должника, текущие коммунальные и эксплуатационные платежи, задолженность по заработной плате, начисленная за период конкурсного производства относятся к требованиям кредиторов:

- а) первой очереди;
- б) второй очереди;

- в) вне очереди;
 - г) третьей очереди.
80. Столкновение противоположно направленных целей, интересов, позиций, мнений или взглядов двух или более людей:
- а) конфликт;
 - б) мотивация;
 - в) целеполагание;
 - г) соперничество.
81. Установите правильную последовательность фаз развития кризиса:
- а) кризис;
 - б) депрессия;
 - в) оживление;
 - г) подъем.
82. Временный управляющий назначается при процедуре:
- а) наблюдения;
 - б) ликвидационной;
 - в) внешнего управления;
 - г) досудебной;
 - д) финансового оздоровления.
83. Финансовая устойчивость организации – это:
- а) долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств;
 - б) способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочных) обязательств;
 - в) способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами.
84. Требования граждан, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью относятся к требованиям кредиторов:
- а) третьей очереди;
 - б) первой очереди;
 - в) второй очереди;
 - г) вне очереди.
85. Ликвидность организации – это:
- а) долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств;

б) способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочных) обязательств;

в) способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами.

86. Что является первопричиной, т.е. возможностью возникновения экономических кризисов:

а) разрыв между производством и потреблением товаров;

б) конфликт между работодателем и наёмным персоналом коммерческой организации;

в) разделение труда и специализация производства;

г) неравномерное развитие отраслей экономики.

87. Назовите характерные четыре фазы кризиса классического цикла:

а) кризис, депрессия, оживление, подъем;

б) спад, бум, стагнация, упадок;

в) разгром, бум, подъем, спад;

г) возникновение, становление, оживление, подъём.

88. Под кризисом понимается:

а) обострение противоречий в социально-экономическом механизме жизнедеятельности системы, угрожающие её жизнестойкости;

б) колебание объёмов производства и сбыта;

в) низкая платёжеспособность организации;

г) ухудшение финансово-экономического и хозяйственного состояния коммерческой организации.

89. Под экспресс- анализом понимают:

а) процесс исследования финансового состояния и основных результатов финансовой деятельности организации с целью выявления резервов повышения ее рыночной стоимости и обеспечения эффективного развития;

б) вид интеллектуальных услуг, связанный с решением сложных проблем фирм в сфере управления и организационного развития;

в) полное обследование финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта с целью проверки ее законности, правильности, целесообразности, эффективности.

г) предварительную стадию комплексного анализа финансового состояния, на которой, исходя из результатов рассчитанных

коэффициентов и их сопоставлений, делаются предварительные выводы об уровне финансовой устойчивости организации.

90. Что означает термин «банкрот», пришедший к нам из Итальянского права?

- а) перевернутая скамья;
- б) иногородний кредитор;
- в) разорившийся банк;
- г) неудачник.

91. В развитии российского конкурсного права можно выделить:

- а) дореволюционное конкурсное право; конкурсное право советского периода; современное конкурсное право;
- б) псковская судебная грамота; период НЭПа; социалистическое конкурсное право; современное конкурсное право;
- в) устав о банкротах 1800 г.; конкурсное право советского периода; Закон о банкротстве № 127-ФЗ от 26.10.02г.;
- г) Закон о банкротстве от 19.11.92г.; Закон о банкротстве № 6-ФЗ от 08.01.98г.; Закон о банкротстве № 127-ФЗ от 26.10.02г.

92. Под «кризисным аспектом» понимают:

- а) структурную перестройку экономики;
- б) участие фирмы в судебных разбирательствах;
- в) состязательность коммерческих организаций;
- г) чрезвычайные происшествия.

93. В какой стране в законодательном порядке предусмотрен метод оценки возможности попадания предприятия в «кредитную ловушку»?

- а) Россия;
- б) США;
- в) Франция;
- г) Германия.

94. В мировой практике применяются следующие критерии банкротства:

- а) несостоятельность, финансовый крах;
- б) финансовый кризис, неплатежеспособность;
- в) неоплатность, неплатежеспособность;
- г) неустойчивое финансовое положение, неплатежеспособность.

