

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Пьяникова Эльвира Анатольевна
Должность: Заведующий кафедрой
Дата подписания: 22.09.2022 11:06:12
Уникальный программный ключ:
54c4418b21a02d788de4ddefc47ecd020d504a8f

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий кафедрой
товароведения, технологии и
экспертизы товаров

 Э.А. Пьяникова

«07» 06 2021 г.

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА
для текущего контроля успеваемости
и промежуточной аттестации обучающихся
по дисциплине

Управление проектами в области производства продуктов питания
(наименование дисциплины)

19.03.03 Продукты питания животного происхождения
(код и наименование ОПОП ВО)

1 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ

1.1 ВОПРОСЫ ДЛЯ СОБЕСЕДОВАНИЯ

ТЕМА 1. ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА, ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

1. Понятие проекта.
2. Типы проектов.
3. Понятие управления проектом.
4. Эволюция управления проектами и экспертные области.
5. Виды стандартов в области управления проектами.
6. «Своды знаний» по управлению проектами.
7. Национальные своды знаний.
8. Требования к квалификации специалистов в области управления проектами
9. Понятие жизненного цикла проекта. Участники проекта.
10. Характеристика и группировка процессов управления проектами.
11. Взаимодействие процессов управления проектами.
12. Инициация проекта.
13. Продвижение проекта.
14. Управление интеграцией проекта.
15. Управление исполнением проекта.
16. Сущность планирования проектов. Уровни планирования.
17. Иерархическая структура работ (Work Breakdown Structure) и матрица ответственности (Responsibility Matrix).
18. Планирование ресурсов и финансовых потоков проекта.
19. Процессы управления содержанием проекта.
20. Управление содержанием проекта.
21. Процесс планирования содержания.
22. Процесс определения содержания проекта.
23. Процесс создания иерархической структуры работ (ИСР).
24. Процесс подтверждения содержания. Процесс управления содержанием.

ТЕМА №2. МОДЕЛИ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ, УПРАВЛЕНИЕ СРОКАМИ И СТОИМОСТЬЮ ПРОЕКТОВ

1. Управление работами по проекту. Управление сроками проекта.
2. Процесс определения состава операций.
3. Процесс определения взаимосвязей операций.
4. Оценка ресурсов операций.
5. Процесс оценки длительности операций.
6. Процесс разработки расписания.
7. Процесс управления расписанием.
8. S-кривая. Cash Flow. Управление стоимостью проекта.
9. Процесс стоимостной оценки.
10. Разработка бюджета расходов.
11. Процесс управления стоимостью.
12. Методы планирования стоимости проекта.
13. Планирование стоимости в MS Project.

ТЕМА №3. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И КАЧЕСТВОМ ПРОЕКТОВ

1. Основы риск-менеджмента.
2. Анализ проектных рисков.
3. Управление проектными рисками.
4. Методы управления проектными рисками.
5. Основные принципы менеджмента качества.
6. Определение понятия «качество».
7. Ключевые аспекты качества.
8. Характеристика основополагающих принципов современной концепции менеджмента качества.
9. Основные положения концепции всеобщего управления качеством.
10. Структура менеджмента качества в рамках управления проектами.
11. Состав документации по системе менеджмента качества
12. Элементы системы менеджмента качества по ИСО 9001
13. Основные работы по подготовке и проведению сертификации продукции.
14. Основные инструменты контроля качества продукции проекта и направления их использования.

ТЕМА 4. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ НА МЕЖДУНАРОДНОМ УРОВНЕ

1. Персонал как решающий фактор достижения конкурентоспособности.
2. Планирование коммуникаций.
3. Отчетность о ходе выполнения проекта.
4. Приведите определение международного управления человеческими ресурсами.
5. Каковы основные причины более высоких требований к осуществлению международного УЧР?
6. Какие квалификационные уровни существуют в области международного Project Management?
7. Перечислите основные международные стандарты, определяющие требования к компетенции менеджера проектов.
8. Что представляет собой перемещение персонала в МУЧР?
9. Какие факторы оказывают влияние на управление персоналом в международных проектах?
10. Раскройте содержание основных подходов к формированию кадровой политики в международных проектах.
11. Какие существуют источники для обеспечения персоналом в международных проектах?
12. Перечислите основные методы обеспечения персоналом в международных проектах.
13. В чем заключаются положительные и отрицательные стороны продолжительных заграничных назначений?
14. Каковы особенности обеспечения персоналом международных проектов в Японии?
15. Каковы причины ограниченного использования в международном Project Management сотрудников женского пола?
16. Каковы преимущества использования местных граждан в международном Project Management?
17. Перечислите основные этапы и методы отбора персонала в международных проектах.
18. Каковы основные критерии, используемые в ходе отбора персонала для международных проектов?
19. Каково значение ориентации персонала в международных проектах?

20. Какие программы обучения и развития персонала практикуют в международном Project Management?
21. Перечислите основные подходы и формы стимулирования персонала в международных проектах.

ТЕМА №5. АНАЛИЗ СОВРЕМЕННЫХ ПОДХОДОВ К СОЗДАНИЮ ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ

1. Расчет массовой доли белка в продукте.
2. Расчет количественного содержания каждой из незаменимых аминокислот в белковом компоненте.
3. Определение аминокислотного сгора и КРАС.
4. Определение коэффициента утилитарности аминокислотного остатка.
5. Определение показателя сопоставимой избыточности содержания незаменимых аминокислот в белковом компоненте.
6. Управление процессом разработки продуктов и его совершенствование.
7. Использование метода линейного программирования для оптимизации рецептов со сложным сырьевым составом.
8. Научное обоснование количества вносимых ингредиентов для выработки продуктов с заданными свойствами.
9. Современные подходы к проектированию рецептов продуктов питания.
10. Основные принципы системного моделирования многокомпонентных продуктов питания.
11. Концептуальная схема комплексного конструирования пищевых продуктов;
12. Процесс разработки продукта и управление им.
13. Критерии и ключевые факторы успешности продукта.
14. Основные требования к успешной разработке пищевых продуктов.

ТЕМА №6. РАЗРАБОТКА ТЕХНОЛОГИИ И РЕЦЕПТУР НА НОВЫЕ ПРОДУКТЫ, ОЦЕНКА ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ СВОЙСТВ

Вопросы для самоконтроля

1. Определение гигиенической безопасности новых источников сырья и готовых пищевых продуктов, согласно имеющимся гигиеническим требованиям, предъявляемым органами здравоохранения.
2. Сочетание органолептических показателей новых продуктов с предпочтениями потребителей, традициями и национальными особенностями в питании отдельных групп населения.
3. Сбалансированность продуктов по содержанию основных нутриентов, стойкость при хранении, доступность для потребителя.
4. Указание направленности продукта, характеризующейся определённой пищевой и биологической ценностью.
5. Осуществление целенаправленного контроля показателей качества.

ТЕМА №7. РАЗРАБОТКА НОРМАТИВНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ НА НОВЫЕ ПРОДУКТЫ

1. Основные этапы проектирования рецептов сложных многокомпонентных продуктов питания.
2. Выбор вида разрабатываемого продукта (объекта проектирования).
3. Определение цели разработки нового или модификации существующего продукта.
4. Выбор критерия оптимальности. Выявление ограничений.

5. Системное моделирование многокомпонентных продуктов питания: принципом иерархии системы; свойство эмерджентности; основные принципы системного моделирования; принцип целостности; принцип структурности; принцип функциональности; принцип иерархичности; принцип множественности описаний; принцип минимизированности системы; принцип соответствия.
6. Какие аспекты учитываются при системное моделирование многокомпонентных продуктов
7. Что представляет собой модель состава системы
8. Что представляет собой граф сетевой структуры взаимосвязи подструктурных элементов проектируемого многокомпонентного пищевого продукта
9. Математическая формализация.
10. Методика проектирования рецептур многокомпонентных пищевых продуктов
11. Системная методология в решении задач разработки, производства и использования вкусоароматических композиций.

ТЕМА № 8. ЗАВЕРШЕНИЕ КОНТРАКТОВ ПРОЕКТ. БИЗНЕС-ПРОЕКТЫ ПО РАЗРАБОТКЕ ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ И ПИЩЕВЫХ ПРОИЗВОДСТВ

1. Основные функции и подпроцессы управления контрактами.
2. Типичные ошибки при составлении внешнеторгового контракта.
3. Ключевые факторы при выборе стратегии контракта и цели управления контрактом.
4. Управление закупками. Анализ «производить или покупать».
5. Цели менеджмента в управлении поставками.
6. Особенности процесса управления контрактами в стандарте РМВОК.
7. Управление исполнением проекта.
8. Мониторинг и управление работами проекта.
9. Общее управление изменениями.
10. Метод освоенного объема.
11. Логика метода освоенного объема.
12. Отклонения по стоимости и сроку.

Шкала оценивания: 5-балльная.

Критерии оценивания:

5 баллов (или оценка «отлично») выставляется обучающемуся, если он принимает активное участие в беседе по большинству обсуждаемых вопросов (в том числе самых сложных); демонстрирует сформированную способность к диалогическому мышлению, проявляет уважение и интерес к иным мнениям; владеет глубокими (в том числе дополнительными) знаниями по существу обсуждаемых вопросов, ораторскими способностями и правилами ведения полемики; строит логичные, аргументированные, точные и лаконичные высказывания, сопровождаемые яркими примерами; легко и заинтересованно откликается на неожиданные ракурсы беседы; не нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

4 балла (или оценка «хорошо») выставляется обучающемуся, если он принимает участие в обсуждении не менее 50% дискуссионных вопросов; проявляет уважение и интерес к иным мнениям, доказательно и корректно защищает свое мнение; владеет хорошими знаниями вопросов, в обсуждении которых принимает участие; умеет не столько вести полемику, сколько участвовать в ней; строит логичные, аргументированные высказывания, сопровождаемые подходящими примерами; не всегда откликается на неожиданные ракурсы беседы; не нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

3 балла (или оценка «удовлетворительно») выставляется обучающемуся, если он принимает участие в беседе по одному-двум наиболее простым обсуждаемым вопросам; корректно выслушивает иные мнения; неуверенно ориентируется в содержании обсуждаемых вопросов, порой допуская ошибки; в полемике предпочитает занимать позицию заинтересованного слушателя; строит краткие, но в целом логичные высказывания, сопровождаемые наиболее очевидными примерами; теряется при возникновении неожиданных ракурсов беседы и в этом случае нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

2 балла (или оценка «неудовлетворительно») выставляется обучающемуся, если он не владеет содержанием обсуждаемых вопросов или допускает грубые ошибки; пассивен в обмене мнениями или вообще не участвует в дискуссии; затрудняется в построении монологического высказывания и (или) допускает ошибочные высказывания; постоянно нуждается в уточняющих и (или) дополнительных вопросах преподавателя.

1.2 ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЗАДАЧИ

Производственная задача №1.

Разработать варианты рецептов мясорастительного паштета с различной энергетической ценностью. На 100 кг смеси паштета добавляется: соли – 1,0; лука – 0,5; стабилизатора – 0,5; специй – 1,0; фиксатора окраски – 0,5 кг. В качестве растительного сырья можно использовать: Таблица - Информационная матрица данных для проведения оптимизации рецептуры паштета

Ингредиенты	Содержание, в %			
	влаги	Жира	белка	золы
Топинамбур	93,00	0,30	0,60	3,00
Морская капуста	12,00	2,00	13,00	3,00
Морковь	88,50	0,10	1,00	1,0

Производственная задача №2.

Разработать математическую модель задачи оптимального ассортимента вареных колбас при поступлении на переработку 5 т говядины жилованной и 3 т свинины жилованной. За критерий оптимальности принять максимум объема производства изделий.

Производственная задача №3. Разработать матричную форму задачи оптимального ассортимента полукопченых колбас. При переработке 4 т говядины жилованной и 2 т свинины жилованной. Ограничение по производству колбас в/с составляет не более 25 % к общему объему производства. Критерий оптимальности – максимум объема производства колбас.

Производственная задача №4. Разработать матричную форму задачи оптимального ассортимента вареных и полукопченых колбас с учетом 2-х сортной жиловки говядины 3 т и жилованной свинины 3,5 т. Ограничение по производству полукопченых колбас составляет 12 % к общему объему производства. Критерий оптимальности – максимум себестоимости колбас.

Производственная задача №5. Разработать математическую модель задачи оптимального ассортимента сырокопченых колбас при переработке 2,5 т говядины жилованной и 2 т свинины жилованной. Критерий оптимальности – максимум товарной продукции.

Производственная задача №6. Разработать матричную форму задачи оптимального ассортимента натуральных полуфабрикатов при переработке 5 т говядины на костях. Критерий оптимальности – максимум объема выработки полуфабрикатов.

Производственная задача №7. Разработать математическую модель задачи оптимального ассортимента односортных колбас при переработке 4 т жилованной говядины и 3 т жилованной свинины. Критерий оптимальности – максимум объема производства колбасных изделий.

Производственная задача №8. Разработать матричную форму задачи оптимального ассортимента рубленых полуфабрикатов при переработке 3 т говяжьего котлетного мяса и 2,5 т свиного котлетного мяса. Критерий оптимальности – минимум себестоимости изделий. 75

Производственная задача №9. Разработать матричную форму задачи оптимального ассортимента продуктов из свинины при переработке 6 т свинины на костях. Ограничение по производству вареных изделий составляет 20 % от общей выработки продуктов. Критерий оптимальности – максимум объема производства изделий.

Производственная задача №10. Разработать математическую модель задачи оптимального ассортимента сосисок и сарделек при переработке 1,5 т жилованной говядины и 2 т жилованной свинины. Ограничение по производству изделий низших сортов составляет не менее 60 % от общей выработки. Критерий оптимальности – максимум товарной продукции.

