

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Локтионова Оксана Геннадьевна

Должность: проректор по учебной работе

Дата подписания: 14.01.2022 09:57:08

Уникальный программный ключ:

0b817ca911e6668abb13a5d426d39e5f1c11eab0f754943d17a448511da56d089

МИНОБРАЗОВАНИЯ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования

«Юго-Западный государственный университет»
(ЮЗГУ)

Кафедра международных отношений
и государственного управления

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

_____ О.Г. Локтионова

« ____ » _____ 2022 г.

Управление проектами

Методические указания для самостоятельной работы
по направлению подготовки
38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Курск 2022

УДК 327

Составитель И.В. Бабенко

Рецензент

к.э.н. доцент Кузьмина Виолетта Михайловна

Управление проектами: методические указания для самостоятельной работы для студентов направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление // Юго-Зап. гос. ун-т; сост.: И.В. Бабенко. Курск, 2022. - 15 с.

Методические указания содержат рекомендации для самостоятельной работы по дисциплине «Управление проектами».

Методические указания соответствуют требованиям программы, утвержденной учебно-методическим объединением по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление. Предназначены для студентов очной формы обучения по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

Текст печатается в авторской редакции

Подписано в печать . Формат 60×84 1/16.
Усл. печ. л. . Уч. - изд. л. . Тираж 100 экз. Заказ . Бесплатно.
Юго-Западный государственный университет.
305040, Россия, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94.

Содержание

| | |
|--|----|
| 1. Общие положения | 4 |
| 2. Содержание дисциплины | 5 |
| 3. Задания для самостоятельной работы студентов | 7 |
| 4. Задания для промежуточного и итогового контроля | 12 |
| 5. Учебно-методическое обеспечение дисциплины | 15 |

1. Общие положения

1.1. Цель дисциплины

Цель преподавания дисциплины формирование у студентов системы современных базовых знаний по управлению проектами, умений, навыков и компетенций, необходимых для разработки, реализации проекта, а также оценки его эффективности.

1.2 Задачи дисциплины

- формирование у студентов способностей разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития);
- получение студентами навыков оценки экономических, социальных,
- политических условий реализации государственных (муниципальных)
- программ;
- формирование у студентов способностей использования
- современных методов управления проектами;
- развитие умения проведения расчетов с целью принятия
- оптимальных решений при подготовке и реализации проекта;
- формирование профессиональных компетенций для оценки рисков,
- результатов проектной деятельности и качества проектных решений.

1.3 Указание места дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений, блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы – программы бакалавриата 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль, специализация) «Организационно-аналитическое обеспечение административного управления». Дисциплина изучается на 4 курсе в 7 семестре.

2. Содержание дисциплины

Тема 1 Программы и проекты как средства решения управленческих задач

Основные понятия: проект, программа, цели и стратегии, структура проекта, управление проектом. Жизненный цикл и фазы проекта. Стейкхолдеры проекта.

Тема 2 Типы и виды проектов

Принципы классификации проектов, проекты, выполняемые коммерческими и государственными предприятиями в рамках контрактов, проекты по исследованиям, разработке, инжинирингу, строительные и другие проекты по созданию основных средств производства, проекты по информационным системам, управленческие проекты, мультипроекты, государственные проекты и программы

Тема 3 Разработка проекта

Разработка концепции проекта, инициации проекта, определение целей и задач проекта, планирование проекта, участники проекта, устав проекта, содержание проекта (SOW), паспорт проекта, иерархия подчиненности, матрица ответственности, план коммуникаций.

Тема 4 Структуризация проекта и разработка проектно-сметной документации

Дерево целей, работ, ресурсов, стоимости, участников, матрица ответственности. Оптимальный уровень детализации. Разработка проектной документации: состав и порядок разработки. Экспертиза проекта. Порядок проведения экспертизы.

Тема 5 Оценка эффективности проекта

Категории и виды эффективности, схема оценки эффективности, критерии эффективности проекта. Инвестиционный проект как объект экономической оценки. Классификация методов экономической оценки инвестиционных

проектов: методы, не включающие дисконтирование; методы, учитывающие временной аспект стоимости денег.

Тема 6 Материально-техническая подготовка проекта
Материально-техническая подготовка проекта. Закупки и поставки. Структура задач материально-технической подготовки (МТП). Органы материально-технического обеспечения. Подрядные торги и контракты.

Тема 7 Контроль и регулирование проекта

Цель и назначение контроля, процессы контроля, контроль стоимости проекта. Основные функции контроля. Виды контроля. Предварительный контроль. Текущий контроль. Заключительный контроль. Система контроля.

Тема 8 Управление риском и изменениями проекта
Определение понятий «риск» и «неопределенность», методы определения вероятности наступления события, управление рисками и их оценка, методы снижения рисков.

3. Задания для самостоятельной работы студентов

Тема 1 Программы и проекты как средства решения управленческих задач

1. Основные этапы становления методологии управления проектами за рубежом.
2. Основные этапы становления методологии управления проектами в России.
3. Понятия категории «Проект».
4. Этапы возникновения и становления системы «Управление проектами».
5. Окружение проекта и его значение для эффективности проекта?
6. Факторы ближнего и внешнего окружения проекта.