95. Предпринимательская деятельность по осуществлению независимых проверок бухгалтерской отчетности и других финансовых обязательств с целью установления достоверности и

соответствия совершенных ими финансовых и хозяйственных операций нормативным актам, действующим в Российской Федерации это –

- а) финансовый анализ;
- б) мониторинг;
- в) аудит;
- г) консалтинг.

96. Конкурсное право, это

- а) институт, изучающий причины, повлекшие неспособность должника удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам;
- б) законодательные акты, регулирующие ликвидацию безнадежно неплатежеспособных должников;
- в) система норм, регулирующих отношения между должником, не исполняющим свои обязательства, его кредиторами и третьими лицами;
- г) законодательная база, защищающая фирму от банкротства.

97. «Прокредиторская» система банкротства, применяемая в Великобритании, Германии и России предусматривает:

- а) быстрое проведение ликвидации в интересах государства;
- б) быстрое проведение ликвидации в интересах кредиторов;
- в) комплекс мер для защиты бизнеса должника;
- г) ограничение прав кредиторов.

98. Финансовый контроль, производимый путем анализа и ревизии отчетной финансовой и бухгалтерской документации, предназначен:

- а) для оценки результатов финансовой деятельности экономических субъектов;
- б) эффективности осуществления предложенной финансовой стратегии;
- в) сравнения фактических финансовых издержек с прогнозируемыми;
- г) все ответы верны.

99. К среднесрочным экономическим циклам относятся колебания экономической конъюнктуры с периодом:

- а) 50 лет и более;
- б) 5 лет;
- в) 10 лет;
- г) 1 год.

100. Циклический характер развития экономики проявляется:

- а) в колебаниях экономической конъюнктуры, имеющих периодический характер;
- б) в периодических спадах деловой активности;
- в) в периодических подъемах деловой активности;
- г) все ответы неверны.

101. Верно ли утверждение, что в антикризисном управлении нуждаются только коммерческие организации, признанные несостоятельными?

- а) да, так как антикризисное управление должно осуществляться только по инициативе крупных акционеров (пайщиков) компании;
- б) да, так как антикризисное управление должно осуществляться только арбитражными управляющими;
- в) нет, так как антикризисное управление фирмой должно осуществляться действующими менеджерами постоянно;
- г) нет, так как антикризисное управление возможно только в масштабах национальной экономики.

102. В концепции Бостонской консалтинговой группы фазы жизненного цикла фирмы определены следующим образом:

- а) формирование (трудный ребенок), рост (звезда), равновесное функционирование (дойная корова), спад (собака);
- б) этап предпринимательства, этап коллективности, этап формализации и управления, этап выработки структуры, этап упадка;
- в) детство, отрочество, ранняя зрелость, расцвет сил, полная зрелость, старение;
- г) созидание, управление, делегирование полномочий, координация, сотрудничество.

103. Структурный кризис характеризуется:

- а) негативным отклонением фактического состояния организации от запланированных показателей по основным видам деятельности;
- б) постоянным дефицитом, либо отсутствием у организации денежных средств на возобновление производственного процесса;
- в) реальной потерей платёжеспособности и может закончиться ликвидацией фирмы;
- г) нарушением закона пропорционального развития общественного производства, проявляющиеся в межотраслевых диспропорциях и в товарном дисбалансе.

104. Национальная система банкротства России помимо соответствующего законодательства (Закон «О несостоятельности (банкротстве)») включает в себя:

- а) специализированную судебную систему;
- б) институт специалистов, обеспечивающих реализацию законодательства в процедурах банкротства;
- в) государственные органы, обеспечивающие осуществление регулирующих и надзорных функций при реализации процедур банкротства;
- г) все ответы верны.

Шкала оценивания результатов тестирования: в соответствии с действующей в университете балльно-рейтинговой системой оценивание результатов промежуточной аттестации обучающихся осуществляется в рамках 100-балльной шкалы, при этом максимальный балл по промежуточной аттестации обучающихся по очной форме обучения составляет 36 баллов, по очно-заочной и заочной формам обучения – 60 баллов (установлено положением П 02.016).