Производственная задача №11. Разработать матричную форму задачи оптимального ассортимента полукопченых и варенокопченых колбас при переработке 4,2 т жилованной говядины и 4 т свинины жилованной. Ограничение по производству варенокопченых колбас составляет 15 % от общей выработки изделий. Критерий оптимальности – максимум объема производства продукции.

Производственная задача №12. Разработать варианты рецептов детских мясорастительных консервов с содержанием в готовом продукте %: влаги 74,11 – 78,19; и белка 10,5 – 12,14; и жира 9,07 – 9,9; углеводов 0,80 – 2,20; с энергетической ценностью 131,0 – 136,0 ккал. В качестве растительного сырья можно использовать

Таблица - Информационная матрица данных для проведения оптимизации рецептуры паштета

Ингредиенты	Содержание, в %		
	влаги	жира	белка
Кабачки	93,00	0,30	0,60
Тыква	90,30	00	1,00
Горошек зеленый	80,00	0,20	5,00

Шкала оценивания: 5 балльная.

Критерии оценивания:

5 баллов (или оценка «отлично») выставляется обучающемуся, если задача решена правильно, в установленное преподавателем время или с опережением времени, при этом обучающимся предложено оригинальное (нестандартное) решение, или наиболее эффективное решение, или наиболее рациональное решение, или оптимальное решение.

4 балла (или оценка «хорошо») выставляется обучающемуся, если задача решена правильно, в установленное преподавателем время, типовым способом; допускается наличие несущественных недочетов.

3 балла (или оценка «удовлетворительно») выставляется обучающемуся, если при решении задачи допущены ошибки не критического характера и (или) превышено установленное преподавателем время.

2 балла (или оценка «неудовлетворительно») выставляется обучающемуся, если задача не решена или при ее решении допущены грубые ошибки.

1.3 ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ В ТЕСТОВОЙ ФОРМЕ

1. Цель проекта – это:

- 1) Сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта
- 2) Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта
- 3) Комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта

2. Реализация проекта – это:

- 1) Создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период
- 2) Наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта
- 3) Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей

3. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:

- 1) Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты
- 2) Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей
- 3) Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания

4. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?

- 1) Объединение людей и оборудования происходит через проекты
- 2) Командная работа и чувство сопричастности
- 3) Сокращение линий коммуникации

5. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?

- 1) Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям
- 2) Составление перечня недоработок и отклонений
- 3) Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов

6. Метод освоенного объема дает возможность:

- 1) Освоить минимальный бюджет проекта
- 2) Выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета
- 3) Скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта

7. Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?

- 1) 9-15 %
- 2) 15-30 %
- 3) до 45 %

8. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?

- 1) Экономические и социальные
- 2) Экономические и организационные
- 3) Экономические и правовые

9. Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов:

- 1) Большой бюджет
- 2) Высокая степень неопределенности и рисков
- 3) Целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта

10. Что такое веха?

- 1) Знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации
- 2) Логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта

3) Совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта

11. Участники проекта – это:

- 1) Потребители, для которых предназначался реализуемый проект
- 2) Заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда
- 3) Физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта

12. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:

- 1) Объявляется окончание выполнения проекта
- 2) Санкционируется начало проекта
- 3) Утверждается укрупненный проектный план

13. Что такое предметная область проекта?

- 1) Объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта
- 2) Направления и принципы реализации проекта
- 3) Причины, по которым был создан проект

14. Для чего предназначен метод критического пути?

- 1) Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта
- 2) Для определения возможных рисков
- 3) Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта

15. Структурная декомпозиция проекта – это:

- 1) Наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта
- 2) Структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект
- 3) График поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов

16. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?

- 1) Инфляцию и политическую ситуацию в стране
- 2) Инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования
- 3) Инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования

17. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?

- 1) Стадия проекта
- 2) Жизненный цикл проекта
- 3) Результат проекта

18. В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов:

- 1) Материальные, трудовые, затратные
- Материальные, трудовые, временные
- Трудовые, финансовые, временные

19. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.

- Единичной
- Ординарной
- + Слабой

20. Как называется скидка, содействующая рекламе проекта?

- Стимулирующая
- Проектная
- + Маркетинговая

21. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и....

- Укрупненный график
- + Матрица ответственности
- Должностная инструкция

22. Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.

- 10 на 90
- + 50 на 50
- 0 к 100

23. Три способа финансирования проектов: самофинансирование, использование заемных и ... средств.

- + Привлекаемых
- Государственных
- Спонсорских

24. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.

- Этапы
- Стадии
- + Фазы

25. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта?

- Консолидация
- + Консорциум
- Интеграция

26. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ...

- Контрольных исправлений
- + Опытной эксплуатации
- Модернизации

27. Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта?

- + Притоки
- Активы
- Вклады

Тест - 28. Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов?

- 2) Материнская
- 3) Адхократическая
- 4) Всеобщее управление проектами

29. Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является:

- 1) Простым
- 2) Краткосрочным
- 3) Долгосрочным

30. Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью.

- 1) Территориальной
- 2) Финансовой
- 3) Административной

31. Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры

- 1) Матричная
- 2) Функциональная
- 3) Линейно-функциональная
- 4) Дивизиональная

32. Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту

- 1) инвестор
- 2) спонсор
- 3) подрядчик (подрядчик)
- 4) лицензиар
- 5) конечный потребитель результатов проекта

33. Участники проекта – это ...

1. физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта
2. конечные потребители результатов проекта
3. команда, управляющая проектом
4. заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта

34. Особенность социальных проектов

1. Количественная и качественная оценка достижения результатов существенно затруднена
2. Целью социальных проектов является улучшение экономических показателей системы
3. Сроки проекта четко определены и не требуют корректировки в процессе реализации
4. Основные ограничения связаны с лимитированной возможностью использования технических мощностей

35. Инновационные проекты отличаются ...

1. высокой степенью неопределенности и рисков
2. целью проекта является получение прибыли на вложенные средства
3. необходимостью использовать функциональные организационные структуры
4. большим объемом проектной документации

36. Организационная структура – это ...

1. совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений и связей между ними)
2. команда проекта под руководством менеджера проекта
3. организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект
4. документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации

37. Ключевое преимущество управления проектами

1. экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления
2. возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта
3. возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта
4. формирование эффективной команды по реализации поставленной цели

38. Веха – это ...

1. набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта
2. полный набор последовательных работ проекта
3. ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации

39. Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...

1. проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием
2. проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению
3. процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания
4. процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления

40. Окружение проекта – это ...

1. среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые
2. способствуют или мешают достижению цели проекта
3. совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта
4. группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей
5. местоположение реализации проекта и близлежащие районы

41. На стадии разработки проекта

1. расходуется 9-15% ресурсов проекта
2. расходуется 65-80% ресурсов проекта
3. ресурсы проекта не расходуются

42. Проект – это ...

1. инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия
2. ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с
3. установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования
4. средств и со специфической организацией
5. группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей
6. совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели

43. Наибольшее влияние на проект оказывают ...

1. экономические и правовые факторы
2. экологические факторы и инфраструктура
3. культурно-социальные факторы
4. политические и экономические факторы

44. Предметная область проекта

1. совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно
2. быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта
3. результаты проекта
4. местоположение проектного офиса
5. группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей

45. Фаза проекта – это ...

1. набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых
2. достигается один из основных результатов проекта
3. полный набор последовательных работ проекта
4. ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации

46. Проекты, подверженные наибольшему влиянию внешнего окружения

1. Социальные и инвестиционные
2. Экономические и инновационные
3. Организационные и экономические

47. Функциональная структура – это ...

1. совокупность линейно-функциональных подразделений, где каждое подразделение
2. выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности предприятия
3. временная структура, создаваемая для решения конкретной комплексной задачи (разработки проекта и его реализации)
4. структура, закрепляющая в организационном построении компании два направления руководства
5. вертикальное (управление функциональными и линейными структурными подразделениям и горизонтальное (управление проектам)

48. Последовательность в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз)

1. 1 Миссия
2. 2 Стратегическая цель
3. 3 Тактические цели
4. 4 Оперативные задачи

49. Цель проекта – это ...

1. желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения
2. направления и основные принципы осуществления проекта
3. получение прибыли
4. причина существования проекта

50. Непосредственное инициирование проекта включает в себя ...

1. Принятие решения о начале проекта
2. Определение и назначение управляющего проектом
3. Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта
4. Анализ проблемы и потребности в проекте
5. Сбор исходных данных
6. Организация и контроль выполнения работ
7. Утверждение окончательного сводного плана управления проектом

51. Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

1. санкционирование начала проекта
2. утверждение сводного плана
3. окончание проектных работ
4. архивирование проектной документации и извлеченные уроки

52. Стратегия проекта – это ...

1. желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения
2. направления и основные принципы осуществления проекта
3. получение прибыли
4. причина существования проекта

53. Задачи, которые включает формирование концепции проекта

1. Анализ проблемы и потребности в проекте
2. Сбор исходных данных
3. Определение целей и задач проекта
4. Разработка концепции по отдельным функциям управления проекта
5. Организация и контроль выполнения работ
6. Утверждение окончательного бюджета проекта

7. Подписание контрактов и контроль за их выполнением

54. Последовательность процессов определения целей и задач

1. 1 Формулирование
2. 2 Структурирование
3. 3 Согласование
4. 4 Фиксация

55. Критерии, которым должна соответствовать SMART-цель

1. Цель должна быть измеримой, т.е. должны быть указаны конкретные показатели и их значения, по которым определяется степень достижения цели
2. Цель должна быть согласована всеми заинтересованными сторонами
3. Должна быть определена дата достижения цели
4. Цель должна быть сформулирована в одном предложении
5. Цель должна включать в себя перечень ответственных за ее достижение

56. Концепция проекта ...

1. должна быть согласована ключевыми участниками проекта: заказчиком, инвестором, спонсором и др.
2. обязательно содержит описание целей проекта, его основных параметров
3. утверждается в завершении фазы инициации проекта
4. обязательно содержит сводный календарный план проектных работ
5. обязательно должна быть оформлена в виде паспорта проекта
6. обязательно должна содержать концепции по управлению коммуникациями, поставками и контрактами

57. Факторы, которыми характеризуются проектные риски и на основе которых формируется план управления рисками

1. Рисковое событие
2. Вероятность наступления рискованного события
3. Размер потерь в результате наступления рискованного события
4. Степень агрессивности внешней среды
5. Уровень инфляции
6. Конкурентная среда
7. Региональное законодательство

58. Основной результат стадии разработки проекта

1. сводный план осуществления проекта
2. концепция проекта
3. достижение цели и получение ожидаемого результата проекта
4. инженерная проектная документация

59. Последовательность действий по планированию стоимости проекта

1. 1 Определение стоимости использования ресурсов (материальных и трудовых)
2. 2 Определение стоимости каждой проектной работы, исходя из объема затрачиваемых на выполнение ресурсов и их стоимости
3. 3 Определение стоимости всего проекта
4. 4 Составление, согласование и утверждение сметы проекта
5. 5 Формирование, согласование и утверждение бюджета проекта

60. Предметная область проекта – это ...

1. содержание и объем проектных работ, совокупность продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в результате завершения осуществляемого проекта
2. желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения
3. направления и основные принципы осуществления проекта
4. территория реализации проекта

5. причина существования проекта

61. Календарный план – это ...

1. документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта
2. сетевая диаграмма
3. план по созданию календаря
4. документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

62. Диаграмма Ганта – это ...

1. горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами
2. документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта
3. графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта
4. дерево ресурсов проекта
5. организационная структура команды проекта

63. Планирование проекта – это ...

1. непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки
2. разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта
3. это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта

64. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...

1. графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта
2. направления и основные принципы осуществления проекта
3. дерево ресурсов проекта
4. организационная структура команды проекта

65. Метод критического пути используется для ...

1. оптимизации (сокращение сроков реализации проекта)
2. планирования рисков проекта
3. планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций
4. определения продолжительности выполнения отдельных работ

66. При составлении СДР декомпозиция работ прекращается тогда, когда выполнены следующие условия:

1. понятен конечный результат каждой работы и способы его достижения
2. могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение каждой работы
3. команда проекта устала составлять СДР
4. СДР имеет более 5 уровней декомпозиции
5. Определена четкая последовательность работ

67. Завершающая стадия планирования предметной области проекта

1. анализ текущего состояния и уточнением целей и результатов проекта
2. уточнение основных характеристик проекта
3. анализ и корректировка ограничений и допущений, принятых на стадии инициации проекта
4. выбор критериев оценки промежуточных и окончательных результатов создания проекта
5. построение структурной декомпозиции предметной области проекта

68. Последовательность действий по планированию материальных ресурсов проекта

1. 1 Определение материальных ресурсов, необходимых для выполнения каждой работы

2. 2 Составление единого перечня материальных ресурсов для реализации проекта и анализ альтернативных вариантов
3. 3 Определение наличия необходимого объема материальных ресурсов
4. 4 Анализ и разрешение возникших противоречий в потребности и наличии материальных ресурсов

69. Составляющие стадии реализации проекта

1. Организация и контроль выполнения проекта
2. Анализ и регулирование выполнения проекта
3. Ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком
4. Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта
5. Формирование концепции проекта

70. Анализ состояния и обеспечение качества в проекте включает ...

1. контроль качества в проекте
2. формирование отчетов для оценки выполнения качества
3. процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям
4. формирование списка отклонений
5. определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

71. Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ...

1. контроль качества в проекте
2. формирование отчетов для оценки выполнения качества
3. процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям
4. формирование списка отклонений
5. определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

72. Контроль и регулирование контрактов включает ...

