

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Локтионова Оксана Геннадьевна

Должность: проректор по учебной работе

Дата подписания: 09.09.2022 10:52:15

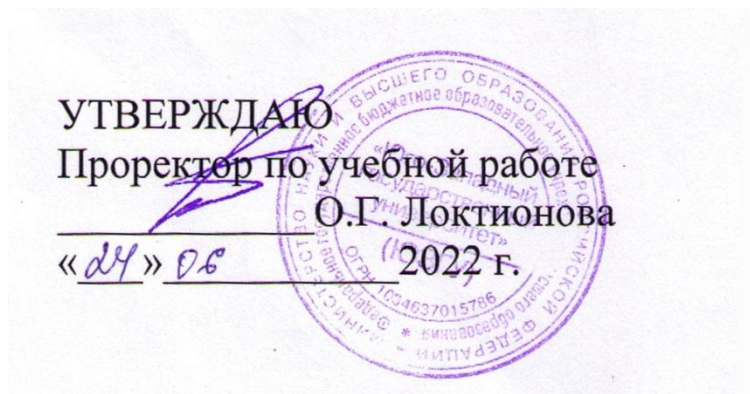
Уникальный программный ключ:

0b817ca911e6668abb13a5d426d39e5f1c11eabbf75e943df4a4851fda56d089

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Юго-Западный государственный университет»
(ЮЗГУ)

Кафедра международных отношений
и государственного управления



Проектные методы в государственном и муниципальном управлении

Методические указания к практическим занятиям по
направлению подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Курск 2022

УДК 327

Составитель И.В. Бабенко

Рецензент

к.э.н. доцент Кузьмина Виолетта Михайловна

Проектные методы в государственном и муниципальном управлении: методические указания к практическим занятиям для студентов направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление // Юго-Зап. гос. ун-т; сост.: И.В. Бабенко. Курск, 2022. - 12 с.

Методические указания содержат рекомендации к практическим занятиям по дисциплине «Проектные методы в государственном и муниципальном управлении».

Методические указания соответствуют требованиям программы, утвержденной учебно-методическим объединением по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление. Предназначены для студентов очной формы обучения по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

Текст печатается в авторской редакции

Подписано в печать . Формат 60×84 1/16.
Усл. печ. л. . Уч. - изд. л. . Тираж 100 экз. Заказ . Бесплатно.
Юго-Западный государственный университет.
305040, Россия, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94.

Содержание

1. Общие положения.....	4
2. Содержание дисциплины	5
3. Задания для практических занятий.....	6
4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины	12

1. Общие положения

1.1. Цель дисциплины

Цель изучения дисциплины – формирование у студентов знаний и практических навыков в области проектного управления в сфере государственного и муниципального управления, его основных целях и задачах.

1.2 Задачи дисциплины

- изучение методологии управления проектами в области государственного и муниципального управления;
- изучение набора инструментов проектного управления, поддерживающих
- внедрение проектной деятельности в регионе;
- изучение организационной структуры и необходимых инструментов проектного управления на региональном уровне.

1.3 Указание места дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина «Проектные методы в государственном и муниципальном управлении» входит в обязательную часть блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы – программы бакалавриата (специалитета, магистратуры) 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль, специализация) «Организация административно-технологических процессов в государственном и муниципальном управлении» Дисциплина изучается на 1 курсе в 2 семестре.

2. Содержание дисциплины

Тема 1 Программы и проекты как средства решения управленческих задач

Основные понятия: проект, программа, цели и стратегии, структура проекта, управление проектом. Жизненный цикл и фазы проекта. Стейкхолдеры проекта.

Тема 2 Нормативно-правовое регулирование проектного управления в органах государственной власти

Постановление Правительства РФ №1288 от 31 октября 2018 г. «Об организации проектной деятельности в Правительстве России», Указ №204 от 07.05.2018 на развитие ПД в государственном секторе. Методические рекомендации по оценке уровня зрелости организации проектной деятельности (Утверждены проектным офисом Правительства №9286п-П6 от 12 декабря 2017 года)

Тема 3 Организационные аспекты проектной деятельности в органах власти

Ключевые вехи организации проектной деятельности в государственном секторе РФ. Предпосылки внедрения проектного управления в деятельность органов власти РФ. Значимость, выгоды и эффекты проектного управления. Иерархия и взаимосвязь объектов системы государственного управления. Организационная структура управления национальным проектом

Тема 4 Система управления проектной деятельностью

Уровни управления Субъекты управления (персонал и оргструктуры) Процессы проектной деятельности Объекты управления. Стратегический уровень управления проектами. Операционный уровень управления проектами. Развитие компетентности персонала. Мотивация проектного персонала. Система поддержки и развития проектной деятельности

3. Задания для практических занятий

Тема 1 Программы и проекты как средства решения управленческих задач

Вопросы для обсуждения:

1. Взаимосвязь проектов и программ
2. Цели проектного управления
3. Стратегия проектного управления
4. Структура проекта
5. Методы управления проектом.
6. Жизненный цикл и фазы проекта.
7. Стейкхолдеры проекта.