Максимальный балл за тестирование представляет собой разность двух чисел: максимального балла по промежуточной аттестации для данной формы обучения (36 или 60) и максимального балла за решение компетентностно-ориентированной задачи (6). Балл, полученный обучающимся за тестирование, суммируется с баллом, выставленным ему за решение компетентностно-ориентированной задачи. Общий балл по промежуточной аттестации суммируется с баллами, полученными обучающимся по результатам текущего контроля успеваемости в течение семестра; сумма баллов переводится в оценку по дихотомической шкале:

Соответствие 100-балльной и дихотомической шкал

Сумма баллов по 100-балльной шкале	Оценка по 5-балльной шкале
100-50	зачтено
49 и менее	Не зачтено

2.2 Компетентностно-ориентированные задачи

Задача 1

Фирма, главный офис и заводы которой расположены в Великобритании, занимается производством парфюмерных товаров. 70% прибыли фирма получает от реализации оригинальной зубной пасты в различных ее модификациях. В течение последних трех лет около 65% сбыта зубной пасты приходится на долю одной из арабских стран Персидского залива, где данная фирма контролирует рынок аналогичной продукции, обеспечивая себе устойчивый рост прибыли за счет постоянного увеличения сбыта зубной пасты. Другие иностранные производители зубных паст не проявляют пока интереса к распространению своей продукции в данной

стране, т.к. для этого требуется пройти определенную процедуру регистрации, а также выполнить все надписи на тюбике и упаковке на арабском языке с учетом местного диалекта. Конкуренция со стороны местных производителей минимальна ввиду неразвитости их производственной базы и более низкого качества продукции. Однако неделю назад в местных средствах массовой информации, включая радио и телевидение, началась кампания по дискредитации продукции фирмы на основании ложного утверждения о наличии в составе выпускаемых ею зубных паст добавок свиного жира, в результате чего их сбыт сократился на 70%.

Задание: разработать стратегию и тактику выхода фирмы из кризиса

Задача 2

Источники финансового оздоровления и развития предприятия приведенные ниже:

Активный маркетинг

Финансовая политика

Инвестиционная политика

Ассортиментная политика

Кадровая политика и управление персоналом

Внешняя деловая сеть

Интеграция с зарубежными партнерами

Внутренний экономический механизм

Организационная структура управления

Информационные сети и коммуникации

Имущественная политика

Инновационная политика

Техническая политика

Формирование предпринимательской среды

Программа реформирования и оздоровления

Команда

Внутрифирменная культура

Система управления

Стратегия

Механизм саморазвития.

Задание:

1. Какие источники финансового оздоровления фирмы из приведенных имеют, по вашему мнению, приоритетное значение?

2. В чем вы наблюдаете взаимосвязь и взаимозависимость предложенных источников?

3. Какие источники финансового благополучия компании можно было бы еще привести?

4. Какие источники финансового оздоровления предприятия, на котором Вы были на практике или где работают ваши родственники, Вы предлагаете использовать?

Задача 3

Особым спросом среди выпускаемых фирмой продуктов пользуется продукт "А", который позиционируется как товар престижной группы, обладающий высоким качеством и производимый по традиционной технологии. Цена на данный товар существенно выше цен на аналогичные товары (менее высокого качества) других фирм. Неожиданно одна из этих фирм конкурентов выпустила на рынок продукт "В", который позиционировался как полный аналог продукта "А" по совокупности 4 качественных характеристик что соответствовало действительности, но стоил при этом на 30% дешевле продукта "А". Какие действия следует предпринять руководству фирмы, выпускающей продукт "А", чтобы не допустить падения объема продаж за счет переключения своих постоянных покупателей на продукт "В"?

Задача 4

Какой из двух предложенных ниже вариантов финансового оздоровления и повышения стоимости предприятия более предпочтителен с точки зрения ликвидации угрозы банкротства? Коэффициент текущей ликвидности предприятия равен 0,7, краткосрочная задолженность предприятия составляет 500 тыс. руб. и не меняется со временем в обоих вариантах.

Задача 5

Какая сумма из кредиторской задолженности в 1 млн руб. может быть реструктурирована посредством отсрочки ее уплаты на 1 год, если известно, что - ставка дисконтирования, учитывающая риски неплатежа через месяц по нереструктурированному долгу, оценивается в 120% годовых; - ставка дисконта, учитывающая уменьшение риска неплатежа по реструктурированному долгу заемщика, имеющего обоснованный бизнес-план финансового оздоровления, оценивается в 20% годовых; - кредитная ставка по процентным платежам, которые должнику надлежит выплачивать по отсроченному долгу в течение периода отсрочки, равна 12% годовых?