1. закрытие контрактов
2. проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков
3. заключение контрактов
4. учет выполнения работ по контракту
5. представление отчетности о выполнении контрактов
6. разрешение споров и разногласий

73. Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы ...

1. формирования концепции проекта
2. формирования сводного плана проекта
3. осуществления всех запланированных проектных работ
4. ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа
5. опыта реализации проекта

74. Анализ деятельности и развитие команды проекта включает ...

1. формирование отчетов об исполнении работ проекта
2. регулирование оплаты, льгот и поощрений
3. реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта
4. разработку концепции управления персоналом
5. создание финального отчета
6. расформирование команды

75. Метод освоенного объема позволяет ...

1. определить отставание/опережение хода реализации работ по графику и перерасход/экономия бюджета проекта
2. оптимизировать сроки выполнения проекта

3. определить продолжительность отдельных работ проекта

4. освоить максимальный объем бюджетных средств

76. Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

1. санкционирование начала проекта

2. утверждение сводного плана

3. осуществление проектных работ и достижение проектных целей

4. архивирование проектной документации и извлеченные уроки

77. Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...

1. распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами

2. проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков

3. заключение контрактов

4. закрытие контрактов

5. представление отчетности о выполнении контрактов

6. разрешение споров и разногласий

78. Организация и контроль выполнения проекта включает ...

1. организацию управления предметной областью проекта

2. контроль выполнения проекта по временным параметрам

3. совершенствование команды проекта

4. формирование концепции управления качеством в проекте

5. заключительную оценку финансовой ситуации (постпроектный отчет)

6. заключительный отчет по проекту и проектную документацию

79. Система контроля будет эффективной при обязательном наличии ...

1. планов работ

2. системы отчетности

3. внешнего независимого аудита

4. электронного документооборота

5. программного обеспечения для контроля над выполнением работ

6. отдела контроля в организационной структуре проектной команды

80. Организация и контроль выполнения проекта по стоимости включает ...

1. распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте

2. учет фактических затрат в проекте

3. формирование текущей отчетности о состоянии стоимости и финансирования проекта

4. анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета

5. анализ различных факторов, влияющих на позитивные и негативные отклонения от бюджета проекта

6. принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом

81. Анализ и регулирование изменений в проект включает ...

1. обзор и анализ динамики изменений в проекте

2. текущую оценку изменений в проекте и достигнутых в связи с этим результатов

3. корректирующие действия

4. заключительный отчет о фактических изменениях в проекте

5. формирование архива изменений в проекте

6. формирование концепции управления изменениями в проекте

82. Последовательность действий по анализу и регулированию коммуникаций при выполнении проекта

1. 1 Анализ сбоев и нарушений при обеспечении участников проекта необходимой информацией

2. 2 Анализ запросов на внесение изменений

3. 3 Анализ функционирования системы коммуникаций после внесения необходимых изменений

4. 4 Информирование участников о внесенных изменениях

83. Соответствие фаз проекта и целей оценки инвестиционного проекта

1. Принятия решения об инвестировании — инициация проекта
2. Разработки оптимальной схемы инвестирования — разработка проекта
3. Промежуточная оценка проекта, с целью принятия решения о дальнейшем инвестировании — реализация проекта
4. Финальная оценка результатов проекта – завершение проекта

84. Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого ...

1. IRR-г больше
2. IRR больше
3. IRR меньше
4. выше объем выручки

85. При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...

1. (+) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования
2. - инфляцию и риски
3. - инфляцию и альтернативные варианты инвестирования
4. - риски и альтернативные варианты инвестирования

86. Проект убыточен, если...

1. $IRR > r$
2. $IRR = r$
3. $IRR < r$
4. $IRR > 0$
5. $IRR > 1$

87. Дисконтирование – это ...

1. процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени
2. учет инфляции при оценке инвестиционного проекта
3. расчет ставки дисконтирования

88. Проект является убыточным, если ...

1. $NPV < 0$
2. $NPV = 0$
3. $NPV > 0$
4. $NPV < 0$ или $NPV = 0$
5. NPV не рассчитан

89. Дисконтирование осуществляется с помощью функций ...

1. сложного процента
2. простого процента
3. очень-очень сложного процента
4. калькулятора

90. Ставка дисконтирования – это ...

1. ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций
2. ставка банковского кредита
3. ставка рефинансирования
4. уровень скидок во время распродажи

91. Проект безубыточен, если ...

1. $B/C > 0$
2. $B/C = 0$
3. $B/C < 0$

4. $V/C > 1$

92. Оценка инвестиционного проекта заключается в ...

1. сравнении входящих и исходящих проектных потоков
2. расчете чистой текущей ценности проекта
3. анализе прибыли проекта
4. прогнозировании доходов и затрат

93. Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого ...

1. индекс прибыльности
2. индекс прибыльности
3. разница индекса прибыльности
4. затраты

94. Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ...

1. не выходит за рамки жизненного цикла проекта
2. меньше 3 лет
3. выходит за рамки жизненного цикла проекта
4. не определен

95. Продолжительность мегапроектов _____ лет.

96. Организация, ответственная за выполнение комплекса проектных и изыскательских работ по проектируемому объекту на основании договора с организациями-заказчиками, называется: _____

97. Мерой ответственности проектно-ориентированных структур за результаты своей деятельности является их: _____

98. Период индивидуальных испытаний включает в себя проведение пусконаладочных и _____ работ.

99. Ценовую политику будущего проекта описывают в разделе бизнес-плана — план ...

100. Отношение текущих активов без стоимости товарно-материальных запасов к текущим пассивам — это коэффициент _____ ликвидности.

101. Количество модификаций одного вида продукции, количество моделей продукции, которое можно получить на основе одной технологической (продуктовой) линии, — это _____ продуктового набора.

102. Если планируемый проект представляется разовым для предприятия, то применяется тип организационной структуры управления проектами: _____

103. Функция, показывающая скорость потребления ресурса в зависимости от фазы работы, называется функцией _____ затрат.

104. Основным принципом для функционирования временного сетевого виртуального офиса проекта является последовательное и эффективное использование информационных технологий и ...

105. Замысел инвестора реализуется в форме декларации о намерениях и ...

106. Уровень детализации графиков для оперативного управления на уровне ответственных исполнителей зависит от сложности и _____ проекта.

107. Основной структурной единицей участников проекта является _____ проекта.

108. Сетевые диаграммы, отображающие сетевую модель как множество вершин, соответствующих работам, связанных линиями, представляющими взаимосвязи между работами, называются диаграммами: _____

109. Рекламные расходы по отношению к сумме прибыли при внедрении на новый рынок достигают: _____

110. Календарные графики работ строят в фазе жизненного цикла проекта: _____

111. Обучение персонала проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта:

112. Для организационной структуры «Всеобщее управление проектами» предпочтительнее в использовании _____ структуры с невысоким уровнем структуризации.

113. Инвестиционная акция, предусматривающая вложение ресурсов для получения запланированного результата в обусловленные сроки, — это инвестиционный(-ая)...
114. Проекты, отличающиеся отдаленностью районов реализации, дополнительными затратами на инфраструктуру, — это:
115. Элемент организации закрытия контракта, заключающийся в регистрации заказчиком ранее представленной ему документации, представляет собой ...
116. Разработка бюджета маркетинга проекта происходит на _____ фазе проекта.
117. Выполнение функции государственного контроля за соблюдением законодательно установленных нормативов осуществляется с помощью системы: _____
118. Административные или законодательные, прямые и косвенные ограничения цен со стороны государства — это _____ цен.
119. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором имеется возможность учета некоторого промежуточного результата для незавершенных работ, является методом: _____
120. Матричная структура организация управления проектами, предусматривающая координацию менеджера проекта всех работы и разделение ответственности за достижение цели с руководителями функциональных подразделений, — это структура ...
121. Проекты, отличающиеся использованием нетрадиционных технологий строительства, — это: _____
122. Традиционно всю совокупность маркетинга проекта разделяют на _____ составляющих.
123. Финансовым результатом инвестиционного проекта является прибыль и ...
124. Маркетинговые исследования проводят в фазе жизненного цикла проекта: _____
125. Обязательства заемщика по соглашению о реализации проекта считаются полностью выполненными после ...
126. Проекты, требующие нетрадиционных форм финансирования силами консорциума фирм, — это: _____
127. Сбор и документирование фактических данных, определение степени соответствия фактического выполнения запланированным показателям осуществляется на этапе процесса контроля проекта: _____
128. Проекты, когда заказчик идет на увеличение окончательной стоимости проекта против первоначальной, — это: _____
129. Концептуальное планирование проводится в _____ стадии жизненного цикла проекта.
130. Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ в соответствии с контрактом, — это: _____
131. Комбинацией проектной и функциональной структур проектов называется _____ организационная структура.
132. Инструменты тендеров, стратегического менеджмента, управления общими ресурсами и управления качеством в проектах являются базовыми на _____ уровне офиса в многопроектной системе.
133. Для малоприбыльных и некоммерческих проектов используется финансирование ...
134. Требование о возмещении предоставленной в заем суммы — это:
135. Для выбора лучшего предложения со стороны проектировщиков заказчик проводит _____ на разработку технико-экономического обоснования.
136. Время, на которое может быть задержана дата завершения работы без задержки планового срока завершения проекта, называется _____ резервом.
137. Вид посреднических фирм, целью деятельности которых является обеспечение коммерческих контактов между контрагентами, — это _____ организации.

138. Ресурсное планирование при ограничении по _____ предполагает фиксированную дату окончания проекта и назначение на проект дополнительных ресурсов на периоды перегрузок.
139. Традиционные инструменты и информационные технологии мониторинга проектов используются на _____ уровне офиса в многопроектной системе.
140. Для проектов с высокими уровнями рисков при реализации проекта создают _____ группы.
141. Сетевые диаграммы, в которых работа представляется в виде линии между двумя узлами графа, которые, в свою очередь, отображают начало и конец данной работы, называются сетями типа «вершина-_____».
142. В сильной матричной структуре в проекты привлекается _____ % всех организационных ресурсов предприятия.
143. Горизонтальная линейная диаграмма, на которой задачи проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися датами начала и окончания, задержками и, возможно, другими временными параметрами, — это диаграмма ...
144. Для локальных проектов оценивается только их _____ эффективность.
145. План денежных поступлений и выплат, связанных с реализацией программы маркетинга, называется _____ маркетинга.
146. Оценка текущего состояния работ и сравнение достигнутых результатов с запланированными осуществляется на этапе процесса контроля проекта:
147. Процесс разработки укрупненных, долгосрочных планов — это _____ планирование.
148. К обеспечивающим функциям управления относят нормативно-методическую и ...
149. Офис, где размещается менеджер проекта, хранится основная документация, проводятся важные совещания, установлены средства связи, компьютерное оборудование, оргтехника, называется:
150. Проекты, которые формируются, поддерживаются и координируются на верхних уровнях управления, — это:
151. Существо предлагаемого проекта — это раздел бизнес-плана проекта, который описывает продукцию и ...
152. Объединение ресурсов при создании виртуальных офисов проектов характеризуется _____ независимостью.
153. Выяснение характеристик продукции проекта и возможной цены включает информация для составления бизнес-плана проекта:
154. Максимальная цена, которую можно запросить за товар, определяется: _____
155. Технико-экономическое обоснование проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта: _____
156. Банк выдает кредит заемщику без права регресса на последнего — это схема проектного финансирования ...
157. Бизнес-процесс разбивается на отдельные бизнес-...
158. Определение потребностей технологического цикла предприятия, зависящих от того, какую продукцию оно собирается выпускать, включает информация для составления бизнес-плана проекта: _____
159. Основным критерием для принятия решения по выходу из проекта должен служить ожидаемый уровень _____ в изменившихся условиях его реализации.
160. Сдачу объекта с полной его готовностью и с объявленной стоимостью проекта предусматривает система управления проектом: _____
161. В управлении проектами различают коммерческую, социальную и _____ нормы дисконта.
162. Скидка, предназначенная для рекламного содействия проникновения товара на рынок, называется _____ скидкой.
163. Методы SWOT-анализа используются для целей _____ планирования.

164. Форма финансирования, имеющая высокую стоимость для заемщика, — это форма ...
165. Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это _____ планирование.
166. Специальная группа специалистов, которая осуществляет управление инвестиционным процессом в рамках проекта, — это _____ проекта.
167. В условиях кризиса существенно возрастает роль организационных и _____ методов в управлении проектами.
168. Схема «управление за заказчиком» предполагает использование _____ структур.
169. Органы государственного надзора в течение _____ дней после письменного обращения заказчика дают заключение о соответствии предъявляемого к приемке объекта утвержденному проекту.
170. Фаза жизненного цикла завершения проекта включает приемочные испытания и ...
171. В рамках схемы «управление за управляющей фирмой» целесообразно использовать в большей степени _____ организационные структуры.
172. Планирование проекта предшествует _____ проекта и является основой для его применения.
173. Основная цель планирования состоит в: _____
174. Для «выделенной» структуры наиболее целесообразны структуры проектов проектно-целевые и ...
175. Основным проектным документом на строительство объектов является _____ проекта строительства.
176. Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции — это:
177. Необходимость участия других стран отличает мегапроекты и _____ проекты.
178. Управление ценой укрупненно включает в себя разработку системы скидок и условий платежа и _____ цены.
179. Под результатом проекта понимают продукцию и ...
180. Отношение балансовой прибыли к стоимости активов — это _____ активов.
181. При оценке коммерческой эффективности проекта в качестве притока рассматривается(-ются):
182. Снятие средств со счетов в безусловном порядке за несоблюдение законодательно установленных нормативов относится к _____ функции государственного управления.
183. Государственное регулирование экономикой осуществляется в форме законодательства и форме: _____
184. Социальные и экологические эффекты учитываются при оценке эффективности проекта:
185. Элементами матрицы являются коды видов деятельности и ...
186. Ресурсы, которые можно накапливать с последующим расходом запасов, называют ресурсами типа:
187. Анализ и оценка экономической эффективности организационных структур может проводиться с использованием методологии ...
188. Ресурсами для выполнения работ по проекту типа «мощность» являются люди и ...
189. Мегапроекты имеют капиталовложения порядка _____ миллионов долларов.
190. Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования — это его ...