Тема 2 Типы и виды проектов

1. Классификация проектов
2. Типы проектов
3. Виды проектов
4. Государственные проекты и программы
5. Социальные проекты и программы

Тема 3 Разработка проекта

1. Инициация проект
2. Причины инициации проектов
3. Устав проекта
4. Предынвестиционные исследования
5. Последовательность предынвестиционных исследований
6. Основные составляющие проектного анализа

Тема 4 Структуризация проекта и разработка проектно-сметной документации

1. Модели, используемые для структуризации проекта
2. Приемлемый уровень декомпозиции
3. Общий порядок проведения тендеров на разработку проектно-сметной документации (ПСД).

4. Основные этапы разработки ПСД.
5. Функции менеджера проекта в ходе проектирования.
6. Порядок экспертизы ПСД.

Тема 4 Оценка эффективности проекта

1. Отличия понятия эффект и эффективность
2. Основные принципы оценки эффективности проекта
3. Экономический смысл показателя NPV
4. Границы основных показателей эффективности проекта.

Тема 6 Материально-техническая подготовка проекта

1. Структура задач материально-технической подготовки проекта
2. Виды торгов
3. Признаки классификации контрактов.
4. Оферта
5. Показатели технической и экономической части оферты
6. Порядок проведения торгов
7. Типы контрактов
8. Преимущества и недостатки базовых типов контрактов для заказчика и подрядчика?

Тема 7 Контроль и регулирование проекта

1. Основная цель контроля
2. Виды контроля
3. Основные требования к системе контроля
4. Основные принципы построения эффективной системы контроля
5. Основные и вспомогательные процессы контроля
6. Управление изменениями

Тема 8 Управление риском и изменениями проекта

1. Понятие «проектного риска», идентификация рисков, сущность риск-менеджмента. Виды рисков.
2. Методы качественной оценки рисков.
3. Методы количественной оценки риска

4. Способы предотвращения и пути минимизации наиболее часто встречающихся рисков в проектной деятельности предприятия.

Критерии оценки:

- 3 балла выставляется обучающемуся, если дан полный развернутый ответ на вопрос, приведены примеры;

- 2 балла выставляется обучающемуся, если ответ достаточно полный, но не приведены примеры и пояснения;

- 1 балл выставляется обучающемуся, если ответ не полный и неуверенный.

Темы рефератов с подготовкой презентаций

1. Место проектирования в системе государственного управления. Необходимость внедрения проектного управления в России.

2. Роль и место проектного управления в реализации государственных программ.

3. Соотношение проектного управления с программно-целевыми методами бюджетного планирования.

4. Система российских ГОСТ по проектному управлению. Нормативно-правовое регулирование проектной деятельности в ОИВ.

5. Уровни управления в ОИВ. Модели государственного и муниципального управления.

6. Проекты, стратегии и программы в государственном и муниципальном управлении.

7. Основные признаки проекта. Характеристика модели проектноориентированной системы управления.

8. Инструменты организационной поддержки проектной деятельности: Проектный комитет, Проектный офис.

9. Инструменты управления проектами в органе исполнительной власти (Паспорт проекта, План-график проекта и Отчеты по проекту).

10. Запуск проекта. Этапы реализации проекта.

11. Завершение проекта. Расчет экономического, социального, бюджетного эффекта.

12. Процесс управления мотивацией участников проектов в органе исполнительной власти (определение ключевых показателей эффективности – КПЭ).

13. Типы КПЭ для расчета коэффициентов премирования: КПЭ – проекта, КПЭ блока мероприятий, индивидуальный КПЭ. Оценка по критериям КПЭ.

14. Материальные и нематериальные механизмы поощрения участников проектной деятельности.

15. Команды проекта. Организационно-ролевая структура проекта.

16. Куратор проекта. Координатор проекта. Руководитель блока мероприятий. Исполнители проекта.

17. Целеполагание по SMART. Стейкхолдеры, их роль в проектной деятельности.

18. Схема взаимодействия Проектного комитета, Проектного офиса и функциональных проектных офисов. Роль Проектного офиса.

19. Постоянные и временные органы проекта.

20. Проблемы внедрения проектного управления и пути их решения. Риски проектного управления.

21. Эффективность проектного управления в ОИВ. Ожидаемые результаты внедрения проектного управления.

22. Социально-экономическая эффективность и преимущества реализации концессии, ГЧП и МЧП проектов для: органов государственной власти и местного самоуправления, частного бизнеса, населения.

Критерии оценки:

- 7 баллов выставляется обучающемуся, если тема раскрыта полностью, реферат представлен на обсуждение группы в установленные сроки, даны ответы на

вопросы по рассматриваемой в реферате теме;

- 5 баллов выставляется обучающемуся, если имеются незначительные замечания по содержанию работы, но реферат

представлен на обсуждение группы в установленные сроки, даны ответы на вопросы по рассматриваемой в реферате теме;

- 3 баллов выставляется обучающемуся, если имеются недоработки по содержанию реферата, работа представлена не в срок, ответы на вопросы неполные;

- 2 баллов выставляется обучающемуся, если работа выполнена, но не представлена на обсуждение группы.