Задача 6

Величина оборотных активов предприятия на конец отчетного периода 2350 тыс. руб., краткосрочные обязательства — 1680 тыс. руб.. Какой должна быть прибыль предприятия в последующие 6 месяцев, чтобы достичь нормативного значения коэффициента текущей ликвидности, равного 2, при условии, что сумма срочных обязательств не возрастет..

Задача 7

Ликвидационная стоимость предприятия, дело о банкротстве которого рассматривается в суде, оценена в 5,3 млн. руб. В случае реорганизации прогнозируется получение 0,5 млн. руб. чистых денежных потоков ежегодно. Средневзвешенная стоимость капитала — 10%. Кредиторы настаивают на решении о ликвидации предприятия. Будет ли это правильно в финансовом отношении?

Задача 8

Сумма сомнительного долга (возврат его проблематичен), который подлежит погасить через месяц (без уплаты процентов за оставшийся месяц) составляет 1 млн руб. Ставка дисконта, учитывающая риск невозврата нереструктурированного долга, оценивается в 120%. Представлен бизнес-план финансового оздоровления предприятия должника, по результатам анализа которого риск невозврата долга при отсрочке его не менее чем на один год уменьшается до такой степени, что принимаемая для дисконтирования отложенного долга ставка дисконтирования оказывается равной 24% годовых.. Какие два равноценных варианта схемы реструктуризации долга могут быть выбраны в качестве взаимозаменяемых, потому что они в равной мере обеспечивают финансовую эквивалентность для кредитора нереструктурированного и реструктурированного долга?

Задача 9

Определите размер вероятной выручки от продажи на рынке векселя в который реструктурируется дебиторская задолженность в 500 тыс. руб., если из анализа рыночной стоимости векселей конкретного дебитора, выписанных на сопоставимый срок выплаты, известно, что они продаются за 15% суммы векселя.

Задача 10

Если балансовая стоимость контрольного пакета акций в дочернем предприятии фирмы-учредителя составляет 2 млн. руб., обоснованная рыночная стоимость этого пакета (определенная методами оценки бизнеса) – 3,2 млн. руб., вероятная выручка от его продажи конкретному потенциальному покупателю – 2,5 млн. руб., номинальная стоимость составляющих пакет акций – 500 тыс. руб., то на сколько (в долях единицы) увеличится коэффициент текущей ликвидности фирмы после продажи ее доли в дочернем предприятии и направлении выручки от этого на пополнение оборотных средств? Краткосрочная задолженность фирмы – 5 млн. руб., оборотные средства фирмы до продажи пакета акций дочернего предприятия – 8 млн. руб.

Задача 11

Ликвидационная стоимость предприятия составляет 4,3 млрд. руб. Прогнозируемый среднегодовой чистый денежный поток — 540 млн. руб. Средневзвешенная стоимость капитала — 12%. Вычислите экономическую стоимость предприятия. Что выгоднее: ликвидировать предприятие или разработать план по его реструктуризации?

Задача 12

Фирма имеет в своем распоряжении свободное в настоящее время оборудование. Его можно использовать, по крайней мере, тремя способами: продать, сдать в аренду, использовать в альтернативном проекте. Определить самый выгодный из этих способов и альтернативную стоимость оборудования, если известно, что: -оборудование можно продать за 9200 дол. после проведения демонтажа и предмонтажной подготовки стоимостью 700 дол.; -оборудование можно сдать в аренду сроком 10 лет с ежегодными

арендными платежами в конце года 1 тыс. дол. и ставкой дисконта 10%; - в котором планируется задействовать данное оборудование, — 34 тыс. долл. Если же осуществлять проект, не используя этот участок, то его чистая текущая стоимость снизится и будет равна 25 тыс. дол

Задача 13

Определением арбитражного суда от 01.12.2008 г. в отношении ОАО «ДОН» введено внешнее управление сроком на 18 месяцев, т.е. до 01.06.2010 г. Требования кредиторов, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни и здоровью, отсутствуют. Требования кредиторов по обязательным платежам составляют 1700 тыс. руб., в том числе финансовые санкции (пени, штрафы и иное) 300 тыс. руб. Сумма задолженности предприятия по выплатам выходных пособий и оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, - 2500 тыс. руб. Ставка рефинансирования, установленная Центральным банком Российской Федерации на дату введения внешнего управления, - 10% в год. Задание: Распределить требования кредиторов в соответствии с очередностью. Определить величину денежных средств, которые необходимо накопить во внешнем управлении сверх сумм текущих платежей и расходов на проведение процедуры банкротства, чтобы рассчитаться по указанным долгам, а также сумму подлежащих уплате процентов и компенсации. Коллективным или трудовым договором размер выплачиваемой работнику компенсации не определен.