191. Затраты, связанные с прекращением проекта, доходы от реализации имущества и нематериальных активов при прекращении проекта учитываются в денежных потоках от _____ деятельности.
192. Максимальный балл по любому из факторов для проекта при ранжировании равен: _____
193. Функции контроля за реализацией проекта выполняет банк-кредитор и ... _____
194. Состояния, через которые проходит проект, называют _____ проекта.
195. Будущий владелец и пользователь результатов проекта — это: _____
196. Приемка законченного строительством объекта оформляется: _____
197. Для общественно значимых проектов оценивается их _____ эффективность.
198. Инструмент управления, применяемый для сбора информации о фактических затратах выполненных работ и сравнения с их плановыми затратами, представляет(-ют) собой _____ затрат.
199. Традиционный инструмент проектирования и изображения организационных структур — это: _____
200. Офис, не привязанный к определенному месту, а представляющий собой программно-телекоммуникационную среду, обеспечивающую возможность работы и коммуникаций по единым стандартам, является: _____
201. Организационные структуры проектов, совмещающие в себе подструктуры различного типа, называются: _____
202. Совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними называется организационной: _____
203. Приемка заказчиком от исполнителя работ не дает права на ввод его в действие без согласования его с органами: _____
204. В рамках схемы «управление за генподрядчиком» целесообразно использовать в большей степени _____ организационные структуры.
205. Эффективность проекта в целом включает социально-экономическую и _____ эффективность.
206. Денежные поступления от операционной деятельности при оценке эффективности проектов рассчитываются по объему продаж и ... _____
207. В денежных потоках от инвестиционной деятельности учитываются вложения в основные средства и ... _____
208. Цель проектного анализа — определить _____ проекта.
209. Матричная структура организации управления проектами, предусматривающая ответственность координатора проекта за координацию задач по проекту, но ограниченную власть над ресурсами, — это структура ... _____
210. Приемку законченных строительством объектов от исполнителя работ может производить заказчик и ... _____
211. Если в процессе сдачи объекта в эксплуатацию обнаружены дефекты, оплата выполненных подрядных работ производится за вычетом ... _____
212. Организационная структура управления проектами, в которой ресурсы «материнской» организации на время проекта выделяются в структуру проекта и после его завершения возвращаются в «материнскую» организацию, называется: _____
213. Разница между ценами на один и тот же товар с различными сроками поставки — это: _____
214. Все затраты можно классифицировать как прямые и _____ расходы.
215. В качестве инструмента для динамического моделирования поведения сложных организационных систем используют: _____
216. Подробный документ, описывающий цели и задачи, которые необходимо решить предприятию, их способы достижения и технико-экономические показатели предприятия, — это: _____

217. Если в проекте участвуют 2 равнозначные с точки зрения управления проектом организации, возникает _____ организационная структура управления проектом.
218. Комплекс практических, краткосрочных мероприятий по реализации сформулированных ранее стратегии и тактики маркетинга проекта представляет собой _____ маркетинга проекта.
219. Ядром команды проекта, которая доводит его до успешного окончания, служит _____ группа.
220. Для организаций, регулярно реализующих один или несколько проектов, применяется тип организационной структуры управления проектами:
221. Для организационной структуры «Управление по проектам» наиболее целесообразна _____ структура проектов.
222. Денежные потоки, поступающие от каждого участника в проект, называются:
223. Отношение долгосрочной задолженности к общему объему собственных средств и долгосрочных займов — это коэффициент ...
224. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом _____ контроля.
225. Окончательным итогом прединвестиционных исследований является задание на разработку:
226. Проекты, в которых один из перечисленных факторов играет доминирующую роль и требует к себе особого внимания, а влияние остальных факторов нейтрализуется с помощью стандартных процедур контроля, называются: _____
227. Направления расходования средств по проекту — это _____ проекта.
228. Модификация рынка и товара проводится на стадии жизненного цикла продукции: _____
229. Для получения земельного участка под строительство заказчик проекта подает в орган местного самоуправления: _____
230. При устойчивом положении на рынке рекламные расходы по отношению к сумме прибыли лежат в пределах: _____
231. Штрафы за несоблюдением законодательно установленных нормативов относятся к _____ функции государственного управления.
232. В случае участия в проекте более двух различных организаций, имеющих различные значимые функции в этом проекте, реализуют _____ организационные структуры проектов.
233. Технология управления коммуникациями проекта представляет собой интегрированную среду: _____
234. Графическое отображение работ проекта и зависимостей между ними представляет собой _____ диаграмму.
235. Матричная структура организация управления проектами, предусматривающая не только максимальные полномочия менеджера проекта, но и полную ответственность за выполнение задач проекта, — это структура ...
236. Основные направления и цели осуществления будущего проекта описываются в разделе бизнес-плана — анализ ...
237. Решение о разработке обоснований инвестиций в проект заказчик принимает после предварительного согласования: _____
238. При оценке коммерческой эффективности проекта в качестве оттока рассматривается(-ются): _____
239. Разнообразие видов продукции (продуктового ряда) проекта — это _____ продуктового набора.
240. Отношение балансовой прибыли к сумме выручки от реализации продукции и от внереализационных операций — это рентабельность ...

241. Применяются схемы проектного финансирования: _____
242. Техничко-экономическое обоснование строительства является обязательным документом в случае, если финансирование проекта осуществляется из Госбюджета Российской Федерации и ...
243. Денежные потоки, поступающие к каждому участнику из проекта, называются: _____
244. Пониженная цена, предназначенная для захвата массового рынка продуктов или услуг, называется ценой: _____
245. Целью структурной схемы организации является определение состава исполнителей и ...
246. После согласования с заказчиком, руководством смета становится: _____
247. Временное добровольное объединение участников проекта на основе общего соглашения для осуществления капиталоемкого прибыльного проекта называется: _____
248. Планирование и осуществление действий, направленных на выполнение работ в соответствии с планом, осуществляется на этапе процесса контроля проекта: _____
249. Для более тесной интеграции деятельности участников проекта «двойственной» организационной структуры используют структуры проектно-целевые и ...
250. Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются: _____
251. Число отдельных статей затрат при планировании крупных проектов может достигать нескольких: _____
252. Банк сам выступает как предприниматель, участвует в разработке и реализации инвестиционного проекта — это схема проектного финансирования ...
253. Влияние реализации проекта на деятельность других аналогичных предприятий учитывается при оценке эффективности проекта: _____
254. Отношение высоколиквидных активов к текущим пассивам — это коэффициент _____ ликвидности.
255. Приемочные испытания проводят в фазе жизненного цикла проекта: _____
256. Насколько спрос чувствителен к изменению цены, показывает _____ спроса.
257. Отношение собственных средств предприятия и субсидии к заемным — это коэффициент ...
258. Когда обеспечением платежных обязательств заемщика выступает не качество проекта, а денежные доходы заемщика — это схема проектного финансирования ...
259. Малые проекты имеют капиталовложения до _____ миллионов долларов.
260. Система управления проектом, в которой руководитель проекта принимает ответственность за проект в пределах фиксированной цены, — это система ...
261. Маркетинговые исследования проводят на стадии жизненного цикла продукции, а именно ...
262. Устанавливается органами федерального или регионального значения норма дисконта: _____
263. Компании, приобретающие оборудование за свой счет и сдающие его в аренду, — это _____ организации.
264. Считается национальным параметром и должна устанавливаться централизованно органами управления народным хозяйством норма дисконта: _____
265. Глобальная стратегия повышения эффективности бизнес-процессов, выполняемых в ходе жизненного цикла проекта, продукта за счет информационной интеграции и преемственности информации, порождаемой на всех этапах жизненного цикла, называется: _____
266. Ресурсы, неиспользованная способность к функционированию которых в данный отрезок времени не компенсируется в будущем, называют ресурсами типа: _____
267. Минимальная цена, которую можно запросить за товар, определяется: _____

268. Медленный рост объема продаж характерен для стадии жизненного цикла продукции: _____
269. Структура счетов затрат проекта разрабатывается по принципам: _____
270. Экспертная оценка влияния каждого фактора получается путем перемножения веса каждого фактора на _____ этого фактора для каждого варианта.
271. Структуры работ и исполнителей определяют в фазе жизненного цикла проекта: _____
272. Для моделирования параллельных работ используется тип зависимости предшествования-следования — «начало после начала» и ...
273. Система управления проектом, в которой руководитель проекта финансовой ответственности за принимаемые решения не несет, — это система ...
274. Для наглядности и простоты автоматизации использования структуры разбиения работ каждому элементу декомпозиции присваивается: _____
275. Инвесторы, приобретающие акции и другие ценные бумаги, эмитируемые проектной компанией, называются: _____
276. Закрытие контракта должно сопровождаться выпиской _____ для осуществления окончательного платежа.
277. План, позволяющий оценить длительность, структуру и состав необходимых исполнителей проекта, — это план ...
278. Информация, на основании которой потенциальные инвесторы принимают решение о том, каким образом можно получить необходимые средства, относится к: _____
279. Обеспечение проекта инвестиционными ресурсами — это организация его ...
280. Отношение чистого прироста свободных средств к величине погашения займов плюс процентов по ним — это коэффициент ...
281. Проекты в соответствии с порядком, установленным в Российской Федерации, подлежат: _____
282. Форма описания распределения ответственности за реализацию работ по проекту с указанием роли каждого из подразделений в их выполнении называется _____ ответственности.
- Вопрос 189. Юридическое или физическое лицо, вкладывающее собственные, заемные или иные привлеченные средства в проекты, — это: _____
190. Брэнд-менеджмент успешно используется при производстве и продаже товаров: _____
191. Отношение заемных средств к собственным — это коэффициент ...
192. Потребность работы в нескладируемом ресурсе описывается функцией:
193. Финансирование проектов осуществляется способами самофинансирования и использования заемных и _____ средств.
194. Проект, характеризующийся тем, что руководитель проекта имеет большие права и полномочия по управлению проектом и функционирует на постоянной основе, является _____ матричной структурой проектов.
195. Скидка, предназначенная для снижения издержек вследствие увеличения сбыта, называется скидкой на: _____
196. Техника оценки затрат проекта состоит из _____ шагов.
197. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по:
198. Разбивка проекта и системы его управления на подсистемы и компоненты, которыми можно управлять, — это:
199. Наиболее часто применяемые механизмы горизонтальной интеграции функциональных структур — это посредники и ...
300. Отношение текущих активов к текущим пассивам — это коэффициент ...
301. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который предусматривает выполнение оценок промежуточных состояний выполнения работы, является методом _____ контроля.

302. Описанием организационной структуры, необходимой для выполнения работ, является структурная _____ организации.
303. Методы сетевого планирования основываются на методах оценки и пересмотра планов и ...
304. Переговоры и заключение контракта с подрядчиками и поставщиками проводят в фазе жизненного цикла проекта: _____
305. Для выбора земельного участка для проекта разрабатывает (ют) ся _____ строительных участков.
306. Отношение суммы валовой прибыли от операционной деятельности и включаемых в себестоимость уплаченных процентов по займам к сумме выручки от реализации продукции и от внереализационных операций — это _____ рентабельность продаж.
307. Скидка для содействия рекламе называется: _____
308. Функции управления делятся на основные и ...
309. Источники привлекаемых в проект средств — это _____ проекта.
310. На основе сметы организуется контроль расхода денежных средств на проект и определяется: _____
311. Процесс разработки тактических планов для оперативного управления на уровне ответственных исполнителей — это _____ планирование.
312. Источником финансирования инвестиционного проекта выступают амортизационные фонды и нераспределенная прибыль компании — это проектное _____ финансирование.
313. Работы по реализации проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта: _____
314. Скидка, предназначенная для стимулирования больших объемов продажи, называется _____ скидкой.
315. Определяется с учетом альтернативной эффективности использования капитала норма дисконта: _____
316. Проект, характеризующийся тем, что имеет только одного постоянного сотрудника — руководителя проекта, выполняющего функции коммуникационного центра проекта, является _____ матричной структурой.
317. Организация, обеспечивающая материально-техническое обеспечение проекта, — это: _____
318. Центральное звено в выработке направлений действий с целью получения обозначенных миссией и системой целей результатов проекта — это _____ проекта.
319. Двумя инструментами, призванными помогать проект-менеджеру в создании команды, отвечающей целям и задачам проекта, являются структурная схема организации и ...
320. Планирование проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта: _____

Шкала оценивания: 5 балльная.

Критерии оценивания:

Каждый вопрос (задание) в тестовой форме оценивается по дихотомической шкале: выполнено – 2 балл, не выполнено – 0 баллов.