4. Задания для промежуточного и итогового контроля

Примеры типовых контрольных заданий для текущего контроля

Задание в закрытой форме:

1. Основными целями внедрения проектного управления являются:

- А. соблюдение и сокращение сроков достижения результатов;
- Б. повышение эффективности использования ресурсов;
- В. прозрачность, обоснованность и своевременность принимаемых решений в органе исполнительной власти;
- Г. все ответы верны.

2. В настоящее время система управления в государственном и муниципальном секторе, направленная на распределение бюджетных средств осуществляется на основе:

- А. программно-целевого подхода, который предполагает распределение средств через государственные и муниципальные программы;
- Б. проектного подхода, когда все программы декомпозируются на проекты;
- В. проектно-целевого подхода, когда все бюджетные средства распределяются только через проекты.

3. Всю полноту ответственности за результаты проектной деятельности должны нести:

- А. Руководители министерств и ведомств;
- Б. Руководители проектов;
- В. Участники проектной деятельности.

4. Проектное управление в государственном и муниципальном секторе:

- А. Должно повысить эффективность программно-целевого метода управления;
- Б. Исключает программно-целевой метод;
- В. Повышает эффективность стратегического управления.

5. Проект – это:

- А. комплекс взаимосвязанных проектов и мероприятий, объединенных общей целью и координируемых совместно в целях повышения общей результативности и управляемости;

Б. набор проектов, программ и другой связанной деятельности, объединенные для удобства и повышения эффективности управления;

В. комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на достижение уникальных результатов в условиях временных и ресурсных ограничений.

Задание в открытой форме:

Проектный офис это ...

Мотивация участников проекта включает ...

Опишите взаимосвязь проектного управления и программно-целевого подхода

Компетентностно-ориентированная задача:

Задание 1 Концессионное соглашение о финансировании, строительстве, оснащении оборудованием и эксплуатации спортивного центра с универсальным игровым залом в г. Павловский Посад.

Концессионное соглашение было заключено 29 августа 2014 года в отношении строительства нового объекта – спортивного центра с универсальным игровым залом по адресу: г. Павловский Посад, ул. Кирова, д.83.

Срок концессионного соглашения – 5 лет.

Стоимость объекта: максимальная – 135 млн рублей,

Размер принимаемых на себя расходов концедентом – 45% от общей стоимости создания объекта соглашения на этапе создания и 55% на этапе эксплуатации.

Срок создания объекта соглашения – 2 года, срок эксплуатации – 3 года.

Ключевые проблемы данного концессионного соглашения:

- В соответствии с концессионным соглашением, для передачи земельного участка заключается договор передачи в безвозмездное пользование, что напрямую противоречит Федеральному закону «О концессионных соглашениях» и Федеральному закону «О защите конкуренции»;

- Срок эксплуатации объекта соглашения явно не соответствует покрытию капитальных и операционных расходов концессионера;

По концессионному соглашению муниципалитет обязан осуществить капитальные вложения в создание объекта в размере 16,5 млн рублей, при этом в бюджете на данные цели предусмотрено только 1,8 млн рублей, а остальные средства должны быть переведены из бюджета области (для реализации мероприятий предусмотренных целевой программой). Тем не менее, поскольку нет отдельного порядка предоставления средств из бюджета субъекта бюджету муниципального образования на реализацию мероприятия по концессионным соглашениям.

Вопросы по ситуации:

1. Оцените эффективность управленческого решения по заключению концессионного соглашения в г. Череповец, г. Павловский Посад.

2. Перечислите риски, возникающие при заключении концессионного соглашения.

3. В чем преимущества и недостатки заключения концессионного соглашения для населения МО, для ОМСУ.

4. Назовите отличительную особенность данных соглашений

5. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная учебная литература

1. Аньшин, В. М. Управление проектами: фундаментальный курс [Электронный ресурс] : учебник / В. М. Аньшин, А. Алешин, К. Багратиони. - Москва : Высшая школа экономики, 2013. - 624 с. – Режим доступа: biblioclub.ru

2. Вертакова, Ю. В. Управление проектами [Текст] : учебное пособие / Ю. В. Вертакова, А. А. Волкова, А. В. Караганчу ; Юго-Зап. гос. ун-т. - Курск : ЮЗГУ, 2016. - 215 с.

5.2 Дополнительная учебная литература

3. Управление проектами с использованием Microsoft Project [Электронный ресурс.] учебное пособие / Т. С. Васючкова, Н. А. Иванчева, М. А. Держо, Т. П. Пухначева. - 2-е изд., испр. - Москва : Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ», 2016. - 148 с. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=429881> URL:

4. Управление проектами и программами [Электронный ресурс] монография / В. З. Черняк, Р. К. Горшков, А. В. Черняк, И. В. Довдиенко ; под ред. В. З. Черняк. - Москва : Издательство Ассоциации строительных вузов, 2013. - 399 с. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=312302>