Задача 14

В Норвегии (1972 г.) проведен референдум по вопросу вступления в Общий рынок. Около 53,5% норвежских избирателей были против вступления, и хотя правительство относилось положительно к процессам конвергенции в Европе, оно вынуждено было отказаться от участия в Общем рынке. В случае несовпадения решения представительного или исполнительного органа с волей большинства избирателей на консультативном референдуме может возникнуть ситуация, когда потребуются досрочные парламентские выборы или, в худшем варианте, отставка правительства. Определите тип кризиса, который грозит Норвегии в данном случае. 1) экономический кризис; 2) социальный кризис; 3) психологический кризис; 4) политический кризис; 5) экологический кризис.

Задача 15

Организация А должна предприятию Б за ремонт офисного здания 100 000 руб. в то же время у предприятия Б имеется долг перед организацией А за приобретенные строительные инструменты также в размере 100 000 руб. По заявлению предприятия Б производится зачет встречных требований, в результате которого обязательства организаций А и Б друг перед другом прекращаются полностью.

Какой метод реструктуризации задолженности был использован в данной ситуации?

1) конверсия задолженности в ценные бумаги;

- 2) отступное - а именно обмен активов компании на определенные уступки со стороны предприятия;
- 3) обеспечение долга;
- 4) двусторонний взаимозачет задолженностей; 5) обмен пакета акций.

Задача 16

Акционерное общество "С" оказало финансовую помощь производственному кооперативу "В". При этом АО "С" получало от кооператива детали для производимых обществом агрегатов. Прекращение деятельности кооператива повлекло бы для АО необходимость поиска другого контрагента, выпускающего аналогичные детали, что в данном регионе являлось затруднительным. По указанным причинам АО "С" оказало финансовую помощь кооперативу, внося в двусторонний договор между предприятиями соответствующие условия о встречном предоставлении. Учитывая то, что кооператив «В» находится в предбанкротном состоянии, ответьте на вопрос: Была ли в данном случае применена в отношении кооператива «В» какая-либо из основных процедур банкротства? Если да, то какая?

- 1) была применена досудебная санация;
- 2) в данном случае речь не идет о применении какой-либо из процедур банкротства в отношении кооператива «В»;
- 3) была применена такая процедура банкротства, как наблюдение;
- 4) была применена такая процедура банкротства, как внешнее управление;
- 5) была применена такая процедура банкротства, как конкурсное производство.

Шкала оценивания решения компетентностно-ориентированной задачи: в соответствии с действующей в университете балльно-рейтинговой системой оценивание результатов промежуточной аттестации обучающихся осуществляется в рамках 100-балльной шкалы, при этом максимальный балл по промежуточной аттестации обучающихся по очной форме обучения составляет 36 баллов, по очно-заочной и заочной формам обучения – 60 (установлено положением П 02.016).

Максимальное количество баллов за решение компетентностно-ориентированной задачи – 6 баллов.

Балл, полученный обучающимся за решение компетентностно-ориентированной задачи, суммируется с баллом, выставленным ему по результатам тестирования.

Общий балл промежуточной аттестации суммируется с баллами, полученными обучающимся по результатам текущего контроля успеваемости в течение семестра; сумма баллов переводится в оценку по дихотомической шкале:

Соответствие 100-балльной и дихотомической шкал

Сумма баллов по 100-балльной шкале	Оценка по 5-балльной шкале
100-50	зачтено

49 и менее

Не зачтено

Критерии оценивания решения компетентностно-ориентированной задачи:

6-5 баллов выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует глубокое понимание обучающимся предложенной проблемы и разностороннее ее рассмотрение; свободно конструируемая работа представляет собой логичное, ясное и при этом краткое, точное описание хода решения задачи (последовательности (или выполнения) необходимых трудовых действий) и формулировку доказанного, правильного вывода (ответа); при этом обучающимся предложено несколько вариантов решения или оригинальное, нестандартное решение (или наиболее эффективное, или наиболее рациональное, или оптимальное, или единственно правильное решение); задача решена в установленное преподавателем время или с опережением времени.