Задание 1.

1. Разработать Типовой план внедрения проектного управления в ОИВ на основании следующих этапов.

Этапы внедрения ПУ:

1. принимается решение по внедрению проектно-ориентированной системы управления, назначается руководитель Проектного офиса и ответственные должностные лица, сотрудники Проектного офиса, формируется реестр проектов, утверждается Положение об управлении проектами;

2. в рамках 2-го квартала продолжается формирование Проектного офиса, создается и начинает работать Проектный комитет, оказывается методологическая и административная поддержка пилотным проектам, разрабатывается 1 –я очередь функционала ИСУП, проводится обучение руководящего состава органа исполнительной власти и участников первых проектов проектному управлению.

3. в рамках 3-го квартала определяются ключевые показатели эффективности, утверждается положение о проектной мотивации, запуск проектов организуется на постоянной основе, внедряется функционал 1 -й очереди и ведется разработка 2-й очереди ИСУП, внедряется процесс регулярного обучения участников проектов, проводится обучение работе в ИСУП.

4. в рамках 4-го квартала проводится финальное тестирование и настройка внедренных процессов и инструментов, внедряется функционал 2-й очереди и ведется разработка 3-й очереди ИСУП, а

также формируются планы на дальнейшее развитие проектного управления.

Вопросы в тестовой форме по разделу (теме) 1. «Программы и проекты, как средства решения управленческих задач

1. Основными целями внедрения проектного управления являются:

- А. соблюдение и сокращение сроков достижения результатов;
- Б. повышение эффективности использования ресурсов;
- В. прозрачность, обоснованность и своевременность принимаемых решений в органе исполнительной власти;
- Г. все ответы верны.

2. В настоящее время система управления в государственном и муниципальном секторе, направленная на распределение бюджетных средств осуществляется на основе:

- А. программно-целевого подхода, который предполагает распределение средств через государственные и муниципальные программы;
- Б. проектного подхода, когда все программы декомпозируются на проекты;
- В. проектно-целевого подхода, когда все бюджетные средства распределяются только через проекты.

3. Всю полноту ответственности за результаты проектной деятельности должны нести:

- А. Руководители министерств и ведомств;
- Б. Руководители проектов;
- В. Участники проектной деятельности.

4. Проектное управление в государственном и муниципальном секторе:

- А. Должно повысить эффективность программно-целевого метода управления;
- Б. Исключает программно-целевой метод;
- В. Повышает эффективность стратегического управления.

5. Проект – это:

- А. комплекс взаимосвязанных проектов и мероприятий, объединенных общей целью и координируемых совместно в целях повышения общей результативности и управляемости;
- Б. набор проектов, программ и другой связанной деятельности, объединенные для удобства и повышения эффективности управления;

В. комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на достижение уникальных результатов в условиях временных и ресурсных ограничений.

Тема 2 Нормативно-правовое регулирование проектного управления в органах государственной власти

Вопросы для обсуждения

1. Постановление Правительства РФ №1288 от 31 октября 2018 г. «Об организации проектной деятельности в Правительстве России»,

2. Указ №204 от 07.05.2018 развитие ПД в государственном секторе.

3. Методические рекомендации по оценке уровня зрелости организации проектной деятельности (Утверждены проектным офисом Правительства №9286п-П6 от 12 декабря 2017 года)

Задание 1

Разработать Паспорт проекта на основании следующих параметров.