Применяется следующая шкала перевода баллов в оценку по 5-балльной шкале:

- 2 балла соответствуют оценке «отлично»;
- 1,5 балла – оценке «хорошо»;
- 1 балл – оценке «удовлетворительно»;
- 0 баллов и менее – оценке «неудовлетворительно»

2 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

2.1 ТЕМЫ КУРСОВЫХ РАБОТ (КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ)

1. Разработка технологии получения продукции из нетрадиционных видов сырья
2. Использование приемов молекулярной кухни в производстве мучных кондитерских изделий
3. Разработка рецептур блюд японской кухни повышенной пищевой ценности
4. Разработка технологий хлебобулочных, мучных кондитерских изделий повышенной пищевой ценности с использованием лопуха большого
5. Разработка рецептуры и технологии производства безглютеновых продуктов с использованием плодово-ягодного сырья
6. Разработка пищевого продукта на основе растительного сырья с использованием зерен чечевицы
7. Разработка технологии производства печенья функционального назначения с использованием *Pisum sativum L.* для студенческого питания
8. Разработка технологической схемы производства мучных кондитерских изделий с добавлением душицы обыкновенной
9. Разработка технологии хлебобулочных изделий с использованием сока из ростков пшеницы
10. Разработка новых хлебобулочных изделий функционального назначения с использованием дикорастущих плодов боярышника
11. Разработка технологии и оценка качества мучных кондитерских изделий с использованием продуктов переработки рябины обыкновенной
12. Разработка технологии получения полуфабрикатов и кондитерских изделий с использованием дикорастущих ягод семейства брусничных
13. Использование плодов помело для повышения пищевой ценности кондитерских изделий
14. Разработка ресурсосберегающей технологии производства булочных изделий с использованием продуктов переработки тыквы
15. Разработка рецептур и технологии кондитерских изделий с использованием ягод морошки
16. Разработка ресурсосберегающей рецептуры и схемы получения кексов с использованием ягод семейства вересковых
17. Использование ягод йохты для повышения пищевой ценности кондитерских изделий
18. Использование концентрированных соков компании ООО «БИОЛИТ» в производстве мучных кондитерских изделий
19. Разработка новых видов зефиром с использованием крапивы двудомной
20. Разработка рецептуры и технологии хлебобулочных изделий повышенной пищевой ценности с использованием *Mentha piperita*
21. Разработка рецептуры хлебобулочных изделий функционального назначения с использованием добавок на основе пророщенных злаков
22. Использование приемов молекулярной кухни в производстве мучных кондитерских изделий
23. Разработка технологии мучных кондитерских изделий с использованием сухих соевых продуктов
24. Разработка технологии новых видов булочных изделий с использованием продуктов переработки черемухи обыкновенной

25. Разработка новых видов взбитых желированных десертов с использованием растительного сырья
26. Разработка технологии получения сахаристых кондитерских изделий профилактического назначения с использованием выжимок ягод черной смородины
27. Разработка технологической схемы производства поликомпонентных сокодержающих напитков с добавлением экстрактов растений семейства астровых.
28. Исследование и разработка мясных полуфабрикатов с добавлением растительного сырья семейства крестоцветных
29. Расширение ассортимента мясных рубленых полуфабрикатов с растительными добавками для геронтологического питания
30. Исследование и разработка мясных полуфабрикатов с добавлением растительного сырья семейства крестоцветных
31. Разработка технологии получения молочных изделий функционального назначения
32. Разработка новых видов рыбных рубленых изделий повышенной пищевой ценности с выжимками ягод черной смородины
33. Разработка технологии новых видов мясорастительных фаршей и готовых изделий из них с использованием пророщенного зерна пшеницы
34. Расширение ассортимента мясных рубленых полуфабрикатов с растительными добавками для геронтологического питания
35. Научно-практическое обоснование применения стручковой фасоли для обогащения мучных изделий
36. Разработка технологической схемы производства мясорастительных кулинарных продуктов для спортивного питания
37. Разработки продуктов геродиетического питания
38. Разработки продуктов детского питания
39. Разработки продуктов питания для спортсменов
40. Разработки продуктов питания для военнослужащих
41. Разработки продуктов питания для космонавтов
42. Разработки диетических продуктов питания
43. Разработки продуктов лечебно-профилактического питания
44. Разработки продуктов питания для беременных женщин и кормящих матерей
45. Разработки продуктов питания для учащейся молодежи

Шкала оценивания курсовых работ (или курсовых проектов): 100-балльная.

Критерии оценивания (нижеследующие критерии оценки являются примерными и могут корректироваться):

85-100 баллов (или оценка «отлично») выставляется обучающемуся, если тема курсовой работы раскрыта полно и глубоко, при этом убедительно и аргументированно изложена собственная позиция автора по рассматриваемому вопросу; курсовая работа демонстрирует способность автора к сопоставлению, анализу и обобщению; структура курсовой работы четкая и логичная; изучено большое количество актуальных источников, включая дополнительные источники, корректно сделаны ссылки на источники; самостоятельно подобраны убедительные примеры; основные положения доказаны; сделан обоснованный и убедительный вывод; сформулированы мотивированные рекомендации; выполнены требования к оформлению курсовой работы.

70-84 баллов (или оценка «хорошо») выставляется обучающемуся, если тема курсовой работы раскрыта, сделана попытка самостоятельного осмысления темы; структура курсовой работы логична; изучены основные источники, правильно оформлены ссылки на источники; приведены уместные примеры; основные положения и вывод носят

доказательный характер; сделаны рекомендации; имеются незначительные погрешности в содержании и (или) оформлении курсовой работы.

50-69 баллов (или оценка «удовлетворительно») выставляется обучающемуся, если тема курсовой работы раскрыта неполно и (или) в изложении темы имеются недочеты и ошибки; отмечаются отступления от рекомендованной структуры курсовой работы; количество изученных источников менее рекомендуемого, сделаны ссылки на источники; приведены самые общие примеры или недостаточное их количество; вывод сделан, но имеет признаки неполноты и неточности; рекомендации носят формальный характер; имеются недочеты в содержании и (или) оформлении курсовой работы.

Менее 50 баллов (или оценка «неудовлетворительно») выставляется обучающемуся, если тема курсовой работы не раскрыта и (или) в изложении темы имеются грубые ошибки; структура курсовой работы нечеткая или не определяется вообще; количество изученных источников значительно менее рекомендуемого, неправильно сделаны ссылки на источники или они отсутствуют; не приведены примеры или приведены неверные примеры; отсутствует вывод или автор испытывает затруднения с выводами; не соблюдаются требования к оформлению курсовой работы.

2.2 БАНК ВОПРОСОВ И ЗАДАНИЙ В ТЕСТОВОЙ ФОРМЕ

1. Вопросы в закрытой форме

1. Цель проекта – это:

- 1) Сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта
- 2) Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта
- 3) Комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта

2. Реализация проекта – это:

- 1) Создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период
- 2) Наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта
- 3) Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей

3. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:

- 1) Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты
- 2) Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей
- 3) Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания

4. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?

- 1) Объединение людей и оборудования происходит через проекты
- 2) Командная работа и чувство сопричастности
- 3) Сокращение линий коммуникации

5. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?

- 1) Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям
- 2) Составление перечня недоработок и отклонений
- 3) Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов

6. Метод освоенного объема дает возможность:

- 1) Освоить минимальный бюджет проекта

- 2) Выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета
- 3) Скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта

7. Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?

- 1) 9-15 %
- 2) 15-30 %
- 3) до 45 %

8. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?

- 1) Экономические и социальные
- 2) Экономические и организационные
- 3) Экономические и правовые

9. Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов:

- 1) Большой бюджет
- 2) Высокая степень неопределенности и рисков
- 3) Целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта

10. Что такое веха?

- 1) Знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации
- 2) Логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта
- 3) Совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта

11. Участники проекта – это:

- 1) Потребители, для которых предназначался реализуемый проект
- 2) Заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда
- 3) Физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта

12. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:

- 1) Объявляется окончание выполнения проекта
- 2) Санкционируется начало проекта
- 3) Утверждается укрупненный проектный план

13. Что такое предметная область проекта?

- 1) Объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта
- 2) Направления и принципы реализации проекта
- 3) Причины, по которым был создан проект

14. Для чего предназначен метод критического пути?

- 1) Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта
- 2) Для определения возможных рисков
- 3) Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта

15. Структурная декомпозиция проекта – это:

- 1) Наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта
- 2) Структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект
- 3) График поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов

16. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?

- 1) Инфляцию и политическую ситуацию в стране
- 2) Инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования
- 3) Инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования

17. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?

- 1) Стадия проекта
- 2) Жизненный цикл проекта
- 3) Результат проекта

18. В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов:

- 1) Материальные, трудовые, затратные
- 2) Материальные, трудовые, временные
- 3) Трудовые, финансовые, временные

19. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.

- 1) Единичной
- 2) Ординарной
- 3) Слабой

20. Как называется скидка, содействующая рекламе проекта?

- 1) Стимулирующая
- 2) Проектная
- 3) Маркетинговая

21. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и....

- 1) Укрупненный график
- 2) Матрица ответственности
- 3) Должностная инструкция

22. Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.

- 1) 10 на 90
- 2) 50 на 50
- 3) 0 к 100

23. Три способа финансирования проектов: самофинансирование, использование заемных и ... средств.

- 1) Привлекаемых
- 2) Государственных
- 3) Спонсорских

24. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.

- 1) Этапы
- 2) Стадии
- 3) Фазы

25. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта?

- 1) Консолидация
- 2) Консорциум
- 3) Интеграция

26. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ...

- 1) Контрольных исправлений
- 2) Опытной эксплуатации
- 3) Модернизации

27. Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта?

- 1) Притоки
- 2) Активы
- 3) Вклады

Тест - 28. Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов?

- 2) Материнская
- 3) Адхократическая
- 4) Всеобщее управление проектами

29. Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является:

- 1) Простым
- 2) Краткосрочным
- 3) Долгосрочным

30. Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью.

- 1) Территориальной
- 2) Финансовой
- 3) Административной

31. Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры

- 1) Матричная
- 2) Функциональная
- 3) Линейно-функциональная
- 4) Дивизиональная

32. Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту

- 1) инвестор
- 2) спонсор
- 3) подрядчик (контрактор)
- 4) лицензиар
- 5) конечный потребитель результатов проекта

33. Участники проекта – это ...

5. физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта
6. конечные потребители результатов проекта
7. команда, управляющая проектом
8. заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта

34. Особенность социальных проектов

5. Количественная и качественная оценка достижения результатов существенно затруднена
6. Целью социальных проектов является улучшение экономических показателей системы
7. Сроки проекта четко определены и не требуют корректировки в процессе реализации
8. Основные ограничения связаны с лимитированной возможностью использования технических мощностей

35. Инновационные проекты отличаются ...

5. высокой степенью неопределенности и рисков
6. целью проекта является получение прибыли на вложенные средства
7. необходимостью использовать функциональные организационные структуры

8. большим объемом проектной документации

36. Организационная структура – это ...

5. совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений и связей между ними)

6. команда проекта под руководством менеджера проекта

7. организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект

8. документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации

37. Ключевое преимущество управления проектами

5. экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления

6. возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта

7. возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта

8. формирование эффективной команды по реализации поставленной цели

38. Веха – это ...

4. набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта

5. полный набор последовательных работ проекта

6. ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации

39. Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...

5. проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием

6. проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению

7. процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания

8. процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления

40. Окружение проекта – это ...

6. среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые

7. способствуют или мешают достижению цели проекта

8. совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта

9. группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей

10. местоположение реализации проекта и близлежащие районы

41. На стадии разработки проекта

4. расходуется 9-15% ресурсов проекта

5. расходуется 65-80% ресурсов проекта

6. ресурсы проекта не расходуются

42. Проект – это ...

7. инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия

8. ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с

9. установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования

10. средств и со специфической организацией

11. группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей

12. совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели

43. Наибольшее влияние на проект оказывают ...

5. экономические и правовые факторы
6. экологические факторы и инфраструктура
7. культурно-социальные факторы
8. политические и экономические факторы

44. Предметная область проекта

6. совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно
7. быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта
8. результаты проекта
9. местоположение проектного офиса
10. группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей

45. Фаза проекта – это ...

5. набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых
6. достигается один из основных результатов проекта
7. полный набор последовательных работ проекта
8. ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации

46. Проекты, подверженные наибольшему влиянию внешнего окружения

4. Социальные и инвестиционные
5. Экономические и инновационные
6. Организационные и экономические

47. Функциональная структура – это ...

6. совокупность линейно-функциональных подразделений, где каждое подразделение
7. выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности предприятия
8. временная структура, создаваемая для решения конкретной комплексной задачи (разработки проекта и его реализации)
9. структура, закрепляющая в организационном построении компании два направления руководства
10. вертикальное (управление функциональными и линейными структурными подразделениям и горизонтальное (управление проектам)

49. Цель проекта – это ...

5. желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения
6. направления и основные принципы осуществления проекта
7. получение прибыли
8. причина существования проекта

50. Непосредственное инициирование проекта включает в себя ...

8. Принятие решения о начале проекта
9. Определение и назначение управляющего проектом
10. Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта
11. Анализ проблемы и потребности в проекте
12. Сбор исходных данных
13. Организация и контроль выполнения работ
14. Утверждение окончательного сводного плана управления проектом

51. Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

5. санкционирование начала проекта
6. утверждение сводного плана
7. окончание проектных работ
8. архивирование проектной документации и извлеченные уроки

52. Стратегия проекта – это ...

5. желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения
6. направления и основные принципы осуществления проекта
7. получение прибыли
8. причина существования проекта

53. Задачи, которые включает формирование концепции проекта

8. Анализ проблемы и потребности в проекте
9. Сбор исходных данных
10. Определение целей и задач проекта
11. Разработка концепции по отдельным функциям управления проекта
12. Организация и контроль выполнения работ
13. Утверждение окончательного бюджета проекта
14. Подписание контрактов и контроль за их выполнением

55. Критерии, которым должна соответствовать SMART-цель

6. Цель должна быть измеримой, т.е. должны быть указаны конкретные показатели и их значения, по которым определяется степень достижения цели
7. Цель должна быть согласована всеми заинтересованными сторонами
8. Должна быть определена дата достижения цели
9. Цель должна быть сформулирована в одном предложении
10. Цель должна включать в себя перечень ответственных за ее достижение

56. Концепция проекта ...