4-3 балла выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует понимание обучающимся предложенной проблемы; задача решена типовым способом в установленное преподавателем время; имеют место общие фразы и (или) несущественные недочеты в описании хода решения и (или) вывода (ответа).

2-1 балла выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует поверхностное понимание обучающимся предложенной проблемы; осуществлена попытка шаблонного решения задачи, но при ее решении допущены ошибки и (или) превышено установленное преподавателем время.

0 баллов выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует непонимание обучающимся предложенной проблемы, и (или) значительное место занимают общие фразы и голословные рассуждения, и (или) задача не решена.

Инструкция по выполнению тестирования на промежуточной аттестации обучающихся

Необходимо выполнить 16 заданий. На выполнение отводится _____ акад. час.

Задания выполняются на отдельном листе (бланке ответов), который сдается преподавателю на проверку. На отдельном листе (бланке ответов) запишите свои фамилию, имя, отчество и номер группы, затем приступайте к выполнению заданий. Укажите номер задания и рядом с ним:

- при выполнении заданий в закрытой форме запишите букву (буквы), – которой (которыми) промаркированы правильные ответы;
- при выполнении задания в открытой форме запишите пропущенное – слово, словосочетание, цифру или формулу;
- при выполнении задания на установление последовательности рядом с – буквами, которыми промаркированы варианты ответов, поставьте цифры так, чтобы они показывали правильное расположение ответов;
- при выполнении задания на установление соответствия укажите – соответствия между буквами и цифрами, располагая их парами.

При решении компетентностно-ориентированной задачи (задания) запишите развернутый ответ. Ответ записывайте аккуратно, разборчивым почерком. Количество предложений в ответе не ограничивается.

Баллы, полученные Вами за выполнение заданий, суммируются. Каждый верный ответ оценивается следующим образом:

- задание в закрытой форме – 2 балла,
- задание в открытой форме – 2 балла,
- задание на установление последовательности – 2 балла;
- задание на установление соответствия – 2 балла,
- решение компетентностно-ориентированной задачи (задания) – 6 баллов.

Максимальное количество баллов на промежуточной аттестации – 36 (для обучающихся по очно-заочной и заочной формам обучения – 60).

Пример экзаменационного билета при проведении бланкового тестирования на промежуточной аттестации обучающихся

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ЮГО-ЗАПАДНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет государственного управления и международных отношений Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление Учебный предмет, курс, дисциплина Курс 3 (6 семестр), Государственное антикризисное управление	Утверждено на заседании кафедры международных отношений и государственного управления от «__» _____ 20__ г. протокол № _____ Зав. кафедрой _____ М.А. Пархомчук
---	--

Промежуточная аттестация (зачет) Вариант №1 для бланкового тестирования

1. Фазы классического экономического цикла
 - а) Спад;
 - б) Пик производства;
 - в) Подъем;
 - г) Депрессия;
 - д) Кризис;
 - е) Оживление.
2. Экономический цикл состоит из ... фаз
 - а) трех;
 - б) шести;
 - в) четырех;
 - г) пяти.
3. Экстернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием... факторов.
 - а) только внешних;
 - б) только внутренних;
 - в) внутренних и внешних.
4. Структура жизненного цикла предприятия связана с ...
 - а) жизненным циклом основного вида продукции предприятия;
 - б) развитием кризисных явлений в экономике;
 - в) наличием необходимых финансовых ресурсов.
5. Кризис может проявляться ...
 - а) только на микроуровне;
 - б) только на макроуровне;
 - в) как на микроуровне, так и на макроуровне.
6. Кризис является негативным явлением.
 - а) Нет, так как — это не только разрушение, но и создание потенциальной возможности сбыта и перспективы выхода из него благодаря падению цен;
 - б) Да, так это разрушение привычной экономической среды;
 - в) Да так, кризис это явление, которое противоречит рыночной экономике;

г) Нет, так как во время кризиса – это «естественной отбор» в рыночной экономике.

7. Кризисные явления несут положительные тенденции в экономику.

Варианты ответа:

а) Да, при условии, если этот кризис системный;

б) Нет;

в) Да.

8. Интернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием ... факторов

а) внутренних и внешних;

б) только внутренних;

в) только внешних.