Наименование проекта (реквизит для систем учета и документооборота)

1. Куратор проекта
2. Руководитель проекта
3. Участники проекта (и ключевые заинтересованные стороны)
4. Основания для инициации проекта
5. Цель (цели) проекта (smart)
6. Задачи проекта (Способ достижения цели, Содержание проекта)
7. Результат (результаты) проекта
8. Критерии успеха проекта
9. Период реализации проекта (сроки, вехи)
10. Оценка бюджета проекта и источники финансирования
11. Риски реализации проекта (ключевые)
12. Взаимосвязь с другими проектами

Тема 3 Организационные аспекты проектной деятельности в органах власти

Вопросы для обсуждения

1. Ключевые вехи организации проектной деятельности в государственном секторе РФ.
2. Предпосылки внедрения проектного управления в деятельность органов власти РФ.
3. Выгоды и эффекты проектного управления.
4. Организационная структура управления национальным проектом
5. Иерархия и взаимосвязь объектов системы государственного управления.

Задание 1

Предложить проект развития территории и разработать Паспорт проекта в котором утверждается ключевая информация по проекту, а именно:

- Наименование проекта, участники, основания для инициации, цели, задачи, результаты, критерии успеха, период реализации, риски, взаимосвязь с другими проектами.
- План контрольных событий проекта.
- План-график проекта – инструмент проектного управления в органе исполнительной власти, включающий в себя блоки мероприятий, мероприятия, контрольные события по проекту, связи между ними, а также ответственных исполнителей, сроки реализации мероприятий и достижения контрольных событий

Тема 4 Система управления проектной деятельностью

Вопросы для обсуждения

1. Уровни управления проектами
2. Субъекты управления (персонал и оргструктуры)
3. Процессы проектной деятельности
- 4 Стратегический уровень управления проектами.
5. Операционный уровень управления проектами.
6. Развитие компетентности персонала.
7. Мотивация проектного персонала.
8. Система поддержки и развития проектной деятельности

Задание 1

Разработать предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления на основе принципов проектного управления (на примере территории субъекта или МО).

Примеры типовых контрольных заданий для текущего контроля

Задание в закрытой форме:

1. Основными целями внедрения проектного управления являются:

- А. соблюдение и сокращение сроков достижения результатов;
- Б. повышение эффективности использования ресурсов;
- В. прозрачность, обоснованность и своевременность принимаемых решений в органе исполнительной власти;
- Г. все ответы верны.

2. В настоящее время система управления в государственном и муниципальном секторе, направленная на распределение бюджетных средств осуществляется на основе:

- А. программно-целевого подхода, который предполагает распределение средств через государственные и муниципальные программы;
- Б. проектного подхода, когда все программы декомпозируются на проекты;
- В. проектно-целевого подхода, когда все бюджетные средства распределяются только через проекты.

3. Всю полноту ответственности за результаты проектной деятельности должны нести:

- А. Руководители министерств и ведомств;
- Б. Руководители проектов;
- В. Участники проектной деятельности.

4. Проектное управление в государственном и муниципальном секторе:

- А. Должно повысить эффективность программно-целевого метода управления;
- Б. Исключает программно-целевой метод;
- В. Повышает эффективность стратегического управления.

5. Проект – это:

А. комплекс взаимосвязанных проектов и мероприятий, объединенных общей целью и координируемых совместно в целях повышения общей результативности и управляемости;

Б. набор проектов, программ и другой связанной деятельности, объединенные для удобства и повышения эффективности управления;

В. комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на достижение уникальных результатов в условиях временных и ресурсных ограничений.

Задание в открытой форме:

Проектный офис это ...

Мотивация участников проекта включает ...

Опишите взаимосвязь проектного управления и программно-целевого подхода

4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

4.1 Основная учебная литература

1. Аньшин, В. М. Управление проектами: фундаментальный курс [Электронный ресурс] : учебник / В. М. Аньшин, А. Алешин, К. Багратиони. - Москва : Высшая школа экономики, 2013. - 624 с. – Режим доступа: biblioclub.ru

2. Вертакова, Ю. В. Управление проектами [Текст] : учебное пособие / Ю. В. Вертакова, А. А. Волкова, А. В. Караганчу ; Юго-Зап. гос. ун-т. - Курск : ЮЗГУ, 2016. - 215 с.

4.2 Дополнительная учебная литература

3. Управление проектами с использованием Microsoft Project [Электронный ресурс.] учебное пособие / Т. С. Васючкова, Н. А. Иванчева, М. А. Держо, Т. П. Пухначева. - 2-е изд., испр. - Москва : Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ», 2016. - 148 с. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=429881> URL:

4. Управление проектами и программами [Электронный ресурс] монография / В. З. Черняк, Р. К. Горшков, А. В. Черняк, И. В. Довдиенко ; под ред. В. З. Черняк. - Москва : Издательство Ассоциации строительных вузов, 2013. - 399 с. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=312302>