7. должна быть согласована ключевыми участниками проекта: заказчиком, инвестором, спонсором и др.
8. обязательно содержит описание целей проекта, его основных параметров
9. утверждается в завершении фазы инициации проекта
10. обязательно содержит сводный календарный план проектных работ
11. обязательно должна быть оформлена в виде паспорта проекта
12. обязательно должна содержать концепции по управлению коммуникациями, поставками и контрактами

57. Факторы, которыми характеризуются проектные риски и на основе которых формируется план управления рисками

8. Рисковое событие
9. Вероятность наступления рискованного события
10. Размер потерь в результате наступления рискованного события
11. Степень агрессивности внешней среды
12. Уровень инфляции
13. Конкуренция среда
14. Региональное законодательство

58. Основной результат стадии разработки проекта

5. сводный план осуществления проекта
6. концепция проекта
7. достижение цели и получение ожидаемого результата проекта
8. инженерная проектная документация

59. Последовательность действий по планированию стоимости проекта

6. 1 Определение стоимости использования ресурсов (материальных и трудовые)
7. 2 Определение стоимости каждой проектной работы, исходя из объема затрачиваемых на выполнение ресурсов и их стоимости

8. 3 Определение стоимости всего проекта
9. 4 Составление, согласование и утверждение сметы проекта
10. 5 Формирование, согласование и утверждение бюджета проекта
- 60. Предметная область проекта – это ...**
6. содержание и объем проектных работ, совокупность продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в результате завершения осуществляемого проекта
7. желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения
8. направления и основные принципы осуществления проекта
9. территория реализации проекта
10. причина существования проекта
- 61. Календарный план – это ...**
5. документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта
6. сетевая диаграмма
7. план по созданию календаря
8. документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта
- 62. Диаграмма Ганта – это ...**
6. горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами
7. документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта
8. графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта
9. дерево ресурсов проекта
10. организационная структура команды проекта
- 63. Планирование проекта – это ...**
4. непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки
5. разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта
6. это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта
- 64. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...**
5. графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта
6. направления и основные принципы осуществления проекта
7. дерево ресурсов проекта
8. организационная структура команды проекта
- 65. Метод критического пути используется для ...**
5. оптимизации (сокращение сроков реализации проекта)
6. планирования рисков проекта
7. планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций
8. определения продолжительности выполнения отдельных работ
- 66. При составлении СДР декомпозиция работ прекращается тогда, когда выполнены следующие условия:**
6. понятен конечный результат каждой работы и способы его достижения
7. могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение каждой работы
8. команда проекта устала составлять СДР
9. СДР имеет более 5 уровней декомпозиции
10. Определена четкая последовательность работ

67. Завершающая стадия планирования предметной области проекта

6. анализ текущего состояния и уточнением целей и результатов проекта
7. уточнение основных характеристик проекта
8. анализ и корректировка ограничений и допущений, принятых на стадии инициации проекта
9. выбор критериев оценки промежуточных и окончательных результатов создания проекта
10. построение структурной декомпозиции предметной области проекта

69. Составляющие стадии реализации проекта

6. Организация и контроль выполнения проекта
7. Анализ и регулирование выполнения проекта
8. Ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком
9. Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта
10. Формирование концепции проекта

70. Анализ состояния и обеспечение качества в проекте включает ...

6. контроль качества в проекте
7. формирование отчетов для оценки выполнения качества
8. процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям
9. формирование списка отклонений
10. определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

71. Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ...

6. контроль качества в проекте
7. формирование отчетов для оценки выполнения качества
8. процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям
9. формирование списка отклонений
10. определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

72. Контроль и регулирование контрактов включает ...

7. закрытие контрактов
8. проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков
9. заключение контрактов
10. учет выполнения работ по контракту
11. представление отчетности о выполнении контрактов
12. разрешение споров и разногласий

73. Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы ...

6. формирования концепции проекта
7. формирования сводного плана проекта
8. осуществления всех запланированных проектных работ
9. ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа
10. опыта реализации проекта

74. Анализ деятельности и развитие команды проекта включает ...

7. формирование отчетов об исполнении работ проекта
8. регулирование оплаты, льгот и поощрений
9. реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта
10. разработку концепции управления персоналом
11. создание финального отчета
12. расформирование команды

75. Метод освоенного объема позволяет ...

5. определить отставание/опережение хода реализации работ по графику и перерасход/экономиию бюджета проекта

6. оптимизировать сроки выполнения проекта

7. определить продолжительность отдельных работ проекта

8. освоить максимальный объем бюджетных средств

76. Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

5. санкционирование начала проекта

6. утверждение сводного плана

7. осуществление проектных работ и достижение проектных целей

8. архивирование проектной документации и извлеченные уроки

77. Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...

7. распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами

8. проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков

9. заключение контрактов

10. закрытие контрактов

11. представление отчетности о выполнении контрактов

12. разрешение споров и разногласий

78. Организация и контроль выполнения проекта включает ...

7. организацию управления предметной областью проекта

8. контроль выполнения проекта по временным параметрам

9. совершенствование команды проекта

10. формирование концепции управления качеством в проекте

11. заключительную оценку финансовой ситуации (постпроектный отчет)

12. заключительный отчет по проекту и проектную документацию

79. Система контроля будет эффективной при обязательном наличии ...

7. планов работ

8. системы отчетности

9. внешнего независимого аудита

10. электронного документооборота

11. программного обеспечения для контроля над выполнением работ

12. отдела контроля в организационной структуре проектной команды

80. Организация и контроль выполнения проекта по стоимости включает ...

7. распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте

8. учет фактических затрат в проекте

9. формирование текущей отчетности о состоянии стоимости и финансирования проекта

10. анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета

11. анализ различных факторов, влияющих на позитивные и негативные отклонения от бюджета проекта

12. принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом

81. Анализ и регулирование изменений в проект включает ...

7. обзор и анализ динамики изменений в проекте

8. текущую оценку изменений в проекте и достигнутых в связи с этим результатов

9. корректирующие действия

10. заключительный отчет о фактических изменениях в проекте

11. формирование архива изменений в проекте

12. формирование концепции управления изменениями в проекте

83. Соответствие фаз проекта и целей оценки инвестиционного проекта

5. Принятия решения об инвестировании — инициация проекта

6. Разработки оптимальной схемы инвестирования — разработка проекта
7. Промежуточная оценка проекта, с целью принятия решения о дальнейшем инвестировании — реализация проекта
8. Финальная оценка результатов проекта – завершение проекта

84. Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого ...

5. IRR-г больше
6. IRR больше
7. IRR меньше
8. выше объем выручки

85. При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...

5. инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования
6. инфляцию и риски
7. инфляцию и альтернативные варианты инвестирования
8. риски и альтернативные варианты инвестирования

86. Проект убыточен, если...

6. $IRR > r$
7. $IRR = r$
8. $IRR < r$
9. $IRR > 0$
10. $IRR > 1$

87. Дисконтирование – это ...

4. процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени
5. учет инфляции при оценке инвестиционного проекта

6. расчет ставки дисконтирования

88. Проект является убыточным, если ...

6. $NPV < 0$
7. $NPV = 0$
8. $NPV > 0$
9. $NPV < 0$ или $NPV = 0$
10. NPV не рассчитан

89. Дисконтирование осуществляется с помощью функций ...

5. сложного процента
6. простого процента
7. очень-очень сложного процента
8. калькулятора

90. Ставка дисконтирования – это ...

5. ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций
6. ставка банковского кредита
7. ставка рефинансирования
8. уровень скидок во время распродажи

91. Проект безубыточен, если ...

5. $V/C > 0$
6. $V/C = 0$
7. $V/C < 0$
8. $V/C > 1$

92. Оценка инвестиционного проекта заключается в ...

5. сравнении входящих и исходящих проектных потоков
6. расчете чистой текущей ценности проекта
7. анализе прибыли проекта

8. прогнозировании доходов и затрат

93. Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого ...

5. индекс прибыльности

6. индекс прибыльности

7. разница индекса прибыльности

8. затраты

94. Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ...

5. не выходит за рамки жизненного цикла проекта

6. меньше 3 лет

7. выходит за рамки жизненного цикла проекта

8. не определен

2 Вопросы в открытой форме

95. Продолжительность мегапроектов _____ лет.

96. Организация, ответственная за выполнение комплекса проектных и изыскательских работ по проектируемому объекту на основании договора с организациями-заказчиками, называется: _____

97. Мерой ответственности проектно-ориентированных структур за результаты своей деятельности является их: _____

98. Период индивидуальных испытаний включает в себя проведение пусконаладочных и _____ работ.

99. Ценовую политику будущего проекта описывают в разделе бизнес-плана — план ...

100. Отношение текущих активов без стоимости товарно-материальных запасов к текущим пассивам — это коэффициент _____ ликвидности.

101. Количество модификаций одного вида продукции, количество моделей продукции, которое можно получить на основе одной технологической (продуктовой) линии, — это _____ продуктового набора.

102. Если планируемый проект представляется разовым для предприятия, то применяется тип организационной структуры управления проектами: _____

103. Функция, показывающая скорость потребления ресурса в зависимости от фазы работы, называется функцией _____ затрат.

104. Основным принципом для функционирования временного сетевого виртуального офиса проекта является последовательное и эффективное использование информационных технологий и ...

105. Замысел инвестора реализуется в форме декларации о намерениях и ...

106. Уровень детализации графиков для оперативного управления на уровне ответственных исполнителей зависит от сложности и _____ проекта.

107. Основной структурной единицей участников проекта является _____ проекта.

108. Сетевые диаграммы, отображающие сетевую модель как множество вершин, соответствующих работам, связанных линиями, представляющими взаимосвязи между работами, называются диаграммами: _____

109. Рекламные расходы по отношению к сумме прибыли при внедрении на новый рынок достигают: _____

110. Календарные графики работ строят в фазе жизненного цикла проекта: _____

111. Обучение персонала проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта:

112. Для организационной структуры «Всеобщее управление проектами» предпочтительнее в использовании _____ структуры с невысоким уровнем структуризации.

113. Инвестиционная акция, предусматривающая вложение ресурсов для получения запланированного результата в обусловленные сроки, — это инвестиционный(-ая)...

114. Проекты, отличающиеся отдаленностью районов реализации, дополнительными затратами на инфраструктуру, — это:
115. Элемент организации закрытия контракта, заключающийся в регистрации заказчиком ранее представленной ему документации, представляет собой ...
116. Разработка бюджета маркетинга проекта происходит на _____ фазе проекта.
117. Выполнение функции государственного контроля за соблюдением законодательно установленных нормативов осуществляется с помощью системы: _____
118. Административные или законодательные, прямые и косвенные ограничения цен со стороны государства — это _____ цен.
119. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором имеется возможность учета некоторого промежуточного результата для незавершенных работ, является методом: _____
120. Матричная структура организация управления проектами, предусматривающая координацию менеджера проекта всех работы и разделение ответственности за достижение цели с руководителями функциональных подразделений, — это структура ...
121. Проекты, отличающиеся использованием нетрадиционных технологий строительства, — это: _____
122. Традиционно всю совокупность маркетинга проекта разделяют на _____ составляющих.
123. Финансовым результатом инвестиционного проекта является прибыль и ...
124. Маркетинговые исследования проводят в фазе жизненного цикла проекта: _____
125. Обязательства заемщика по соглашению о реализации проекта считаются полностью выполненными после ...
126. Проекты, требующие нетрадиционных форм финансирования силами консорциума фирм, — это: _____
127. Сбор и документирование фактических данных, определение степени соответствия фактического выполнения запланированным показателям осуществляется на этапе процесса контроля проекта: _____
128. Проекты, когда заказчик идет на увеличение окончательной стоимости проекта против первоначальной, — это: _____
129. Концептуальное планирование проводится в _____ стадии жизненного цикла проекта.
130. Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ в соответствии с контрактом, — это: _____
131. Комбинацией проектной и функциональной структур проектов называется _____ организационная структура.
132. Инструменты тендеров, стратегического менеджмента, управления общими ресурсами и управления качеством в проектах являются базовыми на _____ уровне офиса в многопроектной системе.
133. Для малоприбыльных и некоммерческих проектов используется финансирование ...
134. Требование о возмещении предоставленной в заем суммы — это:
135. Для выбора лучшего предложения со стороны проектировщиков заказчик проводит _____ на разработку технико-экономического обоснования.
136. Время, на которое может быть задержана дата завершения работы без задержки планового срока завершения проекта, называется _____ резервом.
137. Вид посреднических фирм, целью деятельности которых является обеспечение коммерческих контактов между контрагентами, — это _____ организации.
138. Ресурсное планирование при ограничении по _____ предполагает фиксированную дату окончания проекта и назначение на проект дополнительных ресурсов на периоды перегрузок.