9. Жизненный цикл предприятия зависит не только от законов рыночной экономики на ...

а) микроуровне;

б) макроуровне;

10. Кризис является закономерным явлением в экономике.

а) Нет;

б) Только для капиталистической экономики;

в) Да.

11. Антикризисное управление – это управление ...

а) которое должно быть направлено на предотвращение банкротства предприятий;

б) несостоятельным предприятием;

в) в условиях экономического кризиса.

12. Антикризисное управление может предупреждать банкротства.

а) Да. Это одна из задач антикризисного управления;

б) Нет. Антикризисное управление может применяться только на стадии нахождения предприятия в кризисе;

в) Нет. Это задача риск менеджмента;

г) Нет. Это задача стратегического менеджмента.

13. Основные принципы антикризисного управления

а) принцип адекватности;

б) единство целей управления на разных уровнях иерархии;

в) системный подход к решению поставленных задач;

г) принцип научности;

д) принцип относительности;

е) принцип оптимальности;

ж) целенаправленность;

з) принцип методологичности.

14. Антикризисное управление может применяться к предприятиям не находящимся на стадии банкротства.

а) Да;

б) Нет;

в) Да, только если при этом заинтересовано государство.

15. Виды финансового оздоровления, предусмотренные законом о несостоятельности

а) Внешнее управление;

б) Конкурсное производство;

в) Стратегическое управление;

г) Бенчмаркинг;

д) Финансовое оздоровление;

е) Досудебная санация.

16. Компетентностно-ориентированная задача (задание)

Акционерное общество "С" оказало финансовую помощь производственному кооперативу "В". При этом АО "С" получало от кооператива детали для производимых

обществом агрегатов. Прекращение деятельности кооператива повлекло бы для АО необходимость поиска другого контрагента, выпускающего аналогичные детали, что в данном регионе являлось затруднительным. По указанным причинам АО "С" оказало финансовую помощь кооперативу, внося в двусторонний договор между предприятиями соответствующие условия о встречном предоставлении. Учитывая то, что кооператив «В» находится в предбанкротном состоянии, ответьте на вопрос: Была ли в данном случае применена в отношении кооператива «В» какая-либо из основных процедур банкротства? Если да, то какая?

- 1) была применена досудебная санация;
- 2) в данном случае речь не идет о применении какой-либо из процедур банкротства в отношении кооператива «В»;
- 3) была применена такая процедура банкротства, как наблюдение;
- 4) была применена такая процедура банкротства, как внешнее управление;
- 5) была применена такая процедура банкротства, как конкурсное производство.

Экзаменатор

Припадчева И.В.

Пример экзаменационного билета при проведении компьютерного тестирования на промежуточной аттестации обучающихся

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ЮГО-ЗАПАДНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет государственного управления и международных отношений Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление Учебный предмет, курс, дисциплина Курс 3 (6 семестр), Государственное антикризисное управление	Утверждено на заседании кафедры международных отношений и государственного управления от «__» _____ 20__ г. протокол № _____ Зав. кафедрой _____ М.А. Пархомчук
---	--

Промежуточная аттестация (зачет) Вариант №1

1 – 15 Компьютерное тестирование

2. Компетентностно-ориентированная задача (задание)

Акционерное общество "С" оказало финансовую помощь производственному кооперативу "В". При этом АО "С" получало от кооператива детали для производимых обществом агрегатов. Прекращение деятельности кооператива повлекло бы для АО необходимость поиска другого контрагента, выпускающего аналогичные детали, что в данном регионе являлось затруднительным. По указанным причинам АО "С" оказало финансовую помощь кооперативу, внося в двусторонний договор между предприятиями соответствующие условия о встречном предоставлении. Учитывая то, что кооператив «В» находится в предбанкротном состоянии, ответьте на вопрос: Была ли в данном случае применена в отношении кооператива «В» какая-либо из основных процедур банкротства? Если да, то какая?

- 1) была применена досудебная санация;
- 2) в данном случае речь не идет о применении какой-либо из процедур банкротства в отношении кооператива «В»;
- 3) была применена такая процедура банкротства, как наблюдение;
- 4) была применена такая процедура банкротства, как внешнее управление;
- 5) была применена такая процедура банкротства, как конкурсное производство.

Экзаменатор

Припадчева И.В.