139. Традиционные инструменты и информационные технологии мониторинга проектов используются на _____ уровне офиса в многопроектной системе.
140. Для проектов с высокими уровнями рисков при реализации проекта создают _____ группы.
141. Сетевые диаграммы, в которых работа представляется в виде линии между двумя узлами графа, которые, в свою очередь, отображают начало и конец данной работы, называются сетями типа «вершина- _____».
142. В сильной матричной структуре в проекты привлекается _____ % всех организационных ресурсов предприятия.
143. Горизонтальная линейная диаграмма, на которой задачи проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися датами начала и окончания, задержками и, возможно, другими временными параметрами, — это диаграмма ...
144. Для локальных проектов оценивается только их _____ эффективность.
145. План денежных поступлений и выплат, связанных с реализацией программы маркетинга, называется _____ маркетинга.
146. Оценка текущего состояния работ и сравнение достигнутых результатов с запланированными осуществляется на этапе процесса контроля проекта:
147. Процесс разработки укрупненных, долгосрочных планов — это _____ планирование.
148. К обеспечивающим функциям управления относят нормативно-методическую и ...
149. Офис, где размещается менеджер проекта, хранится основная документация, проводятся важные совещания, установлены средства связи, компьютерное оборудование, оргтехника, называется:
150. Проекты, которые формируются, поддерживаются и координируются на верхних уровнях управления, — это:
151. Существо предлагаемого проекта — это раздел бизнес-плана проекта, который описывает продукцию и ...
152. Объединение ресурсов при создании виртуальных офисов проектов характеризуется _____ независимостью.
153. Выяснение характеристик продукции проекта и возможной цены включает информация для составления бизнес-плана проекта:
154. Максимальная цена, которую можно запросить за товар, определяется: _____
155. Технико-экономическое обоснование проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта: _____
156. Банк выдает кредит заемщику без права регресса на последнего — это схема проектного финансирования ...
157. Бизнес-процесс разбивается на отдельные бизнес-...
158. Определение потребностей технологического цикла предприятия, зависящих от того, какую продукцию оно собирается выпускать, включает информация для составления бизнес-плана проекта: _____
159. Основным критерием для принятия решения по выходу из проекта должен служить ожидаемый уровень _____ в изменившихся условиях его реализации.
160. Сдачу объекта с полной его готовностью и с объявленной стоимостью проекта предусматривает система управления проектом: _____
161. В управлении проектами различают коммерческую, социальную и _____ нормы дисконта.
162. Скидка, предназначенная для рекламного содействия проникновения товара на рынок, называется _____ скидкой.
163. Методы SWOT-анализа используются для целей _____ планирования.
164. Форма финансирования, имеющая высокую стоимость для заемщика, — это форма ...

165. Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это _____ планирование.
166. Специальная группа специалистов, которая осуществляет управление инвестиционным процессом в рамках проекта, — это _____ проекта.
167. В условиях кризиса существенно возрастает роль организационных и _____ методов в управлении проектами.
168. Схема «управление за заказчиком» предполагает использование _____ структур.
169. Органы государственного надзора в течение _____ дней после письменного обращения заказчика дают заключение о соответствии предъявляемого к приемке объекта утвержденному проекту.
170. Фаза жизненного цикла завершения проекта включает приемочные испытания и ...
171. В рамках схемы «управление за управляющей фирмой» целесообразно использовать в большей степени _____ организационные структуры.
172. Планирование проекта предшествует _____ проекта и является основой для его применения.
173. Основная цель планирования состоит в: _____
174. Для «выделенной» структуры наиболее целесообразны структуры проектов проектно-целевые и ...
175. Основным проектным документом на строительство объектов является _____ проекта строительства.
176. Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции — это:
177. Необходимость участия других стран отличает мегапроекты и _____ проекты.
178. Управление ценой укрупненно включает в себя разработку системы скидок и условий платежа и _____ цены.
179. Под результатом проекта понимают продукцию и ...
180. Отношение балансовой прибыли к стоимости активов — это _____ активов.
181. При оценке коммерческой эффективности проекта в качестве притока рассматривается(-ются):
182. Снятие средств со счетов в безусловном порядке за несоблюдение законодательно установленных нормативов относятся к _____ функции государственного управления.
183. Государственное регулирование экономикой осуществляется в форме законодательства и форме: _____
184. Социальные и экологические эффекты учитываются при оценке эффективности проекта:
185. Элементами матрицы являются коды видов деятельности и ...
186. Ресурсы, которые можно накапливать с последующим расходом запасов, называют ресурсами типа:
187. Анализ и оценка экономической эффективности организационных структур может проводиться с использованием методологии ...
188. Ресурсами для выполнения работ по проекту типа «мощность» являются люди и ...
189. Мегапроекты имеют капиталовложения порядка _____ миллионов долларов.
190. Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования — это его ...
- ...

191. Затраты, связанные с прекращением проекта, доходы от реализации имущества и нематериальных активов при прекращении проекта учитываются в денежных потоках от _____ деятельности.
192. Максимальный балл по любому из факторов для проекта при ранжировании равен: _____
193. Функции контроля за реализацией проекта выполняет банк-кредитор и ... _____
194. Состояния, через которые проходит проект, называют _____ проекта.
195. Будущий владелец и пользователь результатов проекта — это: _____
196. Приемка законченного строительством объекта оформляется: _____
197. Для общественно значимых проектов оценивается их _____ эффективность.
198. Инструмент управления, применяемый для сбора информации о фактических затратах выполненных работ и сравнения с их плановыми затратами, представляет(-ют) собой _____ затрат.
199. Традиционный инструмент проектирования и изображения организационных структур — это: _____
200. Офис, не привязанный к определенному месту, а представляющий собой программно-телекоммуникационную среду, обеспечивающую возможность работы и коммуникаций по единым стандартам, является: _____
201. Организационные структуры проектов, совмещающие в себе подструктуры различного типа, называются: _____
202. Совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними называется организационной: _____
203. Приемка заказчиком от исполнителя работ не дает права на ввод его в действие без согласования его с органами: _____
204. В рамках схемы «управление за генподрядчиком» целесообразно использовать в большей степени _____ организационные структуры.
205. Эффективность проекта в целом включает социально-экономическую и _____ эффективность.
206. Денежные поступления от операционной деятельности при оценке эффективности проектов рассчитываются по объему продаж и ... _____
207. В денежных потоках от инвестиционной деятельности учитываются вложения в основные средства и ... _____
208. Цель проектного анализа — определить _____ проекта.
209. Матричная структура организации управления проектами, предусматривающая ответственность координатора проекта за координацию задач по проекту, но ограниченную власть над ресурсами, — это структура ... _____
210. Приемку законченных строительством объектов от исполнителя работ может производить заказчик и ... _____
211. Если в процессе сдачи объекта в эксплуатацию обнаружены дефекты, оплата выполненных подрядных работ производится за вычетом ... _____
212. Организационная структура управления проектами, в которой ресурсы «материнской» организации на время проекта выделяются в структуру проекта и после его завершения возвращаются в «материнскую» организацию, называется: _____
213. Разница между ценами на один и тот же товар с различными сроками поставки — это: _____
214. Все затраты можно классифицировать как прямые и _____ расходы.
215. В качестве инструмента для динамического моделирования поведения сложных организационных систем используют: _____
216. Подробный документ, описывающий цели и задачи, которые необходимо решить предприятию, их способы достижения и технико-экономические показатели предприятия, — это: _____

217. Если в проекте участвуют 2 равнозначные с точки зрения управления проектом организации, возникает _____ организационная структура управления проектом.
218. Комплекс практических, краткосрочных мероприятий по реализации сформулированных ранее стратегии и тактики маркетинга проекта представляет собой _____ маркетинга проекта.
219. Ядром команды проекта, которая доводит его до успешного окончания, служит _____ группа.
220. Для организаций, регулярно реализующих один или несколько проектов, применяется тип организационной структуры управления проектами:
221. Для организационной структуры «Управление по проектам» наиболее целесообразна _____ структура проектов.
222. Денежные потоки, поступающие от каждого участника в проект, называются:
223. Отношение долгосрочной задолженности к общему объему собственных средств и долгосрочных займов — это коэффициент ...
224. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом _____ контроля.
225. Окончательным итогом прединвестиционных исследований является задание на разработку:
226. Проекты, в которых один из перечисленных факторов играет доминирующую роль и требует к себе особого внимания, а влияние остальных факторов нейтрализуется с помощью стандартных процедур контроля, называются: _____
227. Направления расходования средств по проекту — это _____ проекта.
228. Модификация рынка и товара проводится на стадии жизненного цикла продукции: _____
229. Для получения земельного участка под строительство заказчик проекта подает в орган местного самоуправления: _____
230. При устойчивом положении на рынке рекламные расходы по отношению к сумме прибыли лежат в пределах: _____
231. Штрафы за несоблюдением законодательно установленных нормативов относятся к _____ функции государственного управления.
232. В случае участия в проекте более двух различных организаций, имеющих различные значимые функции в этом проекте, реализуют _____ организационные структуры проектов.
233. Технология управления коммуникациями проекта представляет собой интегрированную среду: _____
234. Графическое отображение работ проекта и зависимостей между ними представляет собой _____ диаграмму.
235. Матричная структура организация управления проектами, предусматривающая не только максимальные полномочия менеджера проекта, но и полную ответственность за выполнение задач проекта, — это структура ...
236. Основные направления и цели осуществления будущего проекта описываются в разделе бизнес-плана — анализ ...
237. Решение о разработке обоснований инвестиций в проект заказчик принимает после предварительного согласования: _____
238. При оценке коммерческой эффективности проекта в качестве оттока рассматривается(-ются): _____
239. Разнообразие видов продукции (продуктового ряда) проекта — это _____ продуктового набора.
240. Отношение балансовой прибыли к сумме выручки от реализации продукции и от внеоперационных операций — это рентабельность ...

241. Применяются схемы проектного финансирования: _____
242. Техничко-экономическое обоснование строительства является обязательным документом в случае, если финансирование проекта осуществляется из Госбюджета Российской Федерации и ...
243. Денежные потоки, поступающие к каждому участнику из проекта, называются: _____
244. Пониженная цена, предназначенная для захвата массового рынка продуктов или услуг, называется ценой: _____
245. Целью структурной схемы организации является определение состава исполнителей и ...
246. После согласования с заказчиком, руководством смета становится: _____
247. Временное добровольное объединение участников проекта на основе общего соглашения для осуществления капиталоемкого прибыльного проекта называется: _____
248. Планирование и осуществление действий, направленных на выполнение работ в соответствии с планом, осуществляется на этапе процесса контроля проекта: _____
249. Для более тесной интеграции деятельности участников проекта «двойственной» организационной структуры используют структуры проектно-целевые и ...
250. Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются: _____
251. Число отдельных статей затрат при планировании крупных проектов может достигать нескольких: _____
252. Банк сам выступает как предприниматель, участвует в разработке и реализации инвестиционного проекта — это схема проектного финансирования ...
253. Влияние реализации проекта на деятельность других аналогичных предприятий учитывается при оценке эффективности проекта: _____
254. Отношение высоколиквидных активов к текущим пассивам — это коэффициент _____ ликвидности.
255. Приемочные испытания проводят в фазе жизненного цикла проекта: _____
256. Насколько спрос чувствителен к изменению цены, показывает _____ спроса.
257. Отношение собственных средств предприятия и субсидии к заемным — это коэффициент ...
258. Когда обеспечением платежных обязательств заемщика выступает не качество проекта, а денежные доходы заемщика — это схема проектного финансирования ...
259. Малые проекты имеют капиталовложения до _____ миллионов долларов.
260. Система управления проектом, в которой руководитель проекта принимает ответственность за проект в пределах фиксированной цены, — это система ...
261. Маркетинговые исследования проводят на стадии жизненного цикла продукции, а именно ...
262. Устанавливается органами федерального или регионального значения норма дисконта: _____
263. Компании, приобретающие оборудование за свой счет и сдающие его в аренду, — это _____ организации.
264. Считается национальным параметром и должна устанавливаться централизованно органами управления народным хозяйством норма дисконта: _____
265. Глобальная стратегия повышения эффективности бизнес-процессов, выполняемых в ходе жизненного цикла проекта, продукта за счет информационной интеграции и преимущества информации, порождаемой на всех этапах жизненного цикла, называется: _____
266. Ресурсы, неиспользованная способность к функционированию которых в данный отрезок времени не компенсируется в будущем, называют ресурсами типа: _____
267. Минимальная цена, которую можно запросить за товар, определяется: _____

268. Медленный рост объема продаж характерен для стадии жизненного цикла продукции: _____
269. Структура счетов затрат проекта разрабатывается по принципам: _____
270. Экспертная оценка влияния каждого фактора получается путем перемножения веса каждого фактора на _____ этого фактора для каждого варианта.
271. Структуры работ и исполнителей определяют в фазе жизненного цикла проекта: _____
272. Для моделирования параллельных работ используется тип зависимости предшествования-следования — «начало после начала» и ...
273. Система управления проектом, в которой руководитель проекта финансовой ответственности за принимаемые решения не несет, — это система ...
274. Для наглядности и простоты автоматизации использования структуры разбиения работ каждому элементу декомпозиции присваивается: _____
275. Инвесторы, приобретающие акции и другие ценные бумаги, эмитируемые проектной компанией, называются: _____
276. Закрытие контракта должно сопровождаться выпиской _____ для осуществления окончательного платежа.
277. План, позволяющий оценить длительность, структуру и состав необходимых исполнителей проекта, — это план ...
278. Информация, на основании которой потенциальные инвесторы принимают решение о том, каким образом можно получить необходимые средства, относится к: _____
279. Обеспечение проекта инвестиционными ресурсами — это организация его ...
280. Отношение чистого прироста свободных средств к величине погашения займов плюс процентов по ним — это коэффициент ...
281. Проекты в соответствии с порядком, установленным в Российской Федерации, подлежат: _____
282. Форма описания распределения ответственности за реализацию работ по проекту с указанием роли каждого из подразделений в их выполнении называется _____ ответственности.
- Вопрос 189. Юридическое или физическое лицо, вкладывающее собственные, заемные или иные привлеченные средства в проекты, — это: _____
190. Брэнд-менеджмент успешно используется при производстве и продаже товаров: _____
191. Отношение заемных средств к собственным — это коэффициент ...
192. Потребность работы в нескладируемом ресурсе описывается функцией:
193. Финансирование проектов осуществляется способами самофинансирования и использования заемных и _____ средств.
194. Проект, характеризующийся тем, что руководитель проекта имеет большие права и полномочия по управлению проектом и функционирует на постоянной основе, является _____ матричной структурой проектов.
195. Скидка, предназначенная для снижения издержек вследствие увеличения сбыта, называется скидкой на: _____
196. Техника оценки затрат проекта состоит из _____ шагов.
197. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по:
198. Разбивка проекта и системы его управления на подсистемы и компоненты, которыми можно управлять, — это:
199. Наиболее часто применяемые механизмы горизонтальной интеграции функциональных структур — это посредники и ...
300. Отношение текущих активов к текущим пассивам — это коэффициент ...
301. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который предусматривает выполнение оценок промежуточных состояний выполнения работы, является методом _____ контроля.

302. Описанием организационной структуры, необходимой для выполнения работ, является структурная _____ организации.
303. Методы сетевого планирования основываются на методах оценки и пересмотра планов и ...
304. Переговоры и заключение контракта с подрядчиками и поставщиками проводят в фазе жизненного цикла проекта: _____
305. Для выбора земельного участка для проекта разрабатывает (ют) ся _____ строительных участков.
306. Отношение суммы валовой прибыли от операционной деятельности и включаемых в себестоимость уплаченных процентов по займам к сумме выручки от реализации продукции и от внереализационных операций — это _____ рентабельность продаж.
307. Скидка для содействия рекламе называется: _____
308. Функции управления делятся на основные и ...
309. Источники привлекаемых в проект средств — это _____ проекта.
310. На основе сметы организуется контроль расхода денежных средств на проект и определяется: _____
311. Процесс разработки тактических планов для оперативного управления на уровне ответственных исполнителей — это _____ планирование.
312. Источником финансирования инвестиционного проекта выступают амортизационные фонды и нераспределенная прибыль компании — это проектное _____ финансирование.
313. Работы по реализации проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта: _____
314. Скидка, предназначенная для стимулирования больших объемов продажи, называется _____ скидкой.
315. Определяется с учетом альтернативной эффективности использования капитала норма дисконта: _____
316. Проект, характеризующийся тем, что имеет только одного постоянного сотрудника — руководителя проекта, выполняющего функции коммуникационного центра проекта, является _____ матричной структурой.
317. Организация, обеспечивающая материально-техническое обеспечение проекта, — это: _____
318. Центральное звено в выработке направлений действий с целью получения обозначенных миссией и системой целей результатов проекта — это _____ проекта.
319. Двумя инструментами, призванными помогать проект-менеджеру в создании команды, отвечающей целям и задачам проекта, являются структурная схема организации и ...
320. Планирование проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта: _____

2 Вопросы на установление последовательности

3.1. Последовательность в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз)

5. 1 Миссия
6. 2 Стратегическая цель
7. 3 Тактические цели
8. 4 Оперативные задачи

3.2. Последовательность процессов определения целей и задач

5. 1 Формулирование
6. 2 Структурирование

7. 3 Согласование

8. 4 Фиксация

3.3. Последовательность действий по планированию материальных ресурсов проекта

5. 1 Определение материальных ресурсов, необходимых для выполнения каждой работы

6. 2 Составление единого перечня материальных ресурсов для реализации проекта и анализ альтернативных вариантов

7. 3 Определение наличия необходимого объема материальных ресурсов

8. 4 Анализ и разрешение возникших противоречий в потребности и наличии материальных ресурсов

3.4. Последовательность действий по анализу и регулированию коммуникаций при выполнении проекта

5. 1 Анализ сбоев и нарушений при обеспечении участников проекта необходимой информацией

6. 2 Анализ запросов на внесение изменений

7. 3 Анализ функционирования системы коммуникаций после внесения необходимых изменений

8. 4 Информирование участников о внесенных изменениях

3.5 Задание на установление правильной последовательности, Выбрать и расставить в определенной последовательности задачи, которые включает формирование концепции проекта: 1. Анализ проблемы и потребности в проекте 2. Сбор исходных данных 3. Определение целей и задач проекта 4. Разработка концепции по отдельным функциям управления проекта 5. Организация и контроль выполнения работ 6. Утверждение окончательного бюджета проекта 7. Подписание контрактов и контроль за их выполнением

4. Вопросы на установление соответствия

4.1 Задание на установление соответствия: Установите соответствие к каждой позиции данной в первом столбце подберите соответствующую позицию из второго столбца.

группы процессов управления проектами	инициация
Что входит в понятие «инициация проекта»	планирование
	выполнение
	контроль и завершение
	официальное объявление о начале проекта
	поиск заинтересованных сторон
	выделение реальных целей проекта
	определение коммерческой выгоды

Шкала оценивания результатов тестирования: в соответствии с действующей в университете балльно-рейтинговой системой оценивание результатов промежуточной аттестации обучающихся осуществляется в рамках 100-балльной шкалы, при этом максимальный балл по промежуточной аттестации обучающихся по очной форме обучения составляет 36 баллов, по очно-заочной и заочной формам обучения – 60 баллов (установлено положением П 02.016).

Максимальный балл за тестирование представляет собой разность двух чисел: максимального балла по промежуточной аттестации для данной формы обучения (36 или 60) и максимального балла за решение компетентностно-ориентированной задачи (6).

Балл, полученный обучающимся за тестирование, суммируется с баллом, выставленным ему за решение компетентностно-ориентированной задачи.

Общий балл по промежуточной аттестации суммируется с баллами, полученными обучающимся по результатам текущего контроля успеваемости в течение семестра; сумма баллов переводится в оценку по дихотомической шкале (для зачета) или в оценку по 5-балльной шкале (для экзамена) следующим образом:

Соответствие 100-балльной и дихотомической шкал

<i>Сумма баллов по 100-балльной шкале</i>	<i>Оценка по дихотомической шкале</i>
100–50	зачтено
49 и менее	не зачтено

Соответствие 100-балльной и 5-балльной шкал

<i>Сумма баллов по 100-балльной шкале</i>	<i>Оценка по 5-балльной шкале</i>
100–85	отлично
84–70	хорошо
69–50	удовлетворительно
49 и менее	неудовлетворительно

Критерии оценивания результатов тестирования:

Каждый вопрос (задание) в тестовой форме оценивается по дихотомической шкале: выполнено – **2 балла**, не выполнено – **0 баллов**.

2.2 КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ЗАДАЧИ

Компетентностно-ориентированная задача № 1

Определить биологическую ценность белковой составляющей продукта методом аминокислотного (химического) сора относительно ФАО ВОЗ 2011г, результаты расчета отобразить в таблице

Незаменимые аминокислоты (НАК)	Массовая доля НАК, г/100г белка		Аминокислотный скор, %
	Эталонного белка ФАО/ВОЗ, 2011г	исследуемого продукта	
гистидин	2,00		
изолейцин	3,20		
лейцин	6,60		
лизин	5,70		
метионин+цистеин*	2,70		
фенилаланин +тирозин*	5,20		
треонин	3,10		
триптофан	0,85		
валин	4,30		

* Пары суммируются, так как потребность в одной аминокислоте может быть покрыта за счет наличия другой

Компетентностно-ориентированная задача № 2

Разработать варианты рецептур мясорастительного паштета с различной энергетической ценностью. На 100 кг смеси паштета добавляется: соли – 1,0; лука – 0,5; стабилизатора – 0,5; специй – 1,0; фиксатора окраски – 0,5 кг. В качестве растительного

сырья можно использовать: Таблица - Информационная матрица данных для проведения оптимизации рецептуры паштета

Ингредиенты	Содержание, в %			
	влаги	Жира	белка	зол ы
Топинамбур	93,00	0,30	0,60	3,00
Морская капуста	12,00	2,00	13,00	3,00
Морковь	88,50	0,10	1,00	1,0

Компетентностно-ориентированная задача № 3

Разработать математическую модель задачи оптимального ассортимента вареных колбас при поступлении на переработку 5 т говядины жилованной и 3 т свинины жилованной. За критерий оптимальности принять максимум объема производства изделий.

Компетентностно-ориентированная задача № 4

Разработать матричную форму задачи оптимального ассортимента полукопченых колбас. При переработке 4 т говядины жилованной и 2 т свинины жилованной. Ограничение по производству колбас в/с составляет не более 25 % к общему объему производства. Критерий оптимальности – максимум объема производства колбас.

Компетентностно-ориентированная задача № 5

. Разработать матричную форму задачи оптимального ассортимента вареных и полукопченых колбас с учетом 2-х сортной жиловки говядины 3 т и жилованной свинины 3,5 т. Ограничение по производству полукопченых колбас составляет 12 % к общему объему производства. Критерий оптимальности – максимум себестоимости колбас.

Компетентностно-ориентированная задача № 6

Разработать математическую модель задачи оптимального ассортимента сырокопченых колбас при переработке 2,5 т говядины жилованной и 2 т свинины жилованной. Критерий оптимальности – максимум товарной продукции.

Компетентностно-ориентированная задача № 7

Разработать матричную форму задачи оптимального ассортимента натуральных полуфабрикатов при переработке 5 т говядины на костях. Критерий оптимальности – максимум объема выработки полуфабрикатов.

Компетентностно-ориентированная задача № 8

Разработать математическую модель задачи оптимального ассортимента односортных колбас при переработке 4 т жилованной говядины и 3 т жилованной свинины. Критерий оптимальности – максимум объема производства колбасных изделий.

Компетентностно-ориентированная задача № 9

Разработать матричную форму задачи оптимального ассортимента рубленых полуфабрикатов при переработке 3 т говяжьего котлетного мяса и 2,5 т свиного котлетного мяса. Критерий оптимальности – минимум себестоимости изделий. 75

Компетентностно-ориентированная задача № 10

. Разработать матричную форму задачи оптимального ассортимента продуктов из свинины при переработке 6 т свинины на костях. Ограничение по производству вареных изделий составляет 20 % от общей выработки продуктов. Критерий оптимальности – максимум объема производства изделий.

Компетентностно-ориентированная задача № 11

. Разработать математическую модель задачи оптимального ассортимента сосисок и сарделек при переработке 1,5 т жилованной говядины и 2 т жилованной свинины. Ограничение по производству изделий низших сортов составляет не менее 60 % от общей выработки. Критерий оптимальности – максимум товарной продукции.

Компетентностно-ориентированная задача № 12

Разработать матричную форму задачи оптимального ассортимента полукопченых и варенокопченых колбас при переработке 4,2 т жилованной говядины и 4 т свинины жилованной. Ограничение по производству варенокопченых колбас составляет 15 % от общей выработки изделий. Критерий оптимальности – максимум объема производства продукции.

Компетентностно-ориентированная задача № 13

. Разработать варианты рецептур детских мясорастительных консервов с содержанием в готовом продукте %: влаги 74,11 – 78,19; и белка 10,5 – 12,14; и жира 9,07 – 9,9; углеводов 0,80 – 2,20; с энергетической ценностью 131,0 – 136,0 ккал. В качестве растительного сырья можно использовать

Таблица - Информационная матрица данных для проведения оптимизации рецептуры паштета

Ингредиенты	Содержание, в %		
	влаги	жира	белка
Кабачки	93,00	0,30	0,60
Тыква	90,30	00	1,00
Горошек зеленый	80,00	0,20	5,00

Шкала оценивания решения компетентностно-ориентированной задачи: в соответствии с действующей в университете балльно-рейтинговой системой оценивание результатов промежуточной аттестации обучающихся осуществляется в рамках 100-балльной шкалы, при этом максимальный балл по промежуточной аттестации обучающихся по очной форме обучения составляет 36 баллов, по очно-заочной и заочной формам обучения – 60 (установлено положением П 02.016).

Максимальное количество баллов за решение компетентностно-ориентированной задачи – 6 баллов.

Балл, полученный обучающимся за решение компетентностно-ориентированной задачи, суммируется с баллом, выставленным ему по результатам тестирования.

Общий балл по промежуточной аттестации суммируется с баллами, полученными обучающимся по результатам текущего контроля успеваемости в течение семестра; сумма баллов переводится в оценку по дихотомической шкале (для зачета) или в оценку по 5-балльной шкале (для экзамена) следующим образом:

Соответствие 100-балльной и дихотомической шкал

<i>Сумма баллов по 100-балльной шкале</i>	<i>Оценка по дихотомической шкале</i>
100–50	зачтено
49 и менее	не зачтено

Соответствие 100-балльной и 5-балльной шкал

<i>Сумма баллов по 100-балльной шкале</i>	<i>Оценка по 5-балльной шкале</i>
100–85	отлично
84–70	хорошо
69–50	удовлетворительно
49 и менее	неудовлетворительно

Критерии оценивания решения компетентностно-ориентированной задачи:

6-5 баллов выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует глубокое понимание обучающимся предложенной проблемы и разностороннее ее рассмотрение; свободно конструируемая работа представляет собой логичное, ясное и при

этом краткое, точное описание хода решения задачи (последовательности (или выполнения) необходимых трудовых действий) и формулировку доказанного, правильного вывода (ответа); при этом обучающимся предложено несколько вариантов решения или оригинальное, нестандартное решение (или наиболее эффективное, или наиболее рациональное, или оптимальное, или единственно правильное решение); задача решена в установленное преподавателем время или с опережением времени.

4-3 балла выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует понимание обучающимся предложенной проблемы; задача решена типовым способом в установленное преподавателем время; имеют место общие фразы и (или) несущественные недочеты в описании хода решения и (или) вывода (ответа).

2-1 балла выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует поверхностное понимание обучающимся предложенной проблемы; осуществлена попытка шаблонного решения задачи, но при ее решении допущены ошибки и (или) превышено установленное преподавателем время.

0 баллов выставляется обучающемуся, если решение задачи демонстрирует непонимание обучающимся предложенной проблемы, и (или) значительное место занимают общие фразы и голословные рассуждения, и (или) задача не